

Informe de practica empresarial realizada en Red Cárnica S.A.S

Lina Maria Barrera Mosquera

**Informe final de la práctica empresarial para optar el título de Profesional en Negocios
Internacionales**

Director

Henry Giovanni Morán Cuan

Magister en Administración de empresas

Universidad Santo Tomás, Bucaramanga

División de Ciencias Económicas y Administrativas

Facultad de Negocios Internacionales

2022

Dedicatoria

A mis padres y hermanas por todo su amor y sacrificio, gracias por ser los mayores promotores de mis sueños. Es un orgullo y privilegio tenerlos, todo en mi vida es por y para ustedes.

Agradecimientos

Agradezco primeramente a mi Familia por ser mi soporte en este camino, por acompañarme y dejarme ser siempre.

A la empresa Minerva Foods por abrirme las puertas y guiarme en esta primera experiencia laboral.

A los amigos que conocí en esta etapa que compartieron conmigo este viaje e impulsaron mi crecimiento personal y profesional.

Contenido

Introducción	12
1. Justificación	13
1.1 Objetivos.....	14
1.1.1 Objetivo general	14
1.1.2 Objetivos específicos	14
2. Minerva Foods	14
2.1 Misión	15
2.2 Visión.....	15
2.3 Valores empresariales	15
2.4 Minerva Foods Colombia.....	16
2.5 Organigrama de la empresa.....	17
2.6 Portafolio de productos.....	18
3. Cargo y funciones	19
3.1 Cargo	19
3.2 Departamento	19
3.3 Entidades involucradas.....	20
3.4 Funciones	20
4. Marco conceptual y normativo	30
4.1 Marco conceptual	30
4.2 Marco normativo	31
5. Conclusiones.....	33
6. Recomendaciones y aportes.....	33

Referencias.....	35
Apéndices.....	37

Lista de figuras

Figura 1 <i>Organigrama Minerva foods Colombia.</i>	17
Figura 2. <i>Portafolio de productos.</i>	18
Figura 3. <i>Proceso de documentación de exportación.</i>	27

Lista de apéndices

Apéndice A. <i>Memorando.</i>	37
Apéndice B. <i>Instrucciones de embarque.</i>	38
Apéndice C. <i>Shipping details.</i>	39
Apéndice D. <i>Factura commercial.</i>	40
Apéndice E. <i>Lista de empaque.</i>	41
Apéndice F. <i>Certificado de calidad.</i>	42

Resumen

Los negocios internacionales son una herramienta que aporta al desarrollo del país, a través de empresas que sacan provecho a las oportunidades que el mercado ofrece. Minerva foods entiende el potencial exportador de Colombia en el mundo de los cárnicos y por eso ha apostado con sus 2 frigoríficos (en Ciénaga de oro y Bucaramanga) al desarrollo, evolución y tecnificación del sector para satisfacer la demanda mundial de carne de bovino. En este informe final se agrupa el trabajo realizado durante 6 meses en la empresa Red Cárnica donde desempeñe el rol de practicante en el departamento de documentación de exportación.

Palabras clave: negocios internacionales, cárnicos, oportunidades, exportación

Abstract

International business is a tool that contributes to the development of the country, through companies that take advantage of the opportunities that the market offers. Minerva foods understands Colombia's export potential in the world of meat products and that is why it has bet with its 2 refrigerators (in Ciénaga de Oro and Bucaramanga) on the development, evolution and modernization of the sector to meet the global demand for beef. In this final report, the work carried out during 6 months in the Red Cárnica company where I played the role of intern in the export documentation department is grouped.

Keywords: international business, meat, opportunities, export

Glosario

Agencia de aduanas: son aquellas personas jurídicas autorizadas por la DIAN para ejercer el agenciamiento aduanero como actividad principal con el fin de que quienes utilicen sus servicios cumplan todas las normas legales relacionadas al comercio exterior.

Bill of lading : conocimiento de embarque. Es un documento propio del transporte marítimo que se utiliza en el marco de un contrato de transporte de las mercancías en un buque en línea regular. La finalidad de este documento es proteger al cargador y al consignatario de la carga frente al naviero y dar confianza a cada parte respecto al comportamiento de la otra.

Bovino: son animales mamíferos y rumiantes que constituyen una subfamilia del grupo de los bóvidos, perteneciente o sustituto a la vaca o al toro.

Carta halal: el certificado halal es un documento que emiten las autoridades musulmanas del país desde que se exporta mediante el cual se certifica que los productos del sector agroalimentario o farmacéutico cumple los requisitos que exige la ley islámica para poder ser consumidos por la población musulmana.

Certificado de origen: documento emitido por las entidades autorizadas de cada país con el fin de demostrar el origen de un producto determinado con el objetivo de que este pueda someterse a un tratamiento preferencial derivado de un tratado o acuerdo comercial.

Certificado veterinario: el certificado zoosanitario para exportación es el documento emitido por el ICA que avala el cumplimiento de los requisitos sanitarios exigidos por el país importador, el cual será emitido a través del SISPA una vez se hayan cumplido todos y cada uno de los requisitos sanitarios exigidos por el país de destino.

Comex: software interno de Minerva, donde se consolida todo el historial de pedidos, se programan nuevas órdenes y se generan documentos como las shipping details y los memorandos.

Consignee: el consignatario es el propietario de la mercancía en destino, es el único con el poder de retirar las mercancías y disponer de ellas.

Invima: el Invima tiene como objetivo actuar como institución de referencia nacional en materia sanitaria y ejecutar las políticas formuladas por el Ministerio de Salud y Protección Social en materia de vigilancia sanitaria y de control de calidad de los medicamentos, productos biológicos, alimentos, bebidas, cosméticos, etc.

Memorando: herramienta de comunicación interna de una empresa utilizado para transmisión oficial de un mensaje entre personal de diferentes áreas de una misma empresa, es un breve anuncio que funciona como recordatorio de un tema en específico o instrucción para alguna actividad conjunta de las áreas que se comunican.

Notify: es la persona natural o jurídica a la que se le notifica la llegada de la mercancía a puerto de destino, en la mayoría de las ocasiones el notify es el mismo que el consignee pero no es obligatorio.

Shipper: es quien realiza el envío de la mercancía.

Shipping details: documento a través del cual se le notifica al cliente todos los datos de envío de una mercancía, desde el día estimado de zarpe (ETD) hasta el día estimado de arribo (ETA).

Introducción

El sector cárnico del país se encuentra haciendo una gran apuesta, luego de la declaración de Colombia como país libre de fiebre aftosa el país ha recuperado su posición en los mercados internacionales, generando así grandes oportunidades de desarrollo y crecimiento en el sector. Por lo tanto, es deber de los entes involucrados potenciar este desarrollo e impulsar a las empresas que apuestan para cumplir con la demanda del mundo a través de las exportaciones de carne bovina.

De acuerdo a lo anterior, para las empresas es necesario contar con profesionales capaces de entender las dinámicas del mundo actual, potenciar las oportunidades y trabajar cada día en mantener la capacidad de dar respuesta a las exigencias de los mercados globalizados, cumpliendo así con la misión de los negocios internacionales en materia de ampliar la presencia del país en el mundo con desarrollo y aportes en la dinámica comercial internacional.

En el siguiente informe se consagra lo aprendido en 6 meses de practicas en el departamento de exportaciones de Minerva foods, se encontrarán todos los documentos que consagran la operación los cuales son una parte fundamental en todos los procesos de exportación, ya que , confieren la titularidad de la mercancía, acreditan la calidad de esta entre otras cosas.

