

Pasantía empresarial en la Federación Colombiana de Voleibol

Elton Duván Carvajal Mosquera

Trabajo de grado para optar por el título de Especialista en Administración Deportiva

Director

Nelson Ariel Niño García

Especialista en Administración Deportiva

Universidad Santo Tomás, Bucaramanga

División Ciencias de la Salud

Especialización en Administración Deportiva

2025

Contenido

Introducción	8
1. Objetivos.....	9
1.1 Objetivo general	9
1.2 Objetivos específicos	9
2. Contexto de la Federación Nacional de Voleibol	9
3. Propósito de la pasantía	11
4. Descripción de las actividades desarrolladas	11
5. Aprendizajes	14
6. Recomendaciones.....	14
Referencias	16

Lista de figuras

Figura 1. <i>Evento con los presidentes de la federación nacional de voleibol</i>	13
Figura 2. <i>Reunión general con de la organización de voleibol</i>	13

Lista de apéndices

Apéndice A. <i>Actividades y evidencias</i>	17
--	----

Resumen

El presente informe de las pasantías en la federación nacional de voleibol 2025, tiene como propósito desarrollar y demostrar el aporte realizado con las actividades, las funciones y tareas asignadas. Considerando a lo largo de este proceso se llevaron a cabo diferentes actividades y tareas que permitieron poner en práctica los conocimientos adquiridos, siempre respetando las normas, reglamentos y parámetros establecidos por la organización.

Durante la práctica una necesidad identificada fue organizar el archivo documental. El reto principal fue ordenar toda la información porque la organización no tenía un equipo o área enfocada en talento humano. Aparte del trabajo técnico, la experiencia fue muy valiosa, no solo por la parte administrativa integrada, sino también por el ambiente laboral del cual se resalta la capacitación, el acompañamiento, la disposición de la federación con los nuevos trabajadores, para avanzar con el futuro visionario que tiene el deporte de voleibol; aportando como auxiliar administrativo y la entidad fortalece la oportunidad a estudiantes, colegas y administradores deportivos de trabajar, desarrollando prácticas, pasantías empresariales o profesionales que fortalezcan el desarrollo nacional e internacional de la federación.

Palabras clave: talento humano, administración deportiva, federación de voleibol, archivo institucional, herramientas digitales

Abstract

The purpose of this internship report at the National Volleyball Federation 2025 is to develop and demonstrate the contributions made through the activities, duties, and assigned tasks, taking into account the rules, parameters, and regulations of volleyball.

During the internship, one need identified was to organize the documentary archive. The main challenge was organizing all the information because the organization didn't have a team or department focused on human talent. Apart from the technical work, the experience was very valuable, not only for the integrated administrative part, but also for the work environment which highlights the training, support, and the federation's willingness to work with new employees are highlighted. To advance the visionary future of volleyball, I contribute as an administrative assistant, and the organization strengthens the opportunity for students, colleagues, and sports administrators to work, developing internships, business or professional internships that strengthen the national and international development of the federation.

Keywords: human talent, sports administration, volleyball federation, institutional archive, digital tools

Glosario

Curso fivb nivel 2: estudio de entrenamiento para entrenadores de voleibol que busca elevar el nivel de conocimiento técnico y táctico, así como la habilidad para liderar y gestionar equipos (Federación Internacional de Voleibol, 2025, p. 7).

Estatutos: Establecimiento, regla que tiene fuerza de ley para el gobierno de un cuerpo (Rae, 2001). (RAE, 2001, p.3)

Gestión documental: conjunto de actividades administrativas y técnicas basadas en la planificación, manejo y organización de la documentación producida y recibida por las entidades, desde su origen hasta su destino final con el objeto de facilitar su utilización o conservación (Función Pública, 2025, p. 2)

Órgano administrativo: es una persona, conjunto de personas, centros o unidades de carácter funcional en las que se divide la organización administrativa de cada ente público, se dedica a gestionar la misma y centra los esfuerzos en conseguir que sea rentable, crezca y consiga los fines para los que fue creada (Iberly, 2024, p. 4).

Introducción

El voleibol en Colombia es un deporte en crecimiento que promueve la disciplina, integración, el trabajo en equipo y el desarrollo de jóvenes talentos. Su importancia radica en fortalecer valores, contribuir el avance del deporte a nivel nacional y el posicionamiento de la Federación Colombiana frente a otros países. Este trabajo tiene como objetivo, detallar los nuevos conocimientos adquiridos, las funciones realizadas, dar a conocer la Federación Colombiana de voleibol y datar el proceso de las pasantías e impulsar a los estudiantes a escoger las prácticas empresariales como opción de grado. La metodología del proyecto fue descriptiva porque se expone de forma precisa y sistemática, las características, el impacto, beneficios o retos que conlleva una pasantía empresarial en el proceso educativo, personal y profesional. En la práctica, se fortalece la perspectiva y la relevancia de la administración deportiva, el estudio organizacional y los procesos normativos, en una federación, organización o institución pública y privada en Colombia.

1. Objetivos

1.1 Objetivo general

Planificar las necesidades de la Federación Colombiana de voleibol con el fin de apoyar al equipo en el área administrativa y documental, incluyendo los eventos internos y externos de la organización.

1.2 Objetivos específicos

- Evaluar diversas situaciones institucionales para contribuir en la toma de decisiones administrativas de la federación.
- Analizar las herramientas tecnológicas que provee la organización para resolver y desarrollar los procesos administrativos.
- Integrar los conocimientos teóricos adquiridos, con el propósito de desarrollar la pasantía de manera efectiva, eficaz y eficiente.

2. Contexto de la Federación Nacional de Voleibol

La (FCV) Federación Colombiana de Voleibol es una institución encargada de regir el deporte del voleibol en Colombia desde el 25 de marzo de 1955. Es un organismo privado, aunque cumple funciones de interés público y social, patrocina el voleibol en sus distintas modalidades deportivas (sala, playa, sentado). Actualmente está conformada por las ligas departamentales de Colombia y tiene el reconocimiento deportivo de Coldeportes (Fedevolei, 2025).

Teniendo en cuenta (SCRIBD, 2021, p. 3) las funciones de la Federación Colombiana de Voleibol son:

- Coordinar los campeonatos nacionales en distintas categorías (infantil, juvenil, mayores).
- Seleccionar y preparar a los equipos nacionales que representan a Colombia en eventos nacionales e internacionales como los juegos suramericanos, Panamericanos, Centroamericanos y del Caribe.
- Capacitar entrenadores, árbitros y personal técnico relacionado con este deporte.
- Fomentar la práctica de voleibol en todas las regiones del país.
- Apoyar los deportistas y realizar repechajes en las ligas nacionales de voleibol.

Según la (Federación Internacional de voleibol, 2024, p. 4), la Entidad está afiliada al comité olímpico y a la federación sudamericana de voleibol. Además de tener varios aliados como, FIVB, Kleos Athletics y Molten.

De acuerdo con la Federación Colombiana de Voleibol, (2024, p. 7) la organización está ubicada en la transversal 21 Bis #60-35, Bogotá, se identifica con el Nit 860.045.666-9 en Colombia y se reconoce con la personería jurídica reconocida mediante la Resolución No. 1187 del 23 de mayo 1956.

Conforme a Mindeporte colombiano, (2025, p. 2) la Federación Colombiana de Voleibol cuenta con diferentes patrocinadores, los cuales promueven a las selecciones nacionales y a los diferentes programas de desarrollo de la disciplina. Entre ellos están Banafut, Totto, Smart fit y Positiva incluso forman parte del Programa top del Comité Olímpico Colombiano.

Por su parte, Mindeporte colombiano, (2025, p. 2) el órgano administrativo de la Federación Colombiana de voleibol está conformado de la siguiente forma:

Como presidente encargado es el Sr. Felix Mauricio Antolinez Diaz, la vicepresidenta actual es Martha Beatriz Solano Baquero, la secretaria Lyda Dacia Vásquez Sierra y el tesorero Juan Felipe Laverde Restrepo.

3. Propósito de la pasantía

Los objetivos al realizar la pasantía en la Federación Colombiana de voleibol, consistió en dar a conocer los conocimientos adquiridos en la academia, en este caso pasar de la teoría a la práctica, ampliar la experiencia laboral, aumentar el léxico en el deporte de voleibol y analizar el proceso de repechaje en algunos eventos deportivos de la organización. Extender el círculo social, los contactos, conocidos y amigos de trabajo mediante esta etapa de aprendizaje o preparación para el mercado laboral. A nivel personal fue posible identificar habilidades, destrezas y competencias profesionales, siguiendo la dinámica y la cultura de la empresa deportiva. final, considero que, la práctica forma al estudiante como un profesional integral para responder en diferentes ámbitos a futuras labores.

4. Descripción de las actividades desarrolladas

En el transcurso de las semanas, se ejecutaron diversas actividades programadas, cada una correspondiente a un objetivo específico. A continuación, se describen dichas actividades junto con sus respectivas fechas de realización:

El día 27-03-2025 organizaron una reunión con el presidente de la federación colombiana de voleibol, donde se analizaron las necesidades de la organización, se organizó el calendario y establecieron las funciones durante la pasantía. Al siguiente día fue el encuentro con la asamblea de presidentes de las ligas de voleibol de Colombia en este caso, la participación fue como representante de la liga de amazonas, allí se discutieron el presupuesto de la federación colombiana de voleibol, hablaron sobre los próximos eventos, conformaron el órgano administrativo y reformaron los estatutos, propuestas de candidatos de escenarios para los juegos nacionales. Para las fechas del 01 al 04 de abril del 2025 se trabajó en las propuestas de un banco digital de la federación colombiana de voleibol mediante un Excel que evidenciara el estado actual de las ligas de voleibol de Colombia, se adjuntó la resolución de órganos administrativos y el reconocimiento ante el ministerio del deporte con documentos al día.

El 15-04-25 se organizó el acta de la asamblea, teniendo en cuenta la reunión con los presidentes de las ligas de voleibol y el presidente de la federación colombiana de voleibol. Finalizando abril del 2025 fue necesario cotizar transporte, alojamiento, alimentación y alquiler de manejo para llevar a cabo el curso FIVB nivel 2 mediante archivos de Excel y Word.

Las primeras semanas de mayo, fue el tiempo de organizar trabajos de facturación electrónica y ordenar las carpetas de las ligas de voleibol de Colombia desarrollando procesos de gestión documental que tenía pendiente la federación nacional.

Figura 1. *Evento con los presidentes de la federación nacional de voleibol***Figura 2.** *Reunión general con de la organización de voleibol*

5. Aprendizajes

Los aprendizajes adquiridos en la pasantía empresarial fueron los siguientes:

Gestionar archivos físicos y digitales de manera organizada, siguiendo criterios administrativos. Mejorar la capacidad para trabajar en equipo en contextos institucionales de alto nivel.

Manejo de la documentación legal de las ligas deportivas ante el Ministerio del Deporte.

Desarrollar mayor responsabilidad y compromiso en entornos laborales en una institución grande.

Adaptación a diferentes tareas, nuevos retos y posibles cambios en la agenda de trabajo.

Trabajar bajo presión en los eventos deportivos, a causa de largas agendas y reuniones del equipo.

Complementar la información desconocida de forma recursiva y ampliar el lenguaje técnico como administrador deportivo.

Administrar el tiempo, las tareas, proyectos y procesos de la trayectoria laboral con el estudio universitario.

6. Recomendaciones

La propuesta de mejora consiste en la creación de un área de talento humano para la Federación, porque actualmente no existe un departamento que se encargue de la administración de los recursos humanos, lo cual genera problemas de comunicación y desinformación, a nivel externo para los usuarios e interna a los trabajadores. También, es

posible fortalecer el bienestar integral de los empleados. Cuando hablamos de bienestar integral, es el reconocimiento, agradecimiento, incentivos y mejores herramientas de trabajo por parte de la organización. Esto puede lograrse a través de actividades lúdicas, espacios de integración, capacitaciones, mayor inversión institucional y otras iniciativas que refuercen el sentido de pertenencia o motivación; por último, actualizar la página web de la Federación Nacional de voleibol, ampliar el marketing y posicionamiento de las redes sociales con el fin de atraer más público, compañeros de trabajo, deportistas y alianzas nacionales o internacionales con empresas, entes, organizaciones, industrias, fundaciones, compañías, corporaciones, instituciones interesadas en el deporte de voleibol en Colombia.

Referencias

Federación Colombiana de Voleibol. (2024). Federación Colombiana de Voleibol. Obtenido de Federación Colombiana de Voleibol: <https://fedevolei.com.co/contacto>

Federación Internacional de voleibol. (2024). Federación Internacional de voleibol. Obtenido de Federación Internacional de voleibol: https://www.fivb.com/wp-content/uploads/2024/03/Coaches_Manual_Level_II_ES.pdf

Fedevolei. (2025). Wix Fedevolei. Obtenido de Wix Fedevolei: <https://fedevolei.wixsite.com/fedevolei/about>

Función pública. (2025). Función pública. Obtenido de Función pública: <https://www1.funcionpublica.gov.co/gestion-documental>

Iberley. (16 de 05 de 2024). iberley. Obtenido de iberley: <https://www.iberley.es/temas/los-organos-administrativos-61667>

Mindeporte Colombiano. (31 de 05 de 2025). Mindeporte Colombiano. Obtenido de Mindeporte Colombiano: <http://certificados.mindeporte.gov.co/ivc/certivc/certificado/generar/860045666>

Rae. (2001). Rae. Obtenido de Rae: <https://www.rae.es/drae2001/estatuto>

SCRIBD. (2021). Ligas Voleibol. Obtenido de Ligas Voleibol: <https://es.scribd.com/document/497686389/LigasVoleibol#:~:text=Ligas%20Voleibol-,El%20documento%20resume%20las%20ligas%20departamentales%20de%20voleibol%20m%C3%A1s%20importantes,del%20Cauca%2C%20Atl%C3%A1ntico%20y%20Santander.>

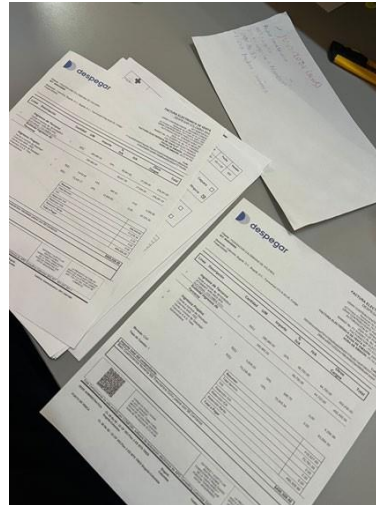
Apéndices

Apéndice A. Actividades y evidencias

Actividad realizada	Apéndice sugerido																								
Elaboración de cotizaciones para el Curso FIVB Nivel 2, descripción completa de las actividades a realizar, teniendo en cuenta la cantidad de personas que intervienen, la logística para el curso (transporte, alojamiento, alimentación y alquiler de manejo) y la cantidad total que debe pagar la Federación Nacional de Voleibol por todo.	Cotizaciones de la logística. (Replicar cuantas veces sea necesaria) <table><tr><th colspan="2">Sublínea de Inversión</th><th colspan="2"></th></tr><tr><th colspan="2">Descripción del servicio</th><th colspan="2">Alojamiento</th></tr><tr><th>No.</th><th>Operador</th><th>Valor cotizado</th><th>No. Folio (PDF)</th></tr><tr><td>1</td><td>Hotel simon</td><td>COP 2.302.860\$</td><td></td></tr><tr><td>2</td><td>Lexum by Bernal Hotels</td><td>COP 4.980.160\$</td><td></td></tr><tr><td>3</td><td>Hotel Laureles Park</td><td>COP 2.347.360\$</td><td></td></tr></table> Descripción del servicio: Hotel simón: 5 habitaciones para 5 adultos (habitación individual) Calle 42 # 69A - 30, Laureles - Estadio, 050031 Medellín, Colombia ✓ Hora de entrada lun, 4 ago 2025 15:00 - 0:00 ✓ Hora de salida vie, 8 ago 2025 10:00 - 12:00 ✓ Duración total de la estancia: 4 noches ✓ Desayuno incluido ✓ Pagas al alojamiento antes de llegar ✓ Aire acondicionado Nota: El precio final puede variar por tema de impuesto y cargos, se pueden añadir peticiones en el momento de hacer la reserva - Auxiliar Valor x día 16.000 x 50: 800.000 – por 5 días: 4.000.000 ALMUERZOS \$25.000 cualquier opción individual - Cazuela mexicana, bebida, minipostre - Cañón de cerdo en salsa de vino, puré gratinado, ensalada de vegetales, pan, bebida y minipostre - pasta corta en salsa Alfredo, pollo a la plancha, ensalada, pan, bebida y minipostre - <u>Miniparrilla</u>: Solomito de cerdo, chorizo artesanal, plátano asado, tomates marinados arepa de queso, bebida, minipostre. Valor x día 25.000 x 5: 125.000 – por 5 días: 625.000 Numero de contacto refrigerio: 3127970417 Link: https://consueloc.com/cotizaciones Valor total del evento: 9.525.000	Sublínea de Inversión				Descripción del servicio		Alojamiento		No.	Operador	Valor cotizado	No. Folio (PDF)	1	Hotel simon	COP 2.302.860\$		2	Lexum by Bernal Hotels	COP 4.980.160\$		3	Hotel Laureles Park	COP 2.347.360\$	
Sublínea de Inversión																									
Descripción del servicio		Alojamiento																							
No.	Operador	Valor cotizado	No. Folio (PDF)																						
1	Hotel simon	COP 2.302.860\$																							
2	Lexum by Bernal Hotels	COP 4.980.160\$																							
3	Hotel Laureles Park	COP 2.347.360\$																							

Facturas electrónicas de la
empresa de aviación despegar para
tener en cuenta el Curso FIVB nivel
2.

Facturas electrónicas.



Excel detallado y organizado con los ítems necesarios para el banco digital.

[illegible]

Banco digital de la federación colombiana de voleibol mediante la herramienta de Excel, donde se especifican las ligas nacionales vigentes, el estado de

reconocimiento por parte de los entes nacionales.

Acta para la Federación Nacional de voleibol

Acta de Asamblea extraordinaria de las ligas actuales organizada para la Federación Colombiana de voleibol.

