

Información Importante

La Universidad Santo Tomás, informa que el(los) autor(es) ha(n) autorizado a usuarios internos y externos de la institución a consultar el contenido de este documento a través del Catálogo en línea de la Biblioteca y el Repositorio Institucional en la página Web de la Biblioteca, así como en las redes de información del país y del exterior con las cuales tenga convenio la Universidad.

Se permite la consulta a los usuarios interesados en el contenido de este documento, para todos los usos que tengan **finalidad académica**, nunca para usos comerciales, siempre y cuando mediante la correspondiente cita bibliográfica se le dé crédito al trabajo de grado y a su autor.

De conformidad con lo establecido en el Artículo 30 de la Ley 23 de 1982 y el artículo 11 de la Decisión Andina 351 de 1993, la Universidad Santo Tomás informa que “los derechos morales sobre documento son propiedad de los autores, los cuales son irrenunciables, imprescriptibles, inembargables e inalienables.”

Bibliotecas Bucaramanga
Universidad Santo Tomás

Informe Final Practica Empresarial Colombiana de Extrusión Extrucol S.A.

Iván Daniel Castellanos Mantilla

**Informe de practica para optar por el título de
Profesional en Negocios Internacionales**

Director

Henry Giovanni Moran

Universidad Santo Tomás, Bucaramanga

División de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables

Facultad De Negocios Internacionales

2016

Dedicatoria

Dedico este proyecto y logro en primer lugar a Dios, porque gracias a él puedo culminar con total éxito y agrado esta tarea de vida. A mi familia por ser el apoyo incondicional y mi motor para seguir luchando por cada uno de mis sueños.

Agradecimientos

En el presente informe quiero dar total agradecimiento a Dios y mis padres, Marco Aurelio Castellanos y Clara Inés Mantilla, por todo ese apoyo tanto económico como emocional durante mi paso por la Universidad. A mis amigos y compañeros por esos ratos agradables que en las aulas se pasaban. A mis profesores por formarme como persona y como profesional a ellos muchas gracias. Finalmente a la empresa colombiana de extrusión Extrucol S.A. por abrirme sus puertas y poder aprender de ella durante mis 6 meses de práctica.

Contenido

Resumen/Abstract.....	9
Introducción.....	11
1. Justificación.....	12
2. Objetivos.....	13
2.1.General.....	13
2.2.Específicos.....	13
3. Marco teórico y conceptual.....	14
3.1.Ley 7 de 1991.....	14
3.1.1. Artículo 2.....	14
3.1.2. Artículo 14.....	14
3.1.3. Artículo 9.....	14
3.2. Decreto 390 de 2016.....	15
3.2.1. Artículo 11.....	15
3.3. Decreto 1680 de 2015.....	15
3.3.1. Artículo 2.7.14.....	15
3.4. Decreto 1039 de 2009.....	15
3.5. Decreto 2101 de 2008.....	15
4. Perfil de la empresa.....	16
4.1. Razón Social de la empresa.....	16
4.2. Objeto Social de la empresa.....	16
4.3. Datos de Contacto	17
4.3.1. Dirección.....	17
4.3.2. Teléfonos.....	17
4.3.3. Correo.....	17
4.4. Jefe Inmediato.....	17
4.5. Misión	18
4.5.1. Mega Visión.....	18
4.5.1.1. Propuesta de valor accionistas.....	18
4.5.1.2 Propuesta de valor proveedores.....	18
4.5.1.3. Propuesta de valor colaboradores.....	18

4.6.	Organigrama.....	19
4.7.	Portafolio de productos y servicios de la empresa.....	19
4.7.1.	Redes CPR Servicios Públicos Esenciales.....	20
4.7.2.	Redes CPR Servicios Públicos Complementarios.....	22
4.7.3.	Redes CPR Construcciones e Industria.....	25
5.	Cargo a desempeñar.....	28
5.1.	Funciones y Actividades.....	28
5.1.1.	Control de Exportaciones.....	28
5.1.2.	Control de pagos de Exportaciones e Importaciones.....	29
5.1.3.	Actualización de giros financiados.....	30
5.1.4.	Factor de Nacionalización.....	31
5.1.5.	Costo por kilogramo puertos de Colombia.....	31
5.1.6.	Evaluación a Proveedores.....	32
5.2.	Aporte a la Empresa.....	32
6.	Conclusiones.....	36
	Referencias.....	37

Lista de Figuras

Figura 1. Logo Extrucol.....	16
Figura 2. Organigrama Extrucol.....	19
Figura 3. Unidades Estratégicas de Negocio Extrucol.....	20
Figura 4. Tuberías para Acueducto y Alcantarillado.....	21
Figura 5. Tuberías de polietileno eléctricas.....	22
Figura 6. Tuberías para gas.....	22
Figura 7. Tuberías Pe- Al- Pe.....	24
Figura 8. Accesorios para Pe- Al-Pe.....	25
Figura 9. Tuberías para obra urbana.....	26
Figura 10. Tuberías para obra civil.....	26
Figura 11. Tuberías para de lixiviados y biogás.....	27
Figura 12. Tuberías para fluidos.....	27
Figura 13. Tuberías y accesorios para hidrocarburos.....	28

Tablas

Tabla 1. Cuadro de Control de Exportaciones Primer Trimestre 2016.....	29
Tabla 2. Cuadro de Control de Exportaciones 2014-2015.....	30
Tabla 3. Cuadro de Control de Importaciones Marzo 2016.....	30
Tabla 4. Cuadro de Importaciones Financiadas.....	31
Tabla 5. Factor de Nacionalización Importaciones 2016.....	31
Tabla 6. Costo por kilogramo Buenaventura Marzo 2016.....	32
Tabla 7. Control de Evaluación a Proveedores.....	33
Tabla 8. Cuadro de pagos por INCOTERM.....	34

Resumen

Extracol es una empresa pionera en la fabricación de productos plásticos en Colombia, nació en 1987 como consecuencia de la masificación de las tuberías de polipropileno y polietileno para gas y se posiciona como el más grande productor de tuberías y accesorios de polietileno en el país atendiendo la creciente demanda del sector. Cuenta con Certificación de Gestión de Calidad ISO 9001, Gestión Ambiental ISO 14001 y un sistema de calidad extendido hacia todas las áreas y productos de la empresa. En el siguiente trabajo se presentan aspectos relativos a la empresa y el desarrollo de la labor profesional en la misma durante el periodo de practica incluyendo el organigrama de la empresa, su portafolio de productos, la descripción de las labores a realizar por parte del profesional y la propuesta de valor formulada basada en el sistema de pagos INCOTERM como legado para futuros profesionales que pasen por la empresa.