1. Justificación

El presente informe se justifica teniendo en cuenta la importancia de la Practica empresarial para la formación de los estudiantes, ya que permite poner en práctica los conocimientos adquiridos en la universidad. A través de la practica se afianzan los conocimientos teóricos, porque es hasta este momento en donde se dimensionan realmente el por qué y para qué de todos los procesos, que en esta carrera son especialmente detallados, minuciosos y exactos.

Además de esto la práctica empresarial permite desarrollar nuevas habilidades y destrezas en una organización con experiencia en el campo internacional, que se ha posicionado con sus plantas en Ciénaga de oro y Bucaramanga como la mayor empresa exportadora de carne bovina, lo cual permite ampliar los horizontes a lo que significa este sector en la competitividad del país.

La práctica pone a prueba mis conocimientos en temas como documentos soporte de exportación, los cuales son una pieza clave en el deber ser del proceso y sus respectivos tiempos de cumplimiento. Además de exigirme una comunicación directa con otras áreas de la empresa tales como: trazabilidad, calidad, comercial, despachos y facturación para así poder realizar pleno seguimiento a los procesos.

Esta experiencia me brinda una capacitación completa acerca del funcionamiento del departamento de exportaciones de una compañía y como este, trabaja de manera conjunta con otros los respectivos entes de control como lo son el INVIMA, ICA, DIAN para alcanzar el éxito de la operación.

1.1 Objetivos

1.1.1 *Objetivo general*

Poner en práctica los conocimientos teóricos adquiridos en la academia, y desarrollar nuevas habilidades mediante el conocimiento y control de los documentos utilizados para respaldar cada una de las operaciones de comercio exterior.

1.1.2 *Objetivos específicos*

Conocer la importancia y manejo de cada uno de los documentos que respaldan una operación de comercio exterior.

Analizar y comprender el proceso de una exportación

Aportar al crecimiento de Minerva Foods desde mi conocimiento y compromiso para que siga posicionándose como empresa líder de Sudamérica en exportación de carne bovina.

2. Minerva Foods

Antes de iniciar con el perfil de la empresa es importante tener en cuenta que Red Cárnica S.A.S es la razón social de la compañía Minerva Foods en Colombia, a través de este nombre se radica toda la documentación y constituye su identificación legal y oficial. Minerva Foods se constituye como el nombre comercial de la compañía utilizado para consumidores y público en general. Es por esto que a lo largo de este informe se realizara constante mención a Minerva Foods, en la actualidad la empresa está en proceso de unificación de los nombres para Minerva Foods, proceso el cual está programado para finalizar en abril del presente año.

Minerva Foods es una empresa brasileña de alimentos fundada en 1924 en la ciudad de Barretos, Sao Paulo. Es líder en exportación de carne vacuna en América del Sur, también actúa

en el segmento de carne procesada, comercializando sus productos en más de 100 países. Actualmente tiene presencia directa en Brasil, Argentina, Colombia, Chile, Paraguay y Uruguay. La empresa atiende a los cinco continentes con carne vacuna y sus derivados, y actualmente opera 25 plantas de faena y deshuesado, 16 oficinas internacionales, 14 centros de distribución y tres plantas de procesamiento. (Minerva | Orgulloso de ser más, 2021)

2.1 Misión

Proveer globalmente alimentos de calidad, con responsabilidad socioeconómica y ambiental. Minerva Foods actuará a partir de un alto nivel de eficiencia operacional, promoviendo al equipo y valorando a sus colaboradores, cultivando respeto y confianza en las áreas de negocio en las que actúe. (Minerva | Orgulloso de ser más, 2021)

2.2 Visión

Ser la empresa más eficiente, buscando siempre maximizar el retorno sobre el capital invertido en todos sus segmentos de negocios, con políticas de gestión de riesgo adecuadas. (Minerva | Orgulloso de ser más, 2021)

2.3 Valores empresariales

Dentro de los valores empresariales más importantes que han acompañado a la compañía en sus casi 30 años de historia se encuentran:

- Integridad
- Compromiso
- Responsabilidad

- Iniciativa
- Cooperación
- Simplicidad
- Determinación

2.4 Minerva Foods Colombia

Minerva Foods aterrizo en Colombia en el año 2015 y desde este año ha adquirido gran protagonismo en el mercado de exportación de carne bovina colombiana. Luego de que en febrero de 2020 Colombia recuperó el estatus sanitario de país libre de fiebre aftosa con vacunación otorgado por la OIE (Organización Mundial de Sanidad Animal) Minerva Foods ha cosechado grandes logros. Dentro de sus hazañas en el mercado colombiano esta la reapertura sanitaria de las exportaciones de carne colombiana hacia Chile, el cual es hoy uno de los principales destinos de sus exportaciones. Además de esto, en junio de 2021 la compañía realizó la primera exportación de carne bovina a la Región Administrativa Especial de Macao, en la República Popular China. (Portafolio, 2021).

La pandemia no ha sido un impedimento para la compañía y ha logrado sobrellevar las dificultades del comercio exterior con grandes hazañas que lo llevaron a ser merecedor del premio esfuerzo exportador entregado por la revista Portafolio en el 2021. En medio de la crisis sanitaria por el covid-19, la compañía prácticamente duplicó sus exportaciones, y en los primeros siete meses de 2021, entre enero y julio, ya había superado su volumen de exportaciones del año pasado.

En la actualidad, la compañía es responsable de más del 90% de las exportaciones de carne bovina que despacha Colombia (Portafolio,2021), y cuenta con dos frigoríficos en el país, uno en Ciénaga de Oro (Córdoba) y otro en Bucaramanga y ambas plantas fueron certificadas este año

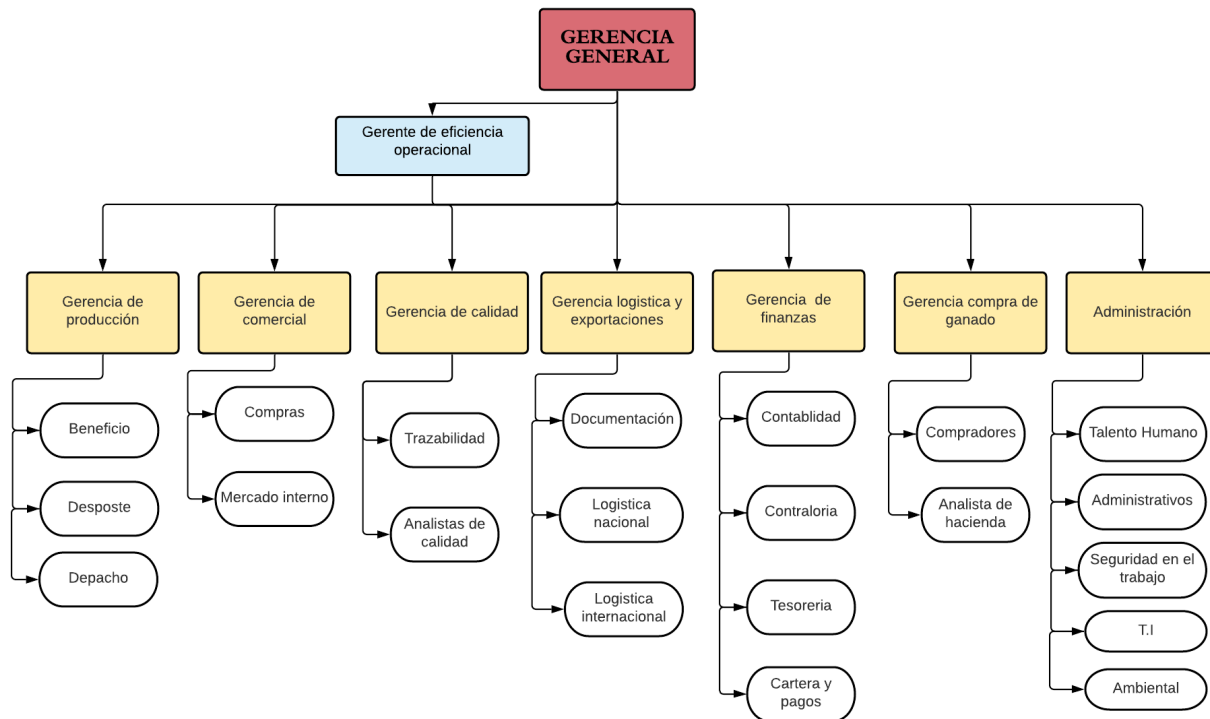
con una calificación AA por la British Retail Consortium Global Standard (Brcgs). Entre ambos frigoríficos se logran sacrificar de 345.000 cabezas de ganado colombiano al año.

