INFORME PRÁCTICAS EMPRESARIALES, GOBERNACIÓN DE CASANARE.

JULIANA GAITÁN RODRIGUEZ

CC BY ND

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO
2026

INFORME PRÁCTICAS EMPRESARIALES, GOBERNACIÓN DE CASANARE.

JULIANA GAITÁN RODRIGUEZ

Informe de práctica presentado como requisito para optar al título de Negocios Internacionales

Asesora
Mg. DIANA LORENA GUTIÉRREZ DÍAZ
Magister en Gobierno y Políticas públicas

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO
2026

Autoridades Académicas

Fray Álvaro José Arango Restrepo, O. P.
Rector General

Fray Adrián Mauricio García Peñaranda, O. P.
Vicerrector Académico General

Luis Antonio Alfonso Vargas, O. P.
Rector Seccional Villavicencio

Fray Juan Francisco Correa Higuera, O. P.
Vicerrector Académico Seccional Villavicencio

Mg. Julieth Andrea Sierra Tobon
Secretaria General Seccional Villavicencio

Mg. Juan Felipe González Díaz
Decano de la Facultad de Negocios Internacionales

Contenido

Resumen 7
Abstract 8
Introducción 9
1. Objetivos 11
1.1 Objetivo general 11
1.2 Objetivos específicos 11
2. Justificación 12
3. Marco teórico y contexto sensorial 14
3.1 Marco conceptual 14
3.2 Análisis del macroentorno (PESTEL) 15
3.3 Análisis del microentorno (Fuerzas de Porter) 16
3.4 Estudios previos y referentes 17
4. Metodología 19
4.1 Tipo de estudio 19
4.2 Técnicas e instrumentos 19
4.3 Justificación del enfoque 20
5. Contexto organizacional y diagnóstico estratégico 21
5.1 Descripción de la empresa 21
5.2 Diagnostico estratégico (Análisis DOFA) 21
5.2.1 Estrategias FO 22
5.2.2 Estrategias DO 22
5.2.3 Estrategias DA 22
5.3 Diagnóstico de la situación estratégica actual 23
5.4 Diagnóstico general 23
6. Plan de trabajo: Propuesta de intervención 25
5.1 Actividades y cronograma (Gantt) 25
5.2 Recursos requeridos 26
5.3 Entregables 26
Indicadores de gestión (KPIS) 27

7. Análisis de resultados y reflexiones 28
7.1 Hallazgos y resultados obtenidos 28
7.2 Grado de implementación 29
8. Limitaciones y lecciones aprendidas 30
8.1. Limitaciones 30
8.2. Lecciones aprendidas 30
Conclusiones y recomendaciones 31
Conclusiones generales 31
Aporte estratégico 31
Recomendaciones 32
Referencias 33
Anexos 35

Lista de figuras

Figura 1 Análisis PESTEL de la Gobernación de Casanare 15
Figura 2 Análisis cruzado DOFA 21
Figura 3Cronograma Gantt 26

Resumen

Este proyecto se desarrolla como parte del proceso de prácticas profesionales y tiene como propósito analizar y fortalecer al área de cooperación internacional y al seguimiento de proyectos de alcance institucional. A partir de un diagnóstico realizado mediante el análisis DOFA, se identifican las principales fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas que actualmente influyen en el área y a partir del análisis PESTEL, donde se identifican los factores políticos, económicos, sociales, tecnológicos, ambientales y legales que afectan o favorecen a la entidad, lo que permite comprender las capacidades existentes y las limitaciones que dificultan la consolidación de acciones estratégicas, además se incorporó el modelo de las Cinco Fuerzas de Porter adaptado al sector público, con el fin de analizar las presiones institucionales, este enfoque integral permitió comprender las capacidades existentes y las limitaciones estructurales que dificultan la consolidación de acciones estratégicas.

A partir de las acciones definidas en cooperación internacional se evidencia un proceso en desarrollo que ha sido objeto de análisis. En este sentido, se realizó una revisión de las acciones existente con el propósito de ajustarlas y alinearlas con los lineamientos establecidos por la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC – Colombia), relacionados con la identificación y priorización de necesidades de cooperación, gestión de iniciativas y oportunidades de cooperación, seguimiento de las acciones desarrolladas y la alineación con las prioridades territoriales, nacionales y los Objetivos de desarrollo sostenible (ODS). Este ejercicio permite fortalecer las actividades relacionadas a cooperación internacional y dar continuidad a las alianzas establecidas.

Palabras Clave: Cooperación internacional, plan de trabajo, instancias territoriales, comité de cooperación internacional, fortalecimiento institucional, alianzas estratégicas.

Abstract

This project is developed as part of the professional internship process and aims to analyze and strengthen the international cooperation area and the monitoring of institutionalscope projects. Based on a diagnosis conducted through SWOT analysis, the main strengths, weaknesses, opportunities, and threats currently influencing the area are identified, and through PESTEL analysis, the political, economic, social, technological, environmental, and legal factors affecting or favoring the entity are identified, allowing understanding of existing capabilities and limitations that hinder the consolidation of strategic actions aimed at strengthening territorial instances. Additionally, Porter's Five Forces model adapted to the public sector was incorporated to analyze institutional pressures. This comprehensive approach enabled understanding of existing capabilities and structural limitations that hinder the consolidation of strategic actions.

Based on the actions defined within the framework of international cooperation, an ongoing process has been identified and analyzed. In this regard, a review of the existing actions was carried out with the purpose of adjusting and aligning them with the guidelines established by the Presidential Agency for International Cooperation (APC – Colombia). These guidelines are related to the identification and prioritization of cooperation needs, the management of cooperation initiatives and opportunities, the monitoring of implemented actions, and alignment with territorial and national priorities, as well as the Sustainable Development Goals (SDGs). This exercise contributes to strengthening international cooperation activities and ensuring the continuity of established partnerships.

Key Words: International cooperation, work plan, territorial entities, territorial positioning, international cooperation committee, instituonal strengthening, strategic partnerships.

Introducción

La cooperación internacional es un área fundamental para fortalecer las capacidades institucionales, promover el desarrollo regional y generar alianzas estratégicas con actores nacionales e internacionales, según Prado Lallande, la cooperación internacional incluye diversas modalidades que abarcan la transferencia de recursos técnicos, financieros y conocimientos entre múltiples actores públicos y privados, con el fin de apoyar procesos de desarrollo entre países. Las instancias territoriales de cooperación internacional, como espacios de planificación, coordinación y gestión son fundamentales para articular las iniciativas, gestionar proyectos y posicionar a los territorios en escenarios globales. Sin embargo, para el funcionamiento efectivo de estas instancias depende de herramientas que permiten organizar, orientar y dar seguimiento a las acciones abordadas.

La Gobernación de Casanare, ha buscado impulsar la cooperación internacional como herramienta para diversificar oportunidades y posicionar el departamento en escenarios internacionales, evidenciándose en el decreto 0380 del 10 de noviembre 2025 “Por medio del cual se reestructura el Comité Departamental de Cooperación internacional y responsabilidad social, se establece su conformación y funcionamiento” (Decreto 0380, 2025) como instancia territorial para coordinar las acciones. En el marco de los avances, se consideró pertinente realizar un ejercicio de revisión del plan de trabajo, orientado a su ajuste con los lineamientos y el formato establecido por la APC – Colombia, manteniendo su estructura definida y en coherencia con las acciones previamente establecidas. Dicho ajuste se fundamentó en criterios relacionados con la identificación y priorización de necesidades de cooperación, alineación con prioridades de la entidad, gestión de iniciativas y oportunidades de cooperación, seguimiento y monitoreo de acciones ejecutadas y la contribución al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS.