Palabras clave: Polietileno, Polipropileno, Organigrama, Portafolio de productos, INCOTERM, propuesta de valor, gestión de calidad.

Abstract

Extracol is a pioneer enterprise in the manufacture of plastic products in Colombia, it was born in 1987 because of the massification of the pipes of polypropylene and polyethylene gas, it is positioned as the largest producer of pipes, and fittings made of polyethylene in the country attending the growing demand in the sector. It has Quality Management Certification ISO 9001, ISO 14001 Environmental Management and a quality system extended to all areas of the company and its products. In this report shows the most representative enterprise aspects and development of professional work during the period of practice; including the organizational structure of the company, its product portfolio, the description of the work to be performed by the

professional and the value proposition formulated based in the payment system INCOTERM. This in order to give a legacy for future professionals who pass by the company.

Keywords: Polyethylene, Polypropylene, Organization, Product Portfolio, INCOTERM, value proposition, quality management.

Introducción

Dentro del marco de los negocios internacionales la visión e innovación de una compañía son dos factores fundamentales que garantizan entre otras cosas su sostenibilidad y crecimiento a través del tiempo, de la misma manera conocer constantemente las necesidades de sus clientes, ampliar sus nichos de mercado y evidentemente contar con una proyección internacional a través de estrategias como la integración vertical posibilitan el logro de los objetivos y el posicionamiento de sus productos y servicios a nivel nacional e internacional. Este pues ha sido el caso de Extrucol una compañía fundada hace casi 30 años con el compromiso de fabricar tubería para servicios públicos y proyectos de diversa índole.

Imprimir valor agregado en los productos, maximizar la eficiencia de la cadena productiva de valor e integrar el sistema logístico de la compañía a nivel nacional e internacional son aspectos importantes para destacar de esta empresa la cual se convierte en uno de los puntos más atractivos para la práctica profesional de los negocios internacionales pues a través de una serie de estrategias competitivas permite al profesional vincularse activamente con la dinámica de comercio exterior en el sector de los plásticos proporcionándole la adquisición y desarrollo de habilidades en el curso de su formación posterior a la academia.

1. Justificación

Durante la formación académica, en el ámbito universitario, iluminados por los principios humanistas de Santo Tomás de Aquino, se adquieren los conocimientos necesarios y la conciencia de servicio a la comunidad a la vez que se desarrollan las capacidades intelectuales, morales y sociales para lograr un desempeño profesional integral. De esta manera considero que se puede ofrecer una práctica empresarial bien calificada al tiempo que como profesional se adquiere la madurez suficiente para enfrentar la realidad y los retos que ella demanda.

Personalmente en la práctica empresarial he logrado un acercamiento a la vida laboral, en donde debo enfrentarme diariamente a situaciones reales como todo un profesional, además he podido fortalecer las competencias básicas y transversales del ser humano mediante el desarrollo de funciones y actividades asignadas en lo que se refiere al control de las importaciones y exportaciones.

Esta práctica profesional constituye la puerta de entrada al mundo laboral, a través de la cual se incorporan saberes, habilidades y actitudes relacionadas con situaciones reales que se viven a diario en una empresa, complementando la formación académica.

Considero que la empresa Colombiana de Extrusión Extrucol S. A, fomenta en el practicante deseos de enseñanza y aprendizaje para que su estadía durante los 6 meses de práctica, sea de valiosa ayuda tanto para el practicante como para la empresa.

2. Objetivos

2.1. Objetivo General

Aplicar todos los conocimientos y habilidades adquiridas durante los cinco años de pregrado mediante experiencias investigativas y de formación para responder a las diferentes situaciones y retos que requiere la realidad empresarial.

2.2. Objetivos Específicos

- Registrar con transparencia, eficacia y claridad las diferentes operaciones de comercio internacional llevadas a cabo por la empresa durante el periodo de práctica profesional.
- Aportar desde una perspectiva profesional soluciones innovadoras para el control de los pagos y facturación en el departamento de comercio exterior.
- Presentar evaluaciones confiables y conscientes a proveedores que sirvan como base para la toma de decisiones del personal directivo de comercio exterior.

3. Marco Teórico y Conceptual

3.1. Ley 7 de 1991

3.1.1. Artículo 2. Rige el control de exportaciones bajo el artículo 2 en el cual se especifican principios reguladores del comercio exterior en aspectos como sana competencia a nivel internacional, impulso de la integración económica e internacionalización, política cambiaria y eficiencia de la producción local en aras de lograr la capacidad exportable. (Banrep, www.banrep.gov.co, 1991)

3.1.2. Artículo 14. Se citan las funciones generales del Consejo Superior de Comercio Exterior, institución que se encarga de regular los trámites y requisitos de importaciones y exportaciones, los dictámenes relacionados con el reembolso del IVA y los diferentes registros que deben cumplir las empresas. (Banrep, www.banrep.gov.co, 1991)

3.1.3. Artículo 9. El control de pagos en las exportaciones e importaciones se hace en divisas que entran y salen al país y que son canalizadas a través del Banco de la Republica y un intermediario de la empresa exportadora e importadora (normalmente un banco comercial); la ley 7 de 1991 (nuevo estatuto cambiario) a través de su artículo 4 regula el manejo de divisas y demás operaciones de cambio internacional. El artículo 9 de este mismo estatuto establece los requerimientos y condiciones para el ingreso y egreso de divisas en operaciones de comercio exterior específicamente. (Procolombia)

3.2. Decreto 390 de 2016 (Nuevo Estatuto Aduanero Colombiano)

3.2.1. Artículo 11. Para el caso de los giros financiados, en el artículo 11 del Nuevo Estatuto Cambiario cita la normativa relacionada con el endeudamiento externo público o privado en lo concerniente a pagos, plazos e intereses manejados por el Banco de la Republica. (MinHacienda, 2016)

3.3. Decreto 1068 de 2015 (BanRep, 2015)

3.3.1. Artículo 2.17.14. Cita en la negociación de divisas que operaciones como importaciones y exportaciones, avales, garantías y otras operaciones externas deben canalizarse únicamente a través del mercado cambiario.

