

Informe presupuestario el mar 05/07/11  
Gestión Alcance

Id	Nombre de tarea	Costo fijo	Acumulación de costos fijos	Costo total	Previsto	Variación	Real
54	COMPRA	\$ 344.119.800,00	Fin	\$ 352.449.770,53	\$ 344.119.800,00	\$ 8.329.970,53	\$ 352.449.770,53
10	GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	\$ 291.858.886,93	Fin	\$ 294.575.181,67	\$ 291.858.886,93	\$ 2.716.294,74	\$ 294.575.181,67
63	Acompañamiento y Cierre	\$ 153.600.000,00	Fin	\$ 172.795.149,48	\$ 153.600.000,00	\$ 19.195.149,48	\$ 172.795.149,48
29	COMPRA	\$ 93.431.100,00	Fin	\$ 101.761.070,53	\$ 93.431.100,00	\$ 8.329.970,53	\$ 101.761.070,53
8	GESTIÓN DE RIESGOS	\$ 4.118.800,00	Fin	\$ 22.046.345,27	\$ 4.118.800,00	\$ 17.927.545,27	\$ 22.046.345,27
31	ADECUACIONES LOCATIVAS	\$ 6.403.200,00	Fin	\$ 16.688.870,53	\$ 6.403.200,00	\$ 10.285.670,53	\$ 16.688.870,53
9	GESTIÓN DE COSTOS	\$ 2.640.000,00	Fin	\$ 13.505.178,95	\$ 2.640.000,00	\$ 10.865.178,95	\$ 13.505.178,95
16	ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA	\$ 10.954.000,00	Fin	\$ 13.036.492,63	\$ 10.954.000,00	\$ 2.082.492,63	\$ 13.036.492,63
4	GESTIÓN DEL ALCANCE	\$ 1.883.200,00	Fin	\$ 12.748.378,95	\$ 1.883.200,00	\$ 10.865.178,95	\$ 12.748.378,95
41	ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA	\$ 10.954.000,00	Fin	\$ 11.995.246,32	\$ 10.954.000,00	\$ 1.041.246,32	\$ 11.995.246,32
42	DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES	\$ 3.375.000,00	Fin	\$ 10.573.181,05	\$ 3.375.000,00	\$ 7.198.181,05	\$ 10.573.181,05
57	INSTALACIÓN	\$ 170.000,00	Fin	\$ 10.355.670,53	\$ 170.000,00	\$ 10.185.670,53	\$ 10.355.670,53
27	REQUISICIÓN	\$ 2.660.000,00	Fin	\$ 10.265.625,27	\$ 2.660.000,00	\$ 7.605.625,27	\$ 10.265.625,27
61	CONFIGURACION	\$ 1.308.800,00	Fin	\$ 9.819.856,85	\$ 1.308.800,00	\$ 8.511.056,85	\$ 9.819.856,85
64	Propuesta de Soporte	\$ 0,00	Fin	\$ 9.597.574,74	\$ 0,00	\$ 9.597.574,74	\$ 9.597.574,74
62	PRUEBAS DE ACEPTACION	\$ 1.072.000,00	Fin	\$ 9.583.056,85	\$ 1.072.000,00	\$ 8.511.056,85	\$ 9.583.056,85
17	DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES	\$ 3.375.000,00	Fin	\$ 9.124.490,53	\$ 3.375.000,00	\$ 5.749.490,53	\$ 9.124.490,53
18	PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	\$ 3.962.000,00	Fin	\$ 8.941.873,68	\$ 3.962.000,00	\$ 4.979.873,68	\$ 8.941.873,68
28	COTIZACIÓN	\$ 2.715.200,00	Fin	\$ 7.921.431,58	\$ 2.715.200,00	\$ 5.206.231,58	\$ 7.921.431,58
49	SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE	\$ 0,00	Fin	\$ 7.560.353,69	\$ 0,00	\$ 7.560.353,69	\$ 7.560.353,69
33	ENERGIZACIÓN	\$ 1.285.600,00	Fin	\$ 7.306.285,27	\$ 1.285.600,00	\$ 6.020.685,27	\$ 7.306.285,27
58	ENERGIZACIÓN	\$ 1.285.600,00	Fin	\$ 7.306.285,27	\$ 1.285.600,00	\$ 6.020.685,27	\$ 7.306.285,27
11	GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS	\$ 1.853.000,00	Fin	\$ 7.285.589,48	\$ 1.853.000,00	\$ 5.432.589,48	\$ 7.285.589,48
3	GESTIÓN DE LA INTEGRACION	\$ 1.820.000,00	Fin	\$ 7.252.589,48	\$ 1.820.000,00	\$ 5.432.589,48	\$ 7.252.589,48
15	ANÁLISIS DE NECESIDADES	\$ 832.000,00	Fin	\$ 7.079.477,90	\$ 832.000,00	\$ 6.247.477,90	\$ 7.079.477,90
6	GESTIÓN DE CALIDAD	\$ 1.840.000,00	Fin	\$ 6.638.787,37	\$ 1.840.000,00	\$ 4.798.787,37	\$ 6.638.787,37
56	ADECUACIONES LOCATIVAS	\$ 510.873,86	Fin	\$ 6.631.559,13	\$ 510.873,86	\$ 6.120.685,27	\$ 6.631.559,13
34	INTERCONEXIÓN	\$ 576.000,00	Fin	\$ 6.596.685,27	\$ 576.000,00	\$ 6.020.685,27	\$ 6.596.685,27
52	REQUISICIÓN	\$ 0,00	Fin	\$ 6.564.378,95	\$ 0,00	\$ 6.564.378,95	\$ 6.564.378,95
32	INSTALACIÓN	\$ 170.000,00	Fin	\$ 6.190.685,27	\$ 170.000,00	\$ 6.020.685,27	\$ 6.190.685,27
43	PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	\$ 3.962.000,00	Fin	\$ 5.931.313,68	\$ 3.962.000,00	\$ 1.969.313,68	\$ 5.931.313,68
48	SELECCIÓN DE SOFTWARE	\$ 0,00	Fin	\$ 5.387.317,90	\$ 0,00	\$ 5.387.317,90	\$ 5.387.317,90
50	SELECCIÓN DE APLICATIVOS	\$ 0,00	Fin	\$ 5.387.317,90	\$ 0,00	\$ 5.387.317,90	\$ 5.387.317,90
53	COTIZACIÓN	\$ 0,00	Fin	\$ 5.206.231,58	\$ 0,00	\$ 5.206.231,58	\$ 5.206.231,58
40	ANÁLISIS DE NECESIDADES	\$ 832.000,00	Fin	\$ 4.996.985,27	\$ 832.000,00	\$ 4.164.985,27	\$ 4.996.985,27
5	GESTIÓN DEL TIEMPO	\$ 1.936.000,00	Fin	\$ 4.652.294,74	\$ 1.936.000,00	\$ 2.716.294,74	\$ 4.652.294,74
24	SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE	\$ 256.000,00	Fin	\$ 4.556.800,00	\$ 256.000,00	\$ 4.300.800,00	\$ 4.556.800,00
47	SELECCIÓN DE EQUIPOS	\$ 226.500,00	Fin	\$ 4.527.300,00	\$ 226.500,00	\$ 4.300.800,00	\$ 4.527.300,00
23	SELECCIÓN DE SOFTWARE	\$ 375.000,00	Fin	\$ 3.589.282,11	\$ 375.000,00	\$ 3.214.282,11	\$ 3.589.282,11
59	INTERCONEXIÓN	\$ 576.000,00	Fin	\$ 3.586.342,63	\$ 576.000,00	\$ 3.010.342,63	\$ 3.586.342,63
25	SELECCIÓN DE APLICATIVOS	\$ 300.000,00	Fin	\$ 3.514.282,11	\$ 300.000,00	\$ 3.214.282,11	\$ 3.514.282,11
19	PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	\$ 1.332.000,00	Fin	\$ 3.414.492,63	\$ 1.332.000,00	\$ 2.082.492,63	\$ 3.414.492,63
7	GESTIÓN DE COMUNICACIONES	\$ 1.560.000,00	Fin	\$ 2.918.147,37	\$ 1.560.000,00	\$ 1.358.147,37	\$ 2.918.147,37
22	SELECCIÓN DE EQUIPOS	\$ 226.500,00	Fin	\$ 2.897.523,16	\$ 226.500,00	\$ 2.671.023,16	\$ 2.897.523,16
44	PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	\$ 1.332.000,00	Fin	\$ 1.852.623,16	\$ 1.332.000,00	\$ 520.623,16	\$ 1.852.623,16
		<b>\$ 961.688.060,79</b>		<b>\$ 1.236.615.377,26</b>	<b>\$ 961.688.060,79</b>	<b>\$ 274.927.316,47</b>	<b>\$ 1.236.615.377,26</b>



*BANCO NACIONAL*  
*Implantación Servicios de Datos - Voz*  
*Dedicado - Cableado Estructurado*  
*Interno*



IpConnect

Andrés Felipe Cavanzo  
Diego Armando Cruz  
Fabián Andrés Naizaque  
Mayerly Puentes Fajardo



### Quiénes Somos

IpConnect, es una empresa de índole familiar con más de 15 años de experiencia en el sector de las comunicaciones, que ofrece equipos de última tecnología, brinda asesoría en la administración, diseño y construcción de redes de comunicación (voz y datos), con cubrimiento a nivel nacional

### Proyección

#### Misión

Ser la compañía líder en Colombia en la entrega de soluciones de telecomunicaciones digital y VoIP. Nuestro compromiso es proporcionar a nuestros clientes un alto nivel de satisfacción en los productos, ofreciendo un respaldo sólido, con soporte, calidad y cumplimiento

#### Visión

Ser para el 2016 la compañía más confiable como proveedor de Soluciones IP y redes NGN para las PYMES y grandes empresas de Colombia, Brindando servicios de tecnología de punta en telecomunicaciones, ofreciendo el mejor tiempo de respuesta y soporte postventa.

### Objetivos

#### Objetivos Estratégicos

- Incursionar en el mercado del sector financiero, ofreciendo soluciones de telecomunicaciones, apalancándose en el proyecto para el Banco Nacional.
- Aumentar la participación en el mercado con nuevos proyectos de Telecomunicaciones, enfocándose en las Pymes.
- Explotar la posibilidad que ofrecen las redes NGN para integrar productos y servicios y de esta forma ampliar nuestro portafolio, basándose en la convergencia.
- Buscar socios estratégicos para llegar a nichos de mercado, en los que actualmente no está cubierta la demanda.
- Ofrecer un servicio de calidad y competitivo que se diferencie respecto a la competencia, fortaleciendo el servicio postventa y soporte técnico.

### Credenciales



Nadie lo hace como Frisby lo hace



Banco de Occidente



- **Compromiso para una relación de socio de negocio perdurable** – Relación con el Banco Nacional
- **Recursos de Excelencia** – Roles y responsabilidades requeridas para una implantación exitosa,
- **Alianzas Estratégicas** – Insumos requeridos para el proyecto de forma ágil, rápida y con calidad garantizada.



**SIEMENS**

- **Experiencia en el producto** – Conocimiento y experiencia en el diseño, implantación y servicio de redes de telecomunicaciones
- **Experiencia en la Industria** – Conocimiento profundo en la industria de las telecomunicaciones
- **Activos** – Permiten acelerar la entrega, incrementar la calidad y reducción de riesgos en una implementación de este tipo.
- **Sinergia** – Entre el equipo del proyecto del Banco Nacional y el equipo a cargo de IpConnect.



**PROCESOS DE INICIACION**

Situación Actual

**Declaración del problema**

El Banco Nacional, dentro de su plan de trabajo definido para el semestre en curso a decidido atacar dos frentes principales: Primero: Comunicación por expansión Segundo: Mejoras tecnológicas que le ayudan a brindar una optima atención a los usuarios actuales

**Justificación del Proyecto**

IpConnect, empresa líder del sector de las telecomunicaciones, con más de 10 años de experiencia certificada en Colombia dispone de un modelo de negocio ágil, de proyección y con el mejor balance de costo-beneficio del mercado para ser el aliado estratégico que el Banco Nacional necesita.

