

INFORME FINAL DE PASANTÍA EMPRESARIAL COMO AUXILIAR EN EL ÁREA DE
CONTRATACIÓN DE OBRA CIVIL Y APOYO AL ÁREA TÉCNICA EN LA EMPRESA EA
PROYECTOS E INGENIERÍA S.A.S.



EDNA GABRIELA ÁLVAREZ MEZA



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
FACULTAD DE INGENIERÍA CIVIL
VILLAVICENCIO

2022

INFORME FINAL DE PASANTÍA EMPRESARIAL COMO AUXILIAR EN EL ÁREA DE
CONTRATACIÓN DE OBRA CIVIL Y APOYO AL ÁREA TÉCNICA EN LA EMPRESA EA
PROYECTOS E INGENIERÍA S.A.S.

EDNA GABRIELA ÁLVAREZ MEZA

Documento final presentado como opción de grado para optar al título profesional de Ingeniero
Civil

Asesora

DAYARITH YOHANA NOVA BURGOS

Mg. Construcción de Autopistas y Dirección de Proyectos

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
FACULTAD DE INGENIERÍA CIVIL
VILLAVICENCIO

2022

Autoridades Académicas

Fray José Gabriel Mesa Ángulo, O.P.

Rector General

Fray Mauricio Antonio Cortés Gallego, O.P.

Vicerrector Académico General

Fray José Antonio Balaguera Cepeda, O.P.

Rector Sede Villavicencio

Fray Rodrigo García Jara, O.P.

Vicerrector Académico Sede Villavicencio

Mg. Julieth Andrea Sierra Tobón

Secretaria de División Sede Villavicencio

Ing. Luis Fernando Díaz Cruz

Decano de la Facultad de Ingeniería Civil

Contenido

	Pág.
1. Introducción	6
2. Perfil de la Empresa	7
3. Marco normativo	8
4. Actividades realizadas	9
5. Análisis DOFA.....	19
6. Aportes	21
7. Lecciones aprendidas	22
8. Recomendaciones	23
9. Síntesis	24
10. Bibliografía	26

Lista de Tablas

	Pág.
Tabla 1. Actividades realizadas	10
Tabla 2. Aportes a IMPROC.....	21

Lista de Figuras

	Pag.
Figura 1. Ejecución de labores administrativas	9
Figura 2. Análisis DOFA Empresa	19
Figura 3. Análisis DOFA Personal	20

1. Introducción

La tendencia actual del Estado Colombiano ha sido cambiar su papel de proveedor hacia un ente regulador acudiendo al sector privado para la adquisición de bienes y servicios públicos, en este caso el estado recurre a los procesos de selección o licitaciones públicas, mecanismo por cual la entidad se ve en la obligación de seleccionar un proponente que sea apto e ideal para celebrar el contrato.

Por lo anterior, el campo de acción de un ingeniero civil y el éxito de una empresa que desarrolla obras civiles para el estado, no es solo la materialización de éstas mediante el uso de materiales, maquinaria, personal capacitado y el cumplimiento de las normativas de construcción en Colombia, sino también todo lo que antecede a la ejecución de cada proyecto, ya que se incurre en una serie de litigios para ser merecedores de su adjudicación, contienda que se da entre empresas interesadas con el fin de demostrar cuál de ellas está mejor conformada para brindar buenos costos de construcción sin incumplir los estándares mínimos de calidad que requiere cada obra civil, es por esto que el proceso de selección del mejor contratista para la ejecución de un contrato con una entidad estatal, se convierte en un pilar esencial para el desarrollo de EA PROYECTOS E INGENIERÍA S.AS.

De modo que, la conformación de una buena propuesta dentro de los parámetros requeridos por la entidad, son los cimientos para estructurar el éxito de la ejecución de un proyecto, cualquiera que sea su tipo. Entre otras, dicha actividad mencionada fue la principal que fundamentó el desarrollo de la pasantía que expone el presente informe, en el cual se describe el ambiente laboral en el que se realizó el proceso de pasantía y se especificaran las actividades realizadas, esto con el fin de evidenciar el trabajo efectuado en la empresa y finalmente se abordarán los conocimientos adquiridos a lo largo de los seis meses de prácticas junto con algunas recomendaciones para la empresa desde lo evidenciado durante dicho tiempo.

2. Perfil de la Empresa

EA PROYECTOS E INGENIERÍA S.A.S es una sociedad por acciones simplificadas, que fue conformada hace aproximadamente un año y se enfoca en la ejecución de obras civiles entre las que están obras viales, obras de saneamiento, construcciones convencionales, colegios y escenarios deportivos. Por otra parte, también realiza actividades de interventoría y consultoría técnica en obras civiles.

INPROC como es la abreviación de su nombre, es una empresa que se caracteriza por trabajar bajo los principales valores que fundamentan a los ingenieros civiles en Colombia, la responsabilidad y transparencia de quienes la conforman es el pilar sobre el que se desarrolla cada obra que se ejecuta y plan que se proyecta.

Esta empresa actualmente ejecuta tres obras en diferentes partes del país, durante las cuales se implementan maquinarias y vehículos propios, sin embargo hoy en día cuenta con su sede en la ciudad de Villavicencio en el barrio Emporio.

3. Marco normativo

- Ley 80 de 1993, por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública y tiene por objeto disponer las reglas y principios que rigen los contratos de las entidades estatales.
- Ley 1150 de 2007, por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia de la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con Recursos Públicos.
- Decreto 1510 de 2013, por el cual se reglamenta el sistema de compras y contratación pública.
- Decreto 4170 de 2011, Por el cual se crea la Agencia Nacional de Contratación Pública-Colombia Compra Eficiente-, se determinan sus objetivos y estructura.
- Ley 1474 de 2011, por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública.
- Decreto 1082 de 2015, por medio de la cual se expide el decreto único reglamentario del sector administrativo de planeación nacional.
- Decreto 392 de 2018, por el cual se reglamentan los numerales 1, y 8 del artículo 13 de la Ley 1618 de 2013, sobre incentivos en Procesos de Contratación en favor de personas con discapacidad.
- Ley 1618 de 2013, por medio de la cual se establecen las disposiciones para garantizar el pleno ejercicio de los derechos de las personas con discapacidad.