3.4. Decreto 1039 de 2009 (Banrep, www.banrep.gov.co, 2015)

Sobre la nacionalización de mercancías en importaciones se sustenta el Decreto 1039 de 2009 en el cual se establece que para carga consolidada en modo marítimo, el agente de carga debe entregar declaración de todos los documentos de transporte a la DIAN a través de los sistemas informáticos con una anticipación de 12 horas a la llegada de mercancía a territorio aduanero nacional para posteriormente efectuar el levante.

3.5. Decreto 2101 de 2008 (Dian, 2008)

En el Decreto 2101 de 2008 están consignados los diferentes procedimientos y paso a paso que deben llevar a cabo cada uno de los responsables dentro del proceso de importación para cumplir a cabalidad los diferentes requisitos por parte de las entidades competentes para efectuar la nacionalización y levante de mercancías en el tiempo previsto pasando desde el aviso de llegada, almacenamiento y disposición final de la mercancía por parte del legítimo tenedor o persona autorizada para tal fin.

4. Perfil de la Empresa

4.1. Razón social Colombiana de Extrusión Extrucol S. A



Figura 1. Logo Extrucol

Fuente: Extrucol.com

4.2. Objeto social

La sociedad tendrá por objeto principal las siguientes actividades: 1. Montaje y explotación de fábricas para la producción de artículos elaborados con materia prima plástica u otros materiales afines. 2. Podrá realizar también todos y cada uno de los procesos para el beneficio de los plásticos, ponerlos en disposición de ser elaborados o transformados. 3. Efectuar la instalación de los productos que fabrique transforme o comercialice, para lo cual podrá realizar todos los actos que se requieran para tal fin, tales como, pero sin limitarse a ellos, la realización de obras civiles. 4. La adquisición, enajenación, importación, exportación, distribución y en general la comercialización de: I las materias primas para fabricar los productos señalados en el punto anterior, II de productos plásticos, III en general de todos los productos elaborados, semielaborados, o residuos que procese, ensamble, ensamble o fabrique así como de productos similares, iguales o complementarios, sus accesorios o repuestos que adquiera para revender, modificándolos, procesándolos o no. IV la representación y

agenciamiento de personas nacionales o extranjeras que se dediquen a actividades similares o complementarias. V la compra, venta o negociación de valores bursátiles, acciones o partes de intereses en sociedades o entidades jurídicas de cualquier naturaleza, en desarrollo del objeto antes enunciado, la sociedad podrá promover y fundar establecimientos, almacenes fábricas, depósitos o agencias. (Extracol, www.extracol.com)

4.3. Datos de contacto

4.3.1. Dirección.

Parque Industrial Km 3 Vía Palenque Café Madrid. Bucaramanga, Colombia.

4.3.2. Teléfonos.

PBX: (57) (7) 6761940 Fax: (57) ((7) 6760714

Línea de atención al cliente 018000977079

4.3.3. Correos.

- comercioexterior@extracol.com,
- comex@extracol.com
- practicantecomex@extracol.com

4.4. Jefe Inmediato

Marcela Meneses Parada – Coordinadora de Comercio Exterior.

4.5. Misión

La fabricación y comercialización de tubería, accesorios de polietileno y polipropileno y productos complementarios ofreciendo soluciones alternativas para el sector industrial y de infraestructura.

4.5.1. Mega (Visión).

En el año 2020 Extrucol s.a. será una corporación de negocios alrededor de redes CPR (conducción, protección, y rehabilitación) con ingresos de usd \$ 85 millones anuales, de los cuales usd\$20 millones provendrán de operaciones del exterior. (Extrucol, www.extrucol.com)

4.5.1.1. Propuesta de valor accionistas: Garantizar la sostenibilidad y permanente crecimiento de valor de la Empresa, así como el fortalecimiento de imagen y marca, convirtiéndose en elementos motivadores de confianza y estímulo a la inversión.

4.5.1.2. Propuesta de valor proveedores: Convertirlos en aliados del negocio, buscando el permanente crecimiento de volúmenes de compra, ofreciendo garantía de seriedad y cumplimiento, y solidez como grupo Empresarial.

4.5.1.3. Propuesta de valor colaboradores: Sentir orgullo de pertenecer a un grupo Empresarial exitoso con responsabilidad social, que brinda estabilidad y oportunidades de crecimiento personal y profesional, con acceso a un sistema de compensación variable, que reconoce el esfuerzo individual y grupal de toda la organización. (Extrucol, www.extrucol.com)

