

TRABAJO DE GRADO PRÁCTICA EMPRESARIAL
GOBERNACIÓN DEL META
SECRETARÍA DE COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO
GERENCIA DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y COOPERACIÓN



BRAYAN NICOLAS GUERRERO MEJIA



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO

2020

TRABAJO DE GRADO PRÁCTICA EMPRESARIAL
GOBERNACIÓN DEL META
SECRETARÍA DE COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO
GERENCIA DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y COOPERACIÓN

BRAYAN NICOLAS GUERRERO MEJIA

Trabajo de grado final de práctica presentado como requisito para optar al título de profesional
en Negocios Internacionales

Asesor
ALFONSO CANÓNIGO GALVIS

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO

2020

Autoridades académicas

Fray. JOSÉ GABRIEL MESA ANGULO, O.P.

Rector General

P. EDUARDO GONZALES GIL, O. P.

Vicerrector Académico General

P. JOSÉ ANTONIO BALAGUERA CEPEDA, O.P.

Rector Sede Villavicencio

P. RODRIGO GARCIA JARA, O.P.

Vicerrector Académico Sede Villavicencio

Adm. JULIETH ANDREA SIERRA TOBÓN

Secretaria de División Sede Villavicencio

Doc. JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS

Decano Facultad de Negocios Internacionales

Nota de aceptación

JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS

Decano de Facultad de Negocios Internacionales

ALFONSO CANÓNIGO GALVIS

Director Trabajo de Grado

MARTHA XIMENA SILVA MANRIQUE

Jurado

MARIA ANGÉLICA REYES PACHECO

Jurado

Villavicencio, 2020

Agradecimientos

Este logro en mi vida va dedicado principalmente a Dios que es el creador y nuestro salvador, sin él nada de esto es posible.

También va dedicado a mi padre Sebastián Guerrero, a mi madre Liliana Mejía, los cuales han sido mi mayor motivación para poder llegar hasta este momento de mi vida, sin ellos nada de esto hubiera sido posible de la forma en que lo fue. Los valores que me enseñaron en toda mi vida como lo son el respeto, la empatía, la responsabilidad y el amor, pude aplicarlos a lo largo de esta carrera donde siempre se ven los resultados positivos que estos valores conllevan.

A mis hermanos que son grandes fuentes de motivación, para brindarles un ejemplo de que las metas si se pueden cumplir con el esfuerzo y con la ayuda de Dios en todo momento.

Como no olvidar a los principales artífices de cada conocimiento aprendido a lo largo de mi pregrado, los profesores Julián Arturo Méndez, Martha Ximena Silva, Eugenio Díaz, Alfonso Canónigo, Juan Ernesto Hernández, al decano Javier Humberto Trillos y los demás docentes que con cada aporte académico contribuyeron para la formación de este profesional que está próximo a salir al mundo laboral a contribuir con un grano de arena.

Por último tengo un gran agradecimiento hacia las personas que me dieron la oportunidad en la Gobernación del Meta y me ayudaron a reflejar mis conocimientos en los procesos que se llevan a cabo allí, como lo son la Doctora Heidy Reyes y Astrid Martínez, muy importantes en mi proceso de prácticas empresariales.

Contenido

	Pág.
TRABAJO DE GRADO PRÁCTICA EMPRESARIAL.....	1
CONTENIDO	6
TABLA DE ILUSTRACIONES.....	7
TABLA DE ANEXOS.....	8
GLOSARIO	9
RESUMEN	11
ABSTRACT.....	13
INTRODUCCIÓN	15
1. OBJETIVOS	17
1.1 Objetivo General.....	17
1.2 Objetivos Específicos.....	17
2. PERFIL DE LA EMPRESA	19
2.1 Elementos Estratégicos	19
2.2 Área de Trabajo.....	21
2.3 Organigrama	21
3. CARGO Y FUNCIONES	23
3.1 Nombre del Cargo.....	23
3.2 Funciones del Cargo	23
3.3 Actividades Realizadas	24
3.4 Convocatorias	24
3.5 Acompañamiento mesa indígena	26
3.6 Manejo del Software de la Gerencia “SISCOOPMETA”	29
3.7 Representación de la Gerencia en comité regional de GIZ.....	31
3.8 Participación 1ra socialización política pública de internacionalización del Meta.....	35
3.9 Aportes profesionales.....	40
3.10 Recomendaciones	41
CONCLUSIONES	42
BIBLIOGRAFÍA	43
ANEXOS	45

TABLA DE ILUSTRACIONES

	Pág.
Ilustración 1. <i>Misión y visión gobernación del Meta, tomada de la página web: https://meta.gov.co , diciembre 2019</i>	19
Ilustración 2. <i>Política y Objetivos del SIG, tomado de la página web: https://meta.gov.co , diciembre 2019</i>	20
Ilustración 3. <i>Organigrama, tomado de la página web: https://meta.gov.co , diciembre 2019</i> ...	22
Ilustración 4. <i>Diseños de convocatorias internacionales, elaboración propia, tomada de Canva.com, diciembre 2019.</i>	26
Ilustración 5. <i>Asistencia 2da mesa indígena, tomada de base de datos de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, diciembre 2019.</i>	27
Ilustración 6 <i>Matriz de programas de cooperación internacional, tomado de la base de datos de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, diciembre 2019</i>	31

TABLA DE ANEXOS

Anexo 1 <i>Participación en comité regional GIZ 2019</i>	45
Anexo 2 <i>Acompañamiento mesa indígena</i>	45
Anexo 3 <i>Tercera mesa de orden público 2019</i>	46
Anexo 4 <i>Reunión control interno</i>	46
Anexo 5 <i>Posters convocatorias internacionales</i>	47
Anexo 6 <i>Posters convocatorias internacionales</i>	47
Anexo 7 <i>Reunión construcción diagnóstico política pública</i>	48
Anexo 8 <i>Reunión consolidación lineamientos segunda fase política pública</i>	48
Anexo 9 <i>Socialización política pública de internacionalización</i>	49
Anexo 10 <i>Mesa de cooperantes, socialización política pública</i>	49

Glosario

Cooperación internacional: La cooperación internacional surgió como un componente de las relaciones entre países cuyos niveles de ingreso difieren considerablemente o como una forma de ayuda de la comunidad internacional hacia las poblaciones más desprovistas de recursos. (Zorro Sánchez, 2012)

Objetivos de Desarrollo Sostenible: Los Objetivos de Desarrollo Sostenible, también conocidos como Objetivos Mundiales, se adoptaron por todos los Estados Miembros en 2015 como un llamado universal para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad para 2030. (Desarrollo, 2019)

Cooperación Sur-Sur: La Cooperación Sur-Sur (CSS) es todo intercambio de conocimientos, tecnología u otros recursos, entre países de niveles de desarrollo similar, orientado a hacer contribuciones a los procesos de desarrollo de esos países. Si bien no hay una definición consensuada a nivel internacional de lo que es la CSS, sí hay algunos principios rectores a los que varios países latinoamericanos se acogen: horizontalidad, solidaridad, el beneficio mutuo, la flexibilidad, el respeto a la soberanía y la no injerencia en los asuntos internos de los países, el consenso y la equidad. (Colombia, 2019)