La empresa llega a países como Rusia, Arabia Saudita y Emiratos Árabes Unidos, entre otros y emplea a nivel nacional más de 1.500 personas de forma directa y genera otros 7.000 empleos indirectos.

2.5 Organigrama de la empresa

A continuación, se presenta el organigrama de la empresa en su sucursal en Colombia, entendiéndose que cada país tiene su propia estructura organizacional que a su vez es controlada por la casa Matriz de la compañía en Barretos, Brasil.

Figura 1 Organigrama Minerva foods Colombia.

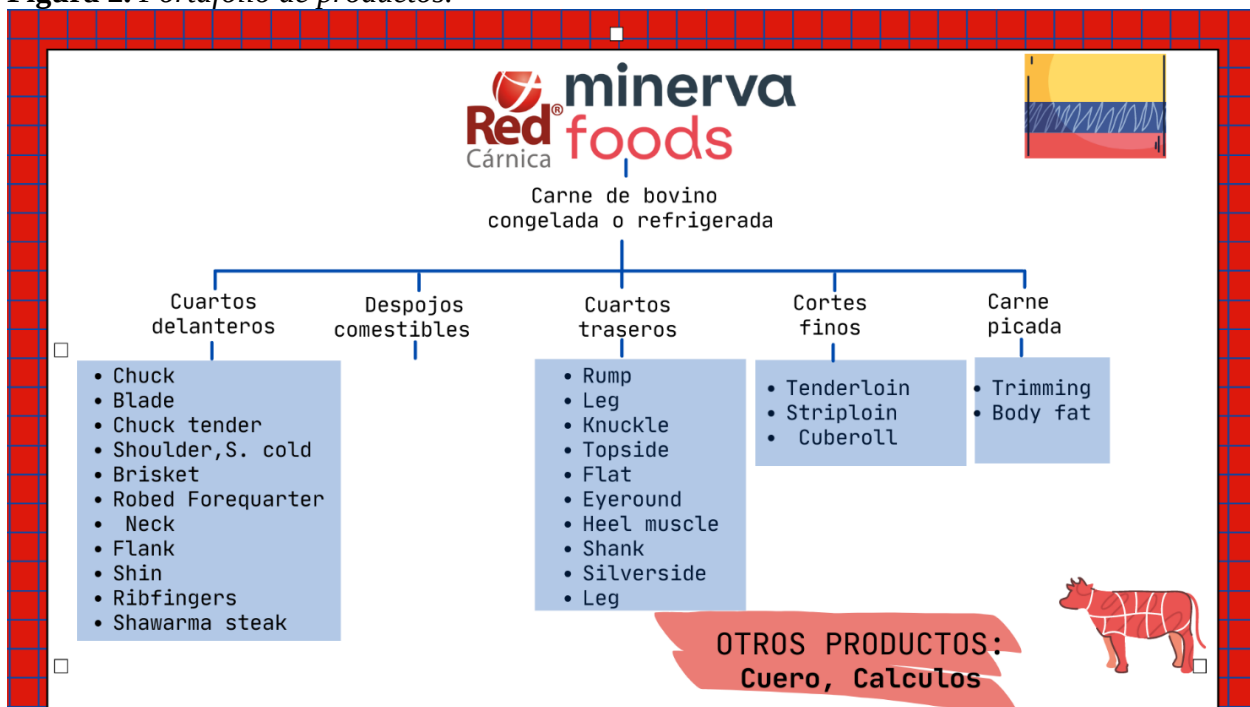


2.6 Portafolio de productos

La compañía minerva tiene un gran portafolio de productos y servicios dentro de los que se encuentran: Minerva beef shop, Minerva biodiesel, Minerva casings, Minerva leather, Minerva live cattle exports, Minerva logistics.

Su operación en Colombia está centrada en la producción de carne congelada y refrigerada además de otros productos como cuero y cálculos. Dentro de los cortes de carne también se contemplan los despojos comestibles que son tratados como carga congelada. La carga congelada es enviada a una temperatura de -18°C y la carga refrigerada a $-1,4^{\circ}\text{C}$.

Figura 2. Portafolio de productos.



3. Cargo y funciones

3.1 Cargo

Analista de comercio exterior

3.2 Departamento

En Colombia este cargo se encuentra en el departamento de Gerencia logística. El departamento de gerencia logística se encuentra subdividido en: Logística Nacional, Logística internacional y documentación. En el área de documentación se realiza seguimiento al proceso de exportaciones e importaciones

Desde el cargo debe mantenerse una constante comunicación con otros departamentos como: comercial, compras y pcp.

Comercial: la comunicación con este departamento es esencial para lograr alcanzar la satisfacción del cliente. Es el departamento que nos otorga todas las especificaciones del cliente desde el embalaje hasta la información de la venta como: Consignee, Notify, cantidades, puerto de destino y demás requerimientos según el país destino.

Compras: está involucrado en el proceso de importaciones, son quienes realizan las negociaciones previas con los proveedores en el exterior.

PCP: es el departamento encargado de la planificación y control del sistema de producción acorde con la demanda del mercado. Realizan el planeamiento de todo el stock que tiene la empresa para observar que se puede vender y pasar un informe a comercial de exportación, en base a este planeamiento de ventas es que se obtienen los pedidos de exportación.

Trazabilidad: área perteneciente a la gerencia de calidad encargada de elaborar tramitar y suministrar al departamento de documentación el certificado veterinario inicial en los tiempos establecidos, posterior al cargue de la mercancía.

3.3 Entidades involucradas

En el proceso de documentación de exportación intervienen múltiples entidades tales como:

Agencia de Aduanas Mariano Roldán S.A: Marol es una agencia de aduanas de nivel 1, es la encargada de respaldar todas las operaciones de comercio exterior de Red cárnica s.a.s.

INVIMA: el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (Invima) es una entidad que hace parte del Gobierno de Colombia que ejerce funciones de inspección, vigilancia y control (IVC) de alimentos, medicamentos, dispositivos médicos, cosméticos y otros productos objeto de vigilancia sanitaria. Esta entidad respalda la operación desde la salida del contenedor en planta con el certificado veterinario inicial y luego de realizada las inspecciones en puerto con el certificado sanitario para exportación de carne bovina.