4.6 Organigrama

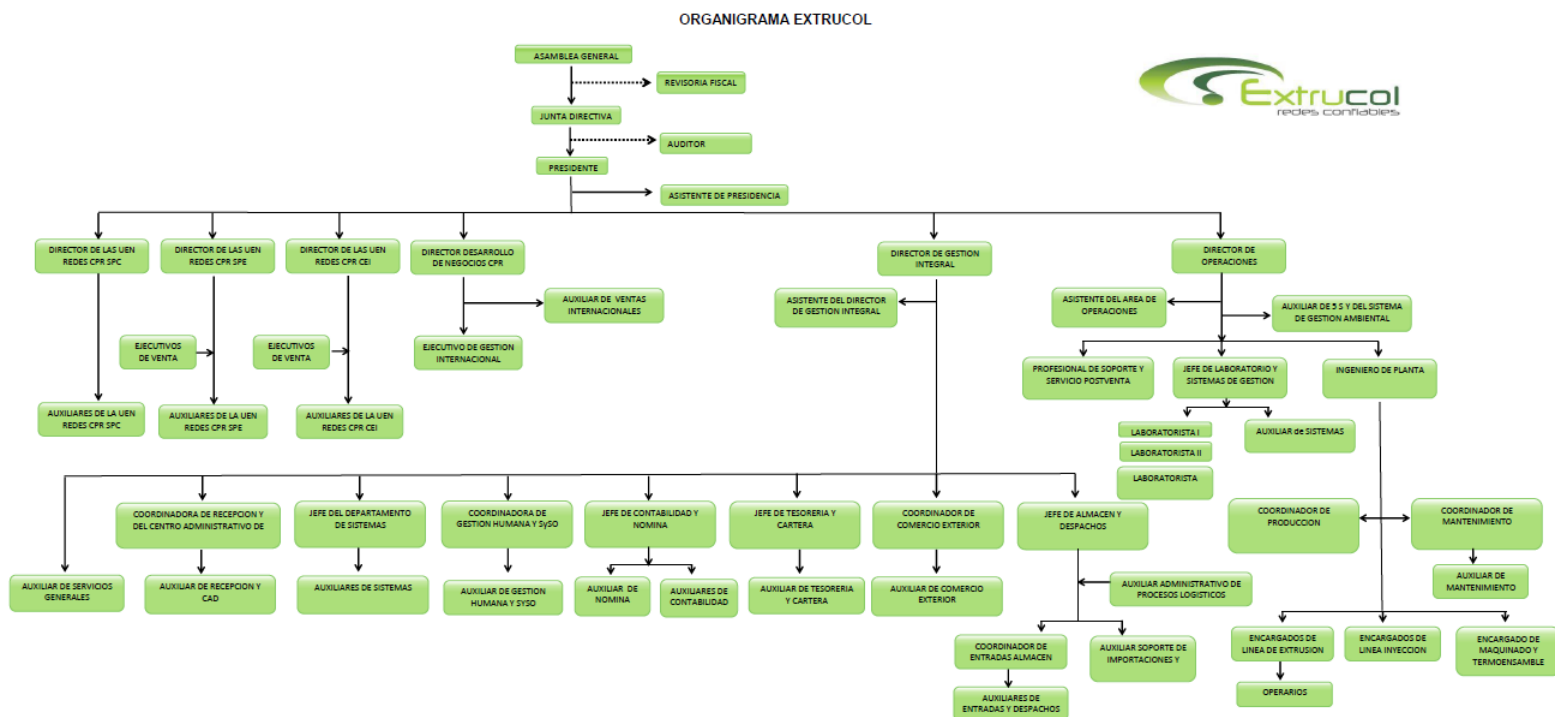


Figura 2. Organigrama Extrucol

Fuente: Extrucol.com

4.7. Portafolio de productos y servicios de la empresa

Actualmente, el área comercial se encuentra conformada con las siguientes Unidades de Negocios Estratégicas (UEN), organizadas por CPR (Conducción - Protección - Rehabilitación) y Ventas Internacionales.



Figura 3. Unidades Estratégicas de Negocio Extrucol

Fuente: Extrucol.com

4.7.1. Redes CPR Servicios Públicos Esenciales.

4.7.1.1. Acueducto & Alcantarillado. El polietileno es un producto termoplástico flexible y no tóxico características que garantizan total seguridad para la conducción de agua potable. Es así como Extrucol, fabrica para las redes de acueducto referencias de tubería desde 16mm (½”) hasta 800 mm (32”) en PE 100, PE 80, PE40 cubriendo las necesidades desde las líneas de aducción, pasando por las redes de distribución hasta las conexiones domiciliarias.



Figura 4. Tuberías para Acueducto y Alcantarillado

Fuente: Catalogo Extrucol

4.7.1.2. Eléctrico: Las tuberías de Polietileno de Alta Densidad que usan para protección de Redes Eléctricas de baja y Alta Tensión, permiten:

- Minimizar el costo que conlleva la poda de la vegetación que afecta el normal funcionamiento de las redes eléctricas de media tensión, disminuyendo la cantidad de podas a año.
- Disminuir la frecuencia de corte de los circuitos por incidencias ambientales (lluvia-vientos).
- Protección de la fauna silvestre.



Figura 5. Tuberías de polielitelino eléctricas

Fuente: Catalogo Extrucol

4.7.2. Redes CPR Servicios Públicos Complementarios.

4.7.2.1. **Tubería para Gas.** Las tuberías y accesorios para conducción de combustibles gaseosos fabricados por EXTRUCOL, son obtenidos a partir de polietileno de media densidad (PEMD) grado PE80 y polietileno de alta densidad (PEAD) grado PE100 para una presión de trabajo hasta de 145 PSI. 100. Las tuberías de polietileno también se usan para transportar gas propano o gas líquido de petróleo.



Figura 6.Tuberías para Gas

Fuente: Catalogo Extrucol (Figura 6, Continuación)

4.7.2.2. Tubería Telecomunicaciones. Extrucol fábrica mono tubos según la norma NTC 4980, NTC 5320 en dos versiones:

- Superficie lisa interna y externa
- Superficie externa lisa y con estrías, que reduce la fricción del cable al disminuir la superficie de contacto y facilita el paso del lubricante durante la instalación.

4.7.2.3. Tubería Pe- Al- Pe. Actualmente contamos con Tuberías Multicapas de PE-AL-PE (Polietileno-Aluminio-Polietileno) los cuales son la mejor opción para las acometidas internas de gas. Estas tuberías proporcionan las ventajas de una tubería metálica y plástica a la vez, ya que combinan la resistencia del metal con la longevidad y durabilidad de los plásticos. Su alta flexibilidad proporciona gran facilidad en su instalación y por estar cubierta de Polietileno tiene una alta resistencia a la corrosión.

4.7.2.4. Accesorios. Comercializamos accesorios de bronce latón para todas las referencias de tuberías descritas en la tabla anterior. Estos accesorios son de unión mecánica con salida NPT.



Figura 7. Tuberías Pe- Al-Pe

Fuente: Catalogo Extrucol (Continuación Figura 7)



Figura 8. Accesorios para Pe- Al-Pe

Fuente: Catalogo Extrucol

4.7.3. Redes CPR Construcciones e Industria.

4.7.3.1. Obra urbana. Extrucol S.A. ofrece soluciones para Tubería y accesorios de acometidas y urbanismo en general.



Figura 9. Tuberías para obra urbana

Fuente: Modulo de productos Extrucol

4.7.3.2. Obra civil. Aplicación en obras de infraestructura de gran envergadura.

Tuberías y accesorios para bombeo de concreto, descoles, desagües, trasvases.



Figura 10. Tuberías para obra civil

Fuente: Modulo de productos Extrucol

4.7.3.3. Relleno Sanitario.



Figura 11. Tuberías para Lixiviados y Biogás

Fuente: Modulo de productos Extrucol

4.7.3.4. Industria. Aplicación en el manejo de aguas residuales institucionales, conducción de fluidos biológicos, fluidos abrasivos.