Cooperación Técnica: Consiste en la ayuda que se entrega mediante la transferencia de técnicas, tecnologías, conocimientos, habilidades o experiencias por parte de países u organizaciones multilaterales, con el fin de apoyar el desarrollo socioeconómico de los países, en áreas específicas. Con este tipo de Cooperación se contribuye también al desarrollo tecnológico, la formación de recursos humanos y a mejorar la capacidad de las instituciones. Este es el tipo de cooperación que maneja de forma directa APC-Colombia. Esta cooperación generalmente no implica necesariamente la transferencia de recursos monetarios, lo que se hace es un intercambio o transferencia de conocimientos, habilidades, técnicas o avances tecnológicos. Generalmente proviene de fuentes que tienen un nivel de desarrollo mayor que el beneficiario o una gran experticia en el manejo de un tema en particular. La cooperación técnica debe estar alineada con

las necesidades y prioridades definidas por el gobierno receptor, esto ayuda a que se fortalezcan los beneficiarios a través de los aprendizajes recibidos. (Colombia, 2019)

Cooperación Multilateral: Cooperación oficial que brindan conjuntamente los países desarrollados, las agencias, instituciones, organizaciones u organismos multilaterales autónomos a los países en vías de desarrollo. Consiste en la transferencia de recursos por parte de los países donantes a las organizaciones multilaterales, para que éstas los utilicen en la financiación de sus propias actividades, de modo que la gestión queda en manos de las instituciones públicas internacionales y no de los gobiernos donantes. (Colombia, 2019)

Resumen

La práctica empresarial en la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación de la Gobernación del Meta, ha sido muy constructiva en mil aspectos, las labores que se hacen día a día son muy importantes y aportan en gran valor a la Secretaría de Competitividad y Desarrollo Económico. El gran fuerte de la oficina ha sido el tema de la cooperación internacional, donde se ha llevado un seguimiento detallado de cada intervención por parte de las agencias de cooperación que trabajan en el departamento, destacando que este es el Departamento que en el año 2018 más recibió aportes de cooperación internacional en el país, debido a la cercanía del departamento y al impacto que ha tenido en relación al conflicto armado de más de 50 años.

Como principal herramienta la Gerencia ha implementado un software de cooperación llamado el SISCOOPMETA, donde refleja cada detalle de las operaciones de las agencias de cooperación internacional, detalles como: descripción del programa, líneas del programa, sub-líneas, municipios, financiación, entre otros datos, los cuales son importantes a la hora de realizar los informes de gestión y para brindar esta información al cooperante que la requiera.

Por otra parte las reuniones y actividades de articulación realizadas por la Gerencia, donde se destaca esa intención de relacionar no solamente a las agencias de cooperación con la institucionalidad, sino a los demás entes que participan en el departamento, como lo son: la academia, el sector privado, el sector agro, sector turismo, en conjunto con los cooperantes, donde se tiene en cuenta el punto de vista de cada uno para así crear soluciones conjuntas; por último se realizan reuniones de transferencia de conocimiento junto con otros departamentos por la modalidad Col-Col para fortalecer relaciones institucionales y crear procesos más eficientes con la información aprendida.

Las convocatorias internacionales son muy importantes en el proceso de las prácticas ya que manejar ese tema me correspondió a mí, el cual es indagar en agencias de cooperación y/o en páginas web del gobierno nacional convocatorias a nivel internacional las cuales puedan aplicar

grupos de interés del departamento, donde se les comparte la información y se les hace un acompañamiento al proceso de postulación para que puedan aplicar de forma eficiente.

Por último y uno de los temas más trascendentes es el tema de la política pública de internacionalización, la cual se trabajó intensamente durante el segundo semestre del año 2019, en su fase diagnóstico y en la preparación para la fase de construcción de política, donde cada viernes se hacían reuniones de avances y socialización de resultados, donde como resultado final se realizó la 1ra Socialización de la Política Pública de internacionalización del Meta la cual dio como resultado el documento consolidado para la realización de la construcción de la política pública, esto en conjunto con los siguientes sectores: instituciones estatales, productivo-gremial, academia y cooperantes.

Palabras clave: Cooperación internacional, agencias de cooperación, conflicto armado, software de cooperación, articulación, convocatorias

Abstract

The business practice in the Management of Science, Innovation and Cooperation of the Governance of the Goal, has been very constructive in a thousand aspects, the tasks that are done day by day are very important and contribute in great value to the Ministry of Competitiveness and Economic Development. The great strength of the office has been the issue of international cooperation, where a detailed follow-up of each intervention has been carried out by the cooperation agencies that work in the department, highlighting that this is the Department that in 2018 more He received contributions from international cooperation in the country, due to the proximity of the department and the impact it has had in relation to the armed conflict of more than 50 years.

As a main tool, Management has implemented a cooperation software called the SISCOOPMETA, where it reflects every detail of the operations of international cooperation agencies, details such as: description of the program, program lines, sub-lines, municipalities, financing, among others data which are important when making the management reports and to provide this information to the cooperator that requires it.

On the other hand, the meetings and articulation activities carried out by the Management, which highlights that intention to relate not only to the cooperation agencies with the institutionality, but also to the other entities that participate in the department, such as: the academy, the private sector, the agribusiness sector, the tourism sector, together with the cooperators, where each one's point of view is taken into account in order to create joint solutions; Finally, knowledge transfer meetings are held together with other departments through the Col-Col modality to strengthen institutional relations and create more efficient processes with the information learned.

International calls are very important in the internship process since handling that issue corresponded to me, which is to investigate in cooperation agencies and / or in national government web pages calls at international level, which can apply interest groups from the department, where

the information is shared and accompanied by the application process so that they can apply efficiently.

Finally, one of the most important issues is the issue of internationalization public policy, which was worked intensively during the second half of 2019, in its diagnostic phase and in preparation for the policy construction phase, where each On Friday, progress meetings and socialization of results were held, where as a final result the 1st Socialization of the Public Policy for the internationalization of the Meta was held, which resulted in the consolidated document for the realization of the construction of public policy, this together with the following sectors: state institutions, productive-union, academy and cooperating.

Keywords: International cooperation, cooperation agencies, armed conflict, cooperation software, articulation, calls

Introducción

Como eje central de nuestra oficina, se maneja el concepto de cooperación internacional como principal eje de trabajo, dado así que “la cooperación internacional surgió como un componente de las relaciones entre países cuyos niveles de ingreso difieren considerablemente o como una forma de ayuda de la comunidad internacional hacia las poblaciones más desprovistas de recursos.” (Zorro Sánchez, 2012). Este concepto refleja una realidad visible en nuestro país, las poblaciones más vulnerables son ayudadas por la comunidad internacional, así como se ve en el Departamento del Meta, la zona con más afectación por el conflicto armado en la historia de nuestro país, es la que más recibe más ayuda de la comunidad internacional con un total de 33 agencias de cooperación internacional interviniendo en el territorio según los datos recogidos del SISCOOPMETA a Diciembre de 2019.

La importancia de la cooperación internacional en nuestro departamento es bastante considerable, debido a que tiene repercusión en distintos actores de la población. Con el paso del tiempo la cooperación internacional no sólo se ubicó dentro de los aspectos más importantes en las agendas de política exterior de los Estados, sino que también dio paso a la creación de diversos agentes especializados en su ejecución, como lo son el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional, los bancos regionales de desarrollo, diversos organismos de las Naciones Unidas, las agencias gubernamentales y el Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD - principal órgano de la OCDE en la actualidad) (Álvarez Orellana, 2012)

En el plano político la cooperación es la única fórmula efectiva para sentar las bases de la cada vez más necesaria gobernanza económica global, que permita que la globalización económica sea sostenible y que sus beneficios alcancen a los ciudadanos de todo el mundo. (Steinberg, 2007)

Con las limitaciones de los recursos y de personal por parte de la gerencia, se han logrado objetivos que generan gran impacto, reconocido por varios agentes de cooperación internacional, la gerencia demostró que con poco se puede lograr bastante. Con la realización de la política pública de internacionalización del Meta, se pretende aumentar la capacidad de operación de la

Gerencia para así generar mayor valor en conjunto y lograr una articulación más efectiva con todos los sectores de la economía.

Después de que la gerencia pasó de ser oficina del Departamento de Planeación Departamental a la Secretaría de Competitividad y Desarrollo Económico, se ha visto una optimización en los procesos y un gran avance en materia de lograr actividades conjuntas con todas las agencias de cooperación presentes en el territorio.

1. Objetivos

1.1 Objetivo General

Brindar un apoyo de acuerdo a lo aprendido en la academia en la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, para contribuir a optimizar los procesos como lo son el manejo de los sistemas de información y acompañamiento a la articulación de los diferentes actores que participan en el departamento del Meta.

1.2 Objetivos Específicos

- Promocionar cada semana en redes sociales y compartir por correo electrónico a grupos de interés, becas, convocatorias, cursos haciendo diseño y publicación de posters o imágenes que brinden la información de estas, promocionadas por entidades cooperantes como APC, ICETEX, CEPAL, INNOVA, entre otras.
- Acompañamiento a reuniones de articulación con diferentes agentes, apoyando en temas de recopilación de información y plasmarla en actas con su respectivo procedimiento.
- Manejo y actualización de información en plataforma del drive que manejan los correos de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.
- Manejo y actualización del software SISCOOPMETA (aplicativo) que maneja todas las bases de datos de las agencias de cooperación que trabajan en el Departamento del Meta con información detallada para conocimiento de la gerencia.
- Aporte en la construcción del diagnóstico para la consolidación de la política pública de internacionalización que viene adelantando la gerencia, el aporte es en materia de consolidar información requerida sobre las instituciones educativas del Departamento del Meta.

- Acompañamiento en mesa de orden público donde se socializa junto con las fuerzas militares y de seguridad, la situación del Departamento para conocimiento de las agencias de cooperación internacional que trabajan en el territorio.
- Participación en socialización regional por parte de GIZ del programa PRODES I y II donde se compartió a todos los sectores del Departamento los resultados del programa y sus beneficios.

2. Perfil de la Empresa

La Gobernación del Meta es una entidad pública representada legalmente por la Gobernadora Marcela Amaya García, tiene como función dirigir y coordinar de manera conjunta con los 29 municipios que hacen parte del Departamento, para lograr la consecución del Plan de Desarrollo Económico y Social EL META, Tierra de Oportunidades. Inclusión - Reconciliación - Equidad, 2016 – 2019. Además de ello, la Gobernación del Meta sirve como canal mediador entre las instancias municipales y las instancias nacionales, ejecutando las políticas más adecuadas para el desarrollo y articulación de las mismas. (Gobernación del Meta, 2019)

2.1 Elementos Estratégicos

La Misión de la administración del departamento se basa en establecer una política integral de cooperación articulada, es decir que los actores que hacen parte del movimiento económico generen un desarrollo a través de las herramientas brindadas a partir de los compromisos.



Ilustración 1. Misión y visión gobernación del Meta, tomada de la página web: <https://meta.gov.co> , diciembre 2019

contenidas en el plan de desarrollo económico y social.

POLÍTICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

Es compromiso de la Gobernación del Meta con la participación de los actores y en el marco del mejoramiento continuo del Sistema Integrado de Gestión, implementar acciones para transformar la región en una tierra de oportunidades, eliminando diferencias y cerrando brechas de acuerdo a las políticas contenidas en el plan de desarrollo departamental, que permitan mejorar la calidad de vida de la ciudadanía, la satisfacción de las partes interesadas, el cumplimiento de requisitos legales para lograr eficacia, eficiencia y efectividad en la administración.

Prevenir lesiones y enfermedades asociadas a las actividades de los servidores públicos a través de los programas de gestión y control de riesgos prioritarios, que garanticen la seguridad y salud en el trabajo.

Proteger el medio ambiente y prevenir la contaminación, con el desarrollo de acciones eficaces que mitiguen los impactos ambientales durante la prestación del servicio.

Controlar de manera sistemática la disponibilidad, integridad y confidencialidad de la información a través de la gestión de riesgos de seguridad, para el desarrollo eficaz de los procesos y mantener la transparencia en la gestión pública.



OBJETIVOS DEL SIG

✓ CALIDAD ISO 9001

- 1 Aumentar la cobertura y la calidad de los servicios en educación, salud, vivienda, con enfoque social incluyente y equitativo para los diferentes grupos poblacionales.
- 2 Potenciar la capacidad agrícola, pecuaria, mineroenergética, ambiental y de las tecnologías de la información con enfoque de desarrollo sostenible.
- 3 Liderar acciones que brinden garantía de derechos a las víctimas y promuevan la participación, el orden público, la seguridad y la gestión del riesgo en el departamento del Meta.
- 4 Fortalecer la capacidad institucional para la satisfacción de las necesidades y expectativas de la comunidad y demás partes interesadas, a través del desarrollo de los procesos de planeación y apoyo a la gestión.
- 5 Implementar acciones de control, evaluación y seguimiento que permitan la mejora continua y el cumplimiento de los requisitos del sistema integrado de gestión.



SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO OHSAS 18001

- 6 Proteger a los servidores públicos de lesiones y enfermedades a través de la continua identificación de peligros, valoración de riesgos y determinación de controles eficaces asociados a riesgos locativos, químicos, biológicos, biomecánicos por movimientos repetitivos, posturas prolongadas y fenómenos naturales.



AMBIENTAL ISO 14001

- 7 Prevenir la contaminación y proteger el medio ambiente a través de la concientización del consumo responsable de recursos y la adecuada disposición final de residuos.



SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN ISO 27001

- 8 Planificar y ejecutar acciones para controlar los riesgos, amenazas y/o vulnerabilidad de los activos de la información y la tecnología utilizada para su procesamiento.

Ilustración 2. Política y Objetivos del SIG, tomado de la página web: <https://meta.gov.co>, diciembre 2019

2.2 Área de Trabajo

Secretaría de Competitividad y Desarrollo Económico

Secretario (e): Iván Ricardo Suarez Sánchez

Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación

Gerente: Marlady Velásquez

Asesora: Heidy Johana Reyes Ruiz

Cel.: (+57) 3106138090

(+57)(8) 6818500 Ext: 4005, cooperacioninternacional@meta.gov.co

2.3 Organigrama

En el siguiente organigrama se evidencian las 18 secretarías adscritas a la gobernación del Meta para el periodo 2020-2023, debido a que se evidenciaron varios cambios en diferentes secretarías como en la Secretaría de Competitividad y Desarrollo Económico que fue redistribuida.



Ilustración 3. Organigrama, tomado de la página web: <https://meta.gov.co> , diciembre 2019

En la selección se evidencia la ubicación de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, se encuentra ahora en la Secretaría de Competitividad y Desarrollo Económico, esta gerencia, la cual se encontraba antes en el Departamento Administrativo de Planeación como una oficina técnica, fue redistribuido en el año 2019.

3. Cargo y Funciones

En el siguiente apartado se describirán las funciones actividades y diferentes responsabilidades requeridas para el perfil de profesional en Negocios Internacionales que se requiere en la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación de la gobernación del Meta.

3.1 Nombre del Cargo

Practicante profesional de apoyo de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación de la Gobernación del Meta

3.2 Funciones del Cargo

- Representación de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, en reuniones, eventos, macro-ruedas, simposios y cualquier otro evento que lo requiera.
- Hacer seguimiento a las participaciones en los eventos y dejar memorias plasmadas para su respectiva socialización.
- Manejo del SISCOOP, el cual hay que mantenerlo actualizado con cada detalle que cambie respecto a la labor de los cooperantes internacionales en el departamento
- Manejo de redes sociales donde se muestra los eventos en los que participa la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, también donde se difunden las convocatorias que se publican a nivel internacional para grupos de interés del departamento.
- Hacer una labor de articulación, conocimiento y presentación a cada cooperante internacional que llega al departamento para aportarle con lo que esté dentro de la institucionalidad para mejorar su estadía y su labor en el territorio.

- Convocar a todos los sectores de la economía y juntarlos para crear clúster que sirvan para trabajar de forma más eficiente en el Departamento en materia de cooperación.
- Participación activa y acompañamiento en el proceso de creación de la política pública de internacionalización del Meta, dando aportes del sector educativo y consolidando el apartado de cooperantes internacionales en la 1ra socialización de la política pública.

3.3 Actividades Realizadas

Las actividades que se realizaron en la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación fueron asignadas de forma profesional y así mismo fueron ejecutadas, adquiriendo grandes conocimientos y desarrollando nuevas habilidades a lo largo de la práctica profesional.

3.4 Convocatorias

El manejo del tema de convocatorias es el más importante en mi lugar debido a que esa actividad únicamente fue manejada por mi parte. Consiste en buscar convocatorias ya sea de estudios, premios, cursos, seminarios, proyectos, en sitios web de cooperantes o páginas del gobierno nacional como: APC, ICETEX, CEPAL, INNOVA, entre otras, el rezago de Colombia en el proceso de internacionalización de su economía ha significado el sacrificio de oportunidades para alcanzar mayores niveles de crecimiento, bienestar y empleo (Reina, 2010). Con esto se buscan oportunidades en el exterior para brindar un mejor bienestar a las poblaciones a las cuales les hacen falta oportunidades en nuestro territorio.

Se prioriza el manejo de las convocatorias basado en 4 temas coyunturales:

- Agricultura
- Empoderamiento de la mujer
- Cuidado del medio ambiente
- Becas educativas

Basado en estos temas, se da prioridad a la búsqueda de la convocatoria y así mismo se difunde y se hace un acompañamiento para la postulación de personas interesadas en estas.

En la dirección de correo electrónico de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, se tienen clasificados los grupos de interés por cada tema, así mismo se les envía la convocatoria clasificada con los siguientes datos:

- Título de la convocatoria
- País donde se realiza el evento
- Fuente donde se encontró
- Descripción
- Perfil de a quién va dirigida
- Requisitos o cómo aplicar
- Idioma
- Fecha de cierre de postulación
- Financiación
- Link oficial para más información

Después de eso, según las convocatorias escogidas se hace un poster en CANVA.com, donde muestre de forma directa a quiénes va a dirigida la convocatoria y la fecha final de recepción de documentos, se procede a compartirlo por las redes sociales de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, las cuales son: Facebook, Twitter e Instagram, se publica el poster y la descripción de la convocatoria en texto.



Ilustración 4. Diseños de convocatorias internacionales, elaboración propia, tomada de Canva.com, diciembre 2019.

Cada plantilla de convocatoria semanal se guarda en la nube que maneja la oficina en Google Drive, para tener seguimiento de lo que se publica en todas las semanas y así tener constancia de toda la información difundida para un posible proceso de empalme.

Todo este proceso de las convocatorias se realiza entre los dos primeros días de cada semana, debido a que cada semana los países con los cuales tenemos suscritos acuerdos de becas, abren nuevas oportunidades para gente del extranjero.

3.5 Acompañamiento mesa indígena

En Agosto de 2019 se realizaron dos reuniones denominadas “mesa indígena” donde se buscó hacer una articulación entre los grupos indígenas y el sector privado, en materia de comercialización de productos indígenas, todo esto buscando fortalecer a este sector, influenciado en “El proceso de colonización sometió a los grupos indígenas a varios grados de contacto o de integración, en función del tipo de frontera colonizadora (extractivista, esclavista, misionera, etc.),

de la forma de organización socio-política del grupo (caciquismo, bandas, sociedades tribales) y de su ubicación geográfica” (Andrade, Hurtado G., & Torres, 1993). Basado en esta cita, podemos ver cómo el sector indígena se ha debilitado a lo largo de estas décadas debido a la imposición al trabajo minero energético y/o la plantación de cultivos ilícitos.

Por eso la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, junto con la gerencia de Asuntos Étnicos buscando fortalecer el sector indígena y darle el valor que tiene, en su libro *The Competitive Advantage of Nations*, Michael Porter (1990), modelo que plantea la existencia de cuatro factores que determinan la ventaja competitiva de una nación. El análisis de la combinación de estos factores, que se refuerzan unos a otros, sirve para tomar decisiones racionales sobre el porqué, cómo y dónde internacionalizar las operaciones de las empresas (Trujillo Dávila, Fernando, Alexander, & Becerra Plaza, 2006). Por ello se ha buscado alianzas con el sector privado para poder entablar relaciones comerciales con empresas reconocidas en el Departamento y también brindar un acompañamiento y apoyo a estas poblaciones vulnerables.

CONVOCA RESPONSABLE:		FECHA:		LUGAR / MUNICIPIO:		TEMA ACTIVIDAD:		DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN DPTAL	
Gerencia Cooperación Internacional		9 Agosto 2019				2da Mesa de Asuntos Etnicos			
Gerencia Asuntos Etnicos									
NO.	NOMBRES APELLIDOS	IDENTIFICACIÓN	TELÉFONO / CELULAR	SEXO	EDAD	DEPENDENCIA O ENTIDAD QUE REPRESENTA / CARGO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA	
	Elizabeth Casallas Forero	52.175.340	3204596607	X		Universidad de los Llanos/Pedagogía	ecasallas@unillanos.edu.co	<i>[Firma]</i>	
	Alba Yuse Forero Coballero	63.488.856	3204493978	X		Universidad de los Llanos	alba.rojasevado@unillanos.edu.co	<i>[Firma]</i>	
	Teresa Alvarado	51.523.756	3206098524	X		Universidad de los Llanos	teresa.alvarado@unillanos.edu.co	<i>[Firma]</i>	
	Daniel Solano	112263507	3214365922	X		Gobernación	e.danielsolano@gmail.com	<i>[Firma]</i>	
	Mario Camilo González A	1121946253	3183744627	X		Gerencia C.I.C. Gob. Meta	mariagonzalez@gtb.gov.co	<i>[Firma]</i>	
	Fernando Jarama	938868	3168815946	X		Gerencia Asuntos Etnicos	fernandojarama@meta.gov.co	<i>[Firma]</i>	
	Osman Amaro	86069347	3138846481	X		Unillanos FCS	osman@unillanos.edu.co	<i>[Firma]</i>	
	Nicolás Guerrero Mejía	1121953048	3104099913	X		Gerencia C.I.C. Gob. Meta	nicolasgmejia@hotmail.com	<i>[Firma]</i>	

GÉNERO: M: Masculino F: Femenino L: Lesbiana G: Gay B: Bisexual T: Transgenerista I: Intergenerista
 NOTA: Verificar la vigencia del documento en el listado maestro de documentos.

Ilustración 5. Asistencia 2da mesa indígena, tomada de base de datos de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, diciembre 2019.

De la reunión de articulación se pactaron los siguientes compromisos:

- Compromiso y/o acción de mejora:
Próxima reunión a programar con agentes de cooperación.
- Justificación del compromiso:
Para llegar a un consenso de datos precisos en ayudas monetarias y/o logísticas por parte de las agencias de cooperación.
- Responsable:
Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.
- Fecha de ejecución:
N/A

- Compromiso y/o acción de mejora:
Apoyo campaña zapatón.
- Responsable:
Todos los entes educativos.
- Fecha de ejecución:
N/A.

- Compromiso y/o acción de mejora:
Diagnóstico de las necesidades de población y en cantidad de la misma.
- Justificación del compromiso:
Para que la academia sepa en específico los datos de la población a intervenir.
- Responsable:
Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación
- Fecha de ejecución:
N/A

- Compromiso y/o acción de mejora:
Socializar las propuestas de intervención a los diferentes entes educativos.

- Justificación del compromiso:
Con el fin de saber en concreto con qué personal se cuenta y de qué áreas.
- Responsable:
Todos los entes educativos.
- Fecha de ejecución:
N/A

3.6 Manejo del Software de la Gerencia “SISCOOPMETA”

En la evolución del concepto de desarrollo podemos identificar varios enfoques progresivos: modernización, dependencia, ambientalista, de las capacidades, del desarrollo humano y post-desarrollo. (Cunego & Ruíz Sanjuán, 2015)

El Sistema de Cooperación Internacional se crea bajo la necesidad imperativa de coordinar esfuerzos entre los diferentes actores que están involucrados en el proceso de cooperación del Departamento del Meta a fin de optimizar los recursos, viéndose influenciado por la el desarrollo de todos los sistemas de información y el avance en las tecnologías evitando la duplicidad de acciones en línea con el logro de resultados comunes buscando armonizar las agendas de la cooperación internacional en el territorio a los planes y políticas del departamento del Meta.

El SISCOOPMETA permite desarrollar la interlocución entre las instituciones gubernamentales, las fuentes de cooperación, la academia, las organizaciones de la sociedad civil y el sector privado, articulando la oferta de cooperación con los objetivos y prioridades de desarrollo identificadas en la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible, en la cual se adoptaron los ODS, el Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018 “Todos por un nuevo país”, la Hoja de Ruta de la Cooperación Internacional elaborada por la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional de Colombia (APC), entidad rectora en este ámbito a nivel nacional, el Plan de 28 Desarrollo Departamental 2016-2019 “El META, Tierra de oportunidades. Inclusión – Reconciliación – Equidad y las metas de los diferentes Planes de Desarrollo Territorial. (Parra Molina, 2017)

Nuestra función dentro del software “SISCOOPMETA” es la de actualizar la información mediante un agente de cooperación ejerce acciones en el departamento, los puntos principales que maneja el software respecto a la información son:

- Nombre del programa operado
- Descripción
- Agencia
- Operador
- Fecha de inicio
- Fecha de finalización
- Población beneficiada
- Líneas
- Proyectos
- Municipios
- Contacto coordinador regional

Mediante comunicación con cada cooperante, se logra adquirir la información, ya sea por medio digital o en reuniones programadas para saber la situación de algún proyecto que se esté ejecutando en el departamento, se creó un documento en Excel online para llevar una actualización más constante para poder plasmarla finalmente en el software SISCOOPMETA.

NOMBRE DEL PROGRAMA	DESCRIPCIÓN	AGENCIA	OPERADOR	FECHA DE INICIO	FINALIZACIÓN	POBLACIÓN BENEFICIARIA	LÍNEAS	PROYECTOS	MUNICIPIOS	CONTACTO COORDINADOR E.
Programa de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	Se realiza la ejecución de la actividad de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, a través de la implementación de actividades de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	AGENCIA DE DESARROLLO RURAL (ADIR)	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	01/04/2019	04/04/2020	Indígenas No indígenas Total de 100 personas	1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 2. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 3. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	SUBPROYECTO 1 (S1)	Villa de la Libertad Municipio de la Libertad Municipio de la Libertad	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación Teléfono: 081-431 1111 Correo electrónico: gic@metabol.gov.co
Programa de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	El propósito del programa es fortalecer la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, a través de la implementación de actividades de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	AGENCIA DE DESARROLLO RURAL (ADIR)	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	01/04/2019	01/04/2020	Indígenas No indígenas Total de 100 personas	1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 2. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 3. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	SUBPROYECTO 1 (S1)	Villa de la Libertad Municipio de la Libertad Municipio de la Libertad	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación Teléfono: 081-431 1111 Correo electrónico: gic@metabol.gov.co
Programa de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	Se realiza la ejecución de la actividad de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, a través de la implementación de actividades de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	AGENCIA DE DESARROLLO RURAL (ADIR)	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	01/04/2019	01/04/2020	Indígenas No indígenas Total de 100 personas	1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 2. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 3. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	SUBPROYECTO 1 (S1)	Villa de la Libertad Municipio de la Libertad Municipio de la Libertad	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación Teléfono: 081-431 1111 Correo electrónico: gic@metabol.gov.co
Programa de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	El propósito del programa es fortalecer la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, a través de la implementación de actividades de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	AGENCIA DE DESARROLLO RURAL (ADIR)	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	01/04/2019	01/04/2020	Indígenas No indígenas Total de 100 personas	1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 2. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 3. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	SUBPROYECTO 1 (S1)	Villa de la Libertad Municipio de la Libertad Municipio de la Libertad	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación Teléfono: 081-431 1111 Correo electrónico: gic@metabol.gov.co
Programa de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	Se realiza la ejecución de la actividad de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, a través de la implementación de actividades de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	AGENCIA DE DESARROLLO RURAL (ADIR)	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	01/04/2019	01/04/2020	Indígenas No indígenas Total de 100 personas	1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 2. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 3. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	SUBPROYECTO 1 (S1)	Villa de la Libertad Municipio de la Libertad Municipio de la Libertad	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación Teléfono: 081-431 1111 Correo electrónico: gic@metabol.gov.co
Programa de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	El propósito del programa es fortalecer la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, a través de la implementación de actividades de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	AGENCIA DE DESARROLLO RURAL (ADIR)	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	01/04/2019	01/04/2020	Indígenas No indígenas Total de 100 personas	1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 2. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 3. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	SUBPROYECTO 1 (S1)	Villa de la Libertad Municipio de la Libertad Municipio de la Libertad	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación Teléfono: 081-431 1111 Correo electrónico: gic@metabol.gov.co
Programa de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	Se realiza la ejecución de la actividad de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, a través de la implementación de actividades de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	AGENCIA DE DESARROLLO RURAL (ADIR)	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	01/04/2019	01/04/2020	Indígenas No indígenas Total de 100 personas	1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 2. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 3. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	SUBPROYECTO 1 (S1)	Villa de la Libertad Municipio de la Libertad Municipio de la Libertad	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación Teléfono: 081-431 1111 Correo electrónico: gic@metabol.gov.co
Programa de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	El propósito del programa es fortalecer la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, a través de la implementación de actividades de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	AGENCIA DE DESARROLLO RURAL (ADIR)	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	01/04/2019	01/04/2020	Indígenas No indígenas Total de 100 personas	1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 2. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 3. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	SUBPROYECTO 1 (S1)	Villa de la Libertad Municipio de la Libertad Municipio de la Libertad	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación Teléfono: 081-431 1111 Correo electrónico: gic@metabol.gov.co
Programa de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	Se realiza la ejecución de la actividad de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, a través de la implementación de actividades de fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	AGENCIA DE DESARROLLO RURAL (ADIR)	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación	01/04/2019	01/04/2020	Indígenas No indígenas Total de 100 personas	1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 2. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 3. Fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.	SUBPROYECTO 1 (S1)	Villa de la Libertad Municipio de la Libertad Municipio de la Libertad	Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación Teléfono: 081-431 1111 Correo electrónico: gic@metabol.gov.co

Ilustración 6 Matriz de programas de cooperación internacional, tomado de la base de datos de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, diciembre 2019

3.7 Representación de la Gerencia en comité regional de GIZ

El mes de Septiembre la Corporación Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ), con su programa PRODES I y II, convocó a todos los sectores de la economía del departamento para el comité regional incluida la institucionalidad, 2 delegados fuimos seleccionados en representación de la gobernación del Meta.

El programa de GIZ PRODES I es un conjunto de enfoques modélicos para un desarrollo económico sostenible e inclusivo en los lugares seleccionados, dirigidos al sector agrícola y turístico para apoyar su desarrollo.

En la etapa de PRODES II se realiza replica de aprendizajes, se acompaña un proceso de Fomento al autoempleo/emprendimiento de Jóvenes Rurales y un proceso de alianzas comerciales entre pequeñas empresas y empresas ancla.

Donde la población beneficiada es la siguiente: jóvenes, campesinos y población civil.

Las líneas de acción fueron las siguientes:

- Alianza de actores públicos, privados, regionales y locales para aprovechar potenciales económicos sostenibles.
- Instrumentos estatales para fomento de auto-empleo juvenil rural.
- Alianzas con grandes empresas.
- Cooperación entre empresas ancla, pymes, productores(as) y asociaciones fortalecidas.

Se socializaron todos los resultados, los cuales tuvieron un impacto bastante importante en la región en los siguientes campos:

- **Ganadería Sostenible:** Fortalecimiento al sector ganadero por medio de procesos de integración, cooperación, jurídicos, capacitaciones técnicas de todo tipo, inclusión de jóvenes, creación de mecanismos para el crecimiento y consolidación, para contribuir a que los ganaderos tengan una vida digna.
- **Turismo Sostenible:** Fomentar el turismo del Departamento conservando el medio ambiente, creación de proyectos ecoturísticos atrayendo nuevos usuarios al territorio, capacitando personal y mejorando infraestructura en los sitios determinados.
- **Mercados Campesinos:** Fomento de la comercialización de productos del agro del Departamento. Apoyo en la gestión, producción, investigación y logística para vender todos los productos. Implementación de capacitaciones técnicas, búsqueda y consolidación alianzas estratégicas y comerciales para llegar a una institucionalización de los mercados campesinos por medio de la política pública.
- **Negocios Verdes:** Apoyo y fortalecimiento a las ideas de negocios verdes sostenibles en el Departamento, en conjunto con actores privados y públicos para la consolidación de estos y tener el impacto propuesto.

- **Ecoturismo Macarena:** Fortalecimiento del turismo en el municipio de la Macarena, capacitando al personal, implementando nuevos métodos de atracción de turistas fortalecimiento de la infraestructura.
- **Empleo Juvenil Rural:** Apoyo a los jóvenes que viven en el campo, capacitándolos, articulándolos, para que puedan estar listos para su primer empleo, todo en alianza con la institucionalidad.
- **Alianzas Comerciales:** Buscar unificar proyectos en conjunto con diferentes grupos empresariales alemanes interesados en los temas de turismo sostenible para fortalecer los objetivos mutuamente, en temas de explotación turística e inversión extranjera directa.

La Corporación Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ), hizo una socialización de los resultados en cada una de sus líneas de acción mostrando los siguientes logros generales:

- Desarrollo económico rural sostenible y emprendimiento local:
 - ✓ 3 foros regionales en Villavicencio: posicionar tema de Desarrollo local Sostenible y Negocios Verdes.
 - ✓ 6 municipios implementando réplicas de las tres Alianzas (Ganadería Sostenible, Mercados Campesinos y Ecoturismo).
 - ✓ 55 nuevas microempresas y emprendimientos conformados (Mercados y Ecoturismo)
 - ✓ 6 nuevos planes de negocios de ecoturismo como negocio verde.
 - ✓ 4 centros de acopio lechero con tecnología manejo de aguas residuales y producción de abono orgánico.
 - ✓ 50 fincas con planes prediales orientados a la ganadería sostenible.
 - ✓ 2 años participando las alianzas PRODES como expositores en la feria de Expo malocas.
 - ✓ Más de 500 personas con capacidades conceptuales y prácticas de Desarrollo Económico Local Sostenible (Intercambios, talleres, cursos, etc).

- Inclusión:
 - ✓ 8 nuevas asociaciones de productores y prestadores.
 - ✓ 200 jóvenes con capacidades fortalecidas para el trabajo. De estos aproximadamente 50% mujeres.
 - ✓ 10 veredas vinculadas a la actividad ecoturística, con sus prestadores de servicios en los municipios de la Sierra de la Macarena.
 - ✓ 180 mercados campesinos en Villavicencio y 35 en municipios réplica.
 - ✓ 300 nuevas familias vinculadas al ecoturismo en la Sierra de la Macarena.
 - ✓ 5 centros poblados de Vista Hermosa: “Sendero Ecológico por la Paz”, capacitados para prestar servicios de Ecoturismo.

- Articulación de actores:
 - ✓ 20 nuevas instituciones vinculadas a espacios multinivel y multiactor.
 - ✓ 3 espacios multiactor y multinivel funcionando (alianzas).
 - ✓ 4 grupos (multiactor) de impulso al turismo conformado en los municipios réplica.

Con los resultados del comité se realiza un respectivo informe detallado con los resultados en cada tema trabajado en la región, se crean distintos compromisos en la reunión, los cuales son seguir esta metodología con más programas de GIZ y la invitación al comité nacional de PRODES I y II que se realizaría en Bogotá con entes del gobierno nacional.

La metodología utilizada en la reunión la cual fue utilizar tableros donde se fueron completando de forma manual por cada organización que participó en la reunión fue muy constructiva porque cada uno tenía voz y voto en la toma de decisiones respecto a los temas más relevantes de la socialización por parte de GIZ, esta metodología fue adoptada por la Gerencia para las socializaciones que se realizarán.

3.8 Participación 1ra socialización política pública de internacionalización del Meta

Política pública es un proceso integrador de decisiones, acciones, inacciones, acuerdos e instrumentos, adelantado por autoridades públicas con la participación eventual de los particulares, y encaminado a solucionar o prevenir una situación definida como problemática. La política pública hace parte de un ambiente determinado del cual se nutre y al cual pretende modificar o mantener (Velásquez Gavilanes, 2009)

El día 22 de noviembre de 2019 se realizó la 1ra socialización de la fase diagnóstico de la política pública de internacionalización del Meta, donde se reunieron a los siguientes sectores: instituciones estatales, productivo-gremial, academia y cooperantes. Buscando en estos un aporte basado en los intereses propios de cada sector, para la implementación a la fase 2 de la política pública, la reunión se desarrolló bajo el siguiente orden:

1. Saludo y apertura de la reunión.
2. Socialización y sustentación de la primera fase de la política pública de internacionalización bajo los siguientes criterios:
 - Exposición y retroalimentación de la primera fase de la política pública de Internacionalización como muestra de avance y consolidación del proyecto.
 - Importancia de la cooperación departamental
 - Importancia de los actores desde su rol y trabajo realizado en su respectivo sector.
 - Orientación desde las necesidades de cada sector hacia la construcción de la Política Pública de Internacionalización.
3. Realización y conclusiones de las mesas de trabajo en Plenaria- METAPLAN.

Las mesas de trabajo se dividieron por cada sector que participó en la reunión, donde me correspondió hacer el seguimiento de los cooperantes internacionales, obtener una conclusión conjunta basada en las peticiones y situaciones que mencionaron en cada paso de la mesa de trabajo.

Se realizaron los siguientes interrogantes por parte de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación los cuales fueron:

1. Nombre 3 principales necesidades de su sector que deben tenerse en cuenta para la construcción de la política pública de Internacionalización.
2. Nombre 3 acciones que se deba implementar por medio de la política pública de internacionalización para direccionar de manera eficaz el actuar de los actores.
3. Cómo contribuiría desde su sector y rol para lograr la internacionalización del Departamento del Meta.
4. ¿Cree usted que el papel que ha desempeñado la Gobernación en beneficio para lograr la internacionalización ha sido el adecuado? sí, no y por qué.

Como resultado de las respuestas a los interrogantes, se obtienen como producto final los siguientes resultados basados en los principales temas de interés de los cooperantes internacionales:

Resultados primer cuestionamiento:

Información detallada: Los cooperantes se han visto limitados cuando llegan al territorio porque no se encuentran bases de datos oficiales con información detallada de todos los aspectos del Departamento como un mapeo de cooperantes o información para hacer IED. Se encuentra información muy en general, además de que no se encuentra en idioma extranjero.

Seguridad en el territorio: Los cooperantes manifiestan su temor por parte de la inseguridad del departamento, además de que manifiestan que por ser el Departamento más afectado por el conflicto armado, la institucionalidad debe llegar a cada rincón para que puedan realizar sus labores como cooperantes sin ningún percance o gasto adicional.

Protección de recursos naturales: El departamento cuenta con innumerables recursos naturales donde se pueden sacar beneficios de forma sostenible, se manifiesta la intención del cooperante de ayudar a implementar iniciativas de negocios verdes y de negocios sostenibles si la institucionalidad respalda y protege los espacios ambientales y su no explotación.

Resultados segundo cuestionamiento:

Consolidar los lineamientos de la pp (misión y visión): El cooperante manifiesta su preocupación por la falta de información y de no saber los lineamientos de la política pública, solicita que se conformen y se consolide una misión y una visión para tener una trazabilidad respecto a sus proyectos de cooperación en el departamento.

Oficina de ventana única donde se realicen todos los trámites: Hay una inconformidad por parte del cooperante donde manifiesta que a la hora de realizar un trámite en la institucionalidad no se realiza un debido acompañamiento a los solicitantes donde se exponen a alargar el tiempo de trámites y a recorrer sitios diferentes buscando información.

Apropiación de la política a todos los cooperantes que lleguen (socializaciones): Cada cooperante que ingrese al territorio debe reportarlo a la institucionalidad, después de eso la institucionalidad debe entrar a jugar un papel donde realice capacitación y socialización de la política pública a los cooperantes para que así estos puedan trabajar bajo unos lineamientos establecidos.

Resultados tercer cuestionamiento:

Brindar información que se recolecte en campo y sirva a la institucionalidad: Los cooperantes manifiestan su intención de compartir la información que recolecten en campo

relacionado con el trabajo que están haciendo y que esto le pueda servir a la institucionalidad para complementar información detallada en todos los rincones del departamento.

Acompañamiento y asesoramiento cooperantes – gobernación: Los cooperantes se comprometen a hacer un seguimiento y un intercambio de conocimiento mutuo con la institucionalidad y dotar técnicamente al personal que esté a cargo para así fortalecer conocimientos y diferentes habilidades que aporten.

Mitigar el cambio climático y el cuidado del medio ambiente: Debido al interés de los cooperantes respecto al cuidado del medio ambiente se comprometen a trabajar en pro de este y de la deforestación, promoviendo conciencia y actividades que creen negocios y turismo sostenible en el departamento.

Resultados cuarto cuestionamiento:

Los cooperantes resaltan el trabajo de la gerencia respecto al tema de poco personal y recursos que se manejan, dicen que se ha hecho mucho con tan poco y resaltan la intención de articular a todas las agencias en una sola agenda institucional, también resaltan que con lo poco que se tiene se va a lograr consolidar una política donde se abarcará a todos los sectores y todas las problemáticas que estos plantean.

Hay una inconformidad por parte de algunos cooperantes por la falta de gestión para relacionar las agencias y la institucionalidad, porque faltan recursos para hacer lo que debería hacer una gerencia como esta, también plantean que se conforme una política de comunicación más activa y enviar reportes de información que sea de interés general para mantenerlos al tanto.

Frente a estos desafíos, el papel de las políticas públicas y de los responsables de gestionarlas territorialmente de manera coherente, eficiente, democrática y solidaria, representa la base sobre la cual deberán soportarse las estrategias y las acciones de desarrollo sostenible en los ámbitos locales, en coordinación con los gobiernos sub-nacionales y los propios actores sociales quienes serán los beneficiarios del nuevo modelo de desarrollo al que se aspira. (Tassara, 2014)

Como resultado final del evento se consolidan los compromisos que debe ejecutar la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación los cuales son los siguientes:

- Compromiso y/o acción de mejora:
Enviar memorias del evento.
- Justificación del compromiso:
Se solicita con el fin de compartir la información consolidada sobre el desarrollo de la actividad.
- Responsable:
Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.
- Fecha de ejecución:
Antes de la próxima reunión.

- Compromiso y/o acción de mejora:
Enviar el documento-diagnóstico de la política pública de internacionalización.
- Justificación del compromiso:
Con el fin de compartir el documento base, que se encuentra en construcción, sobre la PP de internacionalización, de manera tal que las dudas surgidas, puedan ser resueltas por medio del documento
- Responsable:
Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.
- Fecha de ejecución:
Antes de la próxima reunión

- Compromiso y/o acción de mejora:
Retroalimentar el diagnostico, utilizando las sugerencias y temáticas expuestas en las mesas de trabajo.
- Justificación del compromiso:
Es importante tener presente las posiciones de cada uno de los sectores, teniendo en cuenta la actividad realizada en las mesas de trabajo, articular toda la información y plasmarla en el diagnóstico.

- Responsable:
Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación
- Fecha de ejecución:
Antes de la próxima reunión.

3.9 Aportes profesionales

- Se logró consolidar una metodología para el manejo de las convocatorias en la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, se crearon bosquejos de posters sobre diferentes temas, como lo son: empoderamiento de la mujer, cuidado del medio ambiente, tecnología y becas estudiantiles, todo esto para tener un manejo más eficiente a la hora de crear el poster correspondiente de cada convocatoria y para que cualquiera lo pueda hacer, debido a que siempre se presentaba un inconveniente a la hora de intentar plasmar la información que se adquiría de las convocatorias, se contactaba a un diseñador y tomaban más tiempo los todos los procesos.
- Se contribuye a la articulación de un grupo indígena muy importante del departamento con el sector privado, para no desconocerlos y brindarles la oportunidad de que las artesanías que ellos confeccionan logren ser comercializadas en el mercado nacional y en un corto plazo en el mercado internacional, todo esto porque la mayor parte del tiempo se desconoce el gran trabajo que hacen ellos y con la calidad que realizan sus productos, se buscará seguir articulando más grupos indígenas del departamento para que logren sobresalir en el mercado nacional e internacional.
- Se crea un matriz online acerca de las agencias de cooperación internacional que trabajan en el territorio, la información detallada de cada programa y sus respectivos aportes en cada línea de trabajo realizada, una información a la cual se tenía un acceso limitado, debido a que se manejaba en un software al cual tenían acceso solo dos equipos, la matriz se crea en Excel en donde se permite el acceso a todos los integrantes de la Gerencia, con un formato muy sencillo de manejar para obtener la información requerida.

- Contribución a la elaboración del diagnóstico de la Política Pública de Internacionalización del Meta y también aporte a la construcción de la política pública consolidada, con la coordinación de la primera socialización de la política pública en compañía de los sectores de la economía Metense, los cuales nos brindaron los insumos suficientes para la construcción total de la misma. Con la cual se pretende tener un mayor impacto con el tema de la internacionalización en el territorio, principalmente en compañía de la cooperación internacional que es un actor de gran importancia en el departamento del Meta ya que su aporte, como su trabajo es trascendental para el desarrollo de diferentes sectores sociales y económicos.

3.10 Recomendaciones

De acuerdo a la experiencia vivida a lo largo de la práctica empresarial que afortunadamente se pudo realizar en esta entidad pública de gran importancia en el país, surgen las siguientes recomendaciones que pueden contribuir al mejor funcionamiento de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, la cual cada vez adquiere más importancia en los procesos de la gobernación departamental.

El presupuesto que asigna la secretaría no es suficiente para la contratación del personal que requiere la gerencia para tener el manejo requerido a los procesos, se recomienda solicitar un mayor presupuesto para personal teniendo en cuenta la trascendencia que la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación ha ganado este último tiempo.

Los espacios que están asignados actualmente no son los adecuados para la cantidad de personal que maneja actualmente la gerencia en el edificio de la Gobernación del Meta, para el personal que se debería manejar, estos espacios no serían lo suficiente, así que se recomienda solicitar un mayor espacio para poder trabajar con las mejores condiciones y optimizar cada proceso que se maneja en la Gerencia, los cuales son muy importantes para el desarrollo y crecimiento de la Secretaría de Competitividad y Desarrollo Económico.

Conclusiones

El paso por la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación de la Gobernación del Meta, contribuyó de forma trascendental en todos los aspectos de mi vida laboral, ya que nunca había tenido una experiencia así, la asignación de tareas tan importantes, la igualdad con la que se maneja el personal, ya que los practicantes son tratados como profesionales de apoyo y las funciones son las mismas que las de un contratista que es de prestación de servicios.

La introducción al mundo laboral y más en el sector público me dejaron aprender y ver cómo se manejan todos los procesos en este ámbito, me desarrolló un gusto muy grande por este sector y me fijó unos nuevos objetivos para mi vida laboral ahora ya relacionada con este campo.

Cada enseñanza, cada conocimiento adquirido en cada junta, en cada reunión, en cada encuentro con los diferentes sectores de la economía; la investigación, el aporte a la construcción de una política pública de internacionalización que aún está en proceso, me contribuyeron y me dejan preparado para los retos que se vienen en mi vida laboral, porque esta oportunidad no la brinda cualquier entidad del Estado en cualquier ciudad; esta fue la oportunidad para terminal de completar ese camino de profesional que se viene para el futuro.

El papel de la gerencia es muy importante porque se refleja en cómo busca siempre trabajar en conjunto con los demás actores del departamento, como busca crear un solo bloque donde todos trabajemos para el mismo lado, ver que con muy pocos recursos y personal se pueden hacer grandes cosas en pro del Departamento del Meta.

Bibliografía

- Álvarez Orellana, S. M. (2012). *Una introducción a la cooperación internacional al desarrollo*. Revista Electrónica del Departamento de Derecho(10). Recuperado el 6 de Enero de 2020, de <http://www.unirioja.es/dptos/dd/redur/numero10/alvarez.pdf>
- Andrade, G. I., Hurtado G., A., & Torres, R. (1993). *Amazonía colombiana, diversidad y conflicto*. Bogotá: Colciencias, CONIA, CEGA. Recuperado el 14 de Diciembre de 2019
- Colombia, A. (2019). *Agencia Presidencial de Cooperacion Internacional*. Recuperado el 13 de Diciembre de 2019, de <https://www.apccolombia.gov.co/pagina/que-es-cooperacion-sur-sur-y-por-que-colombia-lo-hace>
- Cunego, A., & Ruíz Sanjuán, S. (2015). *Introducción al sistema de cooperación internacional al desarrollo. Paradigmas, actores y perspectivas*. Madrid: Ministerio de asuntos exteriores y de cooperación. Recuperado el 14 de Diciembre de 2019, de <https://www.musol.org/images/stories/archivos/2015/MemoriaSistemadecooperacinISBN.pdf>
- Desarrollo, P. d. (2019). *Objetivos De Desarrollo Sostenible*. Recuperado el 13 de Diciembre de 2019, de <https://www.undp.org/content/undp/es/home/sustainable-development-goals.html>
- Gobernacion del Meta. (2019). Recuperado el 14 de Diciembre de 2019, de <https://meta.gov.co/>
- Parra Molina, M. (2017). Estructuración del sistema de cooperación Internacional para su implementacion en el departamento del Meta. Villavicencio: Gobernación del Meta. Recuperado el 12 de Diciembre de 2019
- Reina, M. (2010). La internacionalización económica es fuente de crecimiento. En *Internacionalización de la economía colombiana: comercio e inversión* (pág. 12). Bogotá. Recuperado el 13 de Diciembre de 2019
- Steinberg, F. (2007). *Cooperación y conflicto, comercio internacional en la era de la globalización*. Madrid, España: Akal, S.A. Recuperado el 8 de Enero de 2020, de www.akal.com

- Tassara, C. (2014). Perfil de Coyuntura Económica. *Políticas públicas, cohesión social y desarrollo local: La experiencia europea y los aportes de la cooperación euro-latinoamericana.*, (24) 15-36. Recuperado el 11 de Enero de 2020, de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=861/86132269002>
- Trujillo Dávila, M. A., Fernando, R. O., Alexander, G. V., & Becerra Plaza, G. (Agosto de 2006). Perspectivas teóricas sobre la internacionalización de empresas. En *Perspectivas teóricas sobre la internacionalización de empresas*. Bogotá D.C: Universidad del Rosario. Recuperado el 9 de Enero de 2020
- Velásquez Gavilanes, R. (2009). *Hacia una nueva definición del concepto “política pública”*. (Desafíos, Ed.) Recuperado el 6 de 1 de 2020, de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=3596/359633165006>
- Zorro Sánchez, C. (2012). Responsabilidad social de la cooperación internacional europea en colombia. *Investigación y desarrollo VOL. 21, N° 1 (2013)*, 76. Recuperado el 9 de Enero de 2020

Anexos



Anexo 1 Participación en comité regional GIZ 2019



Anexo 2 Acompañamiento mesa indígena



Anexo 3 Tercera mesa de orden público 2019



Anexo 4 Reunión control interno



**SEMINARIO
SOBRE EL DESARROLLO
DEL COMERCIO
INTERNACIONAL PARA
COLOMBIA.**

DIRIGIDO A:
Funcionarios del departamento del comercio de bienes y servicios y los gerentes de las empresas relacionadas. Inferior de 50 años para los oficiales debajo del nivel de director menor de 45 años para los oficiales a nivel de director general.

**FECHA LÍMITE
23/09/2019**



Anexo 5 Posters convocatorias internacionales



**CIUDAD
INTELIGENTE:
SOLUCIONES Y
TECNOLOGÍAS
EMERGENTES.**

Funcionarios del sector público de nivel medio a superior que se desempeñen en temas directamente relacionados con tecnología y proyectos con IoT (Internet de las Cosas).

**FECHA LÍMITE:
30/09/2019**



Anexo 6 Posters convocatorias internacionales



Anexo 7 Reunión construcción diagnóstico política pública



Anexo 8 Reunión consolidación lineamientos segunda fase política pública



Anexo 9 Socialización política pública de internacionalización



Anexo 10 Mesa de cooperantes, socialización política pública