**Descripción del proyecto**

El Banco Nacional ha decidido contratar los servicios de datos, voz dedicado y cableado estructurado interno (cableado red LAN interna y energía).

velocidad de interconexión por sucursal:

Cali-Bogotá = 8 Mbps

Medellín-Bog = 4 Mbps

Manizales-Bog = 2 Mbps

Leticia –Bogotá =1024 Kbps

Internet centralizado en Bogotá 2 Mbps

Adicionalmente se debe contar con comunicación de voz dedicada hacia su punto central (Bogotá) para esto se debe contar con 4 canales de voz por sucursal, a excepción de Cali que debe tener 16 canales; esta interconexión siempre debe hacerse a través de conmutadores. Además se debe garantizar la disponibilidad de la red de una 99.9% con enlaces de último kilómetro redundantes y en diferente medio



### Descripción de la Solución Propuesta

- Servicio de comunicación a través de Centrales de Comunicación tecnología VoIP.
- El servicio de VoIP tendrá conexión por Canal dedicado distribuido en un acceso para Voz y Datos a través de ADSL 2+ (internamente dividido en VLAN para datos y voz) utilizando como CORE MPLS que permitirá la salida a INTERNET y el direccionamiento de llamadas de VOZ a RED MGW y de allí a redes TDM facilitando al comunicación hacia y desde servicios de voz Análogos.
- La solución está basada en tecnología de los líderes mundiales como CISCO – SIEMENS y BROADSOFT entre otros.
- Se contará con una RED privada, LAN única, para la empresa y acceso a una red la Internet.
- La solución VoIP es un conjunto de soluciones de telefonía sobre IP que se ofrece a clientes quienes entonces transmiten la voz sobre una red, generalmente también provista por un proveedor de servicio.
- Se genera mayor eficiencia en el uso de la capacidad o ancho de banda disponible de las conexiones de red.
- Se utilizarán los enlaces de datos hacia internet o privados para transmitir voz y datos. Cuando la voz no se transmite, la capacidad disponible se puede usar para transmitir datos.
- Para proveer el servicio, el Cliente contará con un equipo especial CPE en cada sede.
- Los Gateway de voz sobre IP convertirán la voz en paquetes de datos y entonces la envía a la central del proveedor de servicio.
- Los CPE contarán con dos o más salidas telefónica para recibir teléfonos convencionales y por el otro lado tienen una conexión Ethernet para conectar la red.

Se instalan como solución de Voz Puestos de Trabajo en las modalidades de:

- **Teléfonos de voz sobre IP**, Los cuales combinan las funcionalidades de un gateway de voz sobre IP y un teléfono convencional en un solo dispositivo. Tiene una conexión Ethernet para la red de datos y auricular, pantalla LCD como un teléfono análogo.
- **Los softphone**, son aplicaciones que se instalarán en cada computadora personal y permiten realizar y recibir llamadas, sin importar dónde el cliente esté conectado.



Dentro de los servicios adquiridos con esta nueva plataforma:

- Integración de los Servicios de Voz e Internet
- Concentración de los servicios de Telefonía en una única plataforma virtual IP
- Llamadas Gratis y de bajo Costo a Nivel Nacional e Internacional, sin importar la ubicación o distancia geográfica.
- Llamadas entre las sedes a bajo costo
- Conferencia Telefónica con más de 3 personas
- Ubicuidad de los empleados del banco, ya que utilizarán la misma extensión o número sin importar donde estén ubicados físicamente.
- Menú IVR, básico.
- Todas las funciones de una Central Telefónica. Sin inversión.
- Número ilimitado de anexos (números – extensiones).
- Único Número de recepción.
- Canales ilimitados.
- Planes a escoger.
- Escalabilidad; el cliente va adicionando anexos según sus requerimientos.
- Ahorro en el Mantenimiento, gestión y otros costos asociados. (Electricidad, housing, mantenimiento, etc.)
- Equipos, actualizaciones, mantenimiento y mejoras. Periódicas sin costo para el cliente.
- Para Leticia se contará con Acceso VSAT que se conectará al distribuidor CENTREX IP y de allí cubrirá los mismos servicios desplegados para las demás Sedes.
- La conexión de última milla estará implementada a través de Fibra Óptica con redundancia generada por Radio en Bogotá – Cali – Medellín, para Manizales se utilizará Cobre.
- Para el Caso de Leticia se utilizará última milla Satelital, tecnología VSAT con redundancia a través de Radio.



Este proyecto garantiza la interconexión a través de una red MPLS, la cual permitirá transportar tráfico de voz, video y datos desde la sede principal Bogotá y a través de las sedes ubicadas en Cali, Medellín, Manizales y Leticia.

La solución presentada incluye el alojamiento de los servidores en un data center tier III. El diseño se construyó de acuerdo a los estándares de la industria en vista de la insuficiente información suministrada sobre el consumo de las aplicaciones a utilizar por todo el sistema integrado.

Esta solución Incluye el diseño, instalación, pruebas e implementación de canales, equipos que componen la red WAN y LAN (router, Switch L2 y Switch L3), direccionamiento de la red interna y configuración de VLAN's. Se garantiza una disponibilidad de la red del 99,9%.

Los canales (radio y cobre) aunque son concebidos por contingencia serán utilizados a través de mecanismos de balanceo de cargas; para el majeo de trafico de voz – datos y video.

Se configura una red MPLS para manejo de seguridad y calidad de servicio.

Se realizara entrega del modelo Operativo y de los ANS previamente acordados en el contrato.

Esta solución incluye las adecuaciones por acometidas eléctricas, cableado estructurado de la red interna.

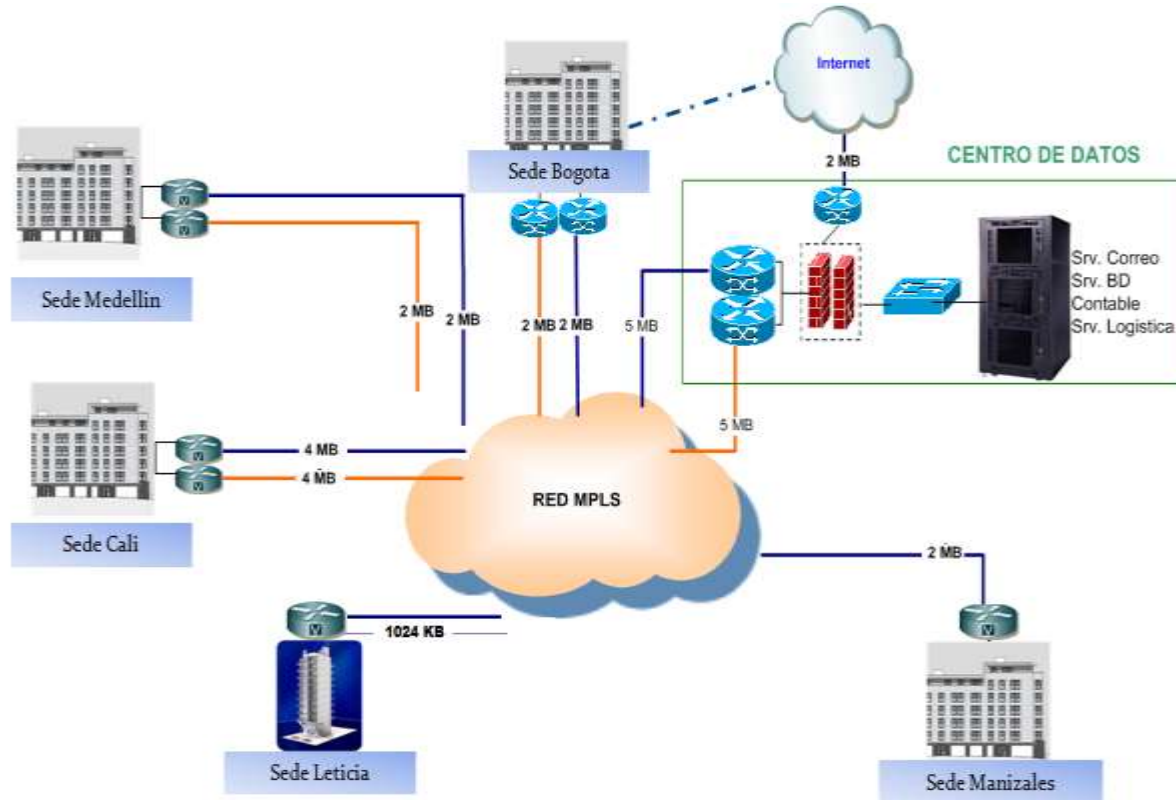
Esta solución no incluye las adecuaciones locativas y equipos de cómputo de escritorio.



PROCESOS DE INICIACION

Situación Actual

Esquema de Conexión





#### Factores Ambientales

Dentro de los Factores Ambientales evaluados por parte de IpConnect como empresa para dar inicio y desarrollo al Proyecto con Banco Nacional se consideran:

- **Cultura:** Existe un proceso para poder efectuar cada venta del producto
- **Política de ventas:** Se solicita el 50% cuando el monto es menor de 15000 dólares y cuando es mayor, se debe anticipar el 70%
- **Infraestructura:** Oficina principal, recepción, PC's para cada departamento, herramientas y equipos, bodega, laboratorio de pruebas
- **Recursos Humanos:** Personal con conocimiento avanzado de redes y programación de equipos.
- **Administración de Personal:** Cada vez que se compra un nuevo equipo se capacita al personal de instalaciones
- **Sistema de Autorización del Trabajo:** se informa la fecha y la persona encargada de la instalación.
- **Condiciones del Mercado:** El asesor, identifica la necesidad, realiza la venta
- **Estándares o normas gubernamentales:** Se cumplen los estándares de calidad de cableado, materiales e instalación
- **Bases de datos comerciales:** Se cuenta con una base de datos de los clientes del mercado
- **Herramientas de gestión de proyectos existentes:** Se hace el seguimiento del cronograma y de calidad para cada instalación

#### Procesos de la Organización

- Procesos estándares de la empresa (dirección de proyectos, seguridad, calidad: reuniones seguimiento de la calidad.
- Guías, instrucciones, criterios de evaluación: Se realiza un acta con pendientes u observaciones,
- Procedimientos para emitir autorizaciones de trabajo: Presentación de la definición del proyecto y el estudio de mercado
- Se llevan a cabo los estándares propios de la empresa con objetivos claros para cada proyecto, realizando auditorias de los procesos,
- Se utilizan guías para las instalaciones, y así mismo se realizan formatos para el levantamiento de planos e información
- Para el control sobre la ejecución de cada proyecto están dispuestos celulares propios de la compañía,
- Se diligencian formatos para el control de los elementos y materiales utilizados en las instalaciones.
- Se diligencian formatos para la aceptación del hardware y software.



**Análisis e implementación enlace CALI / BOGOTA**

- Tasa de transferencia: 8 Mbps
- Canales de Voz: 16
- Interconexión: Conmutadores telefónicos
- Definición medio de enlace primario ultima milla
- Definición medio de enlace secundario ultima milla

**Análisis e implementación enlace MEDELLIN / BOGOTA**

- Tasa de transferencia: 4 Mbps
- Canales de Voz: 4
- Interconexión: Conmutadores telefónicos
- Definición medio de enlace primario ultima milla
- Definición medio de enlace secundario ultima milla

**Análisis e implementación enlace MANIZALES / BOGOTA**

- Tasa de transferencia: 2 Mbps
- Canales de Voz: 4
- Interconexión: Conmutadores telefónicos
- Definición medio de enlace primario ultima milla
- Definición medio de enlace secundario ultima milla

**Análisis e implementación enlace Leticia / BOGOTA**

- Tasa de transferencia: 1024 Kbps
- Canales de Voz: 4
- Interconexión: Conmutadores telefónicos
- Definición medio de enlace primario ultima milla
- Definición medio de enlace secundario
- Definición Contratación Outsourcing

BOGOTA Internet centralizado en Bogotá a 2 MB  
Soporte técnico de los CPE's  
Soporte Técnico RED – Canal de Comunicación por un año



**PROCESOS DE PLANEACIÓN**

**Entregables**

Gestión Alcance del Proyecto

Entregables	Criterios de Aceptación	Fecha Planeada
Módulo de interconexión con cubrimiento Nacional de servicios : datos, voz dedicado, cableado estructurado interno	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 sucursales</li> <li>• cubrimiento nacional servicios : datos, voz dedicado, cableado estructurado interno</li> <li>• Proveer equipos</li> <li>• Proveer servicios de administración de equipos</li> <li>• Disponibilidad 99,9%</li> <li>• Enlaces ultimo kilómetro redundantes en diferente medio</li> </ul>	19/07/2011
Análisis e implementación enlace CALI – BOGOTA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Velocidad: 8 Mbps</li> <li>• Canales de voz : 16</li> <li>• Interconexión: Conmutadores telefónicos</li> <li>• Enlace último kilómetro redundantes en diferente medio.</li> </ul>	19/07/2011
Análisis e implementación enlace MEDELLIN – BOGOTA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Velocidad: 4 Mbps</li> <li>• Canales de voz : 4</li> <li>• Interconexión : Conmutadores telefónicos</li> <li>• Enlace último kilómetro redundantes en diferente medio.</li> </ul>	19/07/2011
Análisis e implementación enlace MANIZALEZ – BOGOTA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Velocidad: 2 Mbps</li> <li>• Canales de voz : 4</li> <li>• Interconexión : Conmutadores telefónicos</li> <li>• Enlace último kilómetro redundantes en diferente medio.</li> </ul>	19/07/2011
Análisis e implementación enlace LETICIA– BOGOTA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Velocidad: 1024 Kbps</li> <li>• Canales de voz : 4</li> <li>• Interconexión : Conmutadores telefónicos</li> <li>• Enlace último kilómetro redundantes en diferente medio.</li> </ul>	19/07/2011
Análisis e implementación Canal Dedicado BOGOTA		19/07/2011
Soporte Técnico Servicio Datos	Canal activo por un año con una desviación del 99,6 % en su disponibilidad	19/07/2012