4. Actividades realizadas

Las principales actividades realizadas durante el periodo de pasantía en la empresa EA PROYECTOS E INGENIERÍA S.A. se desarrollaron en el área de contratación de la empresa, sin embargo también se brindó apoyo en el área técnica cuando fue requerido. Del mismo modo, se realizó acompañamiento en dos municipios donde se empezaban labores de construcción y entre otras actividades solicitadas por el tutor que hicieron parte del proceso de enriquecimiento de conocimientos y adquisición de experiencia.

El periodo de prácticas empresariales en la empresa dio inicio el día lunes 14 de febrero de 2022, con fecha tentativa de culminación para el día 12 de agosto del 2022. Este proceso se realizó bajo la dirección de los ingenieros Jefferson García y Emiro Andrés Lozano, quienes encomendaron y orientaron actividades a realizar únicamente dentro del campo de la ingeniería civil.

A continuación, se mostrarán los objetivos de las actividades realizadas y sus respectivas evidencias.

Figura 1.

Ejecución de labores administrativas

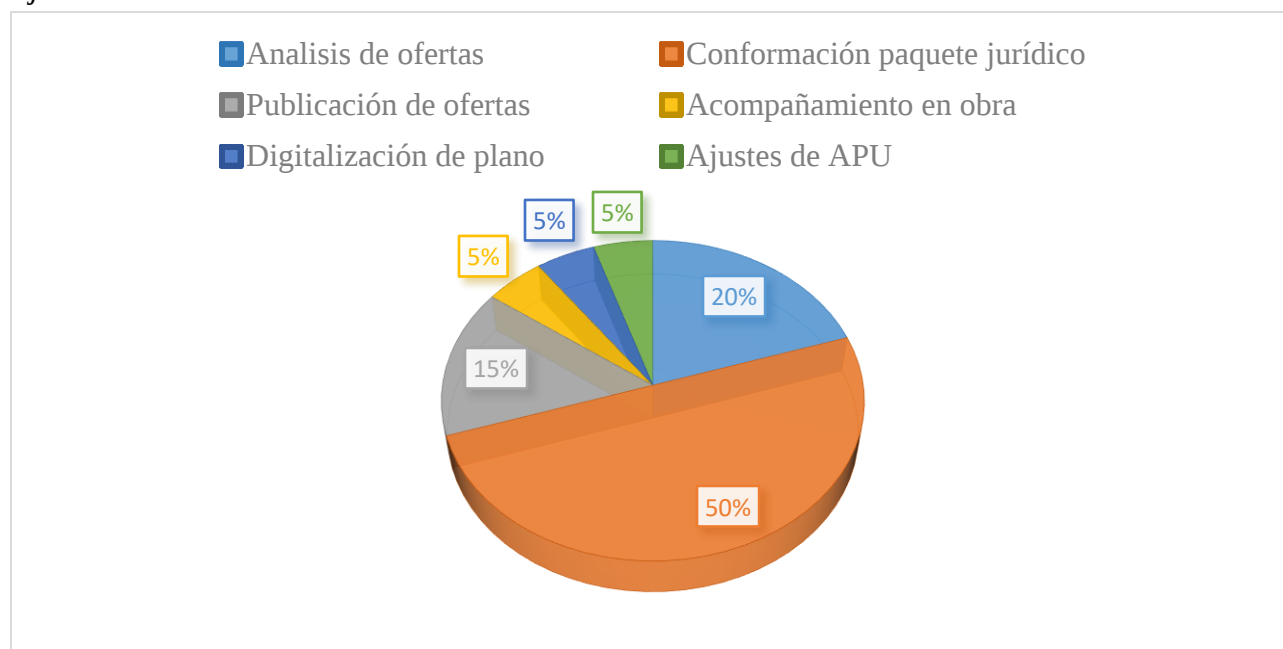


Tabla 1.*Actividades realizadas*

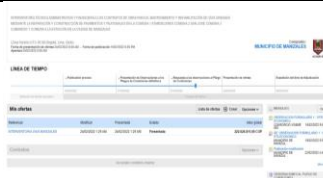
Fecha	Descripción	Objetivo propuesto	Evidencias															
14/Feb	Capacitación sobre el uso de la plataforma SECOP II, mediante la cual se realizaron las propuestas durante el periodo de pasantías.	Adquirir conocimientos básicos necesarios respecto al uso de la plataforma SECOP II.																
21/Feb	Capacitación sobre los procesos de licitación y sus componentes. Instrucción al diligenciamiento de formatos tipo para las ofertas y conformación paquete jurídico.	Familiarización con los documentos que conforman el componente jurídico en una oferta mediante la plataforma SECOP II y el trámite de los formatos tipo.																
28/Feb	Apoyo con la elaboración de los siguientes cuadros en Excel: - Procesos a presentar - Procesos presentados - Cronograma	Controlar el estado de los procesos seleccionados para realizar oferta y de los procesos en los cuales la empresa IMPROC ya realizó una oferta económica y se encuentran en proceso de selección.	<table border="1"><thead><tr><th>Ranking</th><th>No. PROCESO</th><th>TIPO DE PROCESO</th><th>ENTIDAD</th><th></th></tr></thead><tbody><tr><td>2</td><td>LP 01 DE 2022</td><td>Licitación pública (Obras públicas)</td><td>ALCALDIA DE HONDA</td><td>OBRA CIVIL R/ ENTRE LAS CA</td></tr><tr><td>2</td><td>LP-002-2022</td><td>Licitación pública (Obras públicas)</td><td>Alcaldía De Villavieja</td><td>MUJER REHABILITACION MUNICIPAL CALONS</td></tr></tbody></table> 	Ranking	No. PROCESO	TIPO DE PROCESO	ENTIDAD		2	LP 01 DE 2022	Licitación pública (Obras públicas)	ALCALDIA DE HONDA	OBRA CIVIL R/ ENTRE LAS CA	2	LP-002-2022	Licitación pública (Obras públicas)	Alcaldía De Villavieja	MUJER REHABILITACION MUNICIPAL CALONS
Ranking	No. PROCESO	TIPO DE PROCESO	ENTIDAD															