Por esta razón, surge la idea de fortalecer y ajustar un plan de trabajo existente, en coherencia con los lineamientos establecidos para la cooperación internacional. Este ejercicio busca consolidar una herramienta que facilite la organización de acciones y optimice las actividades de formulación, articulación y seguimiento de iniciativas, en coordinación con los lineamientos y con formato establecido por la Agencia Presidencial de Cooperación

Internacional de Colombia - APC Colombia, lo cual permite una mejor alineación con las prioridades nacionales en materia de cooperación y una mayor visibilidad del territorio. Se busca fortalecer las alianzas ya existentes, potenciar el posicionamiento del departamento y continuar consolidando capacidades institucionales para la gestión territorial. Se espera que la revisión y ajuste de este plan contribuya al fortalecimiento la gestión promoviendo que la cooperación internacional siga siendo un eje clave para el desarrollo del Casanare.

1. Objetivos

1.1 Objetivo general

Realizar la revisión y ajuste del plan de trabajo de cooperación internacional de la gobernación de Casanare, conforme a los lineamientos de la APC – Colombia.

1.2 Objetivos específicos

- Revisar las acciones incluidas en el plan de trabajo de cooperación internacional conforme a los lineamientos promovidos por la APC-Colombia.
- Incorporar ajustes orientados al seguimiento de las acciones y oportunidades de cooperación internacional.
- Identificar oportunidades de cooperación internacional que contribuyan al desarrollo de las prioridades estratégicas del departamento.

2. Justificación

Este proyecto surge con la necesidad de revisar y ajustar el plan de trabajo de la cooperación internacional de la gobernación de Casanare, incorporando los lineamientos promovidos por la APC – Colombia, manteniendo las acciones previamente definidas por la administración departamental. Lo anterior responde a la importancia de que los instrumentos de planificación de la Gobernación guarden coherencia con las orientaciones establecidas por APC – Colombia para la gestión de la cooperación internacional facilitando su articulación con los mecanismos y espacios promovidos a nivel nacional. En este sentido, se realizó una revisión del plan de trabajo existente con el fin de incorporar los elementos requeridos por APC-Colombia, con esto se busca que la gobernación de Casanare cuente con un instrumento alineado con los criterios promovidos a nivel nacional, manteniendo las acciones ya definidas y favoreciendo su participación en escenarios de coordinación de la cooperación internacional.

La propuesta de este plan de trabajo tiene como finalidad fortalecer el área de cooperación internacional de la gobernación de Casanare, a través de la revisión y ajuste del plan de trabajo, que permita fortalecer y potenciar las acciones de cooperación. En el marco de los avances desarrollados, se consideró pertinente realizar un ejercicio de análisis del plan de trabajo conforme a los lineamientos establecidos por la APC – Colombia. En este sentido, la importancia de contar con un plan de trabajo conforme a los lineamientos institucionales contribuyendo en la continuidad y seguimiento de los procesos, así como la capacidad de proyectar al territorio en escenarios nacionales e internacionales. Su fortalecimiento permitirá mejorar la gestión institucional, facilitar aún más la articulación con actores, estrategias y optimizar el aprovechamiento de oportunidades ofrecidas por los organismos de cooperación.

Adicionalmente, el departamento ha adelantado acciones en materia de cooperación internacional, aún se identifican oportunidades para fortalecer su posicionamiento en comparación con otros territorios que cuentan con instrumentos más consolidados que facilitan su acceso a recursos de cooperación. En este contexto se resalta la importancia de fortalecer el plan de trabajo existente, como una herramienta que permita potenciar la capacidad institucional del Casanare, mejorar su competitividad y proyectar ante organismos cooperantes su viabilidad técnica para la formulación y ejecución de proyectos.

Este plan de mejora propuesto permitirá fortalecer la coordinación institucional y orientar de manera más estratégica los recursos, optimizando esfuerzos y potenciando el impacto de las iniciativas desarrolladas. Asimismo, esta articulación contribuirá a mantener y reforzar la alineación de las acciones de cooperación con las prioridades del plan de desarrollo departamental, asegurando que continúen respondiendo de manera efectiva a las necesidades del territorio.

Este proyecto es una gran oportunidad para poner en práctica mi conocimiento en Negocios Internacionales, gestión pública y planificación estratégica en un entorno real. La cooperación internacional descentralizada es relevante, permite analizar cómo los gobiernos territoriales pueden fortalecer su desarrollo a través de alianzas estratégicas con actores internacionales. Este plan contribuye al conocimiento sobre mejores prácticas en gestión de cooperación.

Para la Gobernación de Casanare, poner en marcha este plan de trabajo representa una apuesta por fortalecer su capacidad para formalizar y gestionar proyectos, y abrirse a nuevas fuentes de financiación y apoyo técnico. Además, fortalecerá el posicionamiento del departamento ante organismos cooperantes, generando mayor visibilidad.

3. Marco teórico y contexto sensorial

3.1 Marco conceptual

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia: es la entidad encargada de coordinar y gestionar las iniciativas de cooperación internacional entre el país y los actores de la comunidad internacional (Agencia Presidencial de Colombia, 2025).

Alianzas estratégicas: Las alianzas estratégicas internacionales se entienden como acuerdos de cooperación entre organizaciones de distintos países que integran recursos y capacidades para alcanzar beneficios mutuos (Child, Faulkner & Tallman, 2005).

Comité de cooperación internacional: En la Ley 0318 de 1996 de Colombia, en su Artículo 17 define al Comité de Cooperación Internacional como la instancia de enlace y coordinación de las solicitudes de cooperación formuladas por entidades demandantes. (Congreso de la República de Colombia, 1996).

Cooperación internacional: La cooperación internacional se entiende como una herramienta de política internacional que permite a los Estados y organizaciones colaborar para enfrentar problemas globales y promover el desarrollo (Milani, 2018).

Cooperación internacional descentralizada: La cooperación internacional descentralizada es una forma de cooperación al desarrollo en la que participan gobiernos subnacionales y actores locales mediante acuerdos y proyectos de colaboración internacional (Grasa, 2000).

Instancias territoriales: Espacios institucionales territoriales establecidos para coordinar la implementación y seguimiento de planes de cooperación internacional, facilitar la articulación entre el nivel nacional y territorial, y favorecer el fortalecimiento de capacidades institucionales. (Presidencia de la república, Decreto 603 de 2022).

Líneas de acción: Las líneas de acción constituyen orientaciones estratégicas que guían la ejecución de políticas y programas para alcanzar los objetivos planteados en la planificación (Matus, 1987).