DIAN: la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), es una entidad adscrita al ministerio de hacienda encargada de garantizar la seguridad fiscal del estado colombiano y proteger el orden económico público nacional, para lo cual se encarga de administrar y controlar las obligaciones tributarias, aduaneras, cambiarias, los derechos de explotación y gastos de administración sobre los juegos de suerte y azar

3.4 Funciones

Dentro de las funciones que desempeña en el departamento de documentación respecto a las exportaciones se encuentra:

Elaboración del memorando. Este documento es utilizado para compartir información entre el departamento de documentación y el departamento de pcp. Con este documento inicia el proceso de documentación en una exportación, a través de este se le informa al departamento de pcp los requerimientos de los clientes que se deben tener en cuenta para el cargue y despacho del contenedor. Para la elaboración de este es importante revisar el fluig, plataforma en la cual el departamento de comercial suben los requisitos / requerimientos de los importadores, tales como, si es necesario paletizar la mercancía que marcaciones debe llevar entre otras cosas. Allí también se encuentran la razón social y dirección completa del importador.

El memorando debe elaborarse y guardarse en una carpeta compartida con pcp antes del cargue de la mercancía, por eso es fundamental hacer seguimiento a la programación enviada por pcp todos los días.

Dentro de la información que se puede encontrar en el memorando esta: Planta donde se realizara el cargue que puede ser Bucaramanga o Ciénaga de Oro, la temperatura en la cual debe estar el contenedor en el momento del cargue la cual depende si la carga es congelada o refrigerada, La motonave en la que está programada la mercancía para zarpar, el puerto de embarque y el puerto de destino, las especificaciones del corte de carne a cargar, así como la cantidad y precio. Además de la razón social y dirección del importador para tramitar el certificado veterinario inicial emitido por invima de la planta para certificar la carga en su trayecto nacional hasta la llegada al puerto.

Por último, se encuentran las especificaciones de cada pedido en donde se encuentran las etiquetas que debe llevar cada una de las cajas, para el caso del siguiente ejemplo se necesita etiqueta halal, utilizada en países islámicos para certificar que la carne exportada cumple con los requisitos de la ley islámica y para obtenerla se llevó a cabo un sacrificio halal, el cual consiste en

que la muerte del bovino se de en segundos la muerte debido a la hipoxia cerebral y no a la pérdida de sangre.

Elaboración de instrucciones de Embarque. Es un proceso sencillo, pero se requiere de mucha atención y concentración, especialmente en la información descriptivo de documentos, ya que es aquí donde se ingresa la información referente al importador, bancos, información de prepago, clasificación arancelaria, detalles u observaciones específicas, procedimientos adicionales (documentos a legalizar en embajadas – Cámara de comercio).

La agencia de aduanas (Mariano Roldan) se basará especialmente en esta instrucción para elaborar todos los documentos necesarios en el proceso de legalización aduanera.

Debido a los diversos cambios que se están realizando por parte del área logística, algunas informaciones se ven comprometidas y sufren modificaciones (número de Booking – Contenedor - Motonave) lo cual hace necesario e indispensable revisar las instrucciones elaboradas con la última información reportada por logística vía Admaro (plataforma de la agencia de aduanas), email o WhatsApp.

Suministrar datos de despacho. Los datos de despacho son fundamentales para la elaboración de todos los documentos, como los documentos que respaldan la operación son elaborados o tramitados por el agente de aduanas es fundamental suministrar la siguiente información después del cargue y antes de que la mercancía ingrese a puerto para que el agente pueda tramitar la sae y la mercancía pueda ingresar a puerto satisfactoriamente, los datos que se suben a la plataforma Admaro son los siguientes:

- Instrucción de embarque
- Sintético PDF, documento interno en donde consta las fechas de sacrificio, producción y vencimiento de cada uno de los cortes que conforman un pedido.

- Sintético excel
- *Certificado veterinario*: el veterinario inicial es expedido por el Invima en planta y ampara la carga en su trayecto nacional. Contiene los pesos netos de la mercancía, a que zona primaria se dirigen, consignee del cliente y país de destino final, es el borrador del certificado sanitario que es expedido por la misma entidad al momento de exportar la mercancía. Es elaborado por el área de trazabilidad.

Antes de suministrar esta información a la agencia de aduanas a través de su plataforma (Admaro) es indispensable revisar cada uno de los documentos, que todos estén en concordancia con el sintético generado por el sistema para que el agente de aduanas no tenga inconvenientes en la elaboración y solicitud de documentos. La revisión y envío oportuno de estos documentos es clave para que la operación no tenga dificultades.

En caso de que alguno de estos documentos presente error o diferencia, debemos reportar vía email al área encargada (trazabilidad) para que corrijan y suministren nuevamente en carpetas compartidas.

- Elaboración de shipping details y envío al cliente vía e-mail.

Los detalles de embarque deben ser emitidos y enviados al importador el mismo día del despacho, máximo el día siguiente. Para enviar estas es indispensable validar la recepción de prepago cuando a este hubiere lugar, ya que sin este prepago no se autoriza enviar detalles ni ningún documento al cliente.

Dentro del contenido de las shipping details se encuentra tiempo de tránsito de la mercancía, número del container, puertos de llegada y salida, la planta o unidad donde fue producido el producto, naviera, los cortes que pertenecen al pedido, peso neto, peso bruto, numero de cajas, precio y total.

- Revisión de documentos iniciales emitidos por Marol.

Posterior al envío de los datos de despacho, marol procede con emisión de documentos iniciales, mismo que se deben revisar validando que estén en concordancia con las instrucciones de embarque suministradas. Dentro de los documentos iniciales se contemplan: factura comercial, lista de empaque, certificado de calidad

- Confirmación de zarpe de la motonave.

Es importante validar la notificación de zarpe y embarque, ya que así sabremos si nuestro pedido fue embarcado o no, ya que en algunos casos la unidad está OK para embarque, pero por diversos motivos no logra ser embarcada (logísticos, portuarios, financieros, navieros, entre otros).

- Recepción de borradores para visto bueno.

Transcurridos 2 días hábiles posterior al embarque y zarpe del contenedor, Marol nos suministra los siguientes borradores: factura comercial, lista de empaque , certificado de calidad, certificado de inspección sanitaria, certificado de origen, conocimiento de embarque, otros (dependiendo el mercado / cliente)

Durante mi practica trabaje directamente con Egipto, país el cual además de los documentos mencionados anteriormente solicitaba lo siguiente:

- *Emisión del código acid*: Es un código de 19 dígitos emitido por la autoridad aduanera egipcia luego de evaluar los riesgos potenciales y aceptar el envío de mercancía al país. Este código es solicitado por las navieras 24 horas antes del zarpe y sin este es imposible que la mercancía cargue en el buque, el código acid es solicitado por el importador, con la información de las shipping details y factura comercial.
- *Freezing certificate*: El certificado de congelación que acredita que la carne se mantuvo siempre en las temperaturas ideales, congelada (-18° c) o refrigerada (0° c a 1,4 ° c)

- *Age certificate*: este certifica que la carne proviene de ganado que tiene menos de 48 meses para la carne deshuesada y menos de 30 meses para la carne con hueso.
- Revisión de borradores y envío al importador para visto bueno.

Dentro de todo el proceso documental, esta es la función más importante y la podría considerar como principal, ya que es aquí donde se aplica el filtro principal de la documentación, detección de errores – solicitud de modificaciones.

Se debe revisar completa y correctamente la documentación enviada por la agencia de aduanas, entrelazando cada documento entre sí, revisándolos con los datos de despacho suministrados en los primeros pasos del proceso, así como la información de la naviera (fecha de zarpe, nombre correcto de mn final), también es importante realizar una revisión a fluig, ya que algunas veces los clientes hacen requerimientos específicos sobre los documentos y los comerciales los guardan en esta carpeta. Ejemplo: unificar cortes, referencias bancarias, descuentos por diferentes motivos, Observaciones a aplicar en factura comercial o bl, entre otros.