**PROCESOS DE PLANEACIÓN**

**Matriz de Entregables**

Gestión Alcance del Proyecto

CICLO DE VIDA SUBPROYECTOS	GESTION	DISEÑO	INGENIERIA	COMPRAS	INSTALACION	PROGRAMACION
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	FORMATOS DE INDICADORES DE GESTION	PLANOS DE INSTALACION Y OBRAS CIVILES	FORMATO DE VALIDACION DE COMPATIBILIDAD E INTEGRABILIDAD DE TECNOLOGIAS SELECCIONADAS	ORDEN DE COMPRA DE MATERIALES PARA Y OBRA CIVIL	CHECK LIST DE VERIFICACION DE OBRAS CIVILES E INFRAESTRUCTURA	CERTIFICACION DE OBRAS
<b>HARDWARE</b>	FORMATOS DE INDICADORES DE GESTION	PLANOS DE ESPECIFICACIONES TECNICAS FISICAS Y ELECTRICAS DE PLANTAS IP, TELEFONOS Y ACCESORIOS	SELECCIÓN DE EQUIPOS ADECUADOS A LOS REQUERIMIENTOS	ORDEN DE COMPRA DE EQUIPOS SELECCIONADOS	ACTAS DE ACEPTACION DE INSTALACION Y PROTOCOLOS DE PRUEBA DE EQUIPOS	EQUIPOS CONFIGURADOS CON LOS APLICATIVOS SELECCIONADOS
<b>CABLEADO Y ESTRUCTURADO</b>	FORMATOS DE INDICADORES DE GESTION	PLANOS ELECTRICOS Y DE CABLEADO	FORMATO DE VALIDACION DE CARACTERISTICAS FISICAS Y ELECTRICAS DEL CABLEADO ESTRUCTURADO	ORDEN DE COMPRA DE MATERIALES DE CABLEADO ESTRUCTURADO	CERTIFICACIONES DE CABLEADO DE VOZ Y DATOS	PRUEBAS DE ACEPTACION POR PARTE DEL CLIENTE
<b>SOFTWARE</b>	FORMATOS DE INDICADORES DE GESTION	FORMATO DE ANALISIS DE REQUERIMIENTOS SE SOFTWARE	FORMATO DE VALIDACION DE NECESIDADES DE PLATAFORMA DE SOFTWARE VERSUS HARDWARE	ORDEN DE COMPRA DE APLICATIVOS ADICIONALES	PRUEBAS DE FUNCIONAMIENTO DE LOS APLICATIVOS DE SOFTWARE	PRUEBAS DE FUNCIONALIDAD DE LOS APLICATIVOS



### **Supuestos**

- IpConnect será autónomo en la selección del medio primario de interconexión de sedes, siempre y cuando se garantice el cumplimiento de los requerimientos solicitados por el Banco.
- IpConnect será autónomo en la selección del medio secundario de interconexión de sedes, así como del diseño del mecanismo de contingencia, siempre y cuando se garantice el cumplimiento de los requerimientos solicitados por el Banco.
- El Banco Nacional tiene personal idóneo capaz de administrar los PBX una vez sean instalados.
- El Banco Nacional tiene personal idóneo para administrar la red una vez sean implementados los 4 enlaces.
- La salida a internet por Bogotá es libre, es decir no presenta filtros de ningún tipo.
- El Banco Nacional provee las instalaciones adecuadas con las características de temperatura, humedad, corriente y demás requeridas por los equipos.
- El Banco Nacional hará entrega a IpConnect del listado de proyectos en curso que potencialmente y según su criterio, pueden verse afectados por el desarrollo e implementación del presente proyecto, e IpConnect hará el análisis adecuado para brindar las soluciones necesarias con el fin de mitigar cualquier impacto o eventualidad tanto de este proyecto como de o



### **Supuestos**

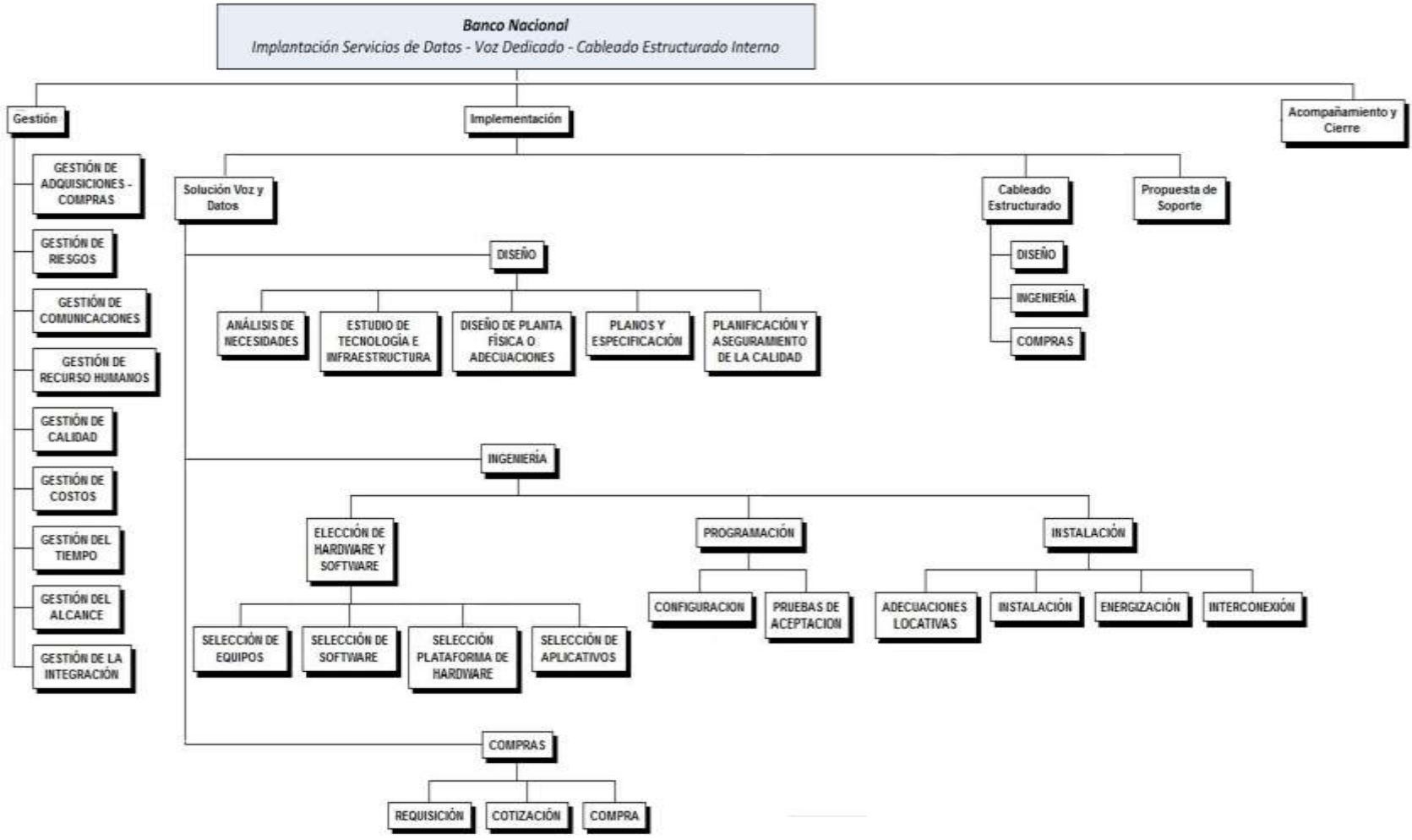
- IpConnect será autónomo en la selección del medio primario de interconexión de sedes, siempre y cuando se garantice el cumplimiento de los requerimientos solicitados por el Banco.
- IpConnect será autónomo en la selección del medio secundario de interconexión de sedes, así como del diseño del mecanismo de contingencia, siempre y cuando se garantice el cumplimiento de los requerimientos solicitados por el Banco.
- El Banco Nacional tiene personal idóneo capaz de administrar los PBX una vez sean instalados.
- El Banco Nacional tiene personal idóneo para administrar la red una vez sean implementados los 4 enlaces.
- La salida a internet por Bogotá es libre, es decir no presenta filtros de ningún tipo.
- El Banco Nacional provee las instalaciones adecuadas con las características de temperatura, humedad, corriente y demás requeridas por los equipos.
- El Banco Nacional hará entrega a IpConnect del listado de proyectos en curso que potencialmente y según su criterio, pueden verse afectados por el desarrollo e implementación del presente proyecto, e IpConnect hará el análisis adecuado para brindar las soluciones necesarias con el fin de mitigar cualquier impacto o eventualidad tanto de este proyecto como de otros.



PROCESOS DE PLANEACIÓN

Estructura de Desglose de Trabajo – WBS ó EDT

Gestión Alcance del Proyecto





Cronograma de Actividades

Gestión de Planeación

Microsoft Project - Anexo 09\_Cronograma Actividades Detallado x Recurso

Archivo Edición Ver Insertar Formato Herramientas Proyecto Informe Colaborar Ventana

Sin agrupar

Mostrar Arial 8

Todas las tareas

GERENTE PROYECTO, JEFE DE PLANEACION E IMPLEMENTACION

ID	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predecesora	Nombres de los recursos
1	- Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado	219 días	lun 02/05/11	jue 19/07/12		
2	- Gestión	50 días	lun 02/05/11	vie 08/07/11		
3	GESTIÓN DE LA INTEGRACION	10 días	lun 02/05/11	vie 13/05/11		GERENTE PROYECTO
4	GESTIÓN DEL ALCANCE	15 días	lun 02/05/11	vie 20/05/11		GERENTE PROYECTO
5	GESTIÓN DEL TIEMPO	14 días	lun 23/05/11	jue 09/06/11	3,4	GERENTE PROYECTO
6	GESTIÓN DE CALIDAD	10 días	lun 23/05/11	vie 03/06/11	3,4	GERENTE PROYECTO, JEFE DE PLANEACION E IMPLEMENTACION
7	GESTIÓN DE COMUNICACIONES	10 días	lun 23/05/11	vie 03/06/11	3,4	GERENTE PROYECTO
8	GESTIÓN DE RIESGOS	25 días	lun 23/05/11	vie 24/06/11	3,4	GERENTE PROYECTO, JEFE DE OPERACIONES Y MANTENIMIENTO, JEFE DE PLANEACION E IMPLEMENTACION
9	GESTIÓN DE COSTOS	10 días	lun 27/06/11	vie 08/07/11	5,6,7,8	GERENTE PROYECTO
10	GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	14 días	lun 23/05/11	jue 09/06/11	3,4	GERENTE PROYECTO
11	GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS	25 días	lun 23/05/11	vie 24/06/11	4	GERENTE PROYECTO
12	- Implementación	45 días	lun 23/05/11	vie 22/07/11		
13	- Solución Voz y Datos	46 días	lun 23/05/11	vie 22/07/11		
14	- DISEÑO	22 días	lun 23/05/11	mar 21/06/11		
15	ANÁLISIS DE NECESIDADES	7 días	lun 23/05/11	mar 31/05/11	4	JEFE DE PLANEACION E IMPLEMENTACION, JEFE DE OPERACIONES Y MANTENIMIENTO
16	ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA	5 días	mié 01/06/11	mar 07/06/11	15	JEFE DE PLANEACION E IMPLEMENTACION
17	DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES	5 días	mié 08/06/11	mar 14/06/11	15,16	JEFE DE PLANEACION E IMPLEMENTACION, DISEÑADOR, IMPLANTADOR
18	PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	5 días	mié 15/06/11	mar 21/06/11	16,17	JEFE DE PLANEACION E IMPLEMENTACION, IMPLANTADOR
19	PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	5 días	mié 15/06/11	mar 21/06/11	16,17	JEFE DE PLANEACION E IMPLEMENTACION
20	- INGENIERIA	38 días	mié 01/06/11	vie 22/07/11		
21	- ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE	6 días	mié 08/06/11	mié 15/06/11		
22	SELECCIÓN DE EQUIPOS	3 días	mié 08/06/11	vie 10/06/11	16	JEFE DE PLANEACION E IMPLEMENTACION, DISEÑADOR
23	SELECCIÓN DE SOFTWARE	3 días	mié 08/06/11	vie 10/06/11	16	JEFE DE PLANEACION E IMPLEMENTACION, PROGRAMADOR
24	SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE	3 días	lun 13/06/11	mié 15/06/11	23,22	JEFE DE PLANEACION E IMPLEMENTACION, DISEÑADOR
25	SELECCIÓN DE APPLICATIVOS	3 días	lun 13/06/11	mié 15/06/11	23	JEFE DE PLANEACION E IMPLEMENTACION, PROGRAMADOR
26	- COMPRAS	21 días	mié 01/06/11	mié 29/06/11		
27	REQUISICIÓN	5 días	mar 07/06/11	mar 07/06/11	4,15	GERENTE PROYECTO, JEFE DE PLANEACION E IMPLEMENTACION, JEFE DE LOGISTICA
28	COTIZACIÓN	5 días	mié 08/06/11	mar 14/06/11	27	JEFE DE PLANEACION E IMPLEMENTACION, JEFE DE LOGISTICA
29	INSTALACIÓN	10 días	jue 16/06/11	mié 23/06/11	28,27	JEFE DE PLANEACION E IMPLEMENTACION