3.2 Análisis del macroentorno (PESTEL)

Figura 1 Análisis PESTEL de la Gobernación de Casanare

Factor	Detalle	Factor Externo	Tipo	Impacto	Duración	Puntaje individual	TOTAL
Político	Relación activa con entidades nacionales, facilitando la cooperación.	Oportunidad	1	3	3	9	3
	Dependencia de recursos provenientes del Gobierno Nacional, limitando autonomía	Amenaza	-1	3	2	-6	
Económico	Crecimiento en sectores como turismo y producción agropecuaria tecnificada	Oportunidad	1	3	2	6	12
	Atracción de inversión extranjera en proyectos agrícolas, energías renovables y tecnología	Oportunidad	1	3	2	6	
Social	Bajo nivel de capacitación tencnológica y bilinguismo	Amenaza	-1	2	2	-4	-2
	El departamento cuenta con potencial joven y con gran acceso a instituciones de formación	Oportunidad	1	1	2	2	
Tecnológico	Disponibilidad de pogramas de innovación con apoyo nacional e internacional	Oportunidad	1	2	3	6	6
Ambiental	Vulnerabilidad de actividades de gestión de riesgo en caso de eventos climáticos	Amenaza	-1	1	3	-3	3
	Interés por el turismo sostenible	Oportunidad	1	2	3	6	
Legal	Regulaciones para cooperación internacional a través de APC Colombia.	Oportunidad	1	3	2	6	0
	Oportunidades de mejora en la estructuración y estandarización del plan de trabajo pueden afectar la continuidad y trazabilidad de los procesos	Amenaza	-1	3	2	-6	

En los factores políticos, tenemos la existencia de relaciones activas con entidades nacionales que constituyen un elemento positivo que facilita la coordinación interinstitucional y la búsqueda de aliados estratégicos. Sin embargo, vemos una dependencia de recursos del Gobierno Nacional, marcada como un factor negativo, evidenciando una limitación que afecta la autonomía financiera y la capacidad de gestionar proyectos con mayor dependencia.

En el factor económico el panorama que se obversa es favorable, en sectores como el turismo y el campo, están creciendo y cada vez hay más interés de inversión extranjera en agricultura, energías renovables y tecnología. Estos detalles abren puertas para impulsar la cooperación internacional y orientar los esfuerzos en las áreas que más se desempeña la región.

En lo social, es escenario es mixto, hay oportunidades importantes, pero también hay retos que no se puede ignorar: el bajo nivel de inglés y la poca familiaridad con herramientas tecnológicas sigue siendo una barrera para que el departamento participe con más fuerza en esos espacios internacionales. Sin embargo, el alto potencial de la población joven y su acceso a

instituciones de formación, son un detalle positivo ya que ofrece una base importante para fortalecer las capacidades y proyectar el talento local a iniciativas de cooperación.

En factor tecnológico, la disponibilidad de programas de innovación apoyados por entidades nacionales e internacionales constituyen un factor positivo, que facilitan la transferencia de conocimiento, el desarrollo de nuevas capacidades y la articulación de proyectos.

En el factor ambiental, se evidencia la vulnerabilidad ante los eventos climáticos, un detalle negativo que puede afectar a la ejecución de otros proyectos y el creciente interés por el turismo sostenible, siendo este positivos, abriendo posibilidades para impulsar la inversión extranjera e iniciativas ambientales y turísticas alineadas con tendencias.

Por último, los factores legales, donde se identifican regulaciones positivas como la existencia de lineamientos nacionales para la cooperación internacional a partir de la APC – Colombia, lo que presenta un respaldo institucional. Por otro lado, se evidencian oportunidades de mejora en la estandarización del plan de trabajo, lo cual se considera un aspecto a fortalecer, ya que puede haber retos en la continuidad de los procesos, así como en la consolidación de las instancias territoriales de cooperación internacional.

3.3 Análisis del microentorno (Fuerzas de Porter)

Nuevos competidores (Amenaza de nuevos entrantes): En el contexto de la cooperación internacional las entidades territoriales no compiten entre sí en un sentido comercial, Sin embargo, los recursos y programas de cooperación suelen orientarse a territorios que han sido priorizados por el Gobierno Nacional o por los organismos cooperantes, de acuerdo con criterios como necesidades sociales. Departamentos que cuentan con una mayor priorización pueden concentrar una parte importante de la oferta de cooperación disponible.

Negociación de proveedores (Negociación con cooperantes): Los organismos cooperantes, entidades de apoyo técnico y actores que aportan recursos para la formulación y ejecución de iniciativas. Estos actores establecen criterios y condiciones que orientan la asignación de recursos y el desarrollo de proyectos, lo cual les otorga un nivel de influencia en los procesos de cooperación.

En ese sentido, el poder de negociación de los proveedores se considera medio – alto en la medida en que la disponibilidad de recursos, inciden en la formulación y presentación de

iniciativas en el territorio. La revisión del plan de trabajo conforme a los lineamientos establecidos permite su adecuada articulación con los criterios definidos por dichos actores.

Negociación clientes (Poder de negociación de los ciudadanos y actores territoriales): La ciudadanía y actores locales demandan mayor gestión de recursos externos. Los recursos públicos limitados, la cooperación internacional constituye una alternativa para la movilización de recursos y el acceso a asistencia técnica en el desarrollo de proyectos. Sin embargo, la dinámica de priorización de la cooperación influye en la relación entre las expectativas ciudadanas y la capacidad de respuesta institucional, lo que puede generar mayores niveles de exigencia sobre la gestión pública.

Productos sustitutos (Amenaza de servicios sustitutos): ONG, universidades y organismos internacionales ejecutan proyectos de cooperación directamente, sin necesidad de una coordinación con la administración departamental. Estos actores se convierten en sustitutos del rol, representando perdida de oportunidades para que la entidad departamental oriente intervenciones según las prioridades del plan de desarrollo y garantice sostenibilidad de las acciones de cooperación en el territorio.

Rivalidad entre competidores: No existe una competencia directa entre entidades territoriales en materia de cooperación internacional, los departamentos gestionan y presentan iniciativas ante organismos cooperantes con el propósito de generar oportunidades de apoyo técnico, intercambio de conocimiento y desarrollo de proyectos.

3.4 Estudios previos y referentes

Este plan de trabajo se fundamenta en diferentes estudios relacionados con la cooperación internacional y la planificación estratégica en el ámbito institucional. En el libro Cooperative Strategy: Managing alliances, networks, and joint ventures se desarrolla la idea de que las alianzas estratégicas son una vía efectiva para que las distintas organizaciones se colaboren entre sí, mediante el intercambio de recursos y conocimientos con el fin de alcanzar metas comunes. Este planteamiento resulta importante ya que permite comprender la importancia del por qué construir relaciones de cooperación entre actores es necesario.

Por su parte, en el documento “Cooperación internacional para el desarrollo” aborda la cooperación internacional, como un mecanismo que facilita el diálogo y la articulación entre

países, instituciones y territorios, con el propósito de impulsar las iniciativas de desarrollo. Este enfoque ayuda a entender de qué manera la cooperación internacional puede convertirse en un soporte para el fortalecimiento de proyectos en los territorios.

Finalmente, en el libro “Política, planificación y gobierno” pone sobre la mesa la importancia de la planificación estratégica dentro de la gestión pública, resaltando que definir las líneas de acción claras, es lo que permite traducir los objetivos en programas y proyectos.

4. Metodología

4.1 Tipo de estudio

Esta investigación se desarrolla bajo un enfoque descriptivo y analítico, orientado a estudiar y analizar el estado actual del área de cooperación internacional en la Gobernación de Casanare. A partir de este análisis, se espera identificar las debilidades, oportunidades y capacidades institucionales existentes, que permitan construir un plan de trabajo que sea estratégico y aplicable a la realidad del territorio.