Figura 12. Tuberías para fluidos

Fuente: Modulo de productos Extrucol

4.7.3.5. Hidrocarburo. Tubería y accesorios para facilidades tempranas, recubrimiento interno de tuberías por métodos trenchless.



Figura 13. Tuberías y accesorios para hidrocarburos

Fuente: Modulo de productos Extrucol

5. Cargo a Desempeñar

Practicante de Comercio Exterior.

5.1. Funciones y actividades

5.1.1. Control de Exportaciones. Esta función trata de llevar todo el proceso y el registro de una exportación, desde conocer quién va a ser el cliente, hacía que país se va a llevar, cuanto será el monto y las cantidades totales que se van a exportar.

Tabla1.

Cuadro Control de Exportaciones Primer Trimestre 2016

FACTURA DE VEN	# EXPO	CLIENTE	AGENTE DE ADUANA	PUERTO DE SALIDA	PAIS DE DESTIN	PRODUCTO	FECHA DE PRESENTACION	CANTIDAD kg/ UNID	VR TOTAL USD
73796	345	CALIDDA	ALL TRANS	BUENAVENTURA	PERU	TUB PE 80 GAS 10 MM METRICO SDR 11 AMARILLA TRAMOS 10 METROS EN 1555'' TUB PE 80 GAS 160 MM SDR 17 AMARILLA TRAMOS DE 10 METROS EN 1555'' TUB PE 80 GAS 32 MM RDE 11 AMARILLA EN 1555 ROLLOS DE 150 METROS'' TUB PE 80 GAS 63 MM SDR 11 AMARILLA	20-ene-16	63.388,48	177.083,50
73797	345	CALIDDA	ALL TRANS	BUENAVENTURA	PERU	ACC TEE PE 80 GAS 20 MM METRICO SOCKET AMARILLO'' ACC TEE PE 80 GAS 110 MM METRICO RDE 17 TOPE AMARILLO'' ACC UNION PE 80 GAS 20 MM SOCKET AMARILLO	20-ene-16	46.670,00	71.226,90
73798	346	FENOSA	ALL TRANS	BUENAVENTURA	PERU	TUB PE 100 GAS 10 MM METRICO RDE 17 NARANJA TRAMOS 12 METROS EN 1555'' TUB PE 100 GAS 160 MM METRICO SDR 17 NARANJA 12 METROS EN 1555'' TUB PE 100 GAS 63 MM METRICO SDR 11 NARANJA ROLLOS 100 METROS GNF PERU'' TUB PE 100 GAS 90 MM METRICO SDR 17 NARANJA TRAMOS 12 METROS EN 1555 GNF PERU	20-ene-16	37.341,03	139.512,48
73878	347	VITAL NUTRITION PANAMA	ALL TRANS	CARTAGENA	PANAMA	TUB PE 100 ELECTRICO 3 PULG IPS RDE 17 NEGRA LINEA ROJA TRAMOS 12 METROS	26-ene-16	11.760,00	24.948,00
73940	348	TROPIGAS DE PANAMA		BUCARAMANGA	PANAMA	TUB PE 80 GAS 3/4 PULG IPS RDE 11 AMARILLA ROLLOS	...	648,36	1.548,00
73961	349	MASTER PARTS		BUCARAMANGA	PANAMA	BISELADOR DE 2 PULG'' SOCKET DE 2 PULG'' SOCKET FUSION FACE 3/4 PULG	...	9,00	469,36
74057	350	CALIDDA	ALL TRANS	BUENAVENTURA	PERU	TUB PE 80 GAS 10 MM METRICO SDR 11 AMARILLA TRAMOS 10 METROS EN 1555'' TUB PE 80 GAS 160 MM SDR 17 AMARILLA TRAMOS DE 10 METROS EN 1555'' TUB PE 80 GAS 32 MM RDE 11 AMARILLA EN 1555 ROLLOS DE 150 METROS'' TUB PE 80 GAS 63 MM SDR 11 AMARILLA	10-feb-16	76.706,00	214.030,00
74058	350	CALIDDA	ALL TRANS	BUENAVENTURA	PERU	ACC TEE PE 80 GAS 32 MM METRICO SOCKET AMARILLO	10-feb-16	4.000,00	9.280,00
74237	351	DOLDER S.A	ALL TRANS	IPIALES	ECUADOR	TUB PE 80 GAS 1 pulg IPS RDE 11 AMARILLO ROLLOS 150	19-feb-16	87,06	237,00
74238	351	DOLDER S.A	ALL TRANS	IPIALES	ECUADOR	ACC VALVULA BRONCE TUB PE-AL-PE 1216 X 1/2 NPT	19-feb-16	1.000,00	4.140,00
74239	351	DOLDER S.A	ALL TRANS	IPIALES	ECUADOR	ACC REDUCCION MOPPE GAS 1 1/2 X 1 IPS PULG SOCKET	19-feb-16	10,00	368,20
74366	352	VITAL NUTRITION PANAMA	ALL TRANS	CARTAGENA	PANAMA	TUB PE 100 TELECOMUNICACIONES 4 PULG IPS RDE 17 NEGRA LINEA NARANJA TRAMOS 12 METROS	24-feb-16	11.891,88	24.555,96
74367	352	VITAL NUTRITION PANAMA	ALL TRANS	CARTAGENA	PANAMA	TUB PE 100 ELECTRICO 3 PULG IPS RDE 17 NEGRA LINEA ROJA TRAMOS 12 METROS ROTULADO	24-feb-16	7.207,20	14.826,23
74436	353	GAS TRAIN SAC	ALL TRANS	BUCARAMANGA	PERU	TUB PE 80 GAS 63 MM SDR 11 AMARILLA ROLLOS DE 100 METROS EN 1555	01-mar-16	104,12	740,00
74437	353	GAS TRAIN SAC	ALL TRANS	BUCARAMANGA	PERU	ACC CODO PE 100 AGUA 63 MM 90 METRICO PN 16 RDE 11 TOPE NEGRO	01-mar-16	1,00	25,31

5.1.2. Control de pagos de Exportaciones e Importaciones. En este punto la tarea a realizar es hacer los pagos a las exportaciones e importaciones que se realizan durante el año. Llevar control de cada una de ellas y saber cuándo se tiene que realizar el pago según la orden de compra.