Diagrama de Gantt

Listo

ES 01:26 p.m. 04/07/2011



**PROCESOS DE PLANEACIÓN**

**Definición de las Actividades – Duración y Predecesora**

Gestión de Planeación

TAREA	Actividad	Duración	PREDECESORAS
1	GESTIÓN DE LA INTEGRACION	10 días	N/A
2	GESTIÓN DEL ALCANCE	15 días	N/A
3	GESTIÓN DEL TIEMPO	14 días	1,2
4	GESTIÓN DE CALIDAD	10 días	1,2
5	GESTIÓN DE COMUNICACIONES	10 días	1,2
6	GESTIÓN DE RIESGOS	25 días	1,2
7	GESTIÓN DE COSTOS	10 días	3,4,5,6
8	GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	14 días	1,2
9	GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS	25 días	2
10	ANÁLISIS DE NECESIDADES	7 días	2
11	ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA	5 días	10
12	DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES	5 días	10,11
13	PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	5 días	10,11
14	PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	5 días	11,12
15	SELECCIÓN DE EQUIPOS	3 días	11
16	SELECCIÓN DE SOFTWARE	3 días	11
17	SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE	3 días	15,16
18	SELECCIÓN DE APLICATIVOS	3 días	16
19	REQUISICIÓN	5 días	02.10
20	COTIZACIÓN	5 días	19
21	COMPRA	10 días	20,17,18
22	ADECUACIONES LOCATIVAS	10 días	11,12
23	INSTALACIÓN	5 días	21,22
24	ENERGIZACIÓN	2 días	23
25	INTERCONEXIÓN	3 días	24,21
26	CONFIGURACION	4 días	23
27	PRUEBAS DE ACEPTACION	8 días	26
28	ACOMPañAMIENTO Y CIERRE	259 días	27
29	PROPUESTA DE SOPORTE	20 días	28



Definición de las Actividades – Recursos

**IDENTIFICACION DE RECURSOS**

**RECURSOS TECNOLOGICOS**

<b>RECURSO</b>	<b>CANTIDAD</b>
PORTATIL	8
DESKTOP	6
CELULARES	14
VARIOS PAPELERIA	1
<b>TOTAL</b>	<b>29</b>

**RECURSO HUMANO**

<b>RECURSO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>ASIGNACION EN PROYECTO</b>
GERENTE PROYECTO	1	TIEMPO COMPLETO
JEFE DE OPERACIONES Y MANTENIMIENTO	1	TIEMPO COMPLETO
JEFE DE PLANEACION E INGENIERIA	1	TIEMPO COMPLETO
JEFE DE RECURSOS HUMANOS	1	TIEMPO COMPLETO
JEFE DE LOGISTICA	1	TIEMPO COMPLETO
PROGRAMADOR	3	REQUERIDO POR PRESTACION DE SERVICIOS
IMPLANTADOR	3	REQUERIDO POR PRESTACION DE SERVICIOS
DISEÑADOR	3	REQUERIDO POR PRESTACION DE SERVICIOS
INSTALADOR	10	REQUERIDO POR PRESTACION DE SERVICIOS
OUTSOURCING	30	REQUERIDO POR PRESTACION DE SERVICIOS



Metodología para el Control del Cronograma

Gestión de Planeación

Actividades	Entregable
<ul style="list-style-type: none"><li>• Confirmar Alcance Proyecto</li></ul>	Documento Alcance Proyecto
<ul style="list-style-type: none"><li>• Definir Estrategia de Implementación</li></ul>	Estrategia de Implementación
<ul style="list-style-type: none"><li>• Determinar herramientas y procedimientos de Gestión, seguimiento y control.</li></ul>	Documento Gestión del proyecto
<ul style="list-style-type: none"><li>• Priorizar Requerimientos</li></ul>	Requerimiento funcional Alto Nivel
<ul style="list-style-type: none"><li>• Desarrollo mapa Integral de procesos</li></ul>	Requerimientos No funcionales de alto nivel
<ul style="list-style-type: none"><li>• Detalle procesos</li></ul>	Mapa integral Procesos
<ul style="list-style-type: none"><li>• Priorizar Casos de Uso</li></ul>	Inventario Casos Uso Priorizado
<ul style="list-style-type: none"><li>• Identificación de requerimientos no funcionales</li></ul>	



**Resumen de Costos**

Concepto	Total gasto
Gastos Fijos Proyecto	1.016.841.186,93
Gastos Administrativos	121.095.552,00
Gastos Financieros	116.969.261,07
<b>Total Gastos</b>	<b>\$ 1.254.906.000,00</b>
Proyectos activos	330.000.000,00
Overhead cargado al proyecto	0,26

Concepto	Valor
<b>COSTOS FIJOS</b>	<b>1.016.841.186,93</b>
<b>COSTOS VARIABLES DIRECTOS</b>	<b>116.969.261,07</b>
<b>COSTOS VARIABLES INDIRECTOS</b>	<b>121.095.552,00</b>
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>\$ 1.254.906.000,00</b>

Utilidad sin impuestos	188.235.900,00
Impuestos	230.902.704,00
Retencion	259.765.542,00
Costo Proyecto + Impuestos	1.443.141.900,00

<b>PRECIO DE VENTA DEL PROYECTO</b>	<b>1.933.810.146,00</b>
-------------------------------------	-------------------------

<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>678.904.146,00</b>
------------------------------------	-----------------------



### Informe de costo presupuestado

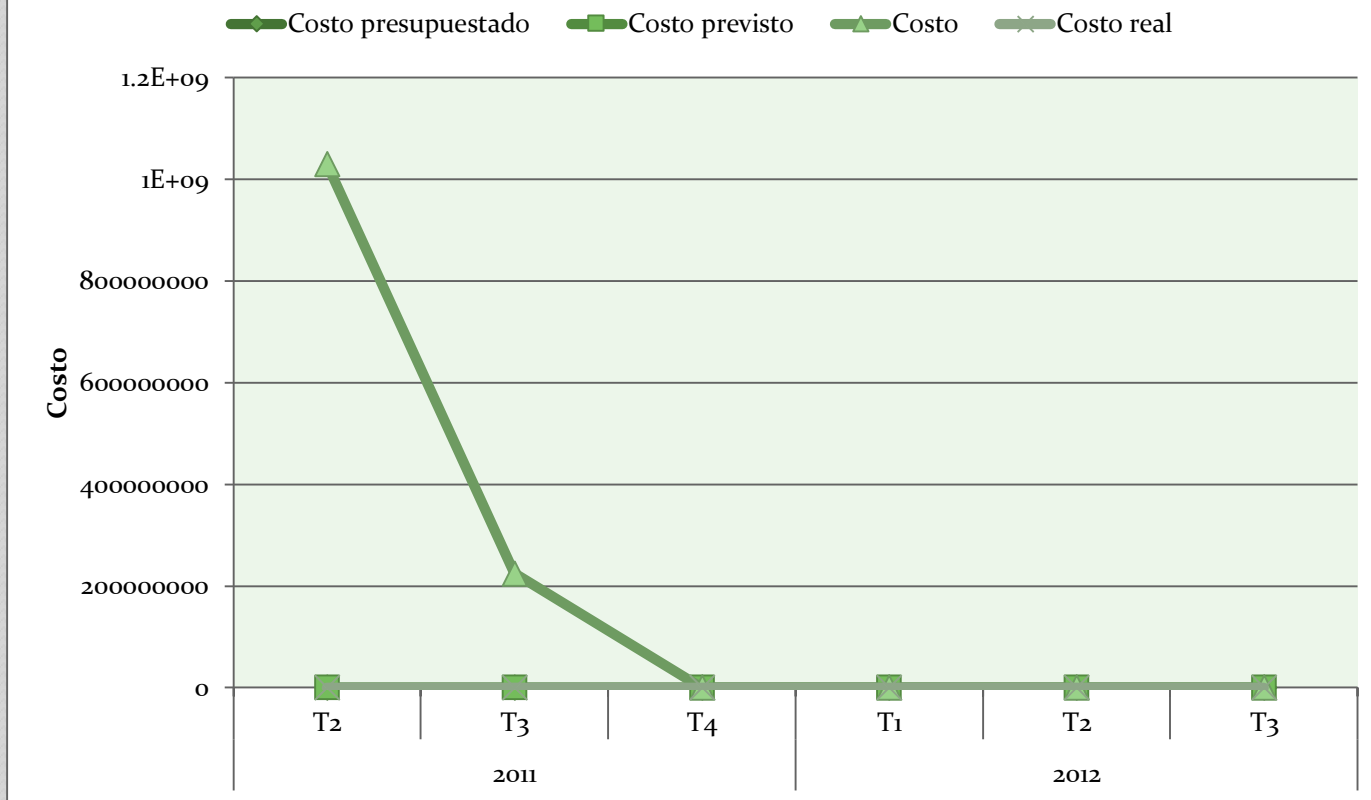




Curva S

Gestión de Costos

### Informe de costo presupuestado





## Plan de Calidad

Identificar las normas de calidad que se van a implementar para cada proyecto

### **Aseguramiento de la Calidad**

Realizar el Control para que los estándares de calidad se cumplan según lo estipulado bajo las normas de Calidad ISO 9000 en las cuales se acoge la empresa para la instalación y prestación de Servicios de Datos.

### **Apariencia y Verificación de Cableado**

No haber defectos de apariencia del cableado del equipo, incluyendo los cables internos, cables de conexión desde el OPTIX hasta del DDF, La fibra óptica que conecta al OPTIX con el ODF no tendrá defectos en la apariencia.

### **Inspección de los conectores**

Los conectores no deben tener defectos y estar ubicados correctamente en el DDF correspondiente, deben soportar tensiones normales sin desprenderse del cable.



**Matriz de Variables Criticas**

Gestión de Calidad

<b>MATRIZ DE VARIABLES CRITICAS</b>		
<b>ETAPA PROYECTO</b>	<b>SUB ETAPA</b>	<b>VARIABLE</b>
DISEÑO	VIABILIDAD ACOMETIDA ELECTRICA	PORCENTAJE DE CARGA SOPORTADA
	VIABILIDAD TRANSMISION	DISPONIBILIDAD ENLACES TERCEROS
	DETERMINACION EQUIPOS Y MATERIALES	SOBRECOSTOS POR DESPERDICIO Y MALA ESTIMACION
INGENIERIA	SELECCIÓN EQUIPOS DE COMUNICACIÓN	DISPONIBILIDAD Y FUNCIONAMIENTO DE EQUIPOS
	SELECCIÓN DE SOFTWARE Y APLICACIONES	INCOMPATIBILIDAD CON HARWARE
ADQUISICIONES	SELECCIÓN DE PROVEEDORES	PROVEEDORES QUE CUMPLEN CON REQUISITOS
	IMPORTACION EQUIPOS	PORCENTAJE CUMPLIMIENTO PROVEEDOR
	REVISION CONDICIONES DE IMPORTACION	LEGALIZACIONES EFECTUADAS A TIEMPO
INSTALACION	CERTIFICACION PUNTOS DE RED Y VOZ	EFFECTIVIDAD DE INSTALACIONES
	ENERGIZACION EQUIPOS	PORCENTAJE DE CARGA SOPORTADA
	ADECUACIONES - OBRA CIVIL	RETASOS INSTALACIONES POR OUTSORCING
PROGRAMACION	CONFIGURACION EQUIPOS	DISPONIBILIDAD DE EQUIPOS, CALIDA DE SERVICIO
	EJECUCION PROTOCOLO DE PRUEBAS	TASA DE JITTER
	ENTREGA DE RED	DISPONILIDAD DEL SISTEMA DE TELECOMUNICACIONES



**Indicadores de Gestion**

Gestión de Calidad

INDICADORES DE GESTIÓN DE OPERACIÓN		
NOMBRE INDICADOR	DEFINICION	CALCULO
Indicador de Instalaciones porcentaje de Aceptacion.PAP	Relación de la cantidad de puntos entregados a satisfacción con la cantidad de puntos instalados. Rango mínimo para Alarma < 100%. Validación por medio de actas que el cliente firmara al momento de recibir las etapas de la instalación	<b>PAP = (Puntos Satisfactorios / Puntos Instalados) * 100%</b>  Puntos Instalados: Cantidad neta de puntos (red, voz, equipos instalados) Puntos Satisfactorios: Cantidad de puntos (red, voz, equipos instalados) recibidos por Acta firmada del cliente.
Cumplimiento de proveedores Tiempo de entrega	Relación de entrega de materiales o equipos entregados a tiempo por parte del proveedor con la cantidad de ordenes emitidas. Limite aceptable 90%, menor a ese Valor ALARMA.	<b>CPP = Q/QS</b>  Q = Equipos Entregados QS = Equipos solicitados por ordenes de compra CPP = Razón de Cumplimiento proveedor
Indicador de devoluciones a proveedores	Medir la calidad de la entrega de equipos por parte de los proveedores	<b>% IDP = (ED/EC) * 100</b>  ED = Equipos devueltos %IDP = Porcentaje de devoluciones proveedor
Indicador de ejecución presupuestal. PDC. Previsión de Cierre.	Relación entre el presupuesto ejecutado y el inicial. Aceptable entre el 90% y 100%, caso contrario ALARMA	<b>PDC = pe / p * 100</b>  p = Presupuesto inicial Pe = Presupuesto Ejecutado



