

**ESCUELA DE INICIACIÓN Y FORMACIÓN DEPORTIVA
MOHICANOS ULTIMATE**

**BRYAN ARMANDO CASTRO RODRÍGUEZ
INVESTIGADOR**

**UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
UNIDAD DE EMPRENDIMIENTO
FACULTAD DE CULTURA FÍSICA, DEPORTE Y RECREACIÓN
BOGOTÁ D.C.
2012.**

**ESCUELA DE INICIACIÓN Y FORMACIÓN DEPORTIVA
MOHICANOS ULTIMATE**

**BRYAN ARMANDO CASTRO RODRÍGUEZ
INVESTIGADOR**

**Asesor: Mg. NORMA DEL CARMEN VELÁSQUEZ
Proyecto de Grado presentado como requisito para optar el título de
Profesional en Cultura Física, Deporte y Recreación**

**UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
UNIDAD DE EMPRENDIMIENTO
FACULTAD DE CULTURA FÍSICA, DEPORTE Y RECREACIÓN
BOGOTÁ D.C.
2012.**

Facultad de cultura física, deporte y recreación
Comité de trabajos de grado tabla de contenido

Pag			
	Resumen	5	
	Introducción	6	
	Fase 1: generalidades	7	
1.1.	fundamentación humanista		
1.2.	origen y motivación del proyecto	10	
1.3.		10	
1.4.	antecedentes del proyecto	11	
1.4.1.	marco teórico	11	
1.5.	justificación	16	
1.6.	objetivos	17	
1.6.1.	objetivo general	17	
1.6.2.	objetivos específicos	17	
1.7.	alcance y limitaciones	18	
1.7.1.	alcance	18	
1.7.2.	limitaciones	18	
	fase 2: estudio de mercado		
2.1.	definición del producto y servicios	21	
2.1.1.	servicios	21	
2.2.	zona de influencia	41	
2.3.	perfil del consumidor	42	
2.4.	análisis del sector	42	
2.5.	conformación de la competencia	43	
2.5.1.	matriz dofa	51	
2.6.	mercado potencial	51	
2.6.1.	elaboración de encuesta	53	
2.6.2.	determinación del tamaño de la muestra	54	
2.6.3.	evaluación de los resultados	54	
2.6.4.	establecimiento del mercado potencial	68	
2.6.4.1.	perfil cliente potencial		68
2.6.4.2.	sector potencial		68
	fase 3: producción u operación		
3.1	diseño del producto bien o servicio	69	
3.1.1	nombre de la empresa	69	
3.1.2	quienes somos	69	
3.1.3	proyección	70	

3.1.4	a quien está dirigida	70
3.1.5	objetivos	71
3.1.5.1	objetivo general	71
3.1.5.2.	objetivos específicos	71
3.1.6	misión	71
3.1.7	visión	72
4.	bibliografía	73

Resumen

La idea de negocio que pretende desarrollar la escuela de iniciación y formación deportiva llamada Mohicanos ultimate, es la enseñanza de las diferentes técnicas , tácticas, reglamentos y en general todos los aspectos que integran la practica deportiva del ultimate frisbee; en esencia lo que busca la empresa es dejar la informalidad en la que actualmente funciona; y por medio del ejercicio académico llegar a mejorar los procesos administrativos que requiere una empresa debidamente constituida.

Se busca por medio de las diversas fases: mercadeo, técnica, financiera y administrativa; formalizar la empresa para brindar servicios de calidad a los niños del municipio de la calera que oscilen en edades entre los 6 y los 12 años. Generando un espacio de interacción social para emplear el tiempo libre en una práctica deportiva saludable.

Con la creación de la escuela de ultimate se brindara un servicio de carácter social que permita a los niños afiliados desenvolver todas sus destrezas y capacidades motrices a la par de una formación ética enfocada asía su futuro desenvolvimiento como ciudadano dentro de la sociedad colombiana .

También la escuela de iniciación y formación deportiva tiene dentro de sus políticas, ser semillero de jugadores que representen a Colombia en diversos torneos en las categorías menores.

Introducción.

En Colombia la práctica de deportes alternativos cada vez es mas frecuente, teniendo en cuenta que la población juvenil busca diferentes opciones no solamente deportivas, sino esto se ve reflejado en las diferentes tendencias y grupos sociales que actual mente existen en el país como lo son las tribus urbanas, los conceptos musicales, culturas, y religiones, donde cada quien a su manea busca sobresalir dentro de su propio contexto.

Es así pues que el ultimate frisbee esta siendo acogida por niños y jóvenes universitarios como medio de expresión y libre desarrollo del tiempo libre de una manera masiva; es allí donde el aspirante a ser profesional de cultura física deporte y recreación debe usar las herramientas que le brindo la carrera durante 5 años para observar las oportunidades de negocio y liderar procesos dentro de estas nuevas tendencias desplegando todo una nueva gama de posibilidades. Generando diferentes campos de acción para asumir una posición de liderazgo de un grupo poblacional en la sociedad colombiana.

1. GENERALIDADES

1.1. Fundamentación Humanista

El deporte debe asumir la tarea no solo de humanizarse a sí mismo, sino también de contribuir a la humanización de la sociedad.

Por eso el humanismo tiene un importante papel que jugar, dando al deporte los fundamentos, principios y valores que le brinden la orientación adecuada para volver a encontrar su sentido, su razón de ser el sentido verdadero del deporte competitivo.

Este proyecto de escuela de formación deportiva ha sido estructurado bajo un enfoque humanista desarrollada bajo la filosofía Santo Tomás de Aquino, promovida por la Universidad Santo Tomás.

Direccionado a formar personas íntegramente formadas que aporten a la sociedad utilizando como canal de enseñanza la práctica deportiva.

Los procesos de iniciación y formación deportiva que desarrolla la escuela Mohicanos ultimate se fundamentan en un concepto que va mas allá de la práctica deportiva, permitiéndoles a los niños y a las niñas sentirse como personas que actúan, piensan, reflexionan y construyen, donde el deporte no es el fin fundamental si no que se convierte en un medio eficaz para el logro de su formación.



¹Fotografía Torneo nacional 2008: muestra de espíritu de juego; mohicanos ultimate club.

Este proceso permite validar en la práctica los fundamentos contenidos en la propuesta, propiciando no solo el desarrollo de deportistas de nivel competitivo, sino también de personas con capacidades críticas y creativas, capaces de interactuar socialmente en busca de un mundo mejor.

La necesidad de generar la escuela de formación deportiva Mohicanos ultimate, nace desde la cátedra de deportes alternativos vista en la universidad Santo Tomás por el estudiante Bryan Armando Castro Rodríguez, practicando una serie de disciplinas deportivas poco convencionales; desde allí surge la pasión por el ultimate frisbee, pasión que no se confinó al aula de clase, sino que trascendió con la vinculación al equipo de la selección de la universidad Santo Tomás, afianzando allí conocimientos, reglamentos y disposiciones del juego mismo.

¹ Fotografía Torneo nacional muestra de espíritu de juego; mohicanos ultimate club. 7/12/2008

En la actualidad existen varias definiciones de ultimate frisbee, este escrito adopta la definición de (kiya) que define al ultimate como

Un deporte de grupo en el cual gana el equipo con el mayor número de puntos al final del partido. Es jugado con dos equipos de 7 jugadores en un campo rectangular con una zona de gol a cada extremo. Un gol, equivalente a un punto, es marcado cuando un jugador/lanzador le pasa el disco a un compañero de equipo y es exitosamente atrapado dentro de los límites de la zona de gol que su conjunto está atacando. El disco solo debe avanzar por medio de pases de un jugador a otro. El jugador no debe correr mientras se encuentra en posesión del disco. Mientras que el equipo que tiene posesión busca avanzar el disco hacia la zona de gol que está atacando, el equipo opositor busca frustrar el avance y ganar posesión forzando una transferencia.²

El creciente interés de gran parte de la población infantil y juvenil de practicar actividades físico deportivas novedosas, ha creado una gran oportunidad de negocio que permite ofrecer servicios formativos y educativos en ultimate frisbee, un deporte que en siglo XXI se ha popularizado, ya que aunque la población infantil no lo practique, ha visto diversos comerciales y programas de televisión que hablan de esta novedosa alternativa de entretenimiento aumentado el número de fanáticos del mismo.

Con más de 5 años de experiencia en el contexto deportivo, se observo que el ultimate es un deporte practicado por muchos jóvenes universitarios, pero no hay escuelas de base para generar procesos que garanticen jugadores de rendimiento para el futuro.

² <http://kiyultimate.webs.com/queesultimate.htm>

Es así pues, de esta necesidad se impulso la idea de emprendimiento y generar una escuela de formación deportiva en ultimate frisbee, pensando que es un deporte novedoso, de fácil acceso, la inversión en los implementos no es de alto costo, y lo más importante es auto arbitrado generando conciencia de espíritu de juego que es la premisa del deporte.

1.2. Planteamiento del problema

Antecedentes

como antecedente principal se encuentra el trabajo que esta realizando las escuelas populares de formación deportiva del instituto de recreación y el deporte en medellin (Instituto de deportes y recreación de la ciudad de Medellín) con el proyecto titulado escuelas populares del deporte las cuales ofrece a toda la población infantil y juvenil la posibilidad de afiliarse a diferentes programas con enfoques deportivos como ajedrez, atletismo, baloncesto, balonmano, béisbol, ciclismo, ciclo montañismo, fútbol, fútbol de salón, gimnasia, hapkido, judo, karate do, lucha, natación, nado sincronizado, orientación, patinaje, pesas, porrismo, rugby, salto con doble cuerda, squash, softbol, taekwondo, tenis de mesa, tenis de campo, tiro con arco, ultimate.



Fotografía 2 Ultimate inder Medellín, único ente reconocido en Colombia con proyectos de iniciación y formación deportiva

El proceso de inscripción se realiza como se informa a continuación:

Presentar copia del documento de identidad, copia del carné de la EPS o Sisbén y anexar foto de tamaño documento.