4.2 Técnicas e instrumentos

Para el desarrollo del estudio se emplearon técnicas cualitativas de carácter institucional, orientadas a la recolección directa de información. En primer lugar, se revisaron correos electrónicos institucionales, con el objetivo de identificar comunicaciones entre organizaciones y entidades públicas vinculadas a procesos de cooperación internacional, incluyendo solicitudes de información, articulación interinstitucional y gestiones adelantadas con actores externos.

De manera complementaria, se consultó directamente a funcionarios de la entidad a través de preguntas orientadas de carácter informal, que permitieron conocer percepciones, practicas internas y el estado en que se encuentra la gestión de cooperación internacional. A esto se sumó la observación participante, que se llevó a cabo mediante la asistencia de reuniones institucionales, donde se trataron temas de cooperación, planeación y articulación interinstitucional. Esta experiencia fue clave para entender el funcionamiento interno de la organización y el proceso de toma de decisiones.

Finalmente se llevó a cabo la revisión del plan de trabajo de cooperación internacional con el propósito de identificar los ajustes necesarios de acuerdo con los lineamientos promovidos por la APC – Colombia. Esto con ayuda de herramientas de análisis como PESTEL, DOFA Y las 5 fuerzas de Porter, las cuales permitieron examinar factores internos y externos que incides en la gestión de la cooperación internacional de la gobernación

4.3 Justificación del enfoque

El enfoque cualitativo resulta ser el enfoque más adecuado para este estudio, ya que permite entender cómo funcionan las dinámicas internas y los factores estratégicos que influyen en la manera en la que una entidad publica gestiona la cooperación internacional. A diferencia del enfoque cuantitativo, este enfoque abre la posibilidad de analizar aspectos que no se pueden medir, pero que son determinantes, como la articulación entre instituciones, la planificación estratégica y la capacidad de respuesta institucional.

A esto se suma el uso de herramientas estratégicas como DOFA, PESTEL y modelo de las 5 fuerzas de Porter, adaptado al sector público. Estas herramientas permiten un análisis contextualizado de la Gobernación de Casanare, teniendo en cuenta su entorno político, administrativo y territorial. Estas herramientas ofrecen marcos estructurados que ayudan a organizar la información y a identificar con claridad los elementos clave para la toma de decisiones en materia de cooperación internacional.

5. Contexto organizacional y diagnóstico estratégico

5.1 Descripción de la empresa

La gobernación de Casanare es una entidad territorial, que se encarga de ejercer la administración pública del departamento de Casanare. Como órgano directivo de la gestión departamental, su misión se enfoca en el cumplimiento de los objetivos del Estado, a través de la modernización de los procesos de gestión pública que impulsen el desarrollo integral y sostenible del departamento. Sus principales funciones se basan en la administración de recursos dados por la Nación, la planificación y coordinación en sectores estratégicos, trabajando de manera conjunta con las administraciones locales.

La Gobernación de Casanare cuenta con competencias en áreas vitales como el desarrollo económico y social, turismo, transporte, protección del medio ambiente, las obras públicas y la prestación de servicios públicos esenciales. Su estructura organizacional esta establecida mediante el Decreto 0323 de 2019, donde se incluyen diversas secretarias y oficinas especializadas que trabajan coordinadamente bajo la dirección del despacho del Gobernador.

Durante este periodo, se espera que la entidad pueda consolidarse como una administración más eficiente, potenciadora del turismo y de los procesos de producción respetuosa, sostenible y generadora de empleo, promoviendo un desarrollo integral en el departamento de Casanare. (Gobernación de Casanare, 2024).

5.2 Diagnostico estratégico (Análisis DOFA)

Figura 2 Análisis cruzado DOFA



5.2.1 Estrategias FO

Aprovechar las redes y contactos institucionales, así como el reconocimiento potencial del departamento, para posicionar al mismo ante organismos nacionales e internacionales de cooperación mediante la estructuración de proyectos alineados con los ODS y atraer cooperación técnica y financiera orientada al desarrollo territorial. Se fortalecerán alianzas con la APC – Colombia, para impulsar iniciativas que generen impacto visible y sean atractivas para los cooperantes. **Estrategias FA**

Utilizar relaciones institucionales existentes y el potencial territorial del Casanare para fortalecer el posicionamiento institucional de la Gobernación, reduciendo el riesgo de pérdida de oportunidades de cooperación internacional y mitigando la alta competencia que se genera entre las entidades territoriales por recursos de cooperación, a través de la visualización de la oferta territorial y la participación en escenarios estratégicos de cooperación nacional e internacional.

5.2.2 Estrategias DO

Fortalecer y consolidar el Plan de Trabajo de Cooperación Internacional como un instrumento estratégico que permita optimizar la articulación interinstitucional y alinear las acciones con los lineamientos nacionales y territoriales. Asimismo, se promoverá la conformación de comités técnicos como espacios de coordinación que contribuyan a la organización, estandarización y sostenibilidad de los procesos de cooperación internacional.

5.2.3 Estrategias DA

Incorporar en el plan de trabajo lineamientos técnicos, cronogramas, responsables y protocolos de actuación que permitan dar respuestas rápidas y ordenadas a los cooperantes, esto con el fin de disminuir el riesgo de pérdida de oportunidades de cooperación y la desventaja competitiva frente a otros departamentos.

5.3 Diagnóstico de la situación estratégica actual

Actualmente la gobernación de Casanare cuenta con avances en la planificación de la cooperación internacional, evidenciándose en la existencia de herramienta de trabajo previamente elaborado. No obstante, se consideró pertinente realizar un ejercicio de revisión y ajuste del plan de trabajo, conforme a los lineamientos nacionales.

Se resalta la importancia de consolidar un plan de trabajo conforme con el formato brindado por la APC – Colombia, que permita el seguimiento de las acciones del área de cooperación, optimizar los procesos de formulación, articulación y seguimiento de las iniciativas y fortalecer el respaldo y participación de entidades involucradas en la gestión de la cooperación internacional.

Asimismo, esta evaluación contribuirá a mejorar la coordinación entre actores, garantizar mayor continuidad en los procesos y potenciar la capacidad institucional para gestionar y aprovechar oportunidades de cooperación a nivel nacional e internacional.

Es importante destacar que la gobernación de Casanare cuenta con una base institucional sólida para este proceso, lo anterior se refleja en el decreto 0323 de 2019 mediante el cual se establece que una de las funciones de la Secretaría Privada es dirigir y controlar las acciones de cooperación internacional que contribuyan al cumplimiento de los objetivos institucionales, de conformidad con la normatividad vigente. Asimismo, la Secretaría Privada actúa como un enlace estratégico para la gestión de la cooperación internacional, facilitando la articulación con organismos cooperantes, entidades del orden nacional y las diferentes dependencias de la administración departamental; y en el decreto 0380 de 2025 mediante el cual se reestructura el Comité Departamental de Cooperación Internacional, así como en la existencia de proyectos de cooperación en distintas etapas de desarrollo. Estos elementos evidencian una capacidad instalada que, en el marco del ejercicio de revisión realizado, permite dar mayor coherencia a la gestión de la cooperación internacional, en concordancia con los lineamientos establecidos.