Adicionalmente, en este punto es importante verificar que el valor del prepago se encuentre aplicado en la factura comercial, ya que algunas veces al momento de emitirse la instrucción de embarque no se cuenta con esta información. (de acuerdo a la modalidad de venta, sabemos si el contrato contara con prepago o no).

En caso de detectar algún tipo de error o diferencia, se debe solicitar al Agente de aduanas, corrección o modificación si a ello hubiere lugar. Finalizada la revisión y completando set de borradores correctos, se procede con envío de los mismos al importador para que confirmen aprobación para impresión.

- Recepción de documentos originales

Transcurridos máximos 3 días hábiles posterior a la aprobación, se deben recibir el set completo de documentos originales. (teniendo en cuenta los tiempos de entrega por parte de las entidades). Estos documentos recibidos, también deben ser revisados, especialmente si alguno de estos fue corregido o modificado.

- Envío de documentos originales al cliente vía e-mail.

Este proceso debe realizarse el mismo día que recibimos la documentación original por parte de Marol.

- Envío de documentos originales a destino

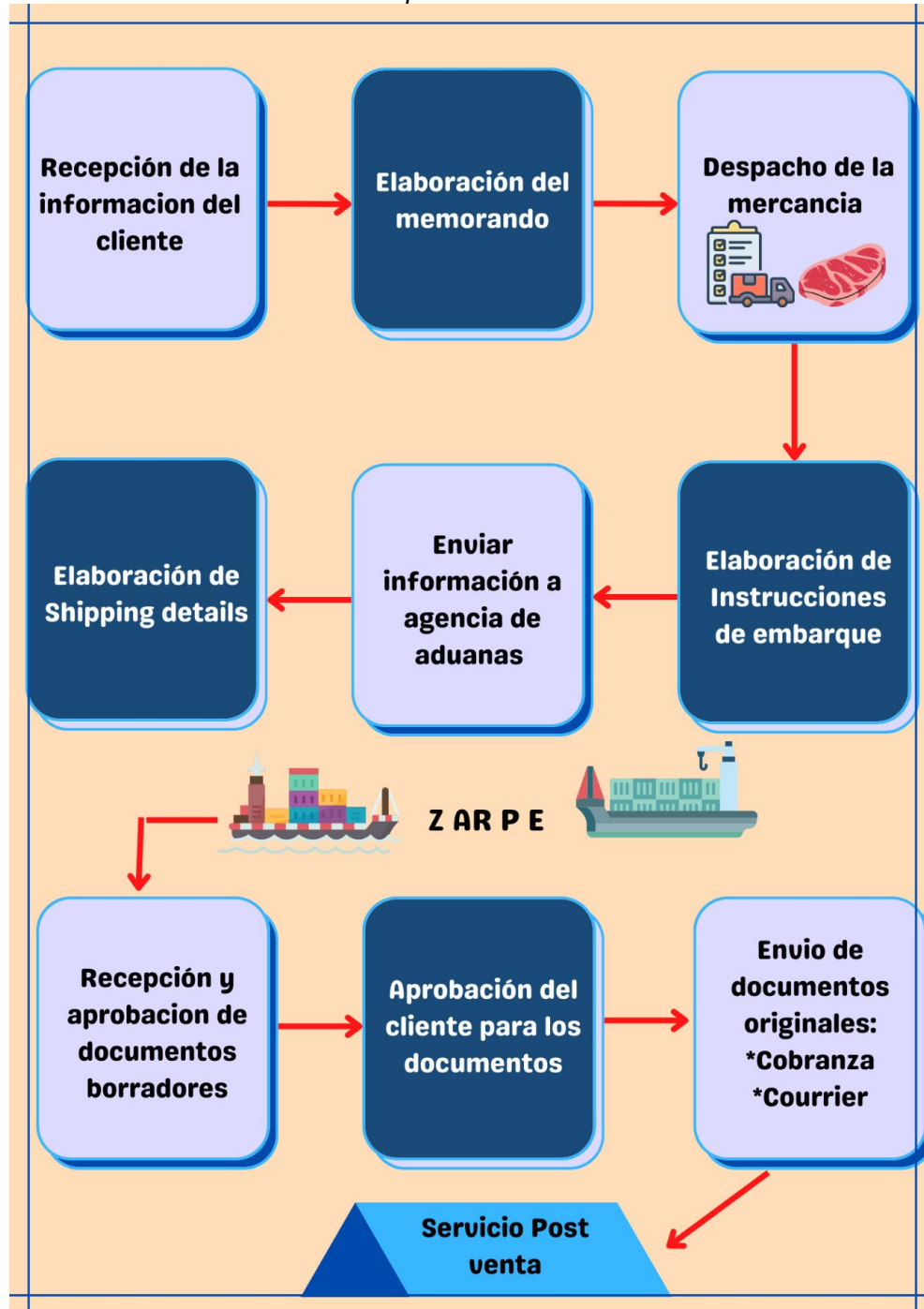
Se cuenta con 2 modalidades para enviar los documentos a destino, DHL directo al importador o Envíos interbancarios. La forma de envío será definida de acuerdo a las instrucciones de nuestro importador, mismas que son suministradas al inicio de la negociación (fluig) o posterior a la recepción de los documentos finales.

DHL directo al importador: para este caso es obligatorio la revisión o validación del ingreso del pago completo “balance”, ya que sin este no se autoriza envío de documento originales a ningún importador o al menos no el envío del bl original impreso, ya que este documento es nuestra garantía para la retención de la unidad hasta que el importador suministre pago total. Solo cuando el área financiera confirme la recepción del balance podemos liberar obl al importador, ya que sea por telex release o envío físico del documento.

Radicación interbancaria: la gran mayoría de los importadores que utilizan esta modalidad de envío, proporcionan las referencias bancarias durante el cierre de la negociación, (revisarlas en fluig) pero otros importadores no. Cuando contamos con las referencias bancarias, se procede con elaboración de cobranzas y radicación inmediata de documentos ante banco (sin esperar confirmación del importador). Cuando no contamos con las referencias, estas son solicitadas al

importador. Una vez se reciben, se procede de inmediato con emisión de cobranza y radicación ante banco.

Figura 3. *Proceso de documentación de exportación.*



- Seguimiento y control al fondo de estabilización de precios.

Dentro de la compañía se realiza un proceso conjunto entre los departamentos de contraloría y documentación de exportación para la obtención de compensaciones de parte del Fondo De estabilización de precios para el fomento de la exportación de carne, leche y sus derivados, regulado por la ley 101 de 1993 (capítulo VL).

Los mecanismos que utiliza el fep para estabilización son los siguientes:

Compensaciones a favor de los productores, vendedores o exportadores. Ocurre cuando el precio internacional de la carne, la leche o sus derivados, para el día en que se registre la operación en el fondo, sea inferior al precio de referencia o al límite inferior de una franja de precios de referencia. En este evento el FEP pagara a los productores, vendedores o exportadores de tales productos una compensación de estabilización equivalente a un porcentaje entre el 20% y el 80% de la diferencia entre ambos precios, fijado por el comité directivo, con el voto favorable del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

Cesiones a cargo de los productores, vendedores o exportadores. Ocurre cuando el precio internacional de la carne, la leche o sus derivados, para el día en que se registre la operación en el fondo, sea superior al precio de referencia o al límite inferior de una franja de precios de referencia. En este evento el productor, vendedor o exportador de tales productos pagara al fondo una cesión de estabilización equivalente a un porcentaje entre el 20% y el 80% de la diferencia entre ambos precios, fijado por el comité directivo, con el voto favorable del ministerio de agricultura y desarrollo Rural.