*Fotografía 3*Últimate inder Medellín, único ente reconocido en Colombia con proyectos de iniciación y formación deportiva

1.3. JUSTIFICACIÓN

La principal manifestación social de la actividad física es el deporte. Según Cagigal: “vivimos en una sociedad no deportiva pero sí deportivizada, ya que el deporte, desde la ciencia o la cultura, inunda nuestra existencia cotidiana”³

³ CAGIGAL, José María, *Cultura intelectual y cultura Física*, 1982, ed. Kapeluz, Buenos Aires

Las nuevas tendencias deportivas que han surgido en el siglo XXI, son sin lugar a duda, indicios que los jóvenes buscan practicar deportes extremos, novedosos, fuera de lo común, y sobretodo que pueden destacarse dentro de un grupo específico. Es así que se ha creado la necesidad de constituir una escuela de formación deportiva en ultimate frisbee, ya que ésta actividad ha tomado muchos adeptos en el país y en varias partes del mundo, gracias al Espíritu de Juego que es la regla más importante en los deportes con Disco Volador.



⁴Fotografía 4, equipo mohicanos ultimate revista deportiva digital Sports gallery ,

Consiste en depositar la responsabilidad del fair play en los mismos practicantes, prescindiendo de árbitros o jueces. El deporte competitivo e intenso es alentado, pero nunca a expensas del respeto entre jugadores o las reglas acordadas del ultimate. Proteger estos principios ayuda a dejar malas actitudes fuera de la cancha. Entonces, la responsabilidad de mantener el Espíritu cae sobre los

⁴ Fotografía 4, equipo mohicanos ultimate revista deportiva digital Sports gallery ,8/12/2007

hombros de todos y cada uno de las personas que practican esta disciplina, así sea dentro o fuera de la cancha.

En el caso del Ultimate, es un deporte de no contacto y auto-arbitrado. La premisa para poder aplicar las reglas es que ningún jugador incumplirá las reglas intencionalmente, por lo cual no hay penalidades severas a las infracciones, en cambio sí un método para resetear la jugada de manera que se simule lo que probablemente habría ocurrido si no hubiese existido infracción.

Habitualmente el espíritu de juego es evaluado y premiado. Para dar puntajes, al término de un partido los equipos llenan una planilla para evaluar a su oponente. En ligas y torneos, el premio al Espíritu de juego suele ser el más importante y festejado.

En los diferentes campos de la cultura física, se vislumbra también la práctica y conocimiento de alternativas recreo deportivas, aquí se abre un campo de acción futurista, dado que las nuevas generaciones manifiestan interés por el desarrollo de actividades novedosas y poco convencionales donde la mayoría de la juventud encuentra un espacio donde se siente acogido dentro de un círculo social donde puede expresarse de acuerdo a su ideología social, credo, religión, cultura etc.

Estos espacios son determinantes campos de entrenamiento de interacción social para forjar el buen ciudadano del futuro, es allí donde el profesional del área requiere capacitarse desde diferentes perspectivas del conocimiento para ayudar a la sociedad a generar ciudadanos inteligentes en este caso utilizando un canal como el ultimate, dado que es un nuevo elemento dentro de las posibilidades de trabajo en la especificidad deportiva y formativa.

1.4. Objetivos del plan

1.4.1. GENERAL:

Analizar la viabilidad financiera, técnica y operativa de la creación de la empresa Mohicanos ultimate en el municipio de la Calera Cundinamarca.

1.4.2. Objetivos específicos

Ejecutar un estudio de mercado que permita conocer la viabilidad para la creación de una escuela de iniciación y formación Mohicanos con énfasis en el ultimate.

Generar un estudio técnico requerido por el plan de negocios de Mohicanos a través de: La ingeniería del proyecto, El tamaño del proyecto, La localización del proyecto

Elaborar un planteamiento de orden administrativo y legal que responda a las expectativas propias de la Escuela de formación deportiva Mohicanos.

1.5. Marco referencial

Formalización de una empresa en cámara de comercio, lo disciplinar en el mundo empresarial: dar claridad frente al tipo de empresa).

1.5.1. Ley 1014, En enero del 2006 el presidente de la república de Colombia aprobó una ley llamada 1014 ⁵que es conocida como (ley de fomento a la cultura de emprendimiento) con la que se pretende crear una cultura empresarial en las

⁵ Extension.univalle.edu.co/docs/LEY_1014_DE_2006.doc

que las personas salen de los centros de formación con una visión en la que desean iniciar o crear su propia empresa con igualdad y oportunidades.

Esta ley debe aplicar a las organizaciones educativas, incentivando a las personas a que ellos también pueden formar un proyecto que los beneficie y que beneficie a la nación. Lo deben hacer inculcando valores, el desarrollo de la personalidad , el autoestima y el trabajo en equipo , dando así un resultado de empresas exitosas que se sostengan de una manera firme .

Al referir el marco legal del emprendimiento en Colombia, desde la normatividad se encuentra una serie de leyes que avalan y apoyan el fomento del espíritu emprendedor de la población colombiana interesada:

A continuación encontramos estipuladas una serie de leyes que dan soporte al proyecto.

LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE COLOMBIA: Principalmente, su artículo 38 sobre Libertad de Asociación, artículos 333 sobre Libertad Económica y 158 sobre Unidad de Materia⁶.

LEY 550 DE 1999: Establece un régimen que promueva y facilite la reactivación empresarial, la restructuración de los entes territoriales para asegurar la función social de las empresas, lograr el desarrollo armónico de las regiones y se dictan disposiciones para armonizar el régimen legal vigente con las normas de esta ley⁷.

LEY 590/ 2000: Disposiciones para promover el desarrollo de las PYMES⁸.

⁶ www.banrep.gov.co/regimen/resoluciones/cp91.pdf, tomado 1 de julio de 2012

⁷ www.banrep.gov.co/regimen/resoluciones/cp91.pdf, tomado 1 de julio de 2012.

⁸ www.banrep.gov.co/regimen/resoluciones/cp91.pdf, tomado 1 de julio de 2012.

LEY 905 DE 2004: Por medio de la cual se modifica la Ley 590 de 2000 sobre promoción del desarrollo del micro, pequeña y mediana empresa colombiana y se dictan otras disposiciones. Nuevos parámetros en la medición del tamaño de las empresas⁹.

LEY 1014 DE 2006: Por la cual se dictan normas para el fomento a la cultura de emprendimiento empresarial en Colombia que busca formar un vínculo entre los sistemas educativo y productivo, además de fortalecer el desarrollo económico del país a través de la generación de empresas competitivas¹⁰.

Los objetivos de la ley son: Articular las nuevas empresas con cadenas clúster productivas y relevantes para la región, con planeación y visión a largo plazo, promover el espíritu emprendedor, fomentar el desarrollo de la cultura del emprendimiento y la creación de empresas, el fortalecimiento de un sistema público y creación de la red de instrumentos de fomento productivo, el fortalecer procesos empresariales que contribuyan al desarrollo local, regional y territorial¹¹.

Escuelas de Formación deportiva: Según el IDRD (instituto para la recreación y el deporte)

Las Escuelas Deportivas Institucionales se consideran estructuras cuyas funciones están relacionadas con el fomento, construcción y sostenimiento de programas de formación deportiva, promovidas desde la gestión pública del IDRD,¹² Son además, una alternativa de ocupación del tiempo extraescolar y tiempo libre de la población infantil y adolescente, buscando el desarrollo de sus potencialidades físicas y

⁹ www.banrep.gov.co/regimen/resoluciones/cp91.pdf, tomado 1 de julio de 2012.

¹⁰ www.banrep.gov.co/regimen/resoluciones/cp91.pdf, tomado 1 de julio de 2012.

¹¹ www.banrep.gov.co/regimen/resoluciones/cp91.pdf, tomado 1 de julio de 2012.

¹² *Cita pie de página IDRD*

cognitivas, mediante procesos metodológicos sistemáticos, generando para Bogotá, “reserva deportiva” en las categorías menores.

El proyecto se distingue por la inclusión de población menor de edad y el proceso de incorporación se encuentra abierto a la participación masiva, con procesos selectivos, gestión que adelanta el IDRD con las comunidades y el sector educativo.

1.7. Ultimate:

Los orígenes y antecedentes del ultimate frisbee se remontan a 1967 donde un grupo de estudiantes de secundaria en Maplewood, New Jersey, crearon un juego híbrido derivado de otros deportes como el football americano, el soccer y el baloncesto, que se jugaba con un frisbee. Un estudiante, David Leiwant, lo denominó Ultimate, como la máxima experiencia deportiva, de aquí su nombre. En 1972, las universidades de Princeton y Rutgers, E.E.U.U

. Cartilla guía. Cristian Paul Tejada Otero¹³

En 1975 se organizó el primer torneo de Ultimate Frisbee, en la Universidad de Yale, Estados Unidos. En 1979 se creó también en Estados Unidos la asociación de jugadores de Ultimate (UPA, Ultimate Players Association).



Logotipo de la asociación de jugadores de ultimate¹⁴

¹³ Cartilla guía ultimate. Cristian Paul Tejada Otero universidad de Antioquia ¹³

¹⁴ Logotipo de la asociación de jugadores de ultimate con sede en los estados unidos de norte américa ¹⁴

En 1981 se formó la Federación Europea de Disco Volador (EFDF, European Flying Disc Federation), antecedente de la actual Federación Mundial de Disco Volador (WFDF, World Flying Disc Federation) creada en 1984. En este año los deportes practicados con discos voladores eran más conocidos y se fueron popularizando en varios países. Este juego, proveniente de Estados Unidos, se comenzó a conocer Colombia a mediados de los ochenta, pero la verdadera fiebre deportiva comenzó en la primera década del siglo XXI.



¹⁵Logo de la federación mundial de deportes de disco volador¹⁶

1.8 Últimate en Colombia.