5.4 Diagnóstico general

Del análisis realizado se observa que la gobernación de Casanare se encuentra en un proceso de fortalecimiento en materia de planificación para la cooperación internacional. Si bien se

evidencian avances importantes, como lo es la reestructuración del comité y el interés institucional de consolidar el área. Estos elementos reflejan una base a partir de la cual se han desarrollado acciones en materia de cooperación internacional, en coherencia con las dinámicas institucionales de la Gobernación.

Este contexto refleja la necesidad de continuar alineando los instrumentos de planificación con lineamientos nacionales, lo cual contribuye a gestionar las acciones de cooperación internacional, fortalecer el posicionamiento del departamento en escenarios de cooperación y facilitar su reconocimiento por parte de los organismos cooperantes. Así mismo, durante la práctica profesional se identificó la oportunidad de reforzar criterios de priorización de proyectos, con el fin de orientar de manera estratégica la gestión de iniciativas según su impacto potencial y viabilidad.

En este sentido, el fortalecimiento y ajuste del plan existente se proyecta como una acción estratégica que permitirá consolidar una herramienta para la gestión de la cooperación internacional. Esta herramienta facilitará la articulación institucional, contribuirá en la continuidad y dinamización de los proyectos en curso y permitirá identificar y gestionar nuevas oportunidades alineadas con las prioridades del departamento. De igual manera, fortalecerá la capacidad institucional para responder de manera eficiente, organizada y transparente a las dinámicas de la cooperación internacional, consolidando así una gestión orientada a resultados y al desarrollo territorial.

6. Plan de trabajo: Propuesta de intervención

5.1 Actividades y cronograma (Gantt)

Las actividades del plan de trabajo se estructuran en fases secuenciales que permiten avanzar de manera ordenada en el fortalecimiento de la gestión de la cooperación internacional. En un primer lugar, se da la recopilación, revisión y sistematización de información relacionada con proyectos en curso, iniciativas previas de cooperación, comunicaciones institucionales y lineamientos de APC-Colombia. Posteriormente, se desarrolla la revisión del plan de trabajo, que incluye la definición de objetivos estratégicos, líneas de acción, procedimientos internos y protocolos para la formulación y seguimiento de proyectos.

Una tercera fase corresponde a la socialización y validación del plan con los miembros del comité de cooperación internacional, que de acuerdo con el decreto 0380 de 2025 está integrado por, el gobernador del departamento de Casanare o delegado, el líder de la Secretaria Planeación y Desarrollo Territorial, así como la Secretaria Privada, la Secretaria de Gobierno, la Secretaria de Infraestructura, la Secretaria de Integración, Desarrollo Social y Mujer, la Secretaria de Educación, la Secretaria de Salud, la Secretaria de Desarrollo Económico, Agricultura, Ganadería y Medio Ambiente, el Director Departamental de Gestión del Riesgo de Desastres, la Secretaria Departamental de Cultura y Turismo, el asesor del despacho del gobernador, el alcalde del municipio de Yopal y/o su delegado, el gerente de la Cámara de Comercio de Casanare y/o su delegado, el director regional del Sena y/o su delegado, el delegado de las universidades establecidas en el departamento de Casanare, con el fin de asegurar apropiación institucional y coherencia con las prioridades de la gobernación. Finalmente, se plantea el fortalecimiento y seguimiento, mediante reuniones periódicas, revisión de avances y ajustes al plan según los resultados obtenidos.

Figura 3Cronograma Gantt

Actividad	oct-25	nov-25	dic-25	ene-26	feb-26
Recolección y revisión de información institucional					
Diagnóstico del estado actual del área de cooperación internacional					
Revisión de requerimientos y documentación solicitada por la APC					
Definición de objetivos estratégicos y líneas de acción					
Ajuste y estructuración del plan de trabajo de cooperación internacional					
Diseño de herramientas de seguimiento y control					
Socialización y validación del plan en el Comité de Cooperación Internacional					
Ajustes finales y aprobación institucional del plan					
Fortalecimiento e implementación del plan de trabajo					
Seguimiento preliminar y evaluación inicial de resultados					

5.2 Recursos requeridos

Para realizar la revisión y análisis de este plan de trabajo, los principales recursos necesarios son de carácter institucional: Acceso a documentación interna, base de datos de proyectos y plataformas digitales de comunicación.

5.3 Entregables

El informe del plan de mejora, que corresponde a un documento que reúne el análisis realizado sobre el área de cooperación internacional de la gobernación de Casanare, así como la justificación, los objetivos y las actividades desarrolladas durante el proyecto. En este se exponen los aspectos que motivaron la revisión y ajuste del plan de trabajo.

Un formato de Excel que brindó la APC – Colombia ajustando las acciones ya planificadas por la gobernación de Casanare, que funciona como una herramienta que incluye el registro detallado de los proyectos de cooperación que están para desarrollar. Este formato estandarizado, permite una visualización clara y organizada de la gestión de cooperación internacional.

Indicadores de gestión (KPIS)

El porcentaje de cumplimiento del plan de trabajo medirá la cantidad de actividades ejecutadas en los tiempos establecidos; el número de reuniones del comité realizadas mide la constancia y periodicidad del equipo; la cantidad de proyectos de cooperación que se inicien y los que se reactiven es uno de los indicadores más relevantes.

Además, se medirán las nuevas oportunidades de cooperación que se identifiquen, el tiempo promedio de respuestas de solicitudes y los recursos de cooperación gestionados. Estos indicadores se revisarán mensualmente y se incluirán en los informes de seguimiento.

7. Análisis de resultados y reflexiones

7.1 Hallazgos y resultados obtenidos

El plan de trabajo ajustado para el área de cooperación internacional de la gobernación de Casanare aún no se ha implementado, es posible proyectar los hallazgos y resultados esperados una vez se empiece la implementación. Estos resultados esperados se basan en un diagnóstico realizado y al analizar las necesidades identificadas en el área.

Se espera que uno de los principales resultados sea la reactivación de los proyectos de cooperación que actualmente se encuentran detenidos y que estos proyectos pueden contar con rutas claras de acción, responsables definidos y cronogramas específicos que permitan la ejecución de estos. Se proyecta reactivar al menos el 70% de los proyectos durante los primeros 6 meses de implementación, lo que representaría un avance significativo en la capacidad de gestión del comité.

Por otro lado, con el plan de trabajo se espera que el Comité departamental de cooperación internacional fortalezca su funcionamiento promoviendo una dinámica de trabajo continua y sistemática. Se prevé que, con el plan de trabajo ajustado y revisado, el comité departamental de cooperación internacional realizará reuniones trimestrales con la asistencia de todos sus miembros, lo que genera un espacio de coordinación, toma de decisiones y seguimiento a las acciones de proyectos en ejecución. Además, se espera identificar y gestionar nuevas oportunidades de cooperación que actualmente podrían estar pasando por desapercibidas. Con una base de datos disponible y un equipo de trabajo en coordinación, se proyecta identificar al menos cinco oportunidades de cooperación durante los primeros seis meses de implementación.