Es por esto que, con el fin de tener el beneficio de las compensaciones a favor, se realiza el siguiente proceso:

El proceso inicia con los anuncios que son presentados por el departamento de contraloría antes de iniciar el mes en estos se tiene en cuenta las siguientes partidas arancelarias y países destino además del puerto que saldrá la mercancía (Santa marta o Cartagena) que son los que tienen la posibilidad de recibir compensación:

- 0201300010 – Refrigerado corte fino
- 0201300093- Refrigerado delantero
- 0201300094- Refrigerado trasero
- 0202300010- Congelado corte fino
- 0202300093- Congelado delantero
- 0202300094- Congelado trasero

Los países que se tienen en cuenta para el fep son: Rusia, Emiratos Arabes unidos, Libano, Egipto, Libia, Jordania, Arabia Saudita.

Este paso es realizado por el departamento de contraloría, las responsabilidades del departamento de documentación de exportación dentro de este proceso son:

- a. Confirmación preliminar de zarpe.

A más tardar 24 horas antes del zarpe de una motonave deben ser enviadas vía correo electrónico las órdenes programadas para zarpe en determinada motonave.

- b. Notificación de zarpe

Ocurrido el zarpe, este es notificado por la agencia de aduanas vía correo electrónico y evento en la plataforma de la agencia. Teniendo la confirmación de zarpe de cada una de las cargas se deberá notificar vía correo electrónico al departamento de contraloría, indicando la fecha y hora del zarpe. 24 horas después del zarpe se obtiene el bl el cual debe ser guardado en una carpeta compartida.

- c. Posterior al zarpe se recibe el manifiesto.
- d. 24 horas después del manifiesto se recibe la declaración de exportación la cual es elaborada por Marol y debe ser revisada antes de guardarse en la carpeta, esta debe guardarse máximo 48 horas después del zarpe ya que es el tiempo ideal para que el departamento de contraloría lo envíe al fep

4. Marco conceptual y normativo

4.1 Marco conceptual

La carne bovina representa una de las fuentes más importantes de proteína en la nutrición humana, según el consejo mexicano de la carne el consumo de carne en el hombre se remota hace aproximadamente 2.5 millones de años, cuya fuente eran restos de mamíferos que habían sido devorados por depredadores. A medida que el hombre evoluciona se da cuenta que este alimento satisface mejor sus necesidades que la dieta herbívora y se hace cazador desde allí la carne se ha convertido en un platillo fundamental en la alimentación humana. provocando que el consumo per capita a nivel mundial haya pasado de una media de 26 kilos en 1970 a 41 kilogramos en los últimos años según cifras de la Organización de las Naciones Unidas para la agricultura y Alimentación (FAO).

Al ser este un producto de consumo mundial la industria cárnica y ganadera se ha convertido también en una fuente indiscutible de desarrollo e industria para diferentes países. La industria llegó a América por medio de la colonización de los Españoles, la importación de bovinos en Colombia la inició Rodrigo de Bastidas, hombre influyente de la corona española, quien consiguió el permiso para traer ganado a territorio colombiano, a través de la real cédula del 16 de mayo de 1524. Con una expedición compuesta por 200 vacas, 35 cerdos y 25 caballos para la cría,

procedente de Santo Domingo y Jamaica, Rodrigo de Bastidas desembarcó el 29 de Julio de 1.529 en Santa Marta y así se le fueron uniendo más miembros de la corona española que llegaron a traer al país hatos enteros de ganado. Según el Banco de la Republica en Colombia la actividad ganadera toma importancia en el siglo xx convirtiéndose en una industria básica y un sector de acumulación de capital, apoyando la modernización del país y su vinculación a la economía mundial. (Sourdis, N. A. 2008).

La dinámica de exportaciones de carne bovina en Colombia ha aumentado significativamente en los últimos años, según cifras recopiladas por la Oficina de Planeación y Estudios Económicos de Fedegán-FNG el 2021 fue un año récord en exportaciones de carne bovina. Entre enero y diciembre se enviaron 56.790 toneladas de carne y despojos, 66,4% más que las 34.124 t comercializadas en 2020, en cuanto al valor FOB, los envíos representaron ventas por US\$247.725 000, 100,9% más que los US\$123. 328 000 del año anterior. (Estrada, 2022)

Todas estas cifras sustentan el potencial exportador que tiene el país en este sector, acompañado de las oportunidades que se generaron desde la recuperación del estatus como país libre de fiebre aftosa en febrero de 2020, lo cual le ha permitido recuperar mercado importante como el chileno, en donde el reto está en seguir posicionando la carne colombiana en los mercados internacionales y continuar ampliando la capacidad para responder a la exigente demanda de los consumidores en alrededor del mundo.

4.2 Marco normativo

Las funciones realizadas en esta práctica están respaldadas por diferentes normas y marcos regulatorios del comercio exterior en el país, dentro de las que se encuentran:

- Decreto 390 de 2016

Este es el marco de la regulación aduanera en Colombia, en el se consagran todos las normativas y principios del comercio exterior en el país. (Decreto 390, 2016)

- Resolución No. 002341 del Instituto Colombiano Agropecuario

Por el cual se reglamentan las condiciones sanitarias y de inocuidad en la producción primaria de ganado bovino y bufalino destinado al sacrificio para consumo humano. (Resolución No. 002341. 2007).

- Resolución No 2019055962 del Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (INVIMA)

Por la cual se adopta la guía de transporte y destino de la carne y productos cárnicos comestibles provenientes de plantas de beneficio, desposte, desprese, acondicionamiento, de establecimientos de almacenamiento y/o distribución e importadores de carne y productos cárnicos comestibles. (Resolución No 2019055962 , 2019).

- Decreto 2478 de 2018. Ministerio de Salud y protección social

Por el cual se establecen los procedimientos a la importación y exportación de alimentos. (Decreto 2478, 2018).

- Ley 101 de 1993

Por medio de la cual se organiza el fondo de estabilización para el fomento de la exportación de carne, leche y sus derivados. (Ley 101, 1993).

5. Conclusiones

Para Minerva Foods el potencial de Colombia es enorme, no solo por poseer uno de los hatos ganaderos más extensos de la región, con una excelente calidad de carne y precio competitivo, sino por su capacidad exportadora que se viene consolidando cada vez más logrando llegar a nuevos y muy exigentes mercados como la región del gran Medio Oriente.

Los documentos son uno de los pasos más importantes en cualquier operación de exportación soportan la legalidad y veracidad de esta y si estos no se cumplen el proceso nunca tendrá el resultado esperado.

Se consigue desarrollar los conocimientos necesarios en el correcto diligenciamiento de los documentos de exportación y todo el paso a paso que conlleva este proceso.

La práctica empresarial fue una excelente herramienta para optar como opción de grado ya que fue una experiencia llena de aprendizajes y retos en las que se pusieron a prueba los conocimientos teóricos obtenidos en la academia y si estos eran lo suficientemente sólidos para enfrentarse al mundo laboral.

6. Recomendaciones y aportes

Dentro de los procesos que se describieron anteriormente un eslabón de mejora es la programación de pcp, ya que sufre constantes cambios cada día y además de esto se informa por whatsapp cuando el deber ser es que la programación se lea del sistema comex, para que sea de conocimiento de todas las áreas de la empresa.

En el tema de las reservas y los booking para Egipto debería ser con los tiempos adecuados para poder conseguir el número de acid antes del embarque, teniendo en cuenta que este solo puede

ser obtenido luego de que la mercancía sale de planta hacia puerto y tarda aproximadamente 24 horas en generarse.