Tabla2.

Cuadro de Control de Exportaciones 2014-2015

1											
2		CLIENTE	FECHA DE PAGO	VALOR PAGO	VLR GASTO INTERBANCARIO	TOTAL PAGO	Nº EXPORTACION	Nº DECLARACIÓN	Nº FACTURA	VLR FACTURA	SALDO CLIENTE
3		HYDRAULIC	31-dic.-14								439,24
4	20-feb.-15		1.289,64								1.728,88
5						280	***	67660	1.232,44		
6						293	***	68213	12.371,13		
7	19-mar.-15		19.437,56			293	***	68214	5.960,00		
8								TOTAL	19.563,57	1.602,87	
9										SALDO ACTUAL	
10						295	***	68479	227,10	1.375,77	
11											
12											
13											

Tabla 3.

Cuadro Control de Importaciones Marzo 2016

FORMA DE PAGO	# IMP	# FACTURA	CANTI	VALOR	MONEDA	BENEFICIARIO	TERMINO NEGOCIACION
GIRO DIRECTO	1979	135008027	100,00	700,54	USD	GEORG FISCHER/MIAMI	FCA
GIRO DIRECTO	1991D	135007871	27,00	1.766,97	USD	GEORG FISHER/MIAMI	FCA
PAGO ANTICI	1992		2,00	53.730,00	USD	KAHL	EXW
CARTA DE CREDITO	1995		2,00	19.255,60	EUR	GRAEWE	EXW
CARTA DE CREDITO	1996		1,00	51.782,20	EUR	GRAEWE	EXW
GIRO DIRECTO	1999B	135007989	46,00	1.417,27	USD	GEORG FISCHER	EXW
GIRO DIRECTO	2002	135007876	5,00	248,00	USD	GEORG FISCHER/MIAMI	FCA
GIRO DIRECTO	2003	226218077	2.400,00	7.968,00	EUR	PIPELIFE	EXW
GIRO DIRECTO	2004		15,00	38.250,00	USD	DAEWOO	CFR
PAGO ANTICI	2006		1,00	42.128,40	EUR	KRAUSS MAFFEI	EXW
GIRO DIRECTO	2007	226222598	7.320,00	27.888,00	EUR	PIPELIFE	EXW
GIRO DIRECTO	2008	87721488	105.000,00	124.957,14	USD	QUIMERCO	CFR
GIRO DIRECTO	2009	A2941	10,15	16.895,92	USD	INGENIA POLYMERS	CIF
GIRO DIRECTO	2010	16VG-00062	1.082,00	10.260,19	EUR	NUPIGECO	EXW
GIRO DIRECTO	2011	955/A	789,00	7.678,79	EUR	PLASTITALIA	EXW

5.1.3. Actualización de pagos de giros financiados. Cuando la empresa no posee todo el capital para cubrir x gasto, sea alguna importación o compra de equipos, se realiza un préstamo a través de los bancos de Colombia, se cotiza el porcentaje de interés que maneja cada uno de ellos y se lleva un control de la financiación.

Tabla 4.

Cuadro de Importaciones Financiadas

CONTROL DE PAGOS DE IMPORTACIONES POR GIRO FINANCIADO 2016										
# IMPO	PROVEEDOR	DESCRIPCION	CANTIDAD	ENTIDAD	VALOR USD	VALOR EUR	FRA PROVE	HA SOLICIT	PLAZO	FECHA DE PAGO
1855	TRICON	PE 100 NEGRO / SABIC P6006	396	BANCOLOMBIA	554.400,00		22-abr.-15	22-jul.-15	180	15-jul.-16
1865	INEOS	PE 80 AMARILLO / ELTEX 172	297	BANCO DE BOGOTA		521,465,47	16-jun.-15	4-ago.-15	180	04-may.-16
1867	INEOS	PE 100 ELTEX TUB 125 N2025 NARANJA	198	BANCOLOMBIA		340,930.03	31-may.-15	22-jul.-15	180	15-jul.-16
1874	TRICON	PE 100 NEGRO / SABIC P6006	49,5	BANCO DE BOGOTA	213.840,00		4-may.-15	05-ago.-15	180	05-may.-16
1875	TRICON	PE 100 NEGRO / SABIC P6006	49,5	BANCO DE BOGOTA			4-may.-15			
1876	TRICON	PE 100 NEGRO / SABIC P6006	49,5	BANCO DE BOGOTA			4-may.-15			

5.1.4. Factor de Nacionalización. Esta función lo que trata es de sacar el costo promedio del total de una importación, saber cuánto nos vale nacionalizar una mercancía.

Tabla 5.