La historia del ultimate frisbee en Colombia es relativamente nueva. Los documentos y recopilaciones teóricas indican que el ultimate llega al país ase aproximadamente 20 años gracias a un estudiante de la universidad de los andes Corey Tyrell que viaja a los estados unidos conoce el deporte y empieza un proceso de promoción y difusión que hasta la fecha tiene mas de 2.000 practicantes inscritos en la asociación de jugadores de ultimate (AJUC)

¹⁶ www.World Flying Disc Federation



¹⁷Logotipo de la asociación de jugadores de ultimate en Colombia

El 16 de abril de 2001 se creó en Bogotá la Asociación Colombiana de Ultimate Frisbee. Desde ese momento las principales ciudades organizan torneos cada año, donde se convocan a todos los clubes, equipos nacionales y universidades. La Universidad Eafit de la ciudad de Medellín realiza torneos internacionales universitarios y colegiales en categorías como masculino, femenino y junior. En el año 2009 se realizó en el primer torneo panamericano de ultimate frisbee en la ciudad de Medellín, en el que se contó con la participación de países como Argentina, Venezuela, Canadá y Estados Unidos.

Aunque hasta junio de 2010 el deporte en Colombia no cuenta con una liga o federación nacional, existe la Asociación de Jugadores de Ultimate AJUC, organización avalada por la federación internacional *World Flying Disc Federation WFDF*.

También existen otras entidades no gubernamentales que apoyan la práctica de este deporte en Colombia como lo son las empresas privadas punto blanco, Gatorade, zue deportes, pull over entre otros que fueron los patrocinadores oficiales en el pasado campeonato mundial de ultimate realizado en Zankai Japón, sin embargo, las universidades públicas y privadas son las principales promotoras

¹⁷ Logotipo de la asociación de jugadores de ultimate en Colombia

de este deporte en Colombia. Tanto así que existen una gran variedad de torneos inter universitarios en tres categorías diferentes, masculina, femenina, y mixta.

Algunos de los torneos más importantes son:

Torneo nacional Ascun

Torneo panamericano de la universidad EAFIT

Torneo de la red OUN

Torneo de ultimate frisbee cerros

Torneo copa javeriana

Con respecto a las principales ciudades de Colombia que cuenta con una estructura definida a nivel de clubes particulares, universitario y escolar de competencia en ultimate frisbee son Bogotá, Bucaramanga, Ibagué Barranquilla, Cali, Medellín y Santa Marta.

Capítulo 2: Mercadeo

2.1. Generalidades

2.1.1. Definición de la empresa

Mohicanos ultimate. Es una empresa clasificada en el sector terciario; ya que su razón social comprende

“Empresas cuyo principal elemento es la capacidad humana para realizar trabajos físicos o intelectuales. Comprende también una gran variedad de empresas, como las de transporte, bancos, comercio, seguros, hotelería, asesorías, educación, restaurantes, etc.”¹⁸

Esta empresa ésta dedicada específicamente a la enseñanza de conceptos, técnicas y tácticas relacionadas al ultimate frisbee. Con domicilio en el barrio la Portada en el municipio de Calera en el departamento de Cundinamarca.

2.1.2. Misión

La misión de Mohicanos Ultimate es enseñar a los niños de 6 a 12 años todos los aspectos tácticos y técnicos de base, paralelo a esto también se busca que el niño adquiera valores propios del deporte como la integración social, el espíritu de juego entre otros muchos valores que se generan desde la práctica deportiva en la escuela de iniciación y formación deportiva mohicanos ultimate.

¹⁸ www.gerencie.com/contrato-de-servicios.html



Fotografía 5 Últimate inder Medellín, único ente reconocido en Colombia con proyectos de iniciación y formación

2.1.3. Visión

Mohicanos último para el año 2015 será la mejor escuela de formación deportiva en último frisbee del país, pensando en ser la principal fuente de jugadores que representen a la selección Colombia en la categoría junior en los diferentes torneos nacionales e internacionales.

2.1.4. Valores

Este deporte más que ningún otro pretende precisamente incentivar los valores del ser humano desde el auto reconocimiento de sus infracciones resaltando ante todo el espíritu de juego o lo que se conoce en el deporte como fair play. Dentro de la idea de negocio se habla de tres categorías de aplicación de los valores:

La moral social: viene marcada por el entorno social donde realice sus actividades. Influyen factores como: la religión, la estructura familiar, la cultura, la educación etc.

Conciencia moral: los principios morales de todo ser humano: lo que esta bien y lo que esta mal formando al niño bajo unos cánones que sirva en un futuro a la sociedad colombiana.

Leyes del Estado: reglamentos impuestos por un gobierno y basados en la moral de la nación.

La cultura, los valores y los códigos de conducta de nuestra empresa están basados en los siguientes principios fundamentales:

Integridad

Actuamos conforme a altos valores morales que brindan seguridad y confianza a nuestros clientes y personal.

Trabajo en Equipo:

Contamos con un personal que se complementa para alcanzar los objetivos de la empresa de manera responsable, a través de la cooperación y el compromiso aprovechando al máximo los recursos disponibles.

Compromiso

Entregamos nuestro mejor esfuerzo en el logro de los objetivos de la empresa y la satisfacción del cliente, a través de la responsabilidad y la lealtad en nuestras relaciones con los compañeros, clientes y proveedores.

Para que en nuestra corporación la ética sea un aspecto fundamental, estos principios deben de ser asimilados y practicados por todos los miembros de la

compañía con respecto a: la propia institución, los trabajadores, los proveedores, la competencia, los clientes, la comunidad y el medio ambiente.

2.1.5. Políticas institucionales (en relación con la empresa)

La mejora continua en los procesos es fundamental para nuestra empresa. Para ello, Dirección se compromete a dotar a Mohicanos ultimate de los recursos necesarios, adecuando el servicio a las necesidades presentes y futuras de los clientes.

El compromiso de nuestros empleados es clave para conseguir la calidad del servicio, Fomentando, por tanto, la motivación, participación, formación y desarrollo de todos los miembros de la organización y de los que trabajan en nombre de ella.

Políticas de Calidad:

Mohicanos ultimate se compromete con la satisfacción plena y logro de objetivos de nuestros afiliados, respaldado en un equipo humano calificado y altamente comprometido con el resultado de nuestros afiliados y un sistema de gestión de calidad en mejora continúa.

2.1.6. Logotipo



¹⁹ Logotipo del equipo mohicanos ultimate club

¹⁹ Logotipo del equipo mohicanos ultimate club, derechos reservados del autor

Eslogan

pasión y Espíritu de libertad .

²⁰ *Eslogan del equipo mohicanos ultimate club*

2.2 Producto

En la escuela de iniciación y formación deportiva Mohicanos ultimate se pretende implementar la formación integral de niños con edades entre los 6 a los 12 años, en habilidades, técnicas y tácticas del ultimate así como en la adquisición de hábitos de vida saludable.

Dentro de las prioridades que tiene la escuela de iniciación y formación deportiva es ser el semillero de nuevos jugadores que participen en el equipo elite llamado Mohicanos ultimate club el cual representa a el municipio de la calera, en diversos torneos nacionales figurando en los primeros lugares en el ranqueo colombiano .

²⁰ *Eslogan del equipo mohicanos ultimate club*



Fotografía Mohicanos Ultimate Club diciembre 2011.

2.2.1 Descripción del producto:

El portafolio de servicios que ofrece la escuela de iniciación y formación deportiva Mohicanos ultimate esta compuesta de los siguientes módulos como lo muestra la matriz que comprende cuatro categorías, discriminadas en 4 módulos cada una manera con una intensidad horaria de 16 horas semanales.

Técnica, táctica,

Afianzamiento	Fase inicial Técnica	Fase inicial Táctica	Fase de desarrollo deportivo
Afianzamiento al deporte	, lanzamientos, recepciones, desplazamientos	Formaciones. Sistemas ofensivos, defensivos, sustituciones	JUEGO LIMPIO Normas básicas, reglamento internacional

Etapas de aprendizaje	Niveles	Elementos de aprendizaje
Nivel I: Afianzamiento al deporte	Irradiación:	Psicomotricidad, juegos pre-deportivos
	Aprendizaje:	Aplicación elemental
	Dominio:	Interiorización y apropiación de principios básicos de juego

Imagen



Fotografía #4 Escuela de Ultimate inder Medellín,

Etapas de aprendizaje	Niveles	Elementos de aprendizaje
Nivel II: Lanzamientos	Irradiación:	Lanzamientos de aros , y frisbees semi profesionales
	Aprendizaje:	Metodología del lanzamiento back hand , Forehand , hamer , scuber , thunder
	Dominio:	Perfilar posibles falencias en técnica

Imagen



Fotografía # 3 Entrenador mohicanos ultimate club campeón universitario red OUN 201

Módulo Técnico II

Intensidad horaria : 16 horas

Lanzamientos : Forehand

Proceso metodológico :

Se tiene en cuenta la separación de las piernas para crear una base estable, el lanzamiento se ejecuta con la rodilla en semiflexión del mismo lado que lanza; es decir, si se es lanzador derecho se utiliza semiflexión derecha de rodilla. Esto permite acercar el centro de gravedad a este lado del cuerpo y aportar fuerza al lanzamiento.



Fases de ejecución

- I. Momento de impulso:
rotación externa de codo,
abducción de muñeca.
- II. Momento de fuerza e
impresión de giro: rotación
interna de codo derecho,
con aducción de muñeca.
- III. Momento de acierto: suelta el
frisbee.

Módulo Técnico II

Intensidad horaria : 16 horas

Lanzamientos : Hamer	Imagen
El hammer es un lanzamiento alternativo a los dos anteriores. Su peculiaridad es que vuela invertido, describiendo una parábola pronunciada, lo que sirve para superar defensores que estén antes del destino objetivo. El "grip" o agarre del disco es el mismo que en el forehand, pero en vez de lanzarlo plano y paralelo al suelo, se saca invertido y por sobre la cabeza.	
Fases de ejecución Momento de impulso: Flexión de hombro, flexión de brazo, abducción muñeca, inclinación izquierda de tronco y cabeza. II. Momento de fuerza e impresión de giro: extensión de brazo, extensión de hombro, aducción de muñeca y flexión de dedos medio e índice. III. Momento de tino o acierto: suelta el frisbee.	

Módulo Técnico II	
Intensidad horaria : 16 horas	
Lanzamientos : scoober	Imagen

Este lanzamiento se realiza básicamente con la misma técnica del forehand pero con la diferencia que el frisbee sale de manera invertida a la altura de la cabeza del lanzador.	
Fases de ejecución I aducción acompañada de una elevación del brazo , extensión de la muñeca . II. Momento de fuerza e impresión de giro: extensión de brazo, extensión de hombro, aducción de muñeca y flexión de dedos medio e índice. III. Momento de tino o acierto: suelta el frisbee.	