2	LP 01 DE 2022	Licitación pública (Obras públicas)	ALCALDIA DE HONDA	OBRA CIVIL R/ ENTRE LAS CA														
2	LP-002-2022	Licitación pública (Obras públicas)	Alcaldía De Villavieja	MUJER REHABILITACION MUNICIPAL CALONS														
	Elaboración de los documentos que conforma el paquete jurídico para la presentación de oferta al proceso N° CM-001-2022.	Conformación y envío oportuno de la propuesta económica con el objetivo de obtener todo el puntaje y ser habilitados por la entidad para continuar con el proceso de selección.																

Tabla 1.
Continuación.

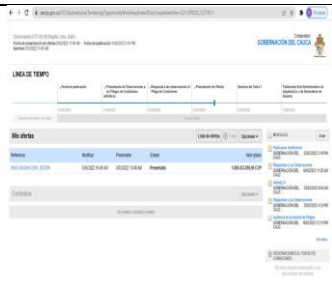
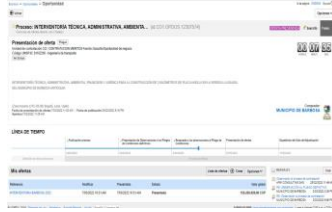
7/Marzo	Actualización	Presentación puntual de diaria de los cuadros de control y organización del cronograma semanal de las ofertas a presentar.	
	Elaboración de los documentos que conforma el paquete jurídico para la presentación de oferta a los procesos:	Conformación y envió oportuno de las propuestas económicas con el objetivo de obtener todo el puntaje y ser habilitados por la entidad para continuar con el proceso de selección.	
	• DC-SI-LP-006-2022 • N° SA-CMA-001-2022 • N° LP 002 2021 • N° INVITACIÓN PÚBLICA 039 • CM-001-2022		
			antecedentes 1. Carta de presentación.pdf 2. Inhabilidades e incompatibilidades.pdf 3. Tratamiento de datos.pdf 4. Carta de compromiso.pdf 5. Compromiso anticorrupción.pdf - certificado de existencia INPROC 05 de oct 2021.pdf - certificado de existencia OK.pdf - Conformacion de Proponente Plural .pdf - Pago de aportes DICOIN.pdf - Pago de aportes INPROC.pdf
22/Marzo	Elaboración de los documentos que conforma el paquete jurídico para la presentación de oferta a los procesos:	Conformación y envió oportuno de la propuesta económica con el objetivo de obtener todo el puntaje y ser habilitados por la entidad para continuar con el proceso de selección.	
	• CMA-001-2022 • LP-001-2022		

Tabla 1.
Continuación.

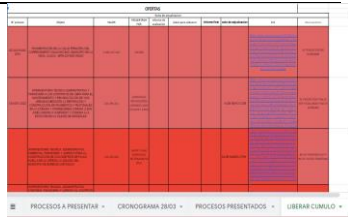
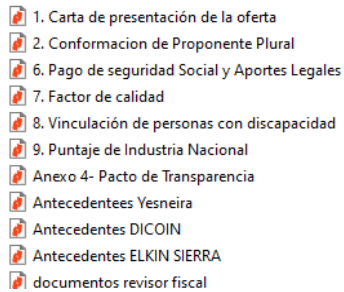
28/Marzo	Elaboración del cuadro de control “LIBERAR CÚMULO”.	Controlar de una manera organizada las pólizas de seriedad solicitadas a la aseguradora.	
	Elaboración de los documentos que conforma el paquete jurídico para la presentación de oferta a los procesos:	Conformación y envió oportuno de la propuesta económica con el objetivo de obtener todo el puntaje y ser habilitados por la entidad para continuar con el proceso de selección.	 FNE-SAMC-001-2022 Fondo Nacional de Estupefacientes (dicoín)  22000937 H4 dicoín
4/Abril	Elaboración de los documentos que conforma el paquete jurídico para la presentación y subsanación de oferta a los procesos:	Conformación y envió oportuno de la propuesta económica con el objetivo de obtener todo el puntaje y ser habilitados por la entidad para continuar con el proceso de selección.	  ENTREGA LP-001-SP Caucasia Dicoín