Factor de Nacionalización Importaciones 2016

FACTOR DE NACIONALIZACIÓN 2016							
PROVEEDOR	ORIGEN	PUERTO DE LLEGADA	PRODUCTO	CANTIDAD	VALOR EL	VALOR US	Vr. Cif \$Col
GEORG FISCHER/MIAMI	INDUSTRIA	BOGOTA	ACCESORIOS	95,00	**	700,40	11.878.392,39
FOSHAN RIFENG	GAS	BUENAVENTURA	ACCESORIOS	24.575,00	***	28.671,00	99.104.149,90
SABIC	PRODUCCION	CARTAGENA	M.P/PE 100 NEGRO / SABIC P6006	198,00	***	261.360,00	872.495.190,80
GEORG FISCHER/MIAMI	GAS	BOGOTA	ACCESORIOS	27,00	**	1.766,97	11.878.392,39
KAHL	PRODUCCION	CARTAGENA	OT//MAQUINA PARA ALIMENTACION AUTOMATICA+KIT R	1,00	***	85.650,00	
SCG CHEMICALS	PRODUCCION	BUENAVENTURA	M.P/PE 80 NEGRO / EL - LENE H5211PC	19,00	***	26.220,00	91.844.982,20
TOTAL/NOVAKEM	PRODUCCION	SANTA MARTA	M.P PE 80 AMARILLO / MDPE 3802 YCF	247,50	***	366.300,00	1.215.682.445,60
GRAEWE	PRODUCCION	CARTAGENA	OT//TANQUE DE VACIO 125 MM Y 250 MM	2,00	74.492,40	***	
GRAEWE	PRODUCCION	CARTAGENA	OT//BOBINADOR 110 MM	1,00	67.583,20	***	
POLYTEC	GAS	BUENAVENTURA	ACC. POLIVALVULAS	229,00	***	7.227,60	26.240.543,72
POLYTEC	VENTAS INTERNALES	PERU	ACC. POLIVALVULAS	92,00	***	19.278,40	
GEORG FISCHER/SUIZA	VENTAS INTERNALES	PERU	ACCESORIOS	1.285,00	***	18.620,40	
GEORG FISCHER/MIAMI	VENTAS INTERNALES	GUAYAQUIL	ACCESORIOS	60,00	***	258,95	
WUHAN SILVER	PRODUCCION	BUENAVENTURA	M.P/ALUMINIO 1216-1418	18.247,40	***	42.607,68	151.928.813,05
GEORG FISCHER/MIAMI	GAS	BOGOTA	ACC. POLIVALVULAS	5,00	***	248,00	11.878.392,39
PIPELIFE	GAS	BOGOTA	ACC. VALVULAS	1.150,00	3.818,00	***	15.745.889,48
PIPELIFE	GAS	BOGOTA	ACC. VALVULAS	2.400,00	7.968,00	***	33.557.974,55
DAEWOO	PRODUCCION	BUENAVENTURA	M.P/ PEGANTE LE102T	15,00	***	38.250,00	145.486.908,40
SABIC	PRODUCCION	CARTAGENA	M.P/PE 100 NEGRO / SABIC P6006	74,25	**	94.297,50	340.425.953,40
SABIC	PRODUCCION	CARTAGENA	M.P/PE 100 NEGRO / SABIC P6007	24,75	**	125.730,00	440.562.722,45
KRAUSS MAFFEI	PRODUCCION	CARTAGENA	CO-EXTRUSORA	1,00	70.214,00	***	
PIPELIFE	GAS	BOGOTA	ACC. VALVULAS	8.400,00	27.888,00	***	116.442.353,84
QUIMERCO/LIONDELLBASELL	PRODUCCION	CARTAGENA	M.P/PE100 NEUTRA/ ALATHON L4904	105,00	**	124.957,14	440.289.136,13
INGENIA POLYMERS	PRODUCCION	CARTAGENA	M.P/MASTERBATCH (PIGMENTO) BK010A BLACK/NEGRO	10,15	***	18.16850	63.694.400,25
NUPIGECO	AGUA	CARTAGENA	ACCESORIOS	1.082,00	***	***	40.636.004,06
FACTOR DE NACIONALIZACION 2016							
MP CARTAGENA	MP BUENAVENTURA	MP SANTA MARTA	ACCESORIOS BOG	ACC BUENAVENTURA	ACC C	WARNING: This Centurion Client is having trouble refreshing its license. If this continues Protection will be disabled. Contact administrator immediately.	

5.1.5. Costo por kilogramo Puertos de Colombia. Cada agencia de aduanas nos envía la factura del costo de nacionalización de una importación, la primera tarea es revisar una por una, ítem por ítem y verificar que el costo que sale ahí concuerde con los soportes, ya después, la segunda tarea es sacar el costo por kilo nacionalizado y en planta de cada importación, registrarla y llevárselo al jefe para ser aprobada.

Tabla 6.

Costo por Kilogramo Buenaventura Marzo 2016

	MARZO				
LEVANTE	01-mar-16	01-mar-16	02-mar-16	04-mar-16	03-mar-16
PROVEEDOR	TRICON	TRICON	EVONIK	SABIC	QUIMERCO
# IMPO	2046B	2046A	2026	2056	2044
Intermediacion aduanera	483.499	483.499	781.580	1.917.604	473.694
Diligenciamiento Declaracion de importacion	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Formulario declaracion andina de valor	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Sellos de seguridad-precintos					24000
Gastos de nacionalizacion / Gastos operativos (CONVENIO ADUANA)	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Varios GMF (4 x mil)	16.875,00	16.514,00	10.288,00	89.073,00	27.205,00
TOTAL GASTOS DE ADUANA	640.174	640.013	931.868	2.146.677	664.899
Demora de contenedores	2046B	2046A	2026	2056	2044
Demora de contenedores					
Nota crédito					
TOTAL	4.794.464,00	4.754.285,00	3.501.912,00	23.965.785,00	7.435.632,00
VALOR FACTURA (SIN IVA)	4.808.814,00	4.768.635,00	3.503.935,00	24.415.041,00	7.466.381,00
DIFERENCIA	-14.350,00	-14.350,00	-2.023,00	-449.256,00	-30.749,00
COSTO POR KILO NACIONALIZADO	61,98	61,18	379,46	73,07	84,69
Gastos Locales en Colombia por contenedor					
Transporte Nacional Cartagena - Bucaramanga por orden de compra	5.667.840	5.667.840	1.032.529	22.671.360	5.896.955
COSTO POR KILO EN PLANTA	173,79	173,00	491,28	184,89	196,51

5.1.6. Evaluación a Proveedores. En este punto se evalúa a cada proveedor y se califica diferentes aspectos tales como: la calidad del producto, los tiempos, la cantidad de despachos, la eficiencia, la fiabilidad, entre otros.

Tabla 7.

Cuadro de Evaluación a Proveedores

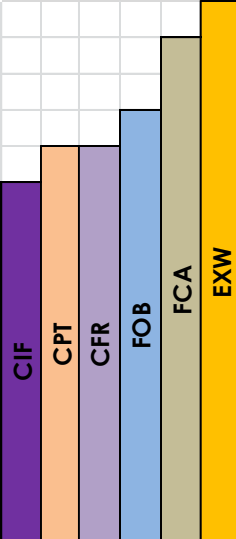
COLOMBIANA DE EXTRUSION S.A.										
FIABILIDAD DEL PROVEEDOR										
PROVEEDOR: WUHAN SILVER										
ALUMINIO										
AP08F03										
Revisión 1										
PEDIDO	CALIDAD	CUMPLIMIENTO		REQUISITOS ESPECIALES						INDICE DE
No.		CANTIDAD	PLAZO	ESPESOR DE PARED	ANCHO	APARIENCIA FISICA	EMPAQUE	DOCUMENTOS	% MCIA. AVERIADA	FIABILIDAD
SEMESTRE I 2014										
1605	50	4,7	9,4	5	5	5	5	10	5	97,95
1629	50	4,7	7,7	5	5	5	5	10	5	99,1
1661	50	4,5	8	5	5	5	5	10	5	97,4
1670	50	4,8	8	5	5	5	5	10	5	97,5
SEMESTRE II 2014										
1725	50	4,7	7	5	5	5	5	10	5	97,8
1751	50	4,7	7	5	5	5	5	10	5	97
1772	50	4,8	7	5	5	5	5	10	5	96,7
SEMESTRE I 2015										
1848	50	5	8	5	5	5	5	10	5	96,7
1892	50	5	8	5	5	5	5	10	5	96,8
SEMESTRE II 2015										
1924	50	5	8	5	5	5	5	10	5	98
1956	50	5	8	5	5	5	5	10	5	98
1978	50	5	8	5	5	5	5	10	5	98
SEMESTRE I 2016										
2001	50	5	9	5	5	5	5	10	5	98
2016	50	5	9	5	5	5	5	10	5	99