Módulo Técnico III

Intensidad horaria : 16 horas

RECEPCIONES : HOT CAKE

Es la acción de atrapar el frisbee después de un lanzamiento. La función del receptor es asegurarse que el frisbee no caiga al suelo. La recepción puede ser estática o en movimiento, en carrera o en salto, con ambas manos.

Principios para una buena recepción, según Parinella y Zaslow (2004, p.32):

Proceso metodológico :



Módulo Técnico III	
Intensidad horaria : 16 horas	
RECEPCIONES : A UNA MANO con el pulgar asía arriba	Proceso metodológico :
	

Módulo Técnico III

Intensidad horaria : 16 horas	
RECEPCIONES : a una mano con el pulgar asía abajo	
Este tipo de agarres son requeridos cuando el disco sale del alcance del jugador en bipedestación y se usa como ultimo recurso para evitar que el elemento caiga al piso	
Proceso metodológico :	

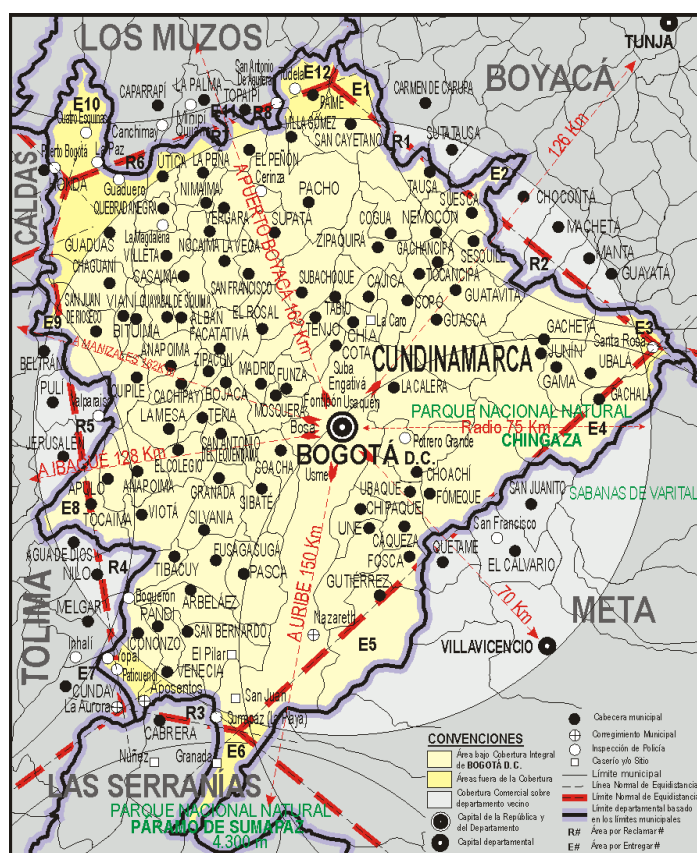
Intensidad horaria : 16 horas	
RECEPCIONES : a dos manos	
Es la acción motriz de atrapar el frisbee con las dos manos mientras el cuerpo esta en suspensión, esta técnica es muy utilizada cuando el pase va muy arriba y la marca pretende arrebatarse el frisbee, esta clasificado dentro de los agarres de seguridad.	 A photograph showing two male players in mid-air during a frisbee game. The player on the left is wearing a yellow jersey and black pants, reaching up with both hands to catch a white frisbee. The player on the right is wearing a light blue jersey with the number '88' and dark blue shorts, also jumping with arms extended. They are on a grassy field with other players and spectators in the background.
Proceso metodológico: fase de despegue de las extremidades inferiores. Coordinación viso manual – y ajuste temporo espacial para el agarre acompañado del pinzamiento del frisbee con ambas manos	

2.3 Zona de influencia

Macro localización:

En una dimencion global la mepresa mohicanos ultimate tedra su cede principal en el departamento de Cundinamarca el cual está situado en la parte central del país, localizado entre los 03°40'14" y 05°50'11" de latitud norte y los 73°03'08" y 74°53'35" de longitud oeste. Cuenta con una superficie de 24.210 km² lo que representa el 2.12 % del territorio nacional.

Limita por el Norte con el departamento de Boyacá; por el Este con los departamentos de Boyacá y Meta; por el Sur con los departamentos de Meta, Huila y Tolima, y por el Oeste con el río Magdalena, que lo separa de los departamentos de Tolima y Caldas



2.3.1 División administrativa.

El departamento de Cundinamarca a lo largo de toda su extensión territorial, esta dividido de la siguiente manera tal como lo estipula planeación nacional.

El departamento de Cundinamarca comprende 116 municipios, 14 corregimientos, 177 inspecciones de policía, así como, numerosos caseríos y sitios poblados. Los municipios están agrupados en 58 círculos notariales, con un total de 124 notarías; 3 círculos de registro con sede en Santafé de Bogotá y 13 oficinas seccionales; 1 distrito judicial con cabecera de circuito en Cáqueza, Facatativá, Gachetá, Girardot, La Palma, Leticia (Amazonas), Soacha, Fusagasugá, La Mesa, Villeta, Guaduas, Zipaquirá, Chocontá, Pacho y Ubaté. El departamento conforma la circunscripción electoral de Cundinamarca.

21

2.3.2 Fisiografía del departamento.

El territorio del departamento de Cundinamarca presenta relieves bajos, planos y montañosos, todos correspondientes a la cordillera Oriental en ambos flancos. En este contexto, en el departamento, se pueden distinguir cuatro regiones fisiográficas denominadas flanco occidental, altiplano de Bogotá, flanco oriental y el piedemonte llanero.

La primera es una faja en dirección sur - norte y se inicia en el páramo de Sumapaz; las alturas están comprendidas entre los 300 y los 3.500 m sobre el nivel del mar, siendo los más bajos los accidentes situados en el valle del río Magdalena. La segunda comprende el centro del departamento; por el sur limita con las estribaciones del páramo de Sumapaz y por el norte se extiende hasta el departamento de Boyacá; es de relieve plano enmarcado por los dos cordones cordilleranos y algunos cerros dispersos en el mismo altiplano.

²¹ Tomado de planeación nacional departamento de Cundinamarca

La tercera es una faja paralela a la anterior, de relieve alto y abrupto reflejado en las formaciones de Medina y la cuchilla de Ubalá. La cuarta corresponde al oriente del territorio, como su nombre lo indica; es una franja de transición entre la cordillera y los llanos orientales (piedemonte llanero) con alturas entre 300 y 1.500 m sobre el nivel del mar. Todo el territorio se extiende sobre un conjunto de estructuras sinclinales y anticlinales en los flancos oriental y occidental de la cordillera, con la presencia de fallas en dirección suroeste y noreste.



²²Fotografía municipio de la calera

2.4 perfil del consumidor

La escuela de formación iniciación deportiva Mohicanos ultimate está dirigida específicamente a la población infantil del municipio de la Calera que desee practicar un deporte innovador y de muchos beneficios para la salud y la integración social como lo es el ultimate frisbee, particularmente en niños entre los 6 y los 12 años.

²² Fotografía del municipio de la calera ,



,²³bandera y escudo del municipio La Calera en Cundinamarca

2.5 Análisis del sector contexto

El Municipio de La Calera basó su economía por muchos años en la explotación minera, con la empresa de cemento SAMPER, esta empresa generaba empleo directo e indirecto a cerca de tres mil personas del Municipio.

Durante todo el tiempo que permaneció funcionando a toda marcha cemento SAMPER, ni la población ni los entes encargados de la planeación del Municipio previeron la posibilidad de que terminara sus actividades, de ahí que en el momento que SAMPER cierra sus plantas el Municipio no se encuentra preparado para afrontar este desempleo que se genera, tan grave fue el problema que en estos momentos aun la economía no se ha reactivada, ayudado en gran parte por la falta de políticas serias en cuanto a generación de empleo por parte del ente territorial.

²³ <http://lascalera-cundinamarca.gov.co/sitio.shtml?apc=mTxx-1-&m=f>

En la actualidad las empresas mas grandes que funcionan en El Municipio son Manantial, Winter, Tecnoconcreto, Cemex, pasterizadora La Pradera, Flores El Cortijo y una serie de pequeñas Microempresas domésticas.

Matriz Dofa.

DEBILIDADES	AMENAZAS
<i>Falta de rubros para la ejecución del proyecto</i> <i>Escases de material de trabajo</i> <i>Medios de comunicación eficaces para la masificación del deporte</i> ▪	<i>Licitación del proyecto ante la alcaldía municipal para el financiamiento de una escuela de formación deportiva</i> <i>Formar nuevos talentos del ultímate nacional</i> ▪ <i>Posibilidad de organizar eventos recreo deportivos lucrativos</i>
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<i>Población cautiva.</i> <i>Préstamo del escenario por parte de la alcaldía municipal.</i> <i>Gran afluencia de deportistas a los entrenamientos.</i> <i>Conocimiento del deporte y de la preparación física, técnica y táctica</i> ▪ <i>Experiencia de 4 años en el medio</i>	<i>Licitación del proyecto ante la alcaldía municipal para el financiamiento de una escuela de formación deportiva</i> <i>Formar nuevos talentos del ultímate nacional</i> ▪ <i>Posibilidad de organizar eventos recreo deportivos lucrativos</i>

2.5.1. Encuesta

Online Encuesta

Crear y evaluar encuestas en línea.

ENCUESTA PARA PADRES DE FAMILIA

¿Su hijo o hija practica algún Deporte?

Si su respuesta es no por favor pase a la pregunta 5

☐ sí

☐ no

¿Qué deporte practica su hijo?

¿Cada cuanto su hijo practica deporte?

☐ A diario

☐ Cada semana

☐ Cada mes

☐ Cada año

☐ Nunca

¿Que beneficios espera que reciba su hijo con la práctica deportiva actual?

☐ Salud

☐ Interacción social

☐ Diversión

☐ Logros deportivos

☐ Crecimiento personal

☐

¿Qué días de la semana entrena su hijo?