Tabla 1.
Continuación

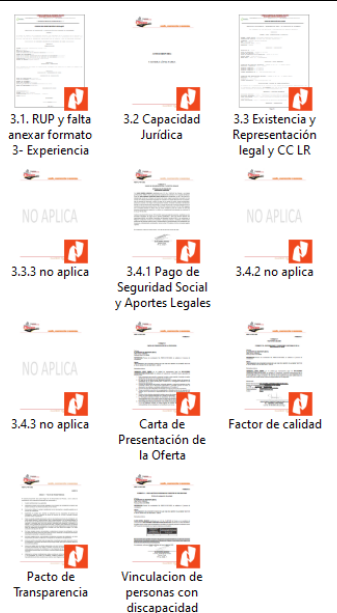
11/Abril	Apoyo con la actualización del estado de todos los procesos consignados en los cuadros de control diseñados en Excel.	Organización del cronograma que regula las actividades a desempeñar durante la semana teniendo en consideración su prioridad.	
25/Abril	Elaboración y publicación en la plataforma SECOP II de los documentos que conforma el paquete jurídico para la presentación de oferta al proceso N° REST-LP-001-2022.	Conformación y envío oportuno de la propuesta económica con el objetivo de obtener todo el puntaje y ser habilitados por la entidad para continuar con el proceso de selección.	
2/Mayo	Actualización diaria de los cuadros de control y manifestación de interés en el proceso ICBF-SAMC-004-2022-BOG.	Planeamiento en virtud de la presentación puntual de las ofertas económicas y oportuna manifestación de interés en procesos que se realizan mediante la modalidad de selección abreviada mediante la plataforma SECOP II.	

Tabla 1.
Continuación

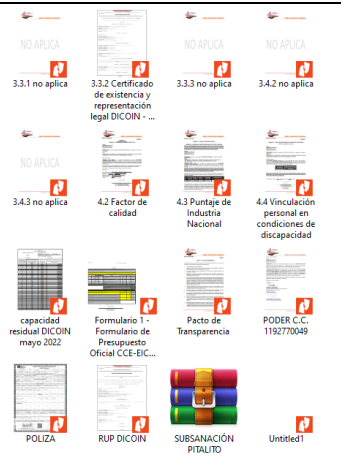
9/Mayo	Apoyo con la manifestación de interés mediante la plataforma SECOP II en los siguientes procesos:	Entrar a tiempo dentro de los oferentes que están en el sorteo, en el cual se seleccionan diez oferentes que podrán continuar dentro del proceso de selección.
	2022-155 099-GINRED1-2022 - PN ESCAR SA MC 024 2022 - SAMC001 DE 2022	 
	Elaboración y publicación en la plataforma SECOP II de los documentos que conforma el paquete jurídico para la presentación de oferta a los siguientes procesos:	Conformación y envío oportuno de la propuesta económica con el objetivo de obtener todo el puntaje y ser habilitados por la entidad para continuar con el proceso de selección.
	- MP-SI-LP-CO-012-2021 - ICBF-SAMC-004-2022-BOG - LP-OBRA PUBLICA-001-2022	 

Tabla 1.
Continuación

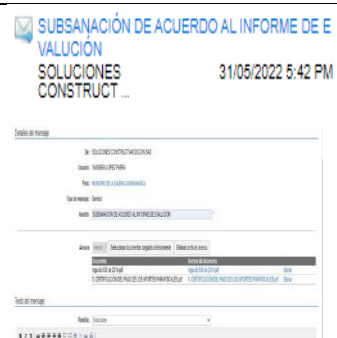
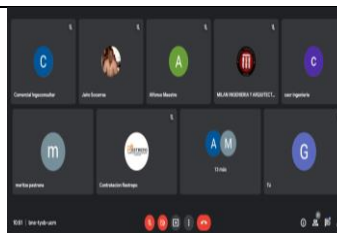
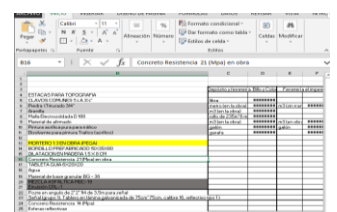
23/Mayo	Actualización	Planeamiento en virtud	
	diaria de los cuadros de control y organización del cronograma semanal de las ofertas a presentar.	de la presentación puntual de las ofertas económicas a las entidades estatales mediante la plataforma SECOP II.	
31/Mayo	Apoyo con la corrección de los documentos solicitados mediante el informe de evaluación con el objetivo de ser subsanados en los procesos LP-003-2022 y LP-OBRA PUBLICA-001-2022	Evitarla exclusión de entre los oferentes de ofertas económicas a los procesos de licitación de las entidades del estado.	
6/Junio	Acompañamiento en calidad de apoderada de la empresa durante las audiencias de adjudicación de los procesos LP-001-2022 y 2002-155	Contar con la presencia activa de un representante de la empresa en las reuniones conformadas por las entidades con el fin de velar que los procesos sean ejecutados conforme dicta el pliego de condiciones definitivo y la guía de Colombia Compra Eficiente.	
13/Junio	Realización de cotizaciones de los diferentes materiales y maquinarias que se requieren para la ejecución de las obras de pavimentación en los municipios de Restrepo y el Peñol.	Conformar una base de referencia de los costos a los que se incurre con la ejecución de las obras civiles viales en Restrepo y el Peñol	 