Dentro de los aportes esta la plantilla de seguimiento del proceso fep, ya que antes solo se llevaba seguimiento por correo electrónico a las ordenes que hacían parte de este proceso y no existía un documento en el que se diligenciaran todas estas ordenes

Referencias

Consejo Mexicano de la Carne. *Historia de la Carne* .Come carne.

<https://comecarne.org/historia-de-la-carne/>

DIAN. (2016, 7 marzo). *Decreto 390*. Dian. Gov.co.

https://www.dian.gov.co/atencionciudadano/infoconsulta/Estatuto%20Aduanero/Decreto_390_del_07de_Marzo_de_2016.pdf

Estrada, C. (2022, 3 febrero). *Exportaciones de carne, ganado y lácteos superaron los US\$427 millones en 2021*. Agronegocios. <https://www.agronegocios.co/ganaderia/exportaciones-de-carne-ganado-y-lacteos-superaron-los-us-427-millones-en-2021-3296866>

ICA. (2007, 24 agosto). *Resolución No. 002341*. Red Jurista.

https://www.redjurista.com/Documents/resolucion_2341_de_2007_ica_-_instituto_colombiano_agropecuario.aspx#/.

INVIMA. (2019, 10 diciembre). *Resolución 2019055962 del 2019*. Idsn. Gov.co.

https://www.idsn.gov.co/images/documentos/sambiental/2021/Resoluci%C3%B3n_No._2019055962_DEL_10_DE_DICIEMBRE_DE_2019.pdf

Minerva | *Orgulloso de ser más*. (2021). Minerva foods.com.

<https://www.minervafoods.com/es/home-es/>

Ministerio de agricultura y desarrollo rural. (1993, 23 diciembre). *Ley 101*.

Minagricultura.gov.co

<https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Leyes/Ley%20101%20de%201993.pdf>

Ministerio de salud y protección social. (2018, 28 diciembre). *Decreto 2478*.

Minsalud.gov.co.

<https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/DE/DIJ/decreto-2478-de-2018.pdf>

Portafolio.co. (2021, 25 noviembre). *Minerva Foods conquista el mundo con sus cárnicos*.
<https://www.portafolio.co/negocios/empresas/minerva-foods-la-primera-colombiana-en-llevar-carne-bovina-a-china-558931>.

Sourdis, N. A. (2008). *Ganadería: La industria que construyó al país*. Banrepcultural.
<https://www.banrepcultural.org/biblioteca-virtual/credencial-historia/numero-266/ganaderia-la-industria-que-construyo-al-pais>

Apêndices

Apêndice A. Memorando.



Página:1

viernes, 04 - marzo - 2022

MEMORANDO INTERNO - EMBARQUE DE EXPORTAÇÃO (MARÍTIMO)

VALIDADO POR: DEPARTAMENTO DE EXPORTACAO/JESUS.URSHELA
DATA VALIDAÇÃO:04/03/2022 16:34

SHIPPING MARKT.B.A.

DETALHES DO CARREGAMENTO

LOCAL DO CARREGAMENTO RED CARNICA BUCARAMANGA

DATA DO CARREGAMENTO 04/03/2022

TRANSPORTADORA A

ORDEM COL/5716 - 169606

TEMPERATURA -1,4° C

COTA HILTON NON HILTON

AGENCIA MARITIMA T.B.A.

SIF PRODUTOR

NAVIO KRISTINA

PORTO DE EMBARQUE CARTAGENA

PORTO DE DESTINO BEIRUT

MODALIDADE DA VENDA CASH AGAINST DOCUMENTS

MODALIDADE DA VENDA CASH AGAINST DOCUMENTS

Moeda: USD

MODALIDADE DO FRETE CIF

Ordem de Embarque

		Validade	Dta. Lim. Prod.	Quantidade	Unitario / MT	Preço
90825	TOPSIDE CAP ON FAT OFF VP CHL- LIBANO	84 DAYS	Não há	3.000,0		
84649	KNUCKLE VP CHL (LIBANO - HUEVO ALDANA -	84 DAYS	Não há	4.000,0		
90828	FLAT FAT OFF VP CHL (LIBANO - POSTA - 84 DIAS	84 DAYS	Não há	1.250,0		
84708	EYEROUND FAT OFF VP CHL (LIBANO -	84 DAYS	Não há	250,0		
77034	CUBEROLL VP CHL (LIBANO - BIFE ANCHO - 84	84 DAYS	Não há	500,0		
96438	HEEL MUSCLE VP CHL (LIBANO - TORTUGA	84 DAYS	Não há	250,0		
84710	TENDERLOIN CHAIN OFF VP CHL (LIBANO -	84 DAYS	Não há	250,0		
39183	HEART RUMP FAT OFF CORK OFF VP CHL	84 DAYS	Não há	250,0		
77059	CHUCK VP CHL (LIBANO - DESCARGUE - 84 DIAS)	84 DAYS	Não há			
77060	CHUCK TENDER 90VL VP CHL (LIBANO -	84 DAYS	Não há			
77062	SHOULDER COMPENSATED 90VL VP CHL	84 DAYS	Não há			
77063	BRISKET 90VL VP CHL (LIBANO - PECHO - 84	84 DAYS	Não há	1.250,0		
90819	TENDERLOIN CHAIN OFF VP CHL (LIBANO -	84 DAYS	Não há	137,0		
90821	CUBEROLL VP CHL (LIBANO - BIFE ANCHO - 84	84 DAYS	Não há	146,0		
90824	HEART RUMP FAT OFF CORK OFF VP CHL	84 DAYS	Não há	198,0		
90826	KNUCKLE VP CHL- LIBANO (HUEVO DE	84 DAYS	Não há	340,0		

Apêndice B. Instruções de embarque.

Minerva S/A.

martes, 08 de marzo de 2022

Página: 1

INSTRUÇÃO PARA EMISSÃO DE RE X B/L
(MARÍTIMO)

DE	DEPARTAMENTO DE EXPORTACAO/LUISA RIVERA	ORDEN	COL/5712
PARA	MAROL S.A.		
LOCAL DO CARREG.	RED CARNICA SAS	NRO. NF.	862
TEMPERATURA	-1,4° C	C.G.C.	90031937
COTA HILTON	NON HILTON	NRO. CERT. SIF	8854
CONTAINER NR	APRU6127832	SIF PRODUTOR	341
LACRE DA AGENCIA	VALIDAR CON TRANSPORTADORA	EMB./DESOSSA	01/03/2022 até 05/03/2022
LACRE SIF	CO021151-CO021152-B001477	PRODUÇÃO/ABATE	25/02/2022 até 03/03/2022
TARA	4580	VALIDADE	20/05/2022 até 26/05/2022
AGENCIA MARITIMA	CMA CGM COLOMBIA SAS	RESERVA	BGA0319854
NAVIO	CAROLINA STAR	DESPACHANTE	AGENCIA DE ADUANAS MARIANO ROLDAN S.A
PORTO DE EMBARQUE	CARTAGENA	TRANSP. TERRES.	A DEFINIR
PORTO DE DESTINO	BEIRUT	Nro. FITA LACRE	
MODALIDADE VENDA	CASH AGAINST DOCUMENTS	MOEDA	USD
MODAL. DO FRETE	CIF	DESCONTO	0
COMISSÃO	0,00 / TON A remeter SEM AGENTE	VALOR COMISSÃO	0