Indicadores de Gestion

Gestión de Calidad

INDICADORES DE GESTIÓN MANTENIMIENTO		
NOMBRE INDICADOR	DEFINICION	CALCULO
Suministro del Servicio técnico	Medir la satisfacción del cliente en cuanto a la atención de los requerimientos de servicio técnico	$SRT = (\#RTS / \#RTC) * 100\%$ <p>SRT = porcentaje de Satisfacción de los requerimientos técnicos                      #RTC = Número de requerimientos técnicos del cliente                      #RTS = numero de requerimientos técnicos satisfechos</p>

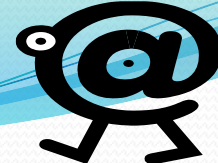


**PROCESOS DE PLANEACIÓN**

**Indicadores de Gestion**

Gestión de Calidad

INDICADORES DE GESTIÓN DE CALIDAD		
NOMBRE INDICADOR	DEFINICION	CALCULO
Porcentaje de ejecución de recursos para seguridad, ambiente laboral y capacitación	Controlar la ejecución del presupuesto destinado al desarrollo humano, según los parámetros deseados.	$\%ERH = TRU / TRC * 100$ <p>TRU = Total de recursos utilizados para los programas de capacitación. Seguridad y ambiente laboral en un mes (medido en pesos)                      TRC = Total de recursos disponibles para desarrollo humano (medido en pesos)                      %ERH = porcentaje de ejecución de recursos, seguridad, ambiente laboral y capacitación.</p>
Porcentaje de reclamaciones	Cantidad de reclamaciones formales emitidas pro el cliente hacia la empresa en relación con el avance de la instalación. Sobre el 15% es INACEPTABLE - ALARMA	$PRF = (\#RF / \#NI) * 100\%$ <p>PRF = Porcentaje de reclamaciones formales                      #NI = Numero de instalaciones                      #RF = Numero reclamaciones formales</p>



**Acuerdos Nivel Servicio**

Gestión de Calidad

AREA - INDICADOR	INDICADOR - ANS	METODOLOGIA PARA LA MEDICION	META
COSTOS	EJECUCION PRESUPUESTAL PDC. PREVISION DE CIERRE	Relación entre el presupuesto ejecutado y el inicial. Utilizado para controlar la ejecución del presupuesto. Aceptable entre el 90% y 100%. Fuera de rango se entiende como estado de Alarma.	< 90%
SATISFACCION CLIENTE	INSTALACION PAP PORCENTAJE DE ACEPTACION DE PRODUCTO	Relación de la cantidad de puntos entregados a satisfacción con la cantidad de puntos instalados total. Rango mínimo que enciende alarma es 100%. Validación por medio de actas que el cliente firmara al momento de recibir las etapas de la instalación	100%
	PUNTUALIDAD LLEGADAS Y SALIDAS	Puntualidad de los técnicos en la citas con el cliente para cada día de trabajo programado. Se mide de acuerdo a las actas firmadas pro el representante del cliente que supervisa la actividad adelantada. Nivel de aceptación mínimo: 80%	100%
	PORCENTAJE DE RECLAMACIONES	Cantidad de reclamaciones formales emitidas por el cliente hacia IpConnect frente al avance de la instalación. Sobre 15% es inaceptable y se enciende estado de alarma.	0%
PROCESO INTERNO	CUMPLIMIENTO ANS	Indicador de cumplimientos de ANS entre las areas de la empresa realcionadas con el proyecto. Se mide por la relacion de tiempo real de entrega de cada resultado de fase del proyecto vs el tiempo planeado.	100%
	CUMPLIMIENTO PLAZOS POR PARTE DE PROVEEDORES	Relación de entrega de materiales o equipos por parte de los diferentes proveedores con la cantidad de órdenes de compra emitidas. Limite aceptable mínimo 90%, bajo esta valor se toma como alarma	100%

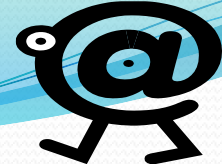


**PROCESOS DE PLANEACIÓN**

**Matriz Causa - Efecto**

Gestión de Calidad

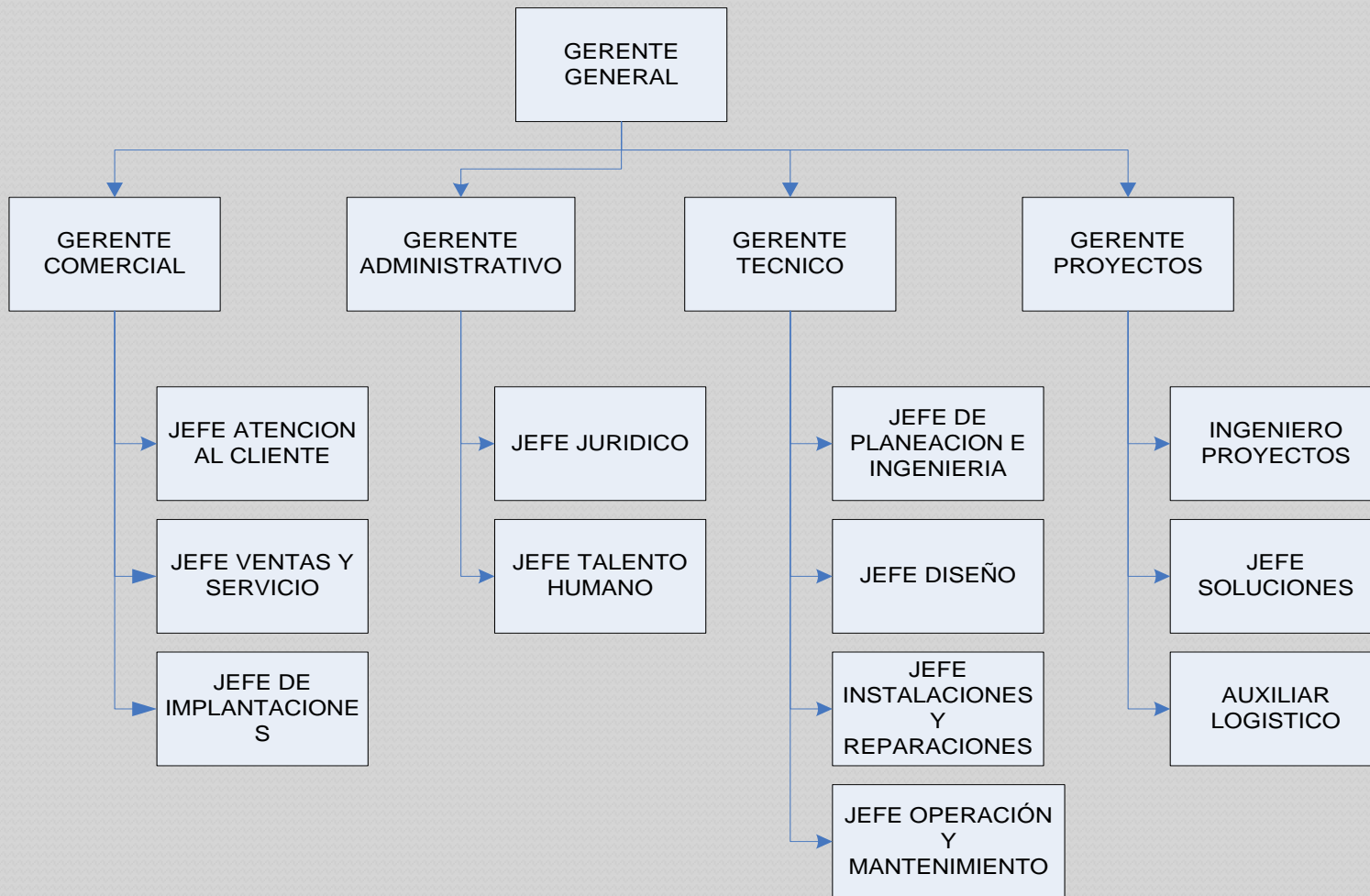
MATRIZ CAUSA - EFECTO				
CAUSA	EFECTO			
	FINACIERA	CLIENTE	PROCESO INTERNO	RRHH - APRENDIZAJE
Malas Estimaciones en tiempo, costo, alcance	Posible Sobre costo	Insatisfacción Cliente	Reingeniería Cambios drásticos en programación	Sobre esfuerzo Reasignación de personal
Retrasos entrega Equipos - Proveedor	Sobre costo	Reclamos y cumplimiento de pólizas	Aplicación multas Reprogramación	Utilización de más recursos para recuperar atrasos
Integración Hardware - Software	Sobre costo operación	Insatisfacción cliente	Control de cambio de última hora	Asignación de personal para reprogramación de software
Fluctuación Moneda	Posibles perdidas utilidad	Desacuerdos por manejo de precios	Re cálculo, Aplicación de planes de mitigación	Posibles cortes o cambios de tareas asignadas
Problema funcionamiento del sistema al final del proyecto	Reasignación presupuesto, Sobre costos	Pérdida de confianza en la solución	Aplicación planes de contingencia, reorganización	Asignación de personal para solucionar problemas de última hora Reasignación de recursos Sobre carga de trabajo