Se espera que más allá de los resultados concretos, el plan de trabajo contribuya al fortalecimiento de la cultura institucional de la gobernación de Casanare en materia de cooperación internacional. El ajuste y la implementación de esta herramienta permitirá dar continuidad a las prácticas de trabajo existentes y reforzar las dinámicas que ya se vienen desarrollando en el área. Asimismo, al evidenciar una gestión más consistente, se facilita el seguimiento de las acciones en materia de cooperación internacional se proyecta fortalecer el posicionamiento de la Gobernación ante organismos nacionales e internacionales, consolidándose como un actor confiable facilitando el acceso a iniciativas de mayor alcance para el desarrollo del departamento.

7.2 Grado de implementación

Este plan de trabajo se encuentra en fase de ajuste, por lo que aun no se ha iniciado su nueva implementación. El plan de trabajo ha sido ajustado con base al diagnóstico actual. La siguiente etapa abarca la presentación del plan de trabajo a los responsables de la gobernación para su revisión y aprobación formal. Esta etapa es fundamental porque sin el aval de la institución, no es posible avanzar en su implementación. Al ser aprobado el plan se debe realizar una socialización con todos los miembros del comité, definición clara de roles y responsabilidades, y organización de recursos necesarios para el funcionamiento, luego se enfocarán en la ejecución de las actividades principales: realización de reuniones trimestrales, reactivación de proyectos, contacto con cooperantes y actualización de la base de datos. La tercera etapa se centra en consolidar los procesos, evaluar los resultados obtenidos con base en los indicadores establecidos y realizar ajustes necesarios para mejorar el funcionamiento del comité.

El éxito de la implementación de este plan de trabajo dependerá de la voluntad política y el apoyo institucional que reciba este. Con las condiciones adecuadas, hay una alta probabilidad que el plan se implementen exitosamente y genere los resultados esperados para la cooperación internacional del departamento de Casanare.

8. Limitaciones y lecciones aprendidas

8.1. Limitaciones

Durante el desarrollo del estudio se observaron algunas limitaciones que incidieron en el alcance del análisis. En primer lugar, la información relacionada con la gestión de cooperación internacional se encontraba distribuida en diferentes fuentes institucionales, lo que implico un proceso de sistematización para un mejor análisis. Adicionalmente, el acceso a la información estuvo sujeto a las dinámicas y tiempos propios de la gestión institucional, lo cual en algunos casos requirió mayor coordinación para la validación de ciertos elementos.

8.2. Lecciones aprendidas

El desarrollo de este trabajo permitió identificar aprendizajes importantes a nivel profesional e institucional. Se evidenció la importancia de la planificación estratégica en la gestión de la cooperación internacional, especialmente mediante la formulación de un Plan de Trabajo que oriente las acciones, responsabilidades y prioridades de la entidad.

Asimismo, se reconoció el valor de la articulación interinstitucional y la comunicación interna, como elementos clave para mejorar la eficiencia y coherencia en la gestión pública.
Finalmente, este proceso fortaleció competencias profesionales relacionadas con el análisis estratégico, la gestión pública y la formulación de propuestas orientadas al desarrollo territorial y al aprovechamiento de oportunidades de cooperación internacional.

Conclusiones y recomendaciones

Conclusiones generales

Durante mi experiencia en la Gobernación de Casanare, en el área de Cooperación Internacional, tuve la oportunidad de participar en la gestión y seguimiento de proyectos, así como en la articulación con actores nacionales e internacionales. Estas funciones me permitieron aplicar y consolidar los conocimientos adquiridos en mi formación en Negocios Internacionales, fortaleciendo competencias en planificación estratégica, comunicación institucional y coordinación interinstitucional.

A partir de este aprendizaje surgió la propuesta del plan de mejora basado en el ajuste de un plan de trabajo para el área de cooperación internacional. Este instrumento busca optimizar las acciones del área, fortalecer las instancias territoriales existentes, mejorar la comunicación con los cooperantes y ampliar las oportunidades de colaboración internacional. Esta experiencia representó un crecimiento profesional y personal, y permitió aplicar conocimientos en el análisis y revisión de instrumentos de planificación en materia de cooperación internacional.

Aporte estratégico

Como profesional en Negocios Internacionales, el aporte estratégico a este plan de mejora fue parte fundamental en la aplicación de competencias especificas de la disciplina que resultan importantes para fortalecer la gestión de cooperación internacional en la Gobernación de Casanare.

El análisis de entorno permitió diagnosticar la situación en el área de cooperación internacional, no solo desde lo interno, si no teniendo en cuenta las dinámicas externas que afectan su desempeño. Usando herramientas como análisis PESTEL y las 5 fuerzas de Porter, se logró identificar como factores políticos, económicos, sociales y competitivos, que impactan la capacidad de la Gobernación para gestionar cooperación internacional. Además, el conocimiento en estructurar proyectos o plan de trabajo demuestra que la propuesta sea un instrumento ejecutable y evaluable.

La formación en negocios internacionales permite desarrollar una capacidad analítica orientada a la revisión de procesos en cooperación internacional. A partir de ello, se realizó un

análisis al plan de trabajo y de los componentes asociados, lo que permitió sustentar la pertinencia de su revisión y ajuste conforme a los criterios establecidos por la APC – Colombia, en coherencia con las dinámicas de cooperación existentes en la Gobernación.

Recomendaciones

Se recomienda a la Gobernación de Casanare continuar fortaleciendo su participación en escenarios de cooperación internacional mediante la articulación con actores, con el fin de ampliar las oportunidades de desarrollo de iniciativas en sectores estratégicos del territorio.

En el sector salud, se sugiere mantener vínculos de cooperación con la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA), tomando como referencia sus experiencias en Colombia relacionadas con el fortalecimiento hospitalario y la dotación de equipos biomédicos, orientadas al mejoramiento de la capacidad de atención en territorios con necesidades rurales.

En materia de gestión del riesgo y adaptación climática, se considera pertinente continuar el relacionamiento con organismos multilaterales como el Banco Mundial, a partir de experiencias implementadas Latinoamérica enfocadas en sistemas de monitoreo ambiental y prevención de riesgos, con el objetivo de fortalecer la resiliencia territorial.

Finalmente, en el componente de internacionalización, se plantea la posibilidad de explorar espacios de cooperación académica y cultural con instituciones de educación superior y actores del sistema educativo chino, tomando como referencia la implementación de Centros de Confucio en América Latina, como estrategia de fortalecimiento del intercambio académico y la proyección internacional del territorio

Referencias

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC-Colombia). (2022). *Marco nacional de cooperación internacional*. https://www.minambiente.gov.co/asuntos-internacionales/marco-nacional-de-cooperacion-internacional/

Banco Mundial. (s.f.). *Colombia: Panorama general*. https://www.bancomundial.org/es/country/colombia

Child, J., Faulkner, D., & Tallman, S. (2005). *Cooperative strategy: Managing alliances, networks, and joint ventures*. Oxford University Press. https://doi.org/10.1093/acprof:oso/9780199266241.001.0001

Congreso de la República de Colombia. (1996, 20 de septiembre). *Ley 318 de 1996, por la cual se establecen mecanismos para el manejo de los recursos financieros destinados al cumplimiento de los compromisos financieros internacionales, se crea la Agencia Colombiana de Cooperación Internacional y se dictan otras disposiciones para el fomento de la cooperación internacional*. *Diario Oficial No. 42.884*. https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/Normograma/docs/ley_0318_1996.htm

Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2024). *Lineamientos para la creación y/o fortalecimiento de instancias territoriales de cooperación internacional*. DNP.

Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2023). *Bases del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026: Colombia potencia mundial de la vida*. Departamento Nacional de Planeación. https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/portalDNP/PND-2023/2023-03-17-bases-plan-nacional-de-desarrollo-web.pdf

Gobernación de Casanare. (2019). *Decreto 0323 de 2019, por medio del cual se establece la estructura administrativa de la Gobernación y se definen las funciones de sus dependencias*. Gobernación de Casanare

Gobernación de Casanare. (2025). *Decreto 0380 de 2025, por medio del cual se reestructura el Comité Departamental de Cooperación Internacional y Responsabilidad Social, se establece su conformación y funcionamiento*. Gobernación de Casanare

Gobernación de Nariño. (2024). *Nariño dará la bienvenida al primer Centro Confucio en una universidad pública colombiana*. https://narino.gov.co/noticias/narino-dara-la-bienvenida-al-primer-centro-confucio-en-una-universidad-publica-colombiana/

Grasa, R. (2000). *La cooperación internacional para el desarrollo*. Los Libros de la Catarata.

Gutiérrez, J. A. (2011). Cooperación internacional descentralizada para la gestión pública departamental y municipal en Colombia. *Revista Escuela de Administración de Negocios, 71*, 56-74. http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1909-30632011000200004

Japan International Cooperation Agency (JICA). (s. f.). *Actividades en Colombia: Cooperación internacional*. https://www.jica.go.jp/spanish/overseas/colombia/activities/01_04_01.html

Matus, C. (1987). *Política, planificación y gobierno*. Fundación Altadir.

Matus, C. (1993). *Planificación estratégica y gestión pública por objetivos*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). https://www.cepal.org/es/publicaciones/7284-planificacion-estrategica-gestion-publica-objetivos

Milani, C. R. S. (2018). *Cooperação internacional para o desenvolvimento*. Editora UFRGS.

Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (2022). Marco Nacional de Cooperación Internacional. https://www.minambiente.gov.co/asuntos-internacionales/marco-nacional-de-cooperacion-internacional/

Ministerio de Relaciones Exteriores. (2025). *Cooperación internacional*. https://www.cancilleria.gov.co/cooperacion-internacional

Pacheco, J. (2018). La gestión pública fundamentada en la planificación estratégica. *Contribuciones a las Ciencias Sociales*. https://www.eumed.net/rev/cccss/2018/02/gestion-publica.html

Prado Lallande, J. P. (2015). *La cooperación internacional para el desarrollo: Acciones, desafíos y tendencias*. Los Libros de la Catarata e Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación (IUDC)

Presidencia de la República de Colombia. (2022, 28 de abril). *Decreto 603 de 2022, por medio del cual se adiciona el Título 8 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1067 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Relaciones Exteriores, para crear el Sistema Nacional de Cooperación Internacional de Colombia y se dictan disposiciones relacionadas con su desarrollo*. https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=186027

Secretaría Distrital de Planeación. (s.f.). *Glosario: Líneas de acción*. https://www.sdp.gov.co/transparencia/informacion-interes/glosario/lineas-de-accion

Anexos

Anexo 1 Formato de registro de plan de trabajo



Sistema Nacional de Cooperación Internacional de Colombia SNCIC
Espacios de articulación - Formato de registro, plan de trabajo y seguimiento

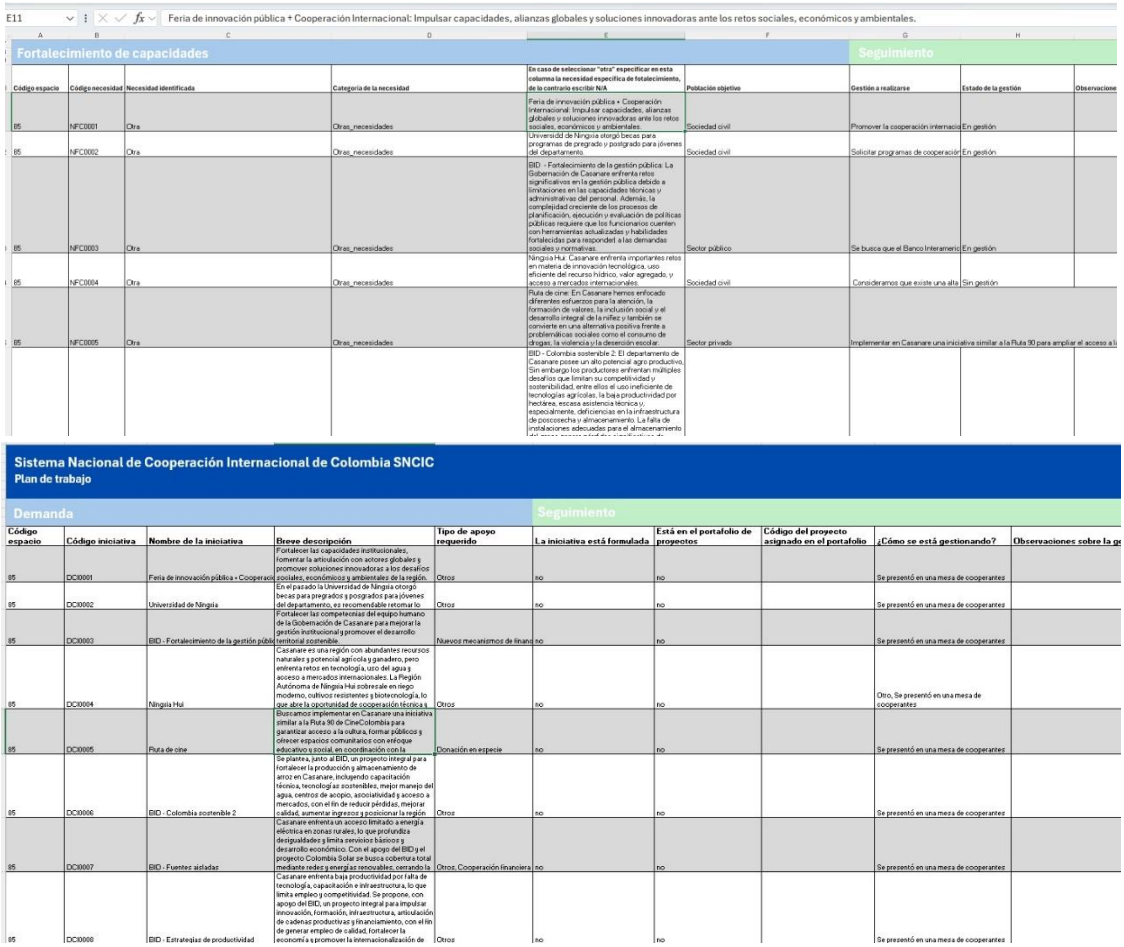
Registro general

Fecha de inicio	17/09/2025
Tipo de espacio	Territorial
Nombre del espacio	Casanare
Código del espacio	85
Capítulo especial	N/A
Nombre del capítulo	N/A
Responsable por parte de APC Colombia	Katherine Lucia Carmona Ortega
Periodicidad del seguimiento	Trimestral
Próximo seguimiento	
Última actualización	

Lineamientos

Lineamientos	**Enlace**
Plan Nacional de Desarrollo Colombia Potencia Mundial de la Vida 2023 - 2026	https://www.dnp.gov.co/plan-nacional-desarrollo/pnd-2022-2026
Estrategia Nacional de Cooperación Internacional ENCI 2023 - 2026	https://www.apccolombia.gov.co/comunicaciones/publicaciones/enci-2023-2026
Plan de Desarrollo Departamental 2024 - 2027 "Oportunidades para Casanare"	https://www.casanare.gov.co/Dependencias/Planeacion/Paginas/Plan-de-Desarrollo-2024-2027.aspx
Objetivos de Desarrollo Sostenible	https://ods.dnp.gov.co/es/objetivos

Anexo 2 Plan de trabajo



E11 — Feria de innovación pública + Cooperación Internacional: Impulsar capacidades, alianzas globales y soluciones innovadoras ante los retos sociales, económicos y ambientales.