☐ Lunes

☐

Martes

☐

Miércoles

☐

Jueves

☐

Viernes

☐

Fines de semana

¿En que horario entrena su hijo?☐

En la mañana

☐

Al medio día

☐

En la tarde

☐

En la noche

☐**¿Conoce usted que es el ultimate frisbee?***☐

Sí

☐

No

Si mi empresa le ofreciera una practica deportiva, segura, fundamentada en los valores y principios de lealtad deportiva, ¿Le daría usted la oportunidad a mi empresa de enseñarle ultimate frisbee a su hijo?*☐

Sí

☐

No



2.5.2 Tabulación

III. ANALISIS DE LA INFORMACION.

Después de tener una base de datos de 230 personas , habitantes de la calera que cumplían las condiciones de ser padres de familia , con hijos entre los 5 y 16 años de edad , presentándose a la convocatoria de la encuesta 26 personas las cuales diligenciaron y aceptaron las condiciones de la encuesta arrojando los siguientes datos .

ENCUESTA PARA PADRES DE FAMILIA

Muchas gracias por tomarse el tiempo para completar esta encuesta de Mi empresa. Su opinión es de gran importancia para mejorar aún más nuestro servicio.

Esta encuesta requiere sólo unos 5 minutos de su tiempo. Sus respuestas serán totalmente anónimas. Todos los resultados de la encuesta serán publicados en el boletín informativo del próximo mes.

Las preguntas marcadas con un asterisco (*) requieren una respuesta para avanzar por la encuesta.

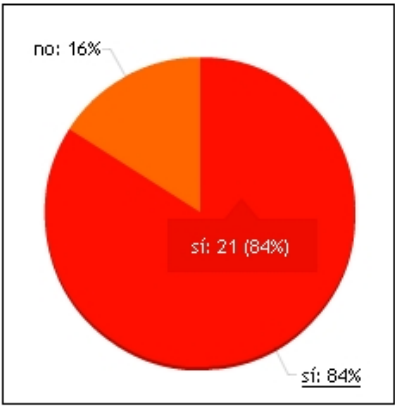
Si tiene preguntas acerca de la encuesta, comuníquese con nosotros por correo electrónico a castro-b@javeriana.edu.co o al celular al 3214515599

1. ¿Su hijo o hija practica algún Deporte?

Número de respuestas: 25

21 (84.0%): sí

4 (16.0%): no



2. ¿Que deporte practica su hijo?

Número de respuestas:

Re 21

spu

est

as:

¿Que deporte practica su hijo?						
# Últimate	#Futbol	#Gimnasia	#voleibol	Balances to#	Atletismo#	Taekwondo#
3	11	1	2	1	1	1

3. ¿Cada cuanto su hijo práctica deporte?

Número de respuestas: 23

11 (47.83%)

A diario

11 (47.83%)

Cada semana

- (0.00%)

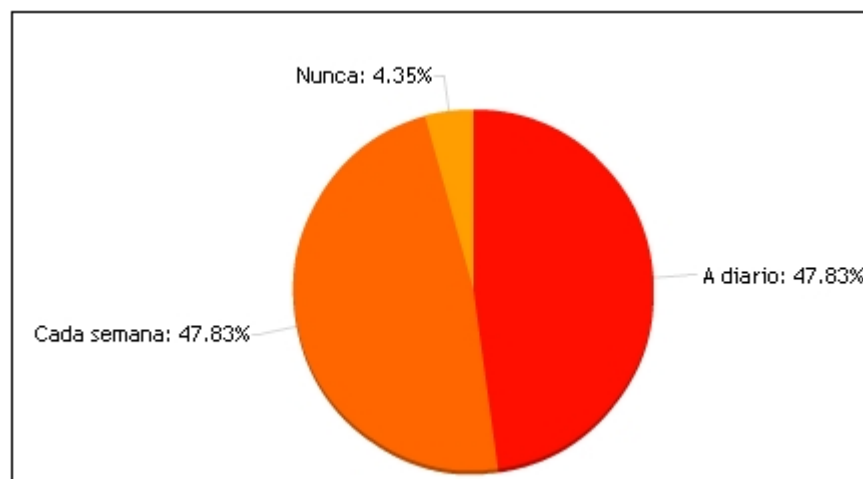
Cada mes

- (0.00%)

Cada año

1 (4.35%)

Nunca



4. ¿Qué beneficios espera que reciba su hijo con la práctica deportiva actual?

Número de respuestas: 22

15 (27.78%)

Salud

7 (12.96%)

Interacción social

12 (22.22%)

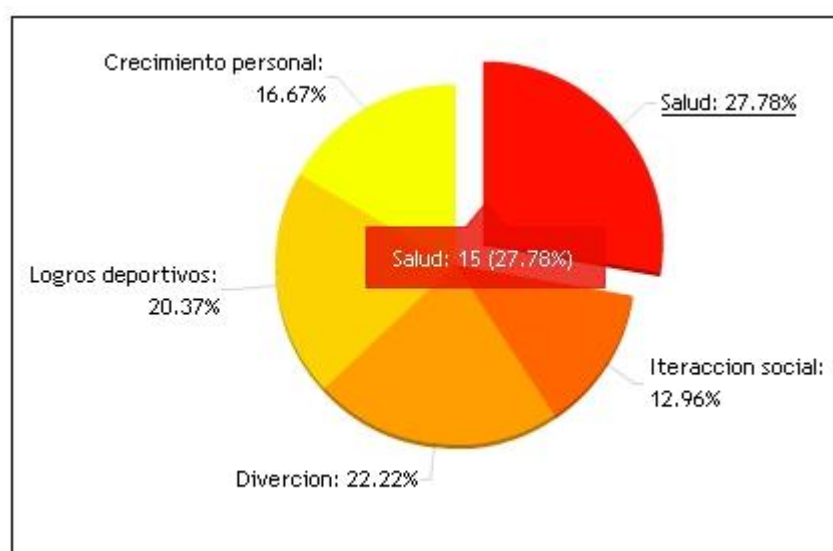
Diversión

11 (20.37%)

Logros deportivos

9 (16.67%)

Crecimiento



personal

5. ¿Que días de la semana entrena su hijo?

Número de respuestas: 22

1 (4.55%)

Lunes

3 (13.64%)

Martes

2 (9.09%)

Miércoles

5 (22.73%)

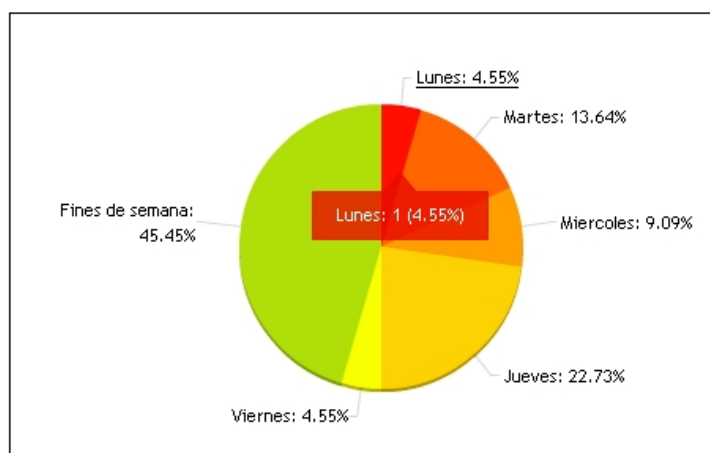
Jueves

1 (4.55%)

Viernes

10 (45.45%)

Fines de semana



6. ¿En qué horario entrena su hijo?

Número de respuestas: 22

8 (33.33%)

En la mañana

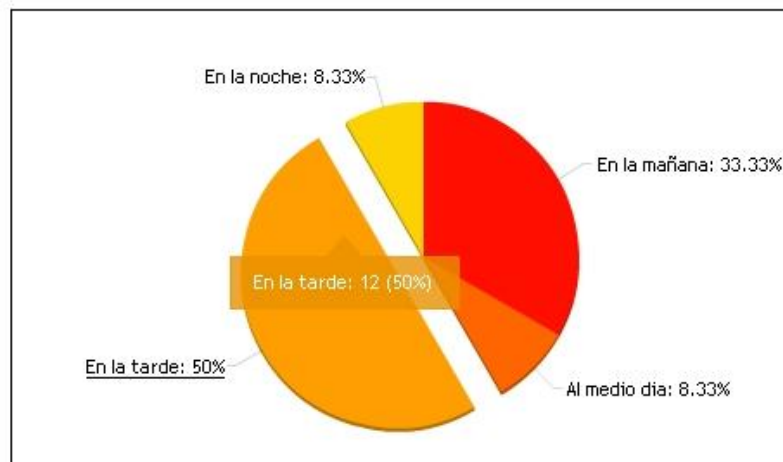
2 (8.33%)

Al medio día

12 (50.00%)

En la tarde

2 (8.33%)
En la noche

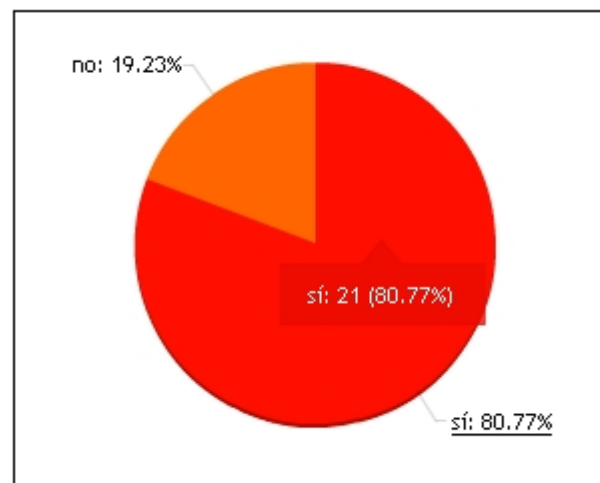


7. ¿Conoce usted que es el Ultimate frisbee?