Tabla 1.
Continuación

21/Junio	Apoyo con el análisis de los requerimientos del proceso 091 y conformación del paquete jurídico de la propuesta económica para la universidad de Cundinamarca.	Conformar y enviar una propuesta económica estructurada conforme a lo establecido en el Pliego de condiciones dispuesto por la Universidad de Cundinamarca.	Términos de referencia Anexo 1 - Oferta Económica Anexo 2 - Experiencia habilitante Anexo 3 - Compromiso cumplimiento de SG-SST Anexo 4 - Carta de presentación de la propuesta Anexo 5 - Certificado de inhabilidades e incompatibilidades Anexo 6 - Compromiso de buenas prácticas ambientales Anexo 7 - Acuerdo de confidencialidad Anexo 8 - Compromiso Anticorrupción Anexo 9 - Experiencia Adicional Anexo 10 - Incentivo Industria Nacional Anexo 11 - Incentivo Mipymes Carta de compromiso para contratistas Autorización Tratamiento Datos Personales Formato análisis de precios unitarios Acuerdo de confidencialidad para proveedores y terceros "Este documento deberá ser suscrito y aportado, únicamente por el oferente adjudicatario en el momento de la legalización del contrato." Guía para manejo de precios artificialmente bajos Condiciones generales Manual de contratistas y proveedores																																																																																										
	Posteriormente se realiza el envió de la documentación al entidad privada.																																																																																												
28/Junio	Apoyo con el ajuste de los 49 análisis de precios unitarios de cada actividad para la Universidad de Cundinamarca en relación al presupuesto ofertado.	Plantear los costos que la empresa brinda a la entidad respecto al presupuesto oficial para la ejecución del objeto del contrato.	<table><tr><th colspan="6">L. HERBAMENTA Y EQUIPO</th></tr><tr><th>DESCRIPCION</th><th>MARCA</th><th>UNIDAD</th><th>TARIFA</th><th>PERCENTUAL</th><th>VL. UNITARIO</th></tr><tr><td>HERBAMENTA Y EQUIPO MENOR (N.W.O.)</td><td></td><td>%</td><td></td><td></td><td>\$ 25.040,00</td></tr><tr><td colspan="6">SUBTOTAL</td></tr><tr><th colspan="6">L. MATERIALES</th></tr><tr><th>DESCRIPCION</th><th>UNIDAD</th><th>CANTIDAD</th><th>PRECIO UNIT.</th><th>VL. UNITARIO</th><th></th></tr><tr><td>LUBRICA OILPLAC 120 X 2.0 64 OILF.P2</td><td>UNIDAD</td><td></td><td>\$ 25.000,54</td><td></td><td></td></tr><tr><td>CINTA PAPEL TOPLEX 30 METROS ANCHO 50 MM</td><td>UNIDAD</td><td></td><td>\$ 4.000,40</td><td></td><td></td></tr><tr><td>BOQUILLA PAPEL OILPLAC SUPERBONDADO 1000</td><td>UNIDAD</td><td></td><td>\$ 11.700,00</td><td></td><td></td></tr><tr><td>PAPEL CORRAL TOPLEX 34 METROS CAL. 20 PARED</td><td>UNIDAD</td><td></td><td>\$ 12.100,40</td><td></td><td></td></tr><tr><td>PAPEL PAPEL TOPLEX 34 METROS CAL. 20 PARED</td><td>UNIDAD</td><td></td><td>\$ 11.400,00</td><td></td><td></td></tr><tr><td>BOQUILLA PAPEL OILPLAC 1000</td><td>UNIDAD</td><td></td><td>\$ 27.312,21</td><td></td><td></td></tr><tr><td>TOPLEX 11" PISO CORRAL OILPLAC</td><td>UNIDAD</td><td></td><td>\$ 23,97</td><td></td><td></td></tr><tr><td>TOPLEX 11" PISO CORRAL OILPLAC 10" X 11"</td><td>UNIDAD</td><td></td><td>\$ 110,00</td><td></td><td></td></tr><tr><td colspan="5">SUBTOTAL</td><td></td></tr></table>	L. HERBAMENTA Y EQUIPO						DESCRIPCION	MARCA	UNIDAD	TARIFA	PERCENTUAL	VL. UNITARIO	HERBAMENTA Y EQUIPO MENOR (N.W.O.)		%			\$ 25.040,00	SUBTOTAL						L. MATERIALES						DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	PRECIO UNIT.	VL. UNITARIO		LUBRICA OILPLAC 120 X 2.0 64 OILF.P2	UNIDAD		\$ 25.000,54			CINTA PAPEL TOPLEX 30 METROS ANCHO 50 MM	UNIDAD		\$ 4.000,40			BOQUILLA PAPEL OILPLAC SUPERBONDADO 1000	UNIDAD		\$ 11.700,00			PAPEL CORRAL TOPLEX 34 METROS CAL. 20 PARED	UNIDAD		\$ 12.100,40			PAPEL PAPEL TOPLEX 34 METROS CAL. 20 PARED	UNIDAD		\$ 11.400,00			BOQUILLA PAPEL OILPLAC 1000	UNIDAD		\$ 27.312,21			TOPLEX 11" PISO CORRAL OILPLAC	UNIDAD		\$ 23,97			TOPLEX 11" PISO CORRAL OILPLAC 10" X 11"	UNIDAD		\$ 110,00			SUBTOTAL					
L. HERBAMENTA Y EQUIPO																																																																																													
DESCRIPCION	MARCA	UNIDAD	TARIFA	PERCENTUAL	VL. UNITARIO																																																																																								
HERBAMENTA Y EQUIPO MENOR (N.W.O.)		%			\$ 25.040,00																																																																																								
SUBTOTAL																																																																																													
L. MATERIALES																																																																																													
DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	PRECIO UNIT.	VL. UNITARIO																																																																																									
LUBRICA OILPLAC 120 X 2.0 64 OILF.P2	UNIDAD		\$ 25.000,54																																																																																										
CINTA PAPEL TOPLEX 30 METROS ANCHO 50 MM	UNIDAD		\$ 4.000,40																																																																																										
BOQUILLA PAPEL OILPLAC SUPERBONDADO 1000	UNIDAD		\$ 11.700,00																																																																																										
PAPEL CORRAL TOPLEX 34 METROS CAL. 20 PARED	UNIDAD		\$ 12.100,40																																																																																										
PAPEL PAPEL TOPLEX 34 METROS CAL. 20 PARED	UNIDAD		\$ 11.400,00																																																																																										
BOQUILLA PAPEL OILPLAC 1000	UNIDAD		\$ 27.312,21																																																																																										
TOPLEX 11" PISO CORRAL OILPLAC	UNIDAD		\$ 23,97																																																																																										
TOPLEX 11" PISO CORRAL OILPLAC 10" X 11"	UNIDAD		\$ 110,00																																																																																										
SUBTOTAL																																																																																													
	Acompañamiento en el municipio de Restrepo durante una jornada de recopilación de datos con la población.	Registrar el estado de las viviendas aledañas a la vía que se pavimentará en el barrio Villa María, con el fin de examinar sus condiciones estructurales guardando registro fotográfico, aprobado por los propietarios o tenedores.																																																																																											