5.2 Aporte a la empresa

A la empresa le quiero dejar un sistema de pagos por INCOTERM en donde la persona a quien le interese, únicamente tenga que colocar los gastos que cubre cada término y pueda sacar la liquidación total de cada importación.

Tabla 8.

Cuadro de pagos por INCOTERM

			
INFORMACIÓN BÁSICA DEL PRODUCTO	I	PRODUCTO: Nombre Técnico o Comercial	
	II	POSICIÓN ARANCELARIA (PAÍS EXPORTADOR)	
		POSICIÓN ARANCELARIA (PAÍS IMPORTADOR)	
	III	UNIDAD COMERCIAL DE VENTA	
INFORMACIÓN BÁSICA DEL EMBARQUE	IV	ORIGEN: / PAÍS - PUNTO DE CARGUE	
	V	DESTINO / PAÍS - PUNTO DE DESEMBARQUE - ENTREGA	
	VI	PESO TOTAL KG/TON	
	VII	UNIDAD DE CARGA	
	VIII	UNIDADES COMERCIALES	
OTRA INFORMACIÓN DE IMPORTANCIA	IX	TERMINO DE VENTA (INCOTERM)	
	X	FORMA DE PAGO Y TIEMPO	
	XI	MONEDA DE NEGOCIACIÓN	
INCOTERM 2010		CONCEPTOS COSTOS DE M	COSTO
	Flete interno país de Origen		
	Gastos en origen		
	Flete Aereo		
	FLETE MARITIMO		
	Seguros		
	Manejo de Carga (No incluye Fletes)		
	Nacionalización en Puerto		
	Agenciamiento Aduanero		
	Deposito de Contenedores (Exw- Fob- Cfr-Cif)		
	Mora de Contenedores (Exw- Fob- Cfr-Cif)		
	Transporte Nacional		
	I.V.A		
	Impuestos Arancelarios		
	Gastos Bancarios		
	TOTAL		0

La propuesta nació como una iniciativa para mejorar los cuellos de botella que se presentaban en el registro y control de inventarios de exportaciones e importaciones pues no se estaba haciendo de una manera acorde y apropiada que permitiese un flujo de información y recursos

organizando secuencialmente la cadena de suministro y valor como lo amerita la logística internacional.

A través de la implementación de este sistema se facilita la agilidad en el registro de las operaciones de comercio exterior pues al detallar el gasto correspondiente para cada INCOTERM se obtienen datos más precisos y acertados sobre el costo total de la importación o exportación; es posible calcular también los precios de exportación apropiados para conocer de acuerdo a los mercados internacionales y la cultura de negocios la manera de llegar a los diferentes tipos de cliente. Finalmente es una herramienta didáctica y fácil de manejar que permitirá a la empresa registrar mayores volúmenes mejorando los tiempos de respuesta en las entregas y despachos y al futuro practicante le ayudara a reforzar sus conocimientos y habilidades relacionados con la profesión.

6. Conclusiones

- A lo largo del proceso de práctica se consiguió cumplir con el perfil institucional siendo un profesional integro, responsable e innovador formulando propuestas dinámicas para servir como un apoyo a la solución de los problemas en los inventarios de la empresa.
- Se mejoró el apoyo logístico y la eficiencia en el registro de operaciones de comercio exterior permitiendo una mayor flexibilidad y flujo de información más certero hacia dentro y fuera de la empresa.
- Se adquirieron habilidades, competencias y aptitudes indispensables para ejercer los trabajos correspondientes asignados en el periodo de práctica.

Referencias

- Banrep. (1991). *www.banrep.gov.co*. Obtenido de *www.banrep.gov.co*:
<http://www.banrep.gov.co/sites/default/files/paginas/LEY09DE1991CONHIPERVINCULOS-1.pdf>
- BanRep. (2015). *banrep.gov.co*. Obtenido de *banrep.gov.co*:
<http://www.banrep.gov.co/sites/default/files/reglamentacion/archivos/d1068.pdf>
- Banrep. (2015). *www.banrep.gov.co*. Obtenido de
http://www.banrep.gov.co/sites/default/files/paginas/pcebracs_1.pdf
- Banrep. (11 de septiembre de 2015). *www.banrep.gov.co*. Obtenido de
http://www.banrep.gov.co/sites/default/files/paginas/pcebracs_1.pdf
- Dian. (2008). *www.dian.gov.co*. Obtenido de
<http://www.dian.gov.co/DIAN/13Normatividad.nsf/e9f4a60f9d1ed93a05256f8800650b07/40210db250b2e29b0525746a0055fb0d?OpenDocument>
- Extrucol. (s.f.). *www.extrucol.com*. Obtenido de
<http://www.extrucol.com/modulotexto/quienessomos?texto=4>
- Extrucol. (s.f.). *www.extrucol.com*. Obtenido de
<http://www.extrucol.com/moduloproducto/productos?item=98&cat=&sub=>
- MinHacienda. (2016). *Legis.com.co*. Obtenido de *Legis.com.co*:
http://legal.legis.com.co/document?obra=legcol&document=legcol_759920425a04f034e0430a010151f034
- Procolombia. (s.f.). *Inviertaencolombia.com.co*. Obtenido de *Inviertaencolombia.com.co*:
<http://www.inviertaencolombia.com.co/publicaciones/marco-legal/capitulo-2-regimen-de-cambios-internacionales.html>