Fortalecimiento de capacidades | **Seguimiento**

Código espacio	Código necesidad	Necesidad identificada	Categoría de la necesidad	En caso de seleccionar "otra" especificar en esta columna la necesidad específica de fotalecimiento, de lo contrario escribir N/A	Población objetivo	Gestión a realizarse	Estado de la gestión	Observacione
85	NFC0001	Otra	Otras_necesidades	Feria de innovación pública + Cooperación Internacional: Impulsar capacidades, alianzas globales y soluciones innovadoras ante los retos sociales, económicos y ambientales.	Sociedad civil	Promover la cooperación internacio	En gestión	
85	NFC0002	Otra	Otras_necesidades	Universidad de Ningxia otorgó becas para programas de pregrade y postgrado para jóvenes del departamento	Sociedad civil	Solicitar programas de cooperación	En gestión	
85	NFC0003	Otra	Otras_necesidades	BID - Fortalecimiento de la gestión pública: La Gobernación de Casanare enfrenta retos significativos en la gestión pública debido a limitaciones en las capacidades técnicas y administrativas del personal. Además, la complejidad creciente de los procesos de planificación, ejecución y evaluación de políticas públicas requiere que los funcionarios cuenten con herramientas actualizadas y habilidades fortalecidas para responder a las demandas sociales y normativas.	Sector público	Se busca que el Banco Interameric	En gestión	
85	NFC0004	Otra	Otras_necesidades	Ningxia Hui: Casanare enfrenta importantes retos en materia de innovación tecnológica, uso eficiente del recurso hídrico, valor agregado, y acceso a mercados internacionales.	Sociedad civil	Consideramos que existe una alta	Sin gestión	
85	NFC0005	Otra	Otras_necesidades	Ruta de cine: En Casanare hemos enfocado diferentes esfuerzos para la atención, la formación de valores, la inclusión social y el desarrollo integral de la niñez y también se convierte en una alternativa positiva frente a problemáticas sociales como el consumo de drogas, la violencia y la deserción escolar.	Sector privado	Implementar en Casanare una iniciativa similar a la Ruta 90 para ampliar el acceso a l		
				BID - Colombia sostenible 2: El departamento de Casanare posee un alto potencial agro productivo. Sin embargo los productores enfrentan múltiples desafíos que limitan su competitividad y sostenibilidad, entre ellos el uso ineficiente de tecnologías agrícolas, la baja productividad por hectárea, escasa asistencia técnica y, especialmente, deficiencias en la infraestructura de poscosecha y almacenamiento. La falta de instalaciones adecuadas para el almacenamiento				

Sistema Nacional de Cooperación Internacional de Colombia SNCIC
Plan de trabajo

Demanda | **Seguimiento**

Código espacio	Código iniciativa	Nombre de la iniciativa	Breve descripción	Tipo de apoyo requerido	La iniciativa está formulada	Está en el portafolio de proyectos	Código del proyecto asignado en el portafolio	¿Cómo se está gestionando?	Observaciones sobre la ge
85	DCI0001	Feria de innovación pública + Cooperació	Fortalecer las capacidades institucionales, fomentar la articulación con actores globales y promover soluciones innovadoras a los desafíos sociales, económicos y ambientales de la región.	Otros	no	no		Se presentó en una mesa de cooperantes	
85	DCI0002	Universidad de Ningxia	En el pasado la Universidad de Ningxia otorgó becas para pregrados y posgrados para jóvenes del departamento, es recomendable retomar lo	Otros	no	no		Se presentó en una mesa de cooperantes	
85	DCI0003	BID - Fortalecimiento de la gestión públic	Fortalecer las competencias del equipo humano de la Gobernación de Casanare para mejorar la gestión institucional y promover el desarrollo territorial sostenible.	Nuevos mecanismos de financ	no	no		Se presentó en una mesa de cooperantes	
85	DCI0004	Ningxia Hui	Casanare es una región con abundantes recursos naturales y potencial agrícola y ganadero, pero enfrenta retos en tecnología, uso del agua y acceso a mercados internacionales. La Región Autónoma de Ningxia Hui sobresale en riego moderno, cultivos resistentes y biotecnología, lo que abre la oportunidad de cooperación técnica y	Otros	no	no		Otro, Se presentó en una mesa de cooperantes	
85	DCI0005	Ruta de cine	Buscamos implementar en Casanare una iniciativa similar a la Ruta 90 de CineColombia para garantizar acceso a la cultura, formar públicos y ofrecer espacios comunitarios con enfoque educativo y social, en coordinación con la	Donación en especie	no	no		Se presentó en una mesa de cooperantes	
85	DCI0006	BID - Colombia sostenible 2	Se plantea, junto al BID, un proyecto integral para fortalecer la producción y almacenamiento de arroz en Casanare, incluyendo capacitación técnica, tecnología sostenible, mejor manejo del agua, centros de acopio, asociatividad y acceso a mercados, con el fin de reducir pérdidas, mejorar calidad, aumentar ingresos y posicionar la región	Otros	no	no		Se presentó en una mesa de cooperantes	
85	DCI0007	BID - Fuentes aisladas	Casanare enfrenta un acceso limitado a energía eléctrica en zonas rurales, lo que profundiza desigualdades y limita servicios básicos y desarrollo económico. Con el apoyo del BID y el proyecto Colombia Solar se busca cobertura total mediante redes y energías renovables, cerrando la	Otros, Cooperación financiera	no	no		Se presentó en una mesa de cooperantes	
85	DCI0008	BID - Estrategias de productividad	Casanare enfrenta baja productividad por falta de tecnología, capacitación e infraestructura, lo que limita empleo y competitividad. Se propone, con apoyo del BID, un proyecto integral para impulsar innovación, formación, infraestructura, articulación de cadenas productivas y financiamiento, con el fin de generar empleo de calidad, fortalecer la economía y promover la internacionalización de	Otros	no	no		Se presentó en una mesa de cooperantes	

Anexo 3 Seguimiento de plan de trabajo

El plan de trabajo se encuentra en el siguiente enlace: https://docs.google.com/spreadsheets/d/12DM0U29QWKSxAzfwiHzSGMDsZiYV0nRi7IkvlQEqZo/edit?gid=753371718#gid=753371718. Sin embargo, el acceso a este documento está restringido ya que pertenece a la Agencia Presidencial de Cooperación, entidad que proporcionó este formato.