Número de respuestas: 26

21 (80.8%): sí

5 (19.2%): no



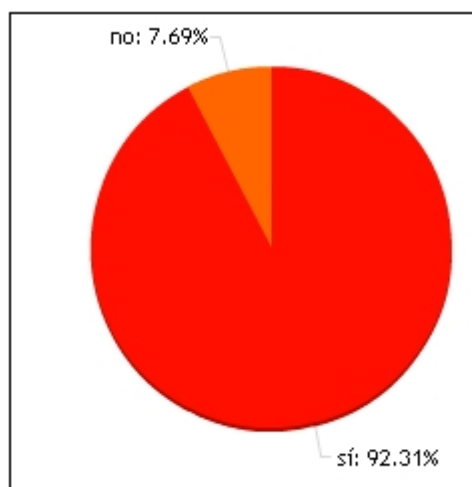
8 Si mi empresa le ofreciera una práctica deportiva, segura, fundamentada en los valores y principios de lealtad deportiva.

¿Le daría usted la oportunidad a mi empresa de enseñarle Ultimate Frisbee a su hijo? *

Número de respuestas: 26

24 (92.3%): sí

2 (7.7%): no



2.5.3 Conclusión de la Encuesta

La encuesta arroja un claro resultado el cual nos indica que es viable la construcción de una empresa de formación deportiva especializada en ultimate ya que la mayoría de niños y especialmente a los padres de familia les interesa que su hijo realice una practica deportiva novedosa, teniendo el interés y el tiempo disponible para entrenar además que tenga como premisa los valores y el espíritu deportivo , no solo con e animo de formar deportistas de alto rendimiento sino que también a través del deporte puedan obtener valores propios de la interacción social para en el futuro desenvolverse como personas de bien para la sociedad

2.6. Análisis del mercado

2.6.1 La competencia

En el municipio de la calera Cundinamarca se encuentran barias escuelas de formación deportiva divididas de la siguiente manera.

Escuelas municipales con financiamiento	Escuelas de formación deportiva privadas independientes
Escuela de formación deportiva de futbol	Escuela de boxeo
Escuela de formación deportiva en futbol sala	Escuela de parapente
Escuela de formación deportiva de baloncesto	
Escuela de formación deportiva en voleibol	
Escuela de formación deportiva en taekwondo	
Escuela de formación deportiva de patinaje	
Escuela de actividades recreativas	

Escuelas de formación Deportiva de futbol		
Publicidad de la escuela		
Si eres amante del Fútbol, acá podrás iniciarte y tener un entrenamiento propio para tu edad y tus condiciones deportivas.		
Horarios : Domingos	profesor	Información
Infantil 7:00 A 9:00 am Pre-juvenil 9:00-11:00 am Juvenil mayores 4:00 A 6:00 pm	Fabio Alejandro Escobar Peña	Para realizar la inscripción a la escuela de formación de futbol el usuario debe acercarse a la Casa de la Cultura - Oficina deportes o comunicarse al tel. 8602675 e-mail:deportes@lacialera-cundinamarca.gov.

Escuelas de formación Deportiva futbol-sala		
Publicidad de la escuela		
Anímate e inscribete a la escuela de formación deportiva de		
Horarios : Domingos	Profesor	Información
Infantil 7:00 a 9:00 am Pre- juvenil de 9:00 a 11:00 am	Erick Barrera	Para realizar la inscripción a la escuela de formación de futbol el usuario debe acercarse a la Casa de la Cultura - Oficina deportes o comunicarse al tel. 8602675 e-mail:deportes@lacialera-cundinamarca.gov.

Actividades recreativas
Publicidad de la escuela

La casa de la cultura de la calera te invita a realizar actividades recreativas campamentiles, lúdicas y pedagógicas.

Horarios: martes, miércoles, jueves y sábados.	Profesor	Información
2:00 a 4:00 pm 8:00 a 12:00 am	JOAQUIN ZAMBRANO	Para realizar la inscripción a la escuela de formación de futbol el usuario debe acercarse a la Casa de la Cultura - Oficina deportes o comunicarse al tel. 8602675 e-mail:deportes@lcalera-cundinamarca.gov.co

2.7 Valoración de la información

Revisar y organizar la importancia de la información: Tengo una idea (escuela de Ultimate, conozco la información de las encuestas (niños, adolescentes y padres) y conozco la información de la competencia

2.8 Diseño de estrategias comerciales



**Distribución de panfletos, volantes y papelería
publicitaria a los padres de familia residentes en la
calera**

Capítulo 3: Fase Técnica

3.1 Ingeniería del proyecto (cómo)

3.2. Localización

3.2 MICROLOCALIZACION

4 2.3.3 Descripción Física:

La Calera se halla situada al oriente del departamento de Cundinamarca y al noreste de Bogotá. La calera Cundinamarca es un municipio que limita por el sur con la capital de de la república (Bogotá) por el oriente con Choachi , por el occidente con Chía y por el norte con Guasca y Sopo .

Fundada el 16 de diciembre de 1772 según la historia fue Don Pedro de Tovar y Buendía quien recibió como obsequio esta tierra por los españoles. El nombre de este pueblo viene de la mina de caliza, o calera como se decía antiguamente. El poblado indígena se denominaba Teusacá que, según algunos historiadores, significa "prisión" y según Acosta Ortigón es "cercado prestado". Por el año de 1597 los indígenas no estaban radicados en Teusacá ni tenían iglesia, en la visita que hizo el Oidor Ibarra. Por auto de fecha 1º de septiembre de 1604 el Oidor Lorencio de Terrones ordenó juntar los indios de Teusacá, con un total de 359 distribuidos en las parcialidades de Teusacá, Suabso, Tabtiba, Suto y Tuchasgula.

Su cabecera está localizada a los 4° 43' 17" de latitud norte y 73° 58' de longitud oeste de Greenwich; con respecto a la ciudad de Bogotá (capital de Colombia) en arco 0° 06' 29" este.

Condolencias

El barrio la portada es una pequeña jurisdicción al norte del municipio de la calera ubicada en el kilometro 16, allí se encuentra ubicada la villa olímpica de la calera que tiene principalmente un coliseo polideportivo, una cancha de futbol publica municipal y una pista de atletismo cross contry. Donde se realizan carreras atléticas a campo traviesa.

El proyecto va a ejecutarse específicamente en la cancha de fútbol municipal de la Calera ubicada en el barrio la portada frente a la plaza de ganado (kilometro 16 vía Guasca)



²⁴ Fotografía casco urbano del municipio de la calera

3.3 Recursos técnicos requeridos para prestar el servicio

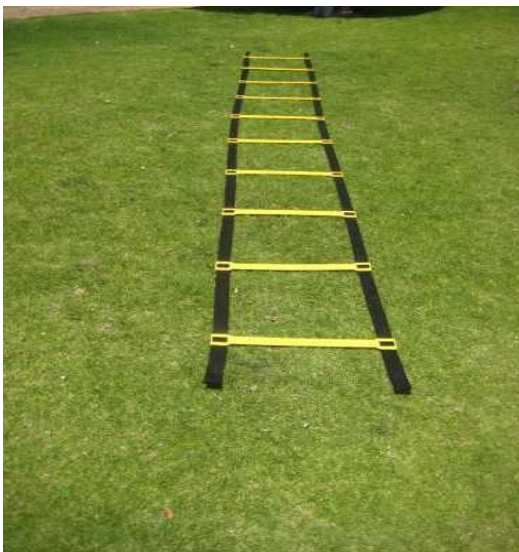
Los materiales que van a ser utilizado s en la escuela de formación son los siguientes:

²⁴ Fotografía casco urbano del municipio de la calera, castro 16/10/2012

Frisbee Ultra Star blanco

Frisbee profesional de 175 gramos de peso y un diámetro de ::::::::::

Escaleras

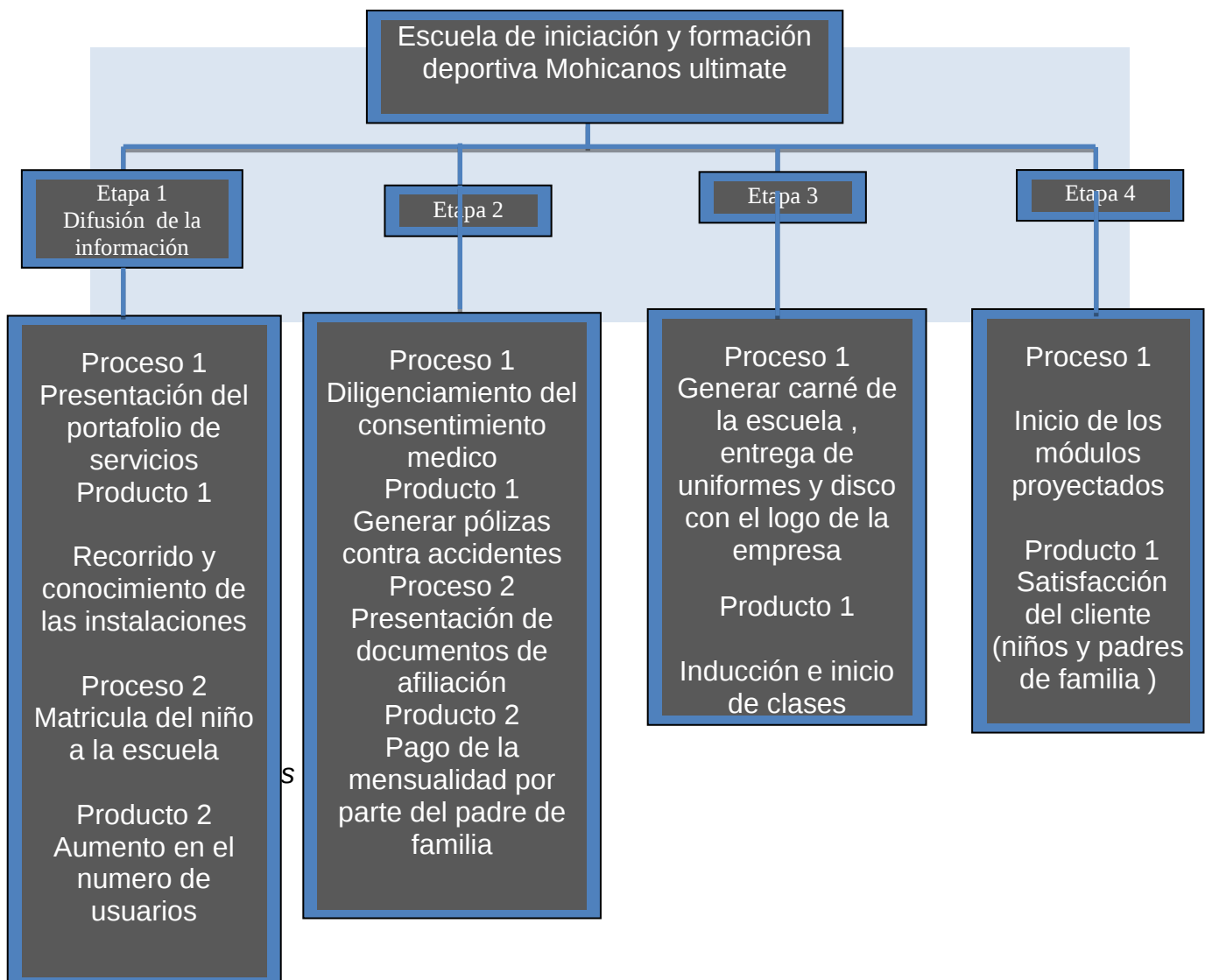


Escalera de coordinación usada para mejorar los desplazamientos y en especial la coordinación viso-pedica