PROCESOS DE PLANEACIÓN

Organigrama Empresa

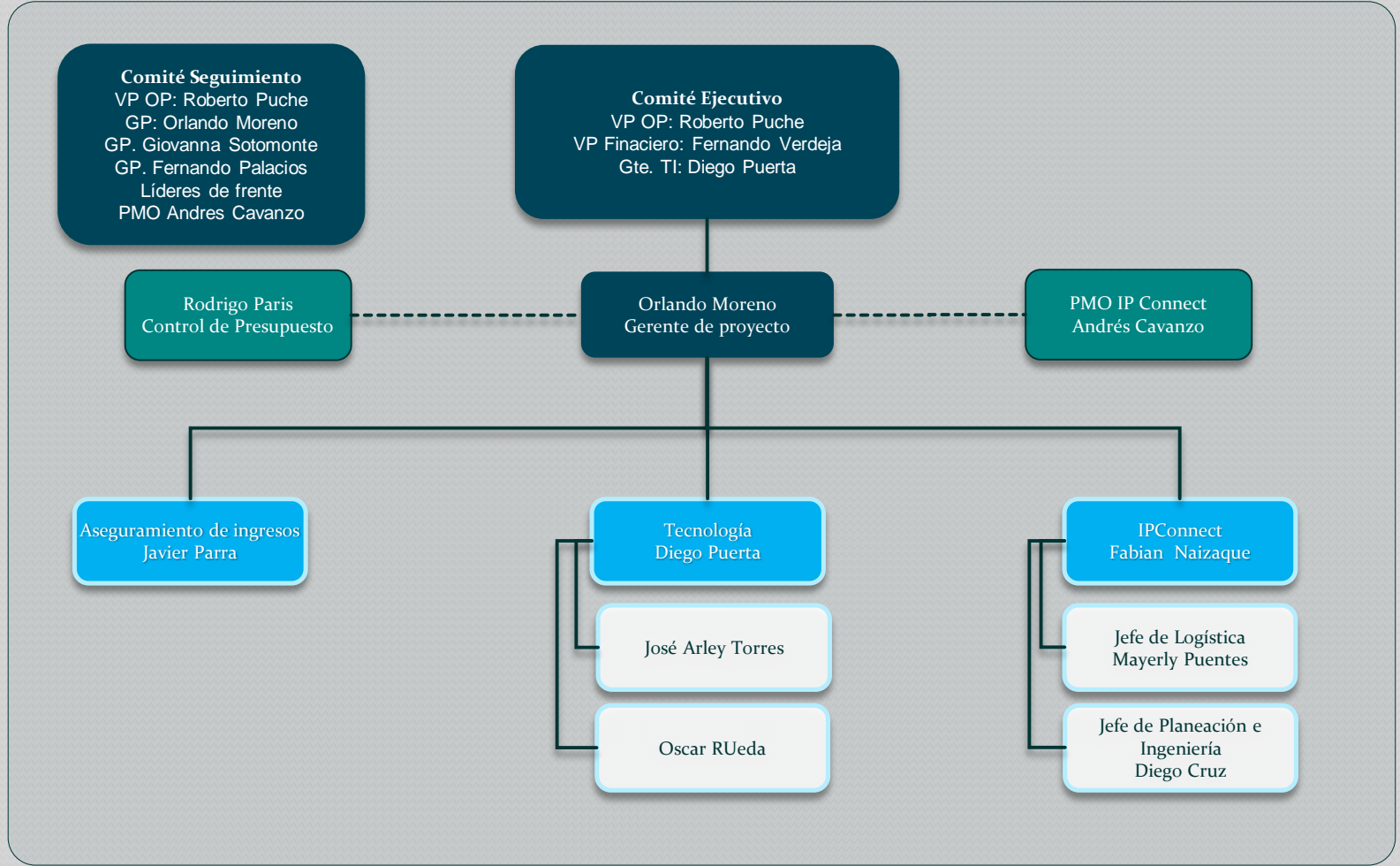
Gestión de Recursos humanos





**Organigrama Interno Proyecto**

Gestión de Recursos humanos

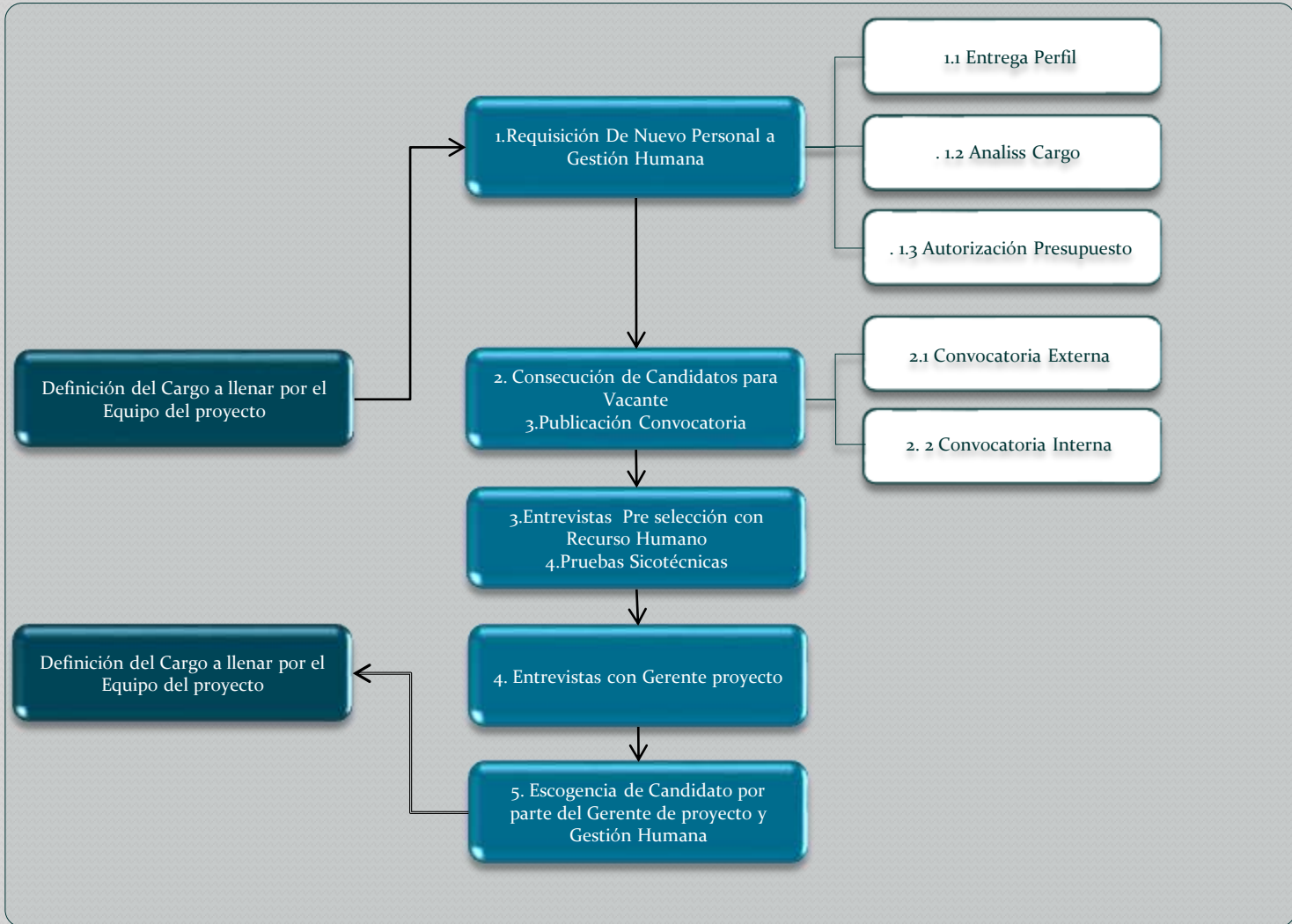




PROCESOS DE PLANEACIÓN

Proceso de Selección

Gestión de Recursos humanos





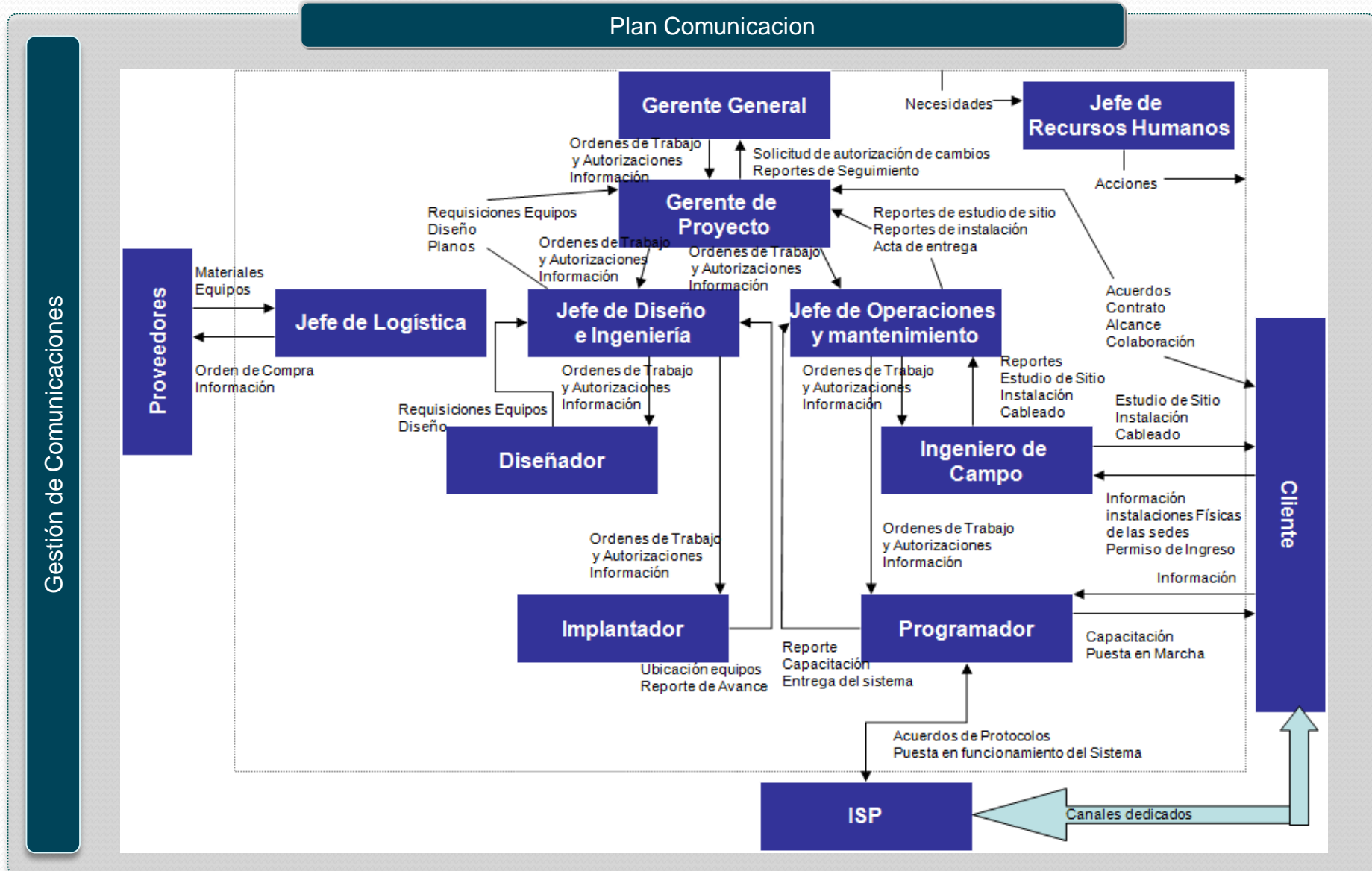
**Roles y Responsabilidades**

Gestión de Recursos humanos

<b>Rol</b>	<b>Responsabilidad</b>
<b>Patrocinador del Proyecto</b>	Iniciar el proyecto, Asignar Gerente de Proyecto
<b>Gerente del proyecto</b>	Supervisión y coordinación del Equipo del Proyecto. Toma de decisiones acerca de la solución a implementar, proveer información crítica para el desarrollo del Proyecto y agilizar las definiciones internas para lograr los objetivos de implementación en los tiempos establecidos.
<b>Gerente corporativo del proyecto</b>	Administración y gestión el proyecto. Por parte del Cliente. Toma de decisiones acerca de la solución a implementar, proveer información crítica para el desarrollo del Proyecto y agilizar las definiciones internas para lograr los objetivos de implementación en los tiempos establecidos.
<b>Responsable de área (Administrador del proyecto)</b>	Responsable de dar soporte al equipo funcional y técnico por la solución integral. Responsable de la validación y Aprobación de Entregables de IPConnect. Nexo entre los responsables de Sistemas del Banco Nacional e IpConnect, facilitando la información que se requiera para el diseño de la solución
<b>Jefe de Logística</b>	Responsable de gestionar con todas las áreas usuarias involucradas todos los temas del proyecto, para asegurar la correcta implantación del proyecto. Levantamiento de requerimientos específicos.
<b>Jefe de Planeación e Ingeniería</b>	Usuario del proyecto, responsable de Gestionar con todas las áreas usuaria relacionadas todos los temas del proyecto. Usuario Testing, validar el cumplimiento de os requerimientos.
<b>Área desarrollo</b>	Análisis y gestión de sistemas para describir las diversas vulnerabilidades en el Proyecto.
<b>Área usuaria</b>	Iniciar el proyecto, Asignar Gerente de Proyecto
<b>PMO</b>	Controlar proyecto – Seguimiento – Supervisión aplicación metodología definida – Aseguramiento estándares calidad proyecto – Asegurar, modificar y/o definir procesos



PROCESOS DE PLANEACIÓN





**Plan Comunicación**

**Metodología administración documentación Interna y Externa del proyecto**

Gestión de Comunicaciones

Origen	Destino	Tipo de información	Medio
Gerente General	Gerente Proyecto	Contrato, Especificación Necesidad Cliente	Publicado en Share point y Notificado vía e-mail
Gerente General	Jefe de PI	Asignación al proyecto	REUNION KICKOFF - Información a los diferentes jefes de área sobre el proyecto, carta de constitución del Gerente de proyecto, la responsabilidad de cada área en el proyecto, definición de parámetros básicos a seguir.
Jefe de O y M	Ingeniero de Campo	Orden de trabajo para estudio en sitio	Verbalmente, confirmado vía e-mail
Ingeniero de Campo	Jefe de O y M	Estudio de sitio: Plano de Piso Registro Fotográfico	Vía e-mail
	Jefe de PI	Lista de Insumos Necesarios para la instalación	
Jefe de PI	Diseñador	Asignación al proyecto	Vía e-mail
	Implantador	Estudio de Sitio	
Ingeniero de Campo	Diseñador	Acuerdo de Características del Sitio de Instalación	Conversación telefónica o personal, para aclara características del sitio de la instalación.
Diseñador	Jefe de PI	Diseño del Sistema, planos eléctricos, planos de red, lista de insumos	Publicado en Share point y Notificado vía e-mail
Implantador	Jefe de PI	Topología, requisición detallada de software y hardware	Publicado en Share point y Notificado vía e-mail



**Plan Comunicación**

Gestión de Comunicaciones

Jefe de PI	Jefe de O y M	Estudio de Sitio revisado y aprobado. Diseño y planos	Publicado en Share point y Notificado vía e-mail
Jefe de PI	Jefe de logística	Requisición detallada de equipos e insumos	Formato de requisición vía e-mail
Jefe de logística	Proveedores	Solicitud cotización	Formato de cotización vía e-mail
Proveedores	Jefe de logística	Cotización	Vía e-mail
Jefe de logística	Gerente General	Solicitud autorización compra	Vía e-mail
Gerente General	Jefe de logística	Autorización Compra	Vía e-mail
Jefe de logística	Proveedores	Orden de compra	Formato orden de compra enviado vía e-mail y6 firmado en físico
Jefe de O y M	Ingeniero de Campo	Diseño del Sistema, planos eléctricos, planos de red. Orden de trabajo para instalación	Vía e-mail
Jefe de O y M	Programadores	Orden de trabajo para configuración de pruebas	Vía e-mail
Ingeniero de Campo	Jefe de O y M	Orden de Capacitación al Cliente	En físico firmado por el cliente y digitalizado
Jefe de O y M	Gerente Proyecto	Reporte de Instalación hardware	En físico firmado por el cliente y digitalizado
Jefe de O y M	Gerente Proyecto	Acta de entrega a satisfacción, resultados de pruebas y registro de capacitación.	En físico firmado por el cliente y digitalizado
Programadores	Jefe de O y M	Registro de Capacitación	Evaluación y realimentación con observaciones del cliente sobre la capacitación, por escrito y firmada

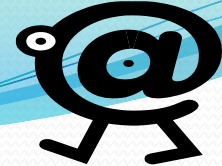


**PROCESOS DE PLANEACIÓN**

**Reuniones y Reportes**

**Gestión de Comunicaciones**

	Comité operativo	Comité Seguimiento	Comité Ejecutivo
Objetivo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinar el desarrollo y desempeño del proyecto en cada una de sus etapas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoreo del avance y desempeño del proyecto</li> <li>• Gestionar puntos críticos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoreo del avance y desempeño del proyecto</li> <li>• Gestionar puntos críticos</li> </ul>
Asistentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de Proyecto</li> <li>• PMO</li> <li>• Líderes frentes</li> <li>• Equipos de trabajo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vicepresidente OP (Sponsor)</li> <li>• Gerente de proyecto</li> <li>• Gerente Procesos, Calidad y Gestión del Cambio</li> <li>• Gerente de Producción</li> <li>• Líderes frentes (puntuales)</li> <li>• PMO</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vicepresidentes áreas interesadas</li> <li>• Directores áreas interesadas</li> <li>• Gerentes áreas interesadas</li> <li>• Vicepresidente OP</li> <li>• Gerentes de proyecto</li> <li>• PMO</li> </ul>
Agenda	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión cronograma</li> <li>• Priorización y asignación de actividades</li> <li>• Revisión indicadores</li> <li>• Puntos críticos</li> <li>• Próximos pasos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avances 10'</li> <li>• Puntos críticos 15"</li> <li>• Próximos pasos 15'</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avances 10'</li> <li>• Puntos críticos 15"</li> <li>• Próximos pasos 15'</li> </ul>
Periodicidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Frecuencia: Semanal</li> <li>• Horario: Lunes 8:30 – 10:30</li> <li>• Lugar: OP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Frecuencia: semanal</li> <li>• Horario: Miércoles 4:00</li> <li>• Lugar: VP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Frecuencia: Pendiente</li> <li>• Horario:</li> <li>• Lugar:</li> </ul>



PROCESOS DE PLANEACIÓN

Dimensiones

Gestión de Riesgos





**RIESGOS GERENCIALES**

Gestión de Riesgos

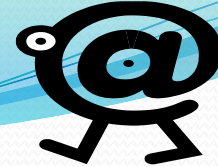
RIESGO	IMPACTO
RIESGO DE OCURRENCIA DE UN ACCIDENTE LABORAL MIENTRAS SE DESARROLLA EL PROYECTO.	MEDIO
RETRASO POR PARTE DE LOS PROVEEDORES EN LA ENTREGA DE LOS EQUIPOS	ALTO
FATIGA DE RECURSOS ELECTRICOS, DE CABLEADO ESTRUCTURADO Y DE ESPACIO PARA LA INSTALACION LOS NUEVOS EQUIPOS EN LAS SEDES.	BAJO
PROBLEMAS A NIVEL DE FLUJO DE CAJA QUE NO NOS PERMITAN TENER LOS RECURSOS ECONOMICOS NECESARIOS PARA EL CORRECTO DESARROLLO DEL PROYECTO EN UN MOMENTO DADO.	MEDIO
RIESGOS DE FALTA DE PRECISION EN EL LEVANTAMIENTO DE INFORMACION SUPERFICIAL EN LAS DIFERENTES SEDES QUE IMPLIQUEN EN LA ETAPA DE INSTALACION PROBLEMAS	BAJO
RIESGOS CAUSADOS POR LA CONSTANTE VARIACION DEL PRECIO DEL DÓLAR (TRM) QUE NOS LLEVE A UN SOBRECOSTO EN LOS EQUIPOS	MEDIO
DEMORA POR PARTE DE LOS PROVEEDORES DE CAPACIDAD DE ACCESO A INTERNET EN LA ENTREGA DE NUEVOS ENLACES O LA AMPLIACION DE SW SOLICITADOS QUE CONLLEVARIAN UN TRETRASO EN EL CRONOGRAMA.	BAJO
ENTREGA DE EQUIPOS CON CARACTERISTICAS DIFERENTES A LAS FACTURADAS POR PARTE DE LOS PROVEEDORES O RIESGOS DE DAÑO, DETERIODO O PERDIDAS DE EQUIPOS A INSTALAR.	MEDIO
RIESGO DE CAMBIO DE PLANES EN EL DISEÑO DE LA RED, CAMBIOS EN LA INFRAESTRUCTURA FISICA DEL CLIENTE	MEDIO
RIESGOS DE ERRORES EN ESTIMACION DE TIEMPOS.	BAJO
RIESGOS DE ERRORES EN ESTIMACION DE COSTOS.	BAJO
RIESGOS DE ERRORES EN ESTIMACION DE RECURSOS.	BAJO
RIESGOS DE MAL DIMENSIONAMIENTO DE MATERIALES	BAJO
RIESGO DE NO CONTAR CON LOS RECURSOS HUMANOS NECESARIOS EN DETERMINADO MOMENTO.	BAJO
RIESGO DE ERROR EN EL PLAM DE FINANCIACION DEL CLIENTE.	BAJO
RIESGOS DE ERROR EN PLANM DE COMUNICACIONES INTERNAS Y EXTERNAS.	BAJO
RIESGO DE RETRASOS POR DIFICULTAD DE INGRESO A LAS SEDES	BAJO



**Riesgo vs Tipo vs Impacto**

Gestión de Riesgos

<b>RIESGOS EXTERNOS</b>	<b>OCURRENCIA DE DESASTRES NATURALES</b>	<b>ALTO</b>
<b>RIESGOS TECNOLOGICOS</b>	DESACTUALIZACION TECNOLOGICA EN LOS EQUIPOS ADQUIRIDOS.	MEDIO
	RIESGO DE UNA SELECCIÓN INAPROPIADA DE LOS EQUIPOS DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DEL NUEVO SISTEMA Y DE LA COMPAÑÍA	MEDIO
	RIESGO DE UNA SELECCIÓN DE EQUIPOS CON POCO SOPORTE Y RESPALDO DE QUE EN FUTURO PUEDA QUEDAR SIN SOPORTE DEL PROVEEDOR.	MEDIO
	RIESGO DE SELECCIÓN INAPROPIADA DE ESTANDARES (PROTOCOLOS)Y TECNOLOGIAS DE IMPLEMENTACION DE LA RED.	BAJO
	RIESGO DE SABOTAJE O SINIESTRO EN EL TRANSPORTE DE LOS EQUIPOS.	BAJO
	RIESGOS DE FALLA EN LA COMUNICACIÓN CON EL PROVEEDOR QUE REPERCUT EN UNA MALA INTERPRETACION POR PARTE DE ESTE DE LAS NECESIDADES Y SOLICITUDES REALIZADAS.	MEDIO
	RIESGOS DE FALLA EN LA CONFIGURACION DE LOS NUEVOS EQUIPOS Y MANEJO DE LOS MISMOS POR FALTA DE CONOCIMIENTO.	MEDIO
	RIESGO DE QUE PARA EL CLIENTE EL APLICATIVO SEA COMPLICADO Y HAYA DEMORAS O INCONFORMIDAD EN LA CAPACITACION FINAL.	BAJO
	RIESGO DESOBRECOSTOS POR DESPERDICIO O MAL USO DE LOS MATERIALES	MEDIO
	RIESGO DE DAÑO DE INFRAESTRUCTURA DE TERCEROS.	ALTO
	REISGO DE ELECCION DE EQUIPOS NO CONVENIENTES.	ALTO
	PROBLEMAS DE PROCESAMIENTO DE LA APLICACIÓN EN LOS COMPUTADORES DEL CLIENTE.	MEDIO
	RIESGO DE CONFORMIDAD DEL CLIENTE CON ELO PROTOCOLO DE PRUEBAS DE ENTREGA.	MEDIO
	RIESGOS DE DAÑO DE LOS NUEVOS EQUIPOS POR FALTA DE CONOCIMIENTO.	BAJO



**PROCESOS DE PLANEACIÓN**

**Análisis Cualitativo de Riesgos**

Gestión de Riesgos

MATRIZ RIESGO IMPACTO - RAM					
RIESGO	FASE	IMPACTO(I)	PROBABILIDAD(P)	R(I*P)	FRECUENCIA ACUMULADA
PROBLEMAS INTERCONEXION POR PROVEEDOR PSTN	INSTALACION	8	4	32	32
PROBLEMAS DISPONIBILIDAD DE EQUIPOS	COMPRAS	8	4	32	64
PROBLEMAS COMPATIBILIDAD HARDWARE-SOFTWARE	INGENIERIA	7	4	28	92
RETRASOS POR PERMISO ENTRADA A SEDES	INSTALACION	7	4	28	120
DAÑO EQUIPOS POR MALA INSTALACION O ENERGIZACION	INSTALACION	7	4	28	148
PROBLEMAS DE INTEGRACION	INSTALACION	8	3	24	172
INTEGRACION FALLIDA DEL HARDWARE AL SOS	PROGRAMACION	8	3	24	196
DEMORAS ENTREGAS PROVEEDOR	COMPRAS	8	3	24	220
FLUCTUACION MONEDA	COMPRAS	6	4	24	244
RETRASOS POR CAMBIO HORARIOS DEL CLIENTE	INSTALACION	7	3	21	265
RETRASO DEBIDO A EQUIPOS DAÑADOS	INSTALACION	7	3	21	286
DISPONIBILIDAD RECURSOS HUMANOS COMPARTIDOS	INSTALACION	7	3	21	307
RETRASO POR DISPONIBILIDAD PROGRAMADORES	PROGRAMACION	7	3	21	328
CAMBIOS REQUERIMIENTOS CLIENTES DE INFRAESTRUCTURA	INSTALACION	7	3	21	349
DESACUERDO ACEPTACION PRODUCTO	PROGRAMACION	8	2	16	365
NO CONFORMIDAD PRUEBAS DE FUNCIONAMIENTO	PROGRAMACION	8	2	16	381
RETRASOS SOBRECOSTOS EN NACIONALIZACION	COMPRAS	7	2	14	395
MALA CONFIGURACION SERVICIOS IP	PROGRAMACION	7	2	14	409
PROBLEMAS SOFTWARE	INGENIERIA	6	2	12	421
PROBLEMAS LOGISTICA	COMPRAS	5	2	10	431



PROCESOS DE PLANEACIÓN

Análisis Cualitativo de Riesgos

Gestión de Riesgos

ANÁLISIS CUALITATIVO DE LOS RIESGOS																																											
código	Categoría	Definición	Tipo	Probabilidad	Impacto	MATRIZ RIESGO																																					
1.1	RIESGOS GERENCIALES	RIESGO DE OCURRENCIA DE UN ACCIDENTE LABORAL MIENTRAS SE DESARROLLA EL PROYECTO.	TIEMPO COSTO	bajo	MEDIO	<table border="1"> <tr><td>MA</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>A</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>M</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>B</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>MB</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td></td><td>MB</td><td>B</td><td>MA</td><td>MA</td><td></td></tr> </table>	MA	■	■	■	■	■	A	■	■	■	■	■	M	■	■	■	■	■	B	■	■	■	■	■	MB	■	■	■	■	■		MB	B	MA	MA		IMPACTO
MA		■	■	■	■	■																																					
A		■	■	■	■	■																																					
M		■	■	■	■	■																																					
B		■	■	■	■	■																																					
MB	■	■	■	■	■																																						
	MB	B	MA	MA																																							
1.2	RETRASO POR PARTE DE LOS PROVEEDORES EN LA ENTREGA DE LOS EQUIPOS.	TIEMPO	medio	ALTO	<table border="1"> <tr><td>MA</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>A</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>M</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>B</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>MB</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td></td><td>MB</td><td>B</td><td>MA</td><td>MA</td><td></td></tr> </table>	MA	■	■	■	■	■	A	■	■	■	■	■	M	■	■	■	■	■	B	■	■	■	■	■	MB	■	■	■	■	■		MB	B	MA	MA		IMPACTO	
MA	■	■	■	■	■																																						
A	■	■	■	■	■																																						
M	■	■	■	■	■																																						
B	■	■	■	■	■																																						
MB	■	■	■	■	■																																						
	MB	B	MA	MA																																							
1.3	FALTA DE RECURSOS ELECTRICOS, DE CABLEADO ESTRUCTUTADO Y DE ESPACIO PARA LA INSTALACION DE LOS NUEVOS EQUIPOS EN LA SEDES.	TIEMPO	bajo	BAJO	<table border="1"> <tr><td>MA</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>A</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>M</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>B</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>MB</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td></td><td>MB</td><td>B</td><td>MA</td><td>MA</td><td></td></tr> </table>	MA	■	■	■	■	■	A	■	■	■	■	■	M	■	■	■	■	■	B	■	■	■	■	■	MB	■	■	■	■	■		MB	B	MA	MA		IMPACTO	
MA	■	■	■	■	■																																						
A	■	■	■	■	■																																						
M	■	■	■	■	■																																						
B	■	■	■	■	■																																						
MB	■	■	■	■	■																																						
	MB	B	MA	MA																																							
1.4	PROBLEMAS A NIVEL DE FLUJO DE CAJA QUE NO NOS PERMITAN TENER LOS RECURSOS ECONOMICOS NECESARIOS PARA EL CORRECTO DESARROLLO DEL PROYECTO EN UN MOMENTO DADO.	TIEMPO COSTO	bajo	MEDIO	<table border="1"> <tr><td>MA</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>A</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>M</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>B</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>MB</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td></td><td>MB</td><td>B</td><td>MA</td><td>MA</td><td></td></tr> </table>	MA	■	■	■	■	■	A	■	■	■	■	■	M	■	■	■	■	■	B	■	■	■	■	■	MB	■	■	■	■	■		MB	B	MA	MA		IMPACTO	
MA	■	■	■	■	■																																						
A	■	■	■	■	■																																						
M	■	■	■	■	■																																						
B	■	■	■	■	■																																						
MB	■	■	■	■	■																																						
	MB	B	MA	MA																																							
1.5	RIESGOS DE FALTA DE PRECISION EN EL LEVANTAMIENTO DE INFORMACION SUPERFICIAL EN LAS DIFERENTES SEDES QUE IMPLIQUEN EN LA ETABA DE INSTALACION PROBLEMAS.	TIEMPO	medio	BAJO	<table border="1"> <tr><td>MA</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>A</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>M</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>B</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td>MB</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td><td>■</td></tr> <tr><td></td><td>MB</td><td>B</td><td>MA</td><td>MA</td><td></td></tr> </table>	MA	■	■	■	■	■	A	■	■	■	■	■	M	■	■	■	■	■	B	■	■	■	■	■	MB	■	■	■	■	■		MB	B	MA	MA		IMPACTO	
MA	■	■	■	■	■																																						
A	■	■	■	■	■																																						
M	■	■	■	■	■																																						
B	■	■	■	■	■																																						
MB	■	■	■	■	■																																						
	MB	B	MA	MA																																							



PROCESOS DE PLANEACIÓN

Proceso de Compras

Gestion de la Adquisicion:

PROCESO DE SELECCIÓN DE EQUIPOS

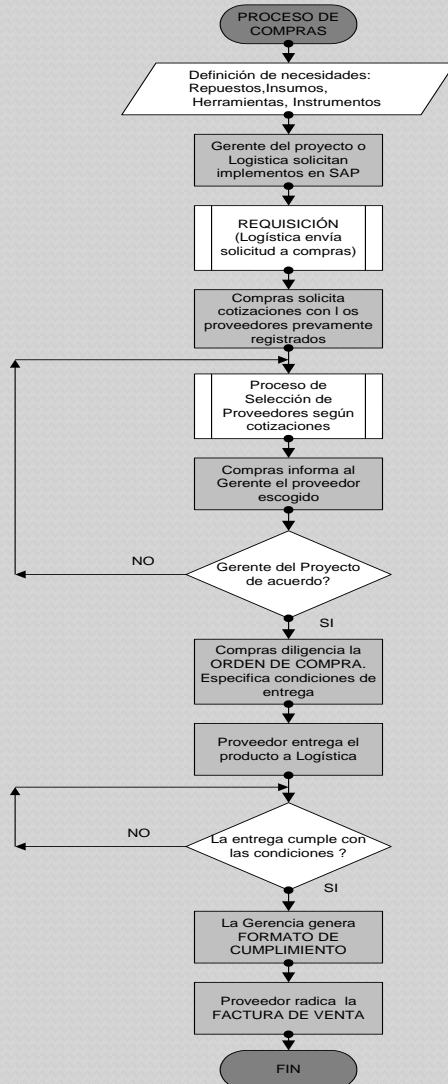
El éxito del proyecto depende en gran parte de una adecuada identificación de los insumos y herramientas necesarias para su ejecución.

**Compra Equipos:** Hay varias Las empresas proveedoras de plantas y equipos, entre ellas Ericsson, Siemens, Panasonic. Cada una ofrece sus ventajas en cuanto a tecnología, precio, convergencia etc.

**Compra Insumos:** Como insumos se clasifican todos los accesorios e implementos que normalmente no se adquieren con los repuestos y que son de más fácil consecución.

**Compra Herramientas:** Aunque IpConnect cuenta con un excelente inventario de equipos y herramientas especializadas para cualquier tipo de proyecto de comunicaciones, es necesario el abastecimiento de herramientas nuevas que faciliten el trabajo del personal y que se ajusten a las necesidades técnicas y estructurales de los equipos.

Gestión de Adquisiciones

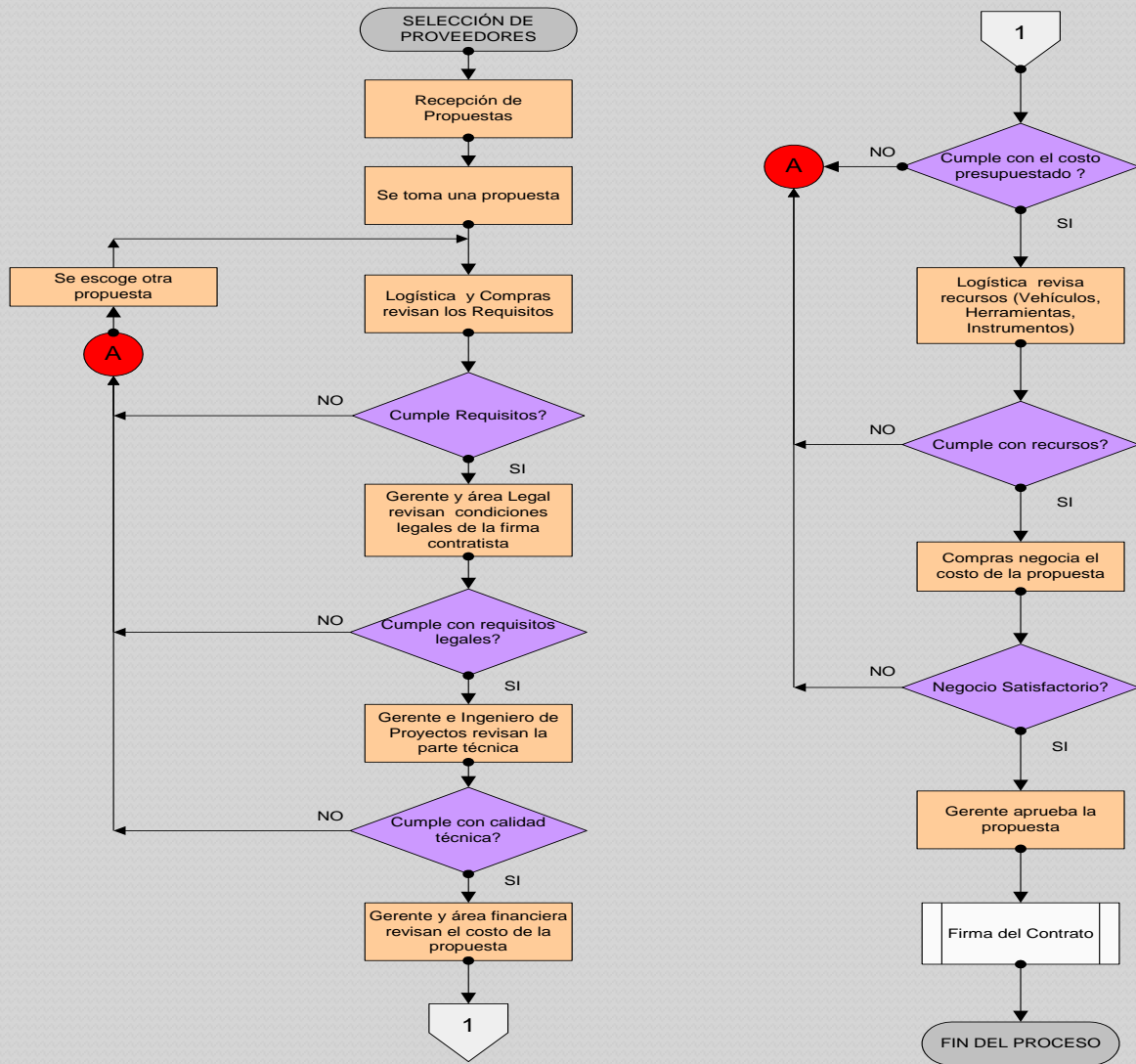


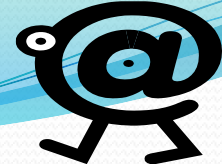


PROCESOS DE PLANEACIÓN

Proceso de Selección de Proveedores

Gestión de Adquisiciones





Proceso de Evaluación de Proveedores

Gestión de Adquisiciones

PROPONENTE	COSTO	EXPERIENCIA EN EL SECTOR	CAPACIDAD SUMINISTROS	CERTIFICACION	CUMPLIMIENTO	RESPALDO	TOTAL
	20%	25%	20%	10%	15%	10%	100%
INSTALAMOS TELECOMUNICACIONES LTDA	4	4	4	4	3	4	3,85
CELLCOM	5	4	4	4	4	4	4,20
TELECOMUNICACIONES Y CIA	5	4	4	4	4	5	4,30
JC DISTRIBUCIONES	5	4	4	5	5	5	4,55



**Pólizas de Cumplimiento**

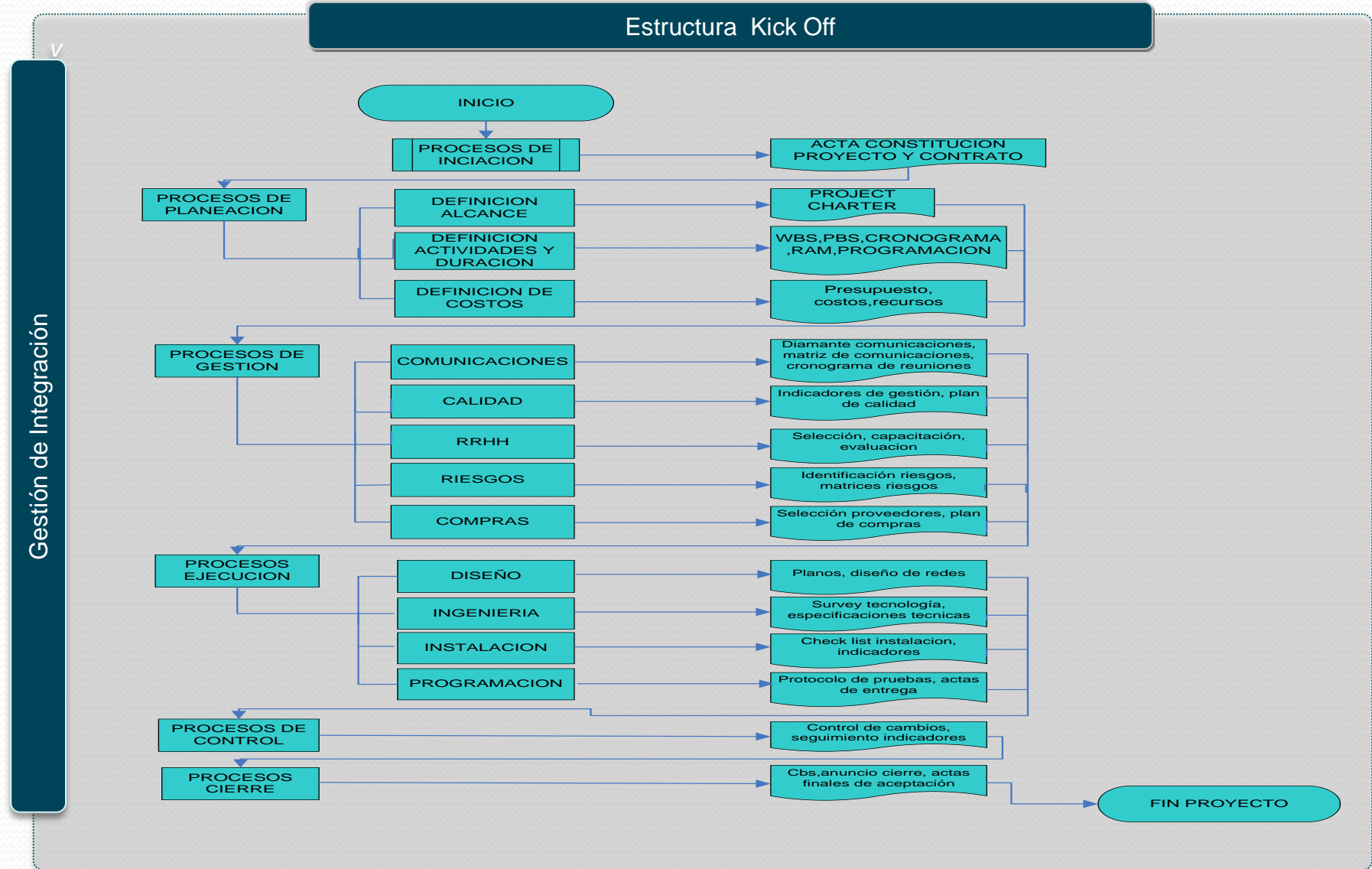
Gestión de Adquisiciones

Las pólizas son las siguientes:

- Cumplimiento del contrato: 50%
- Salarios y Prestaciones Sociales: 20%
- Responsabilidad Civil Extracontractual: 30%



PROCESOS DE PLANEACIÓN