Tabla 1.
Continuación

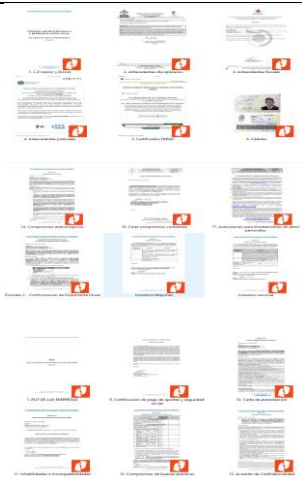
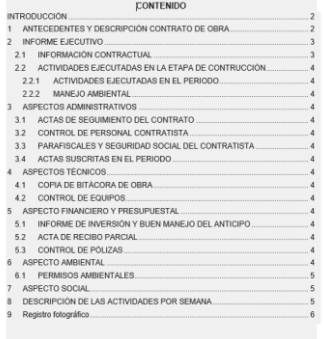
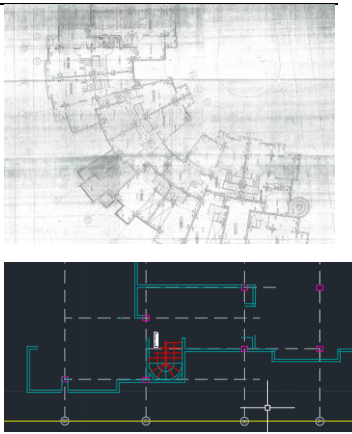
	Elaboración y publicación en la plataforma SECOP II de los documentos que conforma el paquete jurídico para la presentación de oferta al proceso 091. Y REST-LP-002-2022	Conformación y envío oportuno de la propuesta económica con el objetivo de obtener todo el puntaje y ser habilitados por la entidad para continuar con el proceso de selección.	
5/ Julio	Acompañamiento en el municipio de del Peñol durante una jornada de recopilación de datos con la población y socialización del proyecto.	Registrar el estado de las viviendas aledañas a al anillo vial que será pavimentado, con el fin de examinar sus condiciones estructurales guardando registro fotográfico, aprobado por los propietarios o tenedores.	
11/Julio	Digitalización de las actas diligenciadas durante la jornada de visita que se realizó el día viernes 1 de julio en el Municipio de Restrepo-Meta.	Realizar el envío de la información recopilada de manera digital, organizada y legible para la entidad encargada de la interventoría de la obra.	
18/Julio	Digitalización de las actas diligenciadas durante la jornada de visita que se realizó el día viernes 8 de julio en el Municipio del El Peñol-Antioquia.	Realizar el envío de la información recopilada de manera digital, organizada y legible para la entidad encargada de la interventoría de la obra.	

Tabla 1.
Continuación

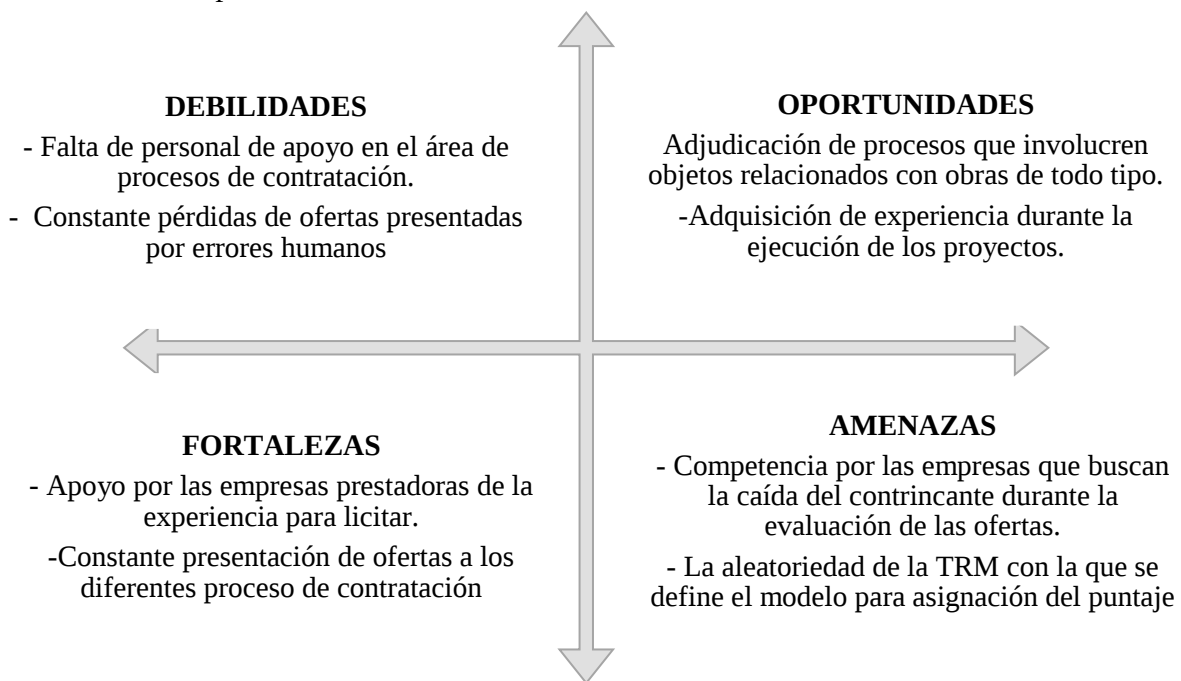
25/Julio	Redacción y	Solicitar el respectivo	
	conformación del primer informe parcial de la ejecución de la obra de pavimentación del barrio Villa María en el municipio de Restrepo-Meta.	cobro por la culminación del 10% de la ejecución de la obra de pavimentación.	
1/ Agosto	Análisis y	Digitalizar el plano para	
	digitalización del plano estructural del edificio Juan Pablo, ubicado en el barrio Cantarrana en la ciudad de Villavicencio.	esclarecer detalles importantes que no se logran visualizar en la impresión física del plano de la edificación debido a su deterioro.	
8/Agosto	Apoyo en la	Subsanar los errores en	
	subsanación del proceso REST-LP-002-2022 en el municipio de Restrepo-Meta	los que se incurrieron en el momento realizar el envío de la propuesta económica.	
	Apoyo con el	Diseñar el aviso para la	
	diseño de la valla informativa que se instalará en la entrada del Barrio Villa María en el municipio de Restrepo-Meta	comunidad beneficiada y transeúnte sobre la obra pública que se ejecuta en Restrepo.	