Uniformes:

3.3 Tamaño del proyecto (cuando. Está relacionado con el tiempo)

3.4 Flujograma del proceso (fases técnicas del proceso de producción. Calidad Empresarial)



Discos profesionales.



Disco de Ultimate marca discraft, peso estándar 175 gramos.

Conos



Conos de polímero de 20 cm de largo por 12 de ancho para señalar y delimitar las áreas de entrenamiento.

Platillos:



Platillos de polímero de 30 cm de diámetro
Ideales para delimitar el terreno de juego .

Ula -ula



Anillo de plástico utilizado en diversas
didácticas , utilizado también para marcar
lugares específicos del campo .

Sogas:



Sogas de 3 metros de largo para entrenamientos de potencia y fuerza resistencia

Petos:

Los petos van tener la función de diferenciar grupos de trabajo en tallas small ,

Colchonetas:

Estos elementos van a servir como soporte para los trabajos de fortalecimiento y lúdicas pre-deportivas las dimensiones de colchoneta que se van a manejar en la empresa son de 70 centímetros x 1.60 metros de diámetro.

3.6 Personal requerido para cada fase del proceso de producción (perfiles)

CARGO	PERFIL	TIPO DE CONTRATO
-------	--------	------------------

GERENTE	Profesional en Cultura Física Deporte y Recreación, con especialización en Administración Deportiva.	Contrato por Prestación de Servicios: Este tipo de contrato se celebra de manera bilateral entre una empresa y una persona (natural o jurídica) especializada en alguna labor específica. La remuneración se acuerda entre las partes y no genera relación laboral ni obliga a la organización a pagar prestaciones sociales. La duración es igualmente en común acuerdo dependiendo del trabajo a realizar.
----------------	--	---

CARGO ITEMS	GERENTE GENERAL
OBJETIVO DEL CARGO	Liderar procesos administrativos con excelentes resultados, tomar decisiones y asumir los riesgos, promover cambios que representen oportunidades y ventajas para la empresa.
DEPENDENCIA DEL	

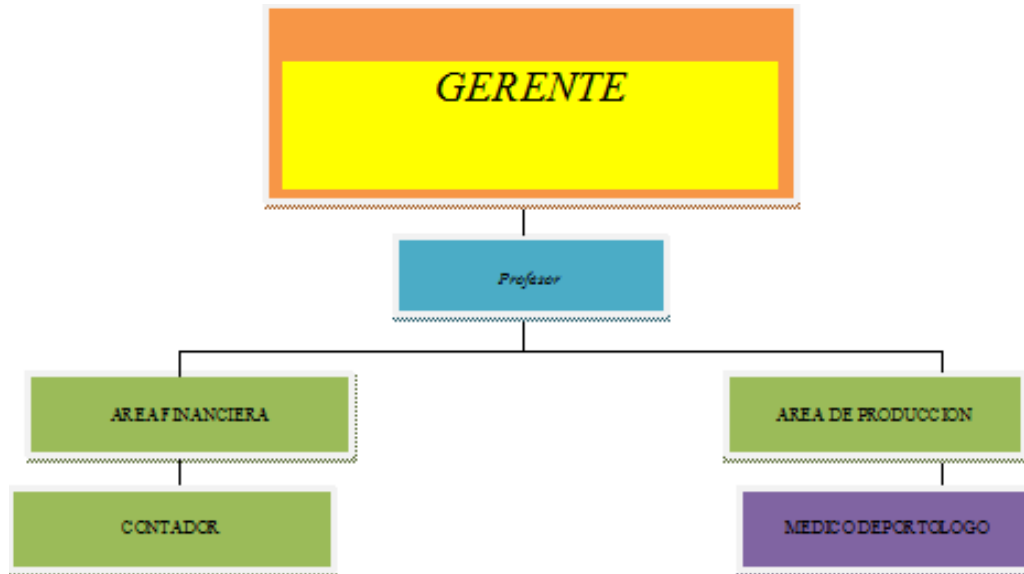
CARGO	
PERFIL PROFESIONAL	Líder con espíritu emprendedor de iniciativa sostenida, con una visión sistemática del mundo y de la empresa, con sentido ético y, por lo tanto, administrador de valores, profesional culto, capaz de generar cambios en empresas nacionales e internacionales, de acuerdo con las competencias particulares de su profesión.
FORMACION ACADEMICA	Egresado de cultura física deporte y recreación, con una especialización en administración deportiva Administrador de empresas
FUNCIONES	Designar todas las posiciones gerenciales. Realizar evaluaciones periódicas acerca del cumplimiento de las funciones de los diferentes departamentos. Planear y desarrollar metas a corto y largo plazo junto con objetivos anuales y entregar las proyecciones de dichas metas para la aprobación de los gerentes corporativos.

CONTADOR	Profesional en Contaduría Pública	Contrato por Prestación de Servicios: Este tipo de contrato se celebra de manera bilateral entre una empresa y una persona (natural o jurídica) especializada en alguna labor específica. La remuneración se acuerda entre las partes y no genera relación laboral ni obliga a la organización a pagar prestaciones sociales. La duración es igualmente en común acuerdo dependiendo del trabajo a realizar.
-----------------	-----------------------------------	--

ITEMS	CONTADOR
OBJETIVOS DEL CARGO	Un profesional dedicado a aplicar, manejar e interpretar la contabilidad de una organización o persona, con la finalidad de diseñar mecanismos de apoyo a la gerencia para la toma de decisiones. También debe preparar los Estados Contables que exigen las autoridades a las empresas o personas, los cuales deben estar respaldados por un profesional.
DEPENDENCIA DEL CARGO	Gerencia
PERFIL PROFESIONAL	Ser capaz realizar balances y llevar un correcto orden de todos los manejos financieros de la organización para así crear estrategias que le permitan a la empresa tomar las mejores decisiones financieramente hablando.
FORMACION ACADEMICA	Contaduría Pública
FUNCIONES	Clasificar operaciones registradas, como medio para

Capítulo 4: Fase Administrativa

4. Estructura organizacional



4.3 Personal a contratar

4.3.1. Contrato por Prestación de Servicios

Este tipo de contrato se celebra de manera bilateral entre una empresa y una persona (natural o jurídica) especializada en alguna labor específica. La remuneración se acuerda entre las partes y no genera relación laboral ni obliga a la organización a pagar prestaciones sociales. La duración es igualmente en común acuerdo dependiendo del trabajo a realizar.

Este tipo de contrato será utilizado inicialmente para todos los cargos, pero si el trabajo realizado es exitoso, se podría hablar de un contrato a termino fijo, el cual será explicado a continuación.

Teniendo en cuenta la naturaleza y el tipo de empresa solamente va a ser contratado con contrato laboral a termino fijo un profesional que cumpla las

características de direccionar la empresa, gerenciarla y además será el entrenador. El resto de personal como lo son medico deportologo, psicólogo, y el contador se contratara con la figura de cuanta de cobro o por honorarios cada 6 meses para que apliquen test y hagan los chequeos médicos a los niños , con el fin de minimizar los gastos de la empresa.

4.4. Manual de funciones y descripción de los cargos

CARGO	FUNCIONES
GERENTE	-Cumplir y hacer cumplir las leyes, estatutos y reglamentos, representar a la compañía, hacer la planeación estratégica de la compañía, planear todas las actividades, tareas e indicadores de calidad y firmar contratos, convenios, actas y demás documentos. -Dar seguimiento a cada propuesta y presentar el informe correspondiente sobre el estado de avance.
DIRECTOR OPERATIVO	-Supervisar que todo se haga a tiempo y en orden, que cada operación del club se haga en el tiempo especificado y si no se hace, analizar qué es lo que falla dentro de la empresa. -Debe tener manejo de personal y de implementos, actitud de servicio, liderazgo y trabajo en equipo.
CONTADOR	Controlar la ejecución presupuestal, responder por los dineros dados a su custodia, llevar el pago y control de nomina,

	presentar el balance e informes financieros y presupuesto, evaluar la viabilidad de los proyectos aprobados y los convenios con otras empresas.
MÉDICO DEPORTÓLOGO	La obligación del medico deportologo es realizar chequeos médicos cada seis meses, abarcando tamizajes, pruebas y valoraciones fisicas. Con el fin de asegurar una practica deportiva de calidad a los niños
ENTRENADORES	Es la persona encarga de la dirección y entrenamiento de sus deportistas tanto a nivel individual como colectivo, debe llevar a cabo los procesos de iniciación y formación deportiva con una preparación física, técnica y táctica en el ultimate, debe tener un excelente manejo de grupo y liderazgo.
PERSONAL REQUERIDO	FASE DE SERVICIO
Contador	
Pago de los programas (caja)	
Profesor (coordinador)	
Ubicación en el programa deseado	
Profesores asignados a cada servicio	
Participación en las sesiones.	