PRODUTO CHILLED BONELESS BEEF	LIQUIDO	BRUTO	CAIXA	PREÇO UNITÁRIO	PREÇO TOTAL
KNUCKLE	3.921,33	4.210,08	175		
TOPSIDE CAP ON FAT OFF	2.454,69	2.632,29	111		
FLAT FAT OFF	1.580,25	1.697,40	71		
EYEROUND FAT OFF	526,39	565,49	23		
STRIPLOIN SCAN TRIM	1.024,83	1.093,63	86		
TENDERLOIN CHAIN OFF	512,22	550,02	42		
HEART RUMP FAT OFF CORK OFF	493,60	528,75	37		
SHOULDER COMPENSATED 90VL	1.949,34	2.107,74	96		
BRISKET 90VL	1.231,38	1.317,98	51		
CHUCK TENDER 90VL	355,20	381,45	15		
CHUCK 90VL	2.024,93	2.165,73	88		
CUBEROLL	796,02	862,52	38		
HEEL MUSCLE	773,04	832,54	35		
TOTAL	17.643,22	18.945,62	868		

VALOR TOTAL CIF :	103.734,14	Peso Pallets:	0,0	Metro cúbicos: 0,000
VALOR DO FRETE:	0,00	Peso Total:	18.945,6	
VALOR TOTAL FOB:	103.734,14			

Apéndice C. Shipping details.g



e-mail: documents@minerva.ind.br

TO: RESERVE FOOD COMPANY JSC	ATTN:
FAX:	FROM EXPORT DEPARTMENT :RED CARNICA S.A.S.
PHONE:	DATE : 9/03/2022 4:34:05 p. m. PAGE : 1
SHIPPING DETAILS	

O.B.S :

SHIPPING - DETAILS**WE CONFIRM HAVING SHIPPED TO RESERVE FOOD COMPANY JSC THE FOLLOWING:**

I Number of the Load Comex : 4625		Contract : COL/5628-3		Your Reference: PLEASE ADVISE		
SHIPPING COMPANY: MSC MEDITERRANEAN LOGISTICA LTDA.						
VESSEL NAME: AS PAULINA		TRANSIT TIME: 33				
SEAL No: - 007001-007002-004685-004689						
CONTAINER N°: MSCU7384774						
ETD CARTAGENA 21/03/2022						
ETA ST. PETERSBURG		23/04/2022				
Production Plant: 680B						
Slaughter date: 18/02/2022 - 24/02/2022						
Production date: 22/02/2022 - 26/02/2022						
PRODUCT		NET WEIGHT (KG)	GROSS WEIGHT (KG)	CARTONS	PRICES	TOTAL
TRIMMING 70VL						
TOTAL =>						

Apéndice D. Factura commercial.



KM 1 VEREDA EL PALMITO CIENAGA DE ORO – CORDOBA
PBX (57) 4- 756 88 88
**SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES, SEGÚN
RESOLUCIÓN DIAN 012635 DEL 14/12/2018**

Resolución DIAN No. 18764022354552 de fecha
04/12/2021, numeración autorizada del No. 7270
al 20000

COMMERCIAL INVOICE: ME-7558

IMPORTER:

DATE: 03/03/2022
ORDEN: 5642-1

SHIPPING LINE: HAPAG LLOYD
VESSEL: CALLAO EXPRESS
INCOTERMS: CIF - JEDDAH, ARABIA SAUDITA
CONTAINER: TCLU1090820
PORT OF SHIPMENT: CARTAGENA - COLOMBIA
PORT OF DISCHARGE: JEDDAH
PAYMENT TERMS: TT 60 DD FROM BL DATE

Tariff Code	DESCRIPTION OF THE GOODS	NET WEIGHT (KG)	UNIT PRICE (USD)	AMOUNT (USD)
0202300093	FROZEN BONELESS BEEF ROBBED FOREQUARTER	24.995,63		
		24.995,63	TOTAL CIF	
Eighty-nine thousand nine hundred eighty-four dollars and 27/100				

INVOICE OBSERVATION

NO APLICA

NET WEIGHT (KG)	GROSS WEIGHT (KG)	CARTONS
24.995,63	26.199,88	1.040

DISCOUNT	TOTAL TO PAY
0,00	89.984,27

BANK DETAILS

BENEFICIARY BANK::	BANCO DAVIVIENDA CALLE 100 N. 100-100, BARRIO SAN JUAN BOGOTÁ, COLOMBIA
INTERMEDIARY BANK::	WELLS FARGO BANK NA 380 CALLE 100 N. 100-100, BARRIO SAN JUAN BOGOTÁ, COLOMBIA

Apéndice E. Lista de empaque.



RED CARNICA S.A.S.
 Nit.900.319.372
 KM 1 VEREDA EL PALMITO CIENAGA DE ORO – CORDOBA
 PBX (57) 4- 756 88 88
SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES, SEGÚN
RESOLUCIÓN DIAN 012635 DEL 14/12/2018

Resolución DIAN No. 18764022354552 de fecha
 04/12/2021, numeración autorizada del No. 7270
 al 20000

PACKING LIST: ME-7558

IMPORTER:



ORDEN:

5642-1

SHIPPING LINE:

HAPAG LLOYD

INVOICE DATE:

03/03/2022

VESSEL:

CALLAO EXPRESS

CONTAINER:

TCLU1090820

PORT OF SHIPMENT:

CARTAGENA - COLOMBIA

PORT OF DISCHARGE:

JEDDAH

PLANT:

RED CARNICA S.A.S. 680B

LOT:

25/02/2022 TILL 01/03/2022

PRODUCTION:

25/02/2022 TILL 01/03/2022

EXPIRY:

23/02/2023 TILL 25/02/2023

SEAL:

CO007021-CO007022-RC004635-RC004640

DESCRIPTION OF THE GOODS	NET WEIGHT (KG)	GROSS WEIGHT (KG)	CARTONS
FROZEN BONELESS BEEF ROBBERED FOREQUARTER	24.995,63	26.199,88	1.040
TOTAL	24.995,63	26.199,88	1.040

PRODUCT FROM COLOMBIA

NET WEIGHT (KG)	GROSS WEIGHT (KG)	CARTONS
24.995,63	26.199,88	1.040

Apéndice F. Certificado de calidad.



RED CARNICA S.A.S.
 Nit.900.319.372
 KM 1 VEREDA EL PALMITO CIENAGA DE ORO – CORDOBA
 PBX (57) 4- 756 88 88
**SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES, SEGÚN
 RESOLUCIÓN DIAN 012635 DEL 14/12/2018**

Resolución DIAN No. 1876402354552 de fecha
 04/12/2021, numeración autorizada del No. 7270
 al 20000

QUALITY CERTIFICATE: ME-7558

IMPORTER:



ORDEN:

5642-1

SHIPPING LINE:

HAPAG LLOYD

VESSEL:

CALLAO EXPRESS

CONTAINER:

TCLU1090820

PORT OF SHIPMENT:

CARTAGENA - COLOMBIA

PORT OF DISCHARGE:

JEDDAH

PLANT:

RED CARNICA S.A.S. 680B

LOT:

25/02/2022 TILL 01/03/2022

PRODUCTION:

25/02/2022 TILL 01/03/2022

EXPIRY:

23/02/2023 TILL 25/02/2023

SEAL:

CO007021-CO007022-RC004635-RC004640

INVOICE DATE:

03/03/2022

DESCRIPTION OF THE GOODS	NET WEIGHT (KG)	GROSS WEIGHT (KG)	CARTONS
FROZEN BONELESS BEEF ROBBED FOREQUARTER	24.995,63	26.199,88	1.040
TOTAL	24.995,63	26.199,88	1.040

PRODUCT FROM COLOMBIA

NET WEIGHT (KG)	GROSS WEIGHT (KG)	CARTONS
24.995,63	26.199,88	1.040