5. Análisis DOFA

5.1. Análisis empresa

Durante las labores realizadas en el área de contratación y el área técnica en la empresa **EA PROYECTOS E INGENIERÍA**, se evidenció que la ingeniería civil abarca más que solo el hecho de tener el conocimiento sobre cálculos de dimensiones, resistencias y materiales para desempeñarse en el ambiente laboral, entendido esto, se logra analizar la estructura de la empresa y se infieren las siguientes debilidades y posibles amenazas, junto con el reconocimiento de las fortalezas que se tiene como sociedad y las oportunidades dentro del campo laboral.

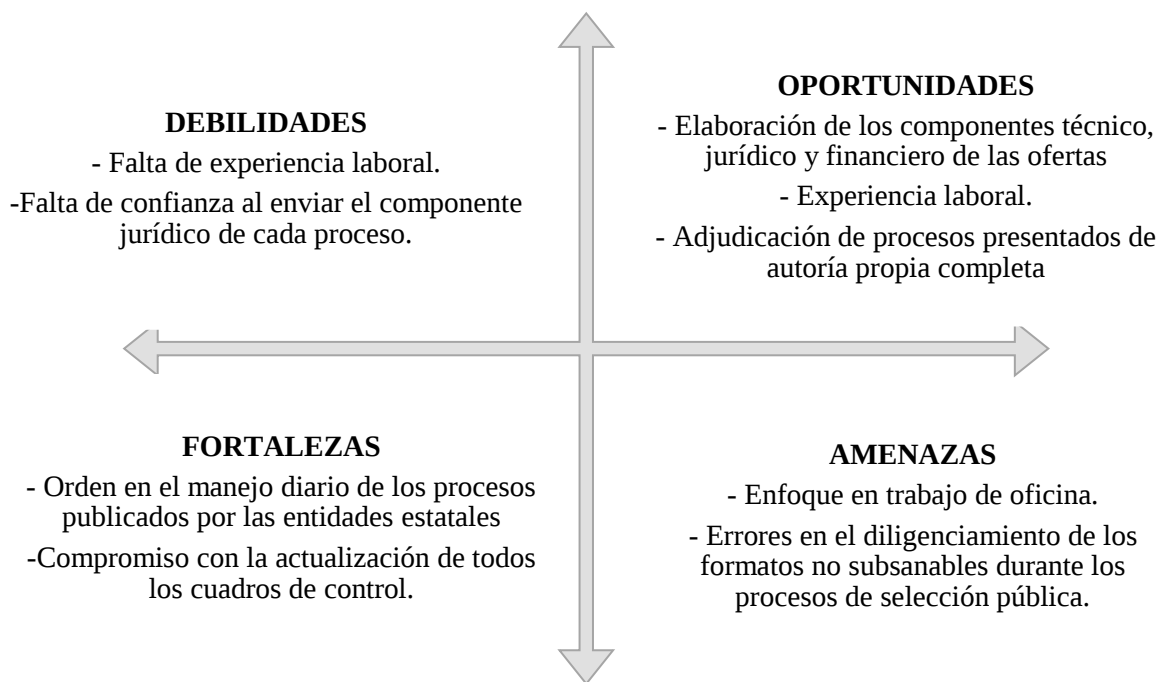
Figura 2.
Análisis DOFA Empresa



5.2. Análisis personal

Es de gran importancia hacer un análisis personal de las dificultades y debilidades que se presentaron durante el desarrollo profesional, de igual manera la identificación de las fortalezas y oportunidades que se evidenciaron en los procesos, con el objetivo de establecer un plan de desarrollo personal.

Figura 3.
Análisis DOFA Personal



6. Aportes

Debido a la corta edad de EA PROYECTO E INGENIERÍA S.A.S y con base en lo visto durante el periodo de pasantías en la empresa, se evidenció que principalmente el mayor enfoque estuvo dirigido a las actividades relacionadas al área de contratación, por lo cual, los siguientes aportes a esta área de trabajo trajeron consigo impactos positivos a la empresa.

Tabla 2.
Aportes a IMPROC.

Aspecto	Descripción	Impacto
Administrativo	Diseño del formato para el control de las subsanaciones de los procesos pendientes para la recopilación de la información importante.	Gracias a la realización de éste cuadro, ahora la empresa cuenta una herramienta sencilla y eficaz con el objetivo de darle un buen manejo al cronograma de subsanaciones.
Administrativo	Apoyo con la conformación de los documentos requeridos en los pliegos de condición definitivos de los siguientes procesos: ● REST-LP-001-2022 ● LP-003-2022 ● LP No. 155 DE 2022	Gracias a este aporte fueron adjudicados estos procesos a la empresa y hoy en día se ejecutan estas tres obras en diferentes municipios del país.

7. Lecciones aprendidas

Debido a que la mayor parte del tiempo de pasantías se enfocó en la realización de labores dentro del área de contratación de la empresa, se presentaron en varias ocasiones situaciones de las cuales se logró extraer algún tipo de aprendizaje respecto a la metodología de selección en procesos de contratación en el país, ya que como se mencionó anteriormente, la ingeniería civil abarca también este campo profesional.

Aprendizajes entre los cuales está la manera correcta de conformar el componente jurídico solicitado mediante los pliegos de condición definitivos de cada proceso, actividad que brindó por consiguiente el conocimiento necesario y la habilidad para diligenciar los formatos ponderables disminuyendo así en cada oportunidad el margen de error de cada oferta. Además, cabe mencionar que a modo de lección aprendida debido a situaciones vividas, se interiorizó la responsabilidad e importancia que conlleva el buen manejo de esta área de cualquier empresa por su componente financiero dentro de ella.

Adicionalmente, se aprendió satisfactoriamente sobre el funcionamiento y manejo de la plataforma SECOP II, la búsqueda de procesos de licitación Pública en Colombia, su análisis y presentación de ofertas económicas, fueron conocimientos adquiridos que son realmente útiles en el desarrollo profesional de un ingeniero civil que se desempeña en el sector privado del país.

Finalmente, con el acercamiento que se tuvo al lenguaje técnico y la comunicación con el personal del gremio trajo consigo la adquisición de la capacidad y facilidad de transmitir ideas claras, diferenciando e implementando los términos apropiados en las diferentes situaciones que se presentan dentro de la ejecución de una obra.

8. Recomendaciones

EA PROYECTOS E INGENIERÍA S.A.S es una empresa que brinda la oportunidad a pasantes sin experiencia de abrir su mundo laboral y dar el primer paso hacia el proceso de formación profesional y desarrollo personal dentro de un ambiente laboral relacionado a la ingeniería civil.

Sin embargo, en ese ámbito se percibió en ocasiones falta de disposición para el desarrollo de formación de los pasantes, en esas instancias se recomienda hacer acompañamiento por parte de personal abierto y a disposición del estudiante, además, cabe aclarar que la comunicación entre las partes debe desarrollarse en un entorno de trabajo constituido por el conjunto de valores esenciales que componen un buen ambiente laboral.

Por último, en función de lo anterior y con relación al área en la que se ejecutaron las pasantías del presente informe, se evidenció la falta de personal de apoyo en el área de contratación y administrativa de la empresa, esto con el fin de dar mayor efectividad a las ofertas económicas presentadas evitando pérdidas de procesos por caducidades de fechas o por descuidos de términos solicitados en los pliegos de condiciones definitivos establecidos por las entidades estatales.

9. Síntesis

Después de finalizadas las labores asignadas durante el tiempo de pasantía en **EA PROYECTOS E INGENIERÍA S.A.S.** se reconoce que los conocimientos adquiridos conforman las bases esenciales y realmente útiles para el desempeño de un ingeniero civil recién egresado dentro del campo laboral, ya que se reforzó en gran medida las habilidades y conocimientos teóricos adquiridos durante el proceso formativo en la universidad.

Esta experiencia permitió considerar desde otro punto de vista las condiciones y expectativas de los diferentes ámbitos laborales en lo que se puede desempeñar un ingeniero civil, por medio de situaciones vividas en la empresa, como el encuentro y resolución de desafíos, y en general las diferentes etapas superadas que permitieron el enriquecimiento del proceso de crecimiento personal y profesional.

Estas pasantías además de expandir el conocimiento en el área de contratación con estado, también aportaron la capacidad de discernimiento de conceptos técnicos dentro del campo laboral, lo cual implicó el reconocimiento y confirmación de los intereses personales y profesionales que en un principio impulsaron el deseo de estudiar ingeniería civil, de manera que, estas prácticas empresariales resultaron ser realmente motivadoras y fructíferas.

Todas las actividades solicitadas por los tutores fueron ejecutadas y culminadas satisfactoriamente, después de recibir una guía parcial de la metodología a implementar, por ello, se obtuvieron conocimientos importantes para mejorar las capacidades laborales y optimizar las oportunidades de tener un buen rendimiento en futuros trabajos.

Finalmente, este periodo fue un complemento importante para la culminación del proceso formativo profesional, ya que involucró la adquisición de nuevas y necesarias experiencias, junto con el empleo de los conocimientos adquiridos en una empresa como lo fue **IMPROC**, la cual recibió todo lo aportado en este periodo de seis meses como contribución a su evolución, mejoría y crecimiento empresarial, por ende, se puede concluir que fue un periodo realmente valioso para

ambas partes, donde cada una de ellas obtuvo beneficios como fruto del trabajo realizado en conjunto.

10. Bibliografía

Colombia Compra Eficiente (2015) Información general de Secop II.
<https://www.colombiacompra.gov.co/secop-ii>

Congreso de la República de Colombia. (16, julio de 2007). Ley 1150 de 2007. Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con Recursos Públicos. Diario Oficial No. 46.691.
[http://www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1150_2007.html#:~:text=LEY%%20201150%20DE%202007&text=Por%](http://www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1150_2007.html#:~:text=LEY%%20201150%20DE%202007&text=Por%20)

Presidencia de la República de Colombia. (17, julio de 2013). Decreto 1510 de 2013. Por el cual se reglamenta el sistema de compras y contratación pública. Diario Oficial 48854.
<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=53776>

Congreso de la República de Colombia. (28, Octubre de 1993). Ley 80 de 1993. Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública. Diario Oficial No. 41.094. https://www.mineducacion.gov.co/1621/articles-85593_archivo_pdf4.pdf