Para ocupar el cargo el postulado debe cumplir con un perfil profesional como se describe a continuación.

4.4 Manual de funciones y descripción de los cargos

Descripción del cargo y funciones del gerente CARGO ITEMS	CONTADOR
OBJETIVOS DEL CARGO	Un profesional dedicado a aplicar, manejar e interpretar la contabilidad de una organización o persona, con la finalidad de diseñar mecanismos de apoyo a la gerencia para la toma de decisiones. También debe preparar los Estados Contables que exigen las autoridades a las empresas o personas, los cuales deben estar respaldados por un profesional.
DEPENDENCIA DEL CARGO	Gerencia
PERFIL PROFESIONAL	Ser capaz realizar balances y llevar un correcto orden de todos los manejos financieros de la organización para así crear estrategias que le permitan a la empresa tomar las mejores decisiones financieramente hablando.
FORMACION ACADEMICA	Contaduría Publica
FUNCIONES	Clasificar operaciones registradas, como medio para

Descripción del cargo y funciones del gerente CARGO ITEMS	Profesor de ultimate
OBJETIVOS DEL CARGO	
DEPENDENCIA DEL CARGO	Operativo
PERFIL PROFESIONAL	Licenciado en educación física recreación y deporte, profesional en cultura física deporte y recreación, profesional en ciencias del deporte, con excelentes relaciones interpersonales, habilidad para trabajar en equipo o individualmente. Con alto grado de responsabilidad.
FORMACION ACADEMICA	Certificado en clínicas de la asociación de jugadores en Colombia de ultimate AJUC
FUNCIONES	Enseñar a los niños de forma integral todos los componentes deportivos , sociales y educativos que forman parte del ultimate.

4.5 Procesos de ingresos y salida de personal

4.6 Tipos de contratación

Todos los empleados de la EFD Mohicanos ultimate tendrán un tipo de contratación de prestación de servicios.

A continuación se describe en detalle el tipo de contratación:

El contrato de prestación de servicios se celebra cuando se requiere que la persona tenga conocimientos especializados en un área determinada.

1. Salud.
2. Pensiones.
3. Riesgos profesionales.

4.7 Tipo de sociedad

La escuela de iniciación y formación deportiva Mohicanos ultimate es una empresa de sociedad por acciones simplificadas (SAS), al igual que todas las sociedades mercantiles, este tipo de sociedad se ha de constituir en escritura pública, que deberá estar inscrita en el plazo de dos meses en el Registro Mercantil.

Platillos de demarcacion	60	\$ 2.500,00	\$
Conos	30	\$ 3.000,00	\$
Balon medicinal	10	\$ 40.000,00	\$
Estacas	20	\$ 15.500,00	\$
			\$
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	VR. UNIT.	V
GASTOS DIVERSOS			
Gastos notariales	1	\$ 350.000,00	\$
Inscripción Camara de Comercio	1	\$ 50.000,00	\$
Transporte	20	\$ 1.700,00	\$
			\$
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	VR. UNIT.	V
DINERO DISPONIBLE			
Efectivo		\$ 8.000.000,00	\$
TOTAL PLAN DE INVERSION			

RECURSOS PROPIOS

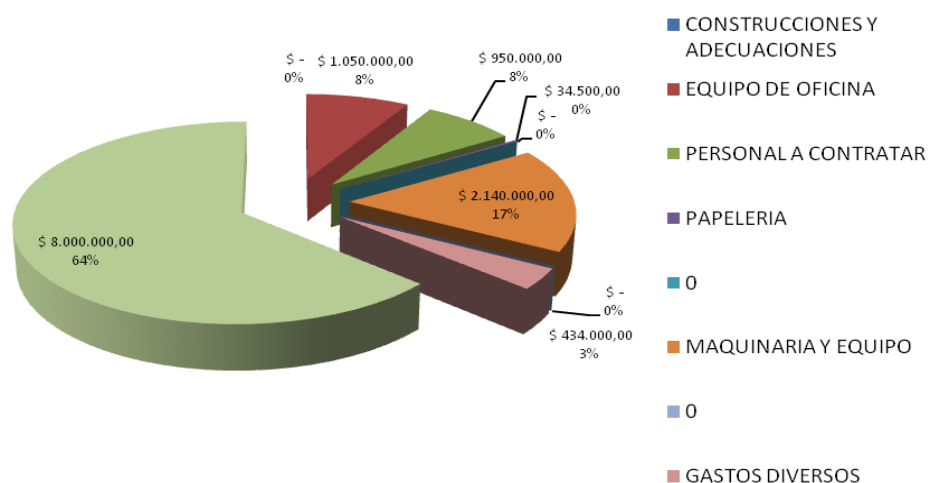
RECURSOS A FINANCIAR

TABLA 16. PLAN DE INVERSIÓN.

DESCRIPCIÓN	PLAN DE INVERSIÓN
CONSTRUCCIONES Y ADECUACIONES	\$ -
EQUIPO DE OFICINA	\$ 1.050.000,00
PERSONAL A CONTRATAR	\$ 950.000,00
PAPELERIA	\$ 34.500,00
0	\$ -
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 2.140.000,00
0	\$ -
GASTOS DIVERSOS	\$ 434.000,00
DINERO DISPONIBLE	\$ 8.000.000,00
TOTAL INVERSIÓN	\$ 12.608.500,00

PLAN DE INVERSIÓN

73



5.3. Ingresos

MENSUALIDAD ESCUELA

AÑOS	PROYECCION VENTAS MENSUALES	VALOR UNIDAD	INGRESO MENSUAL EVENTO	POR	INGRESO TOTAL ANUAL
1	50	\$40.500,0	\$2.025.000,0		\$24.300.000,0
2	53	\$42.201,0	\$2.215.552,5		\$26.586.630,0
3	55	\$43.559,9	\$2.401.238,0		\$28.814.855,5
4	58	\$45.250,0	\$2.619.126,3		\$31.429.515,4

5	61	\$46.969,5	\$2.854.585,7	\$34.255.028,9
---	----	------------	---------------	----------------

5.4. Flujo de caja

5.5. Estados financieros

DETERMINACION DEL PUNTO DE EQUILIBRIO:

CONCEPTO	2013	2014	2015
Venta de Planes Anual	930	967	1025
INGRESOS	\$ 24.300.000,00	\$ 26.586.630,00	\$ 28.814.855,46
-COSTOS			
COSTOS VARIABLES	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
COSTOS FIJOS			
Costos Fijos Operativos	\$ 4.364.112,20	\$ 4.395.188,00	\$ 4.439.827,49
Costos Fijos Administración	\$ 19.920.000,00	\$ 20.756.640,00	\$ 21.425.003,81
TOTAL COSTOS FIJOS	\$ 24.284.112,20	\$ 25.151.828,00	\$ 25.864.831,30
TOTAL COSTOS	\$ 24.284.112,20	\$ 25.151.828,00	\$ 25.864.831,30
Punto de Equilibrio Ingresos	\$ 24.284.112		
Cantidad de Ventas	600		

1. Presupuesto anual vigente :

Cantidad	Concepto	Valor unitario	Valor Total
1	Coordinador	3.000.000	3.000.000
1	Profesor	800.000	800.000
60	Aros	5.000	300.000
40	Cuerdas cortas	4.000	160.000
12	Cuerdas largas	15.000	180.000
80	Conos	4.000	320.000
20	Colchonetas	20.000	400.000
50	Petos	7.000	350.000
50	Petos	7.000	350.000
	Papelería		300.000
	Imprevistos 10%		3.000.000
	TOTAL		9.160.000\$

ELEMENTO	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	VALOR TOTAL
Frisbees de pasta			
Frisbees semi profesionales			
Frisbees profesionales			
CONOS			
PLATOS			
AROS			
CUERDAS			
COLCHONETAS			
BALON MEDICINAL			
ESTACAS			
ESCALERA DE COORDINACIÓN			
TOTAL			

1.1 Flujo de caja e indicadores financieros

BALANCE INICIAL:

Tabla 26. Balance Inicial / Activos

ACTIVOS	
Activos Corrientes:	
Efectivo	\$ 8.000.000,00
Cuentas Por Cobrar	
Inventarios	
Otros Activos corrientes	
Total Activos Corrientes:	\$ 8.000.000,00
Activos Fijos:	
Muebles y Equipos	\$ 4.608.500,00
TERRENOS	
Depreciación Acumulada	
Total Activos fijos:	\$ 4.608.500,00
Cargo Diferidos	\$ 0,00
TOTAL ACTIVOS	\$ 12.608.500,00

Tabla 27. Balance Inicial / Pasivo

PASIVOS	
Pasivos Corrientes:	
Obligaciones Privadas	\$
Proveedores	
Pasivo Fiscal	
Otros Pasivos Corrientes	
Total Pasivos Corrientes:	\$
TOTAL PASIVOS	\$

Tabla 28. Balance Inicial / Patrimonio

PATRIMONIO	
Capital	\$
Reserva legal	
Utilidades del periodo	
TOTAL PATRIMONIO	\$
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	\$ 1

Conclusiones

Los deportes alternativos y las nuevas tendencias del aprovechamiento del tiempo libre .son campos de acción destinados a ampliar la gama de oferta de servicios de los microempresarios innovadores en el campo deportivo.

La empresa mohicanos ultimate club según el estudio financiero es absolutamente auto sostenible visualizando utilidades hasta del 24% .

La empresa mohicanos ultimate tiene como fortaleza ser un proyecto innovador, ya que existe muy poca competencia clara en el medio deportivo lo que lo hace atractivo con un gran campo de desarrollo a nivel formativo , deportivo y financiero.

BIBLIOGRAFIA

<http://kiyultimate.webs.com/queesultimate.htm>. Tomado el día 1 de octubre de 2012

Ultimate frisbee Cartilla guía Profesor de Ultimate Frisbee en el Instituto de Deportes y Recreación de MedellínINDER.

<http://lcalera-cundinamarca.gov.co/planeacion.shtml?apc=l-xx-1-&m=l&s=p>

Oficina de planeación , casa de la cultura , archivos de la oficina de deportes de la calera .

<http://ajuc.org/public/home/index/index>

<http://www.discolombia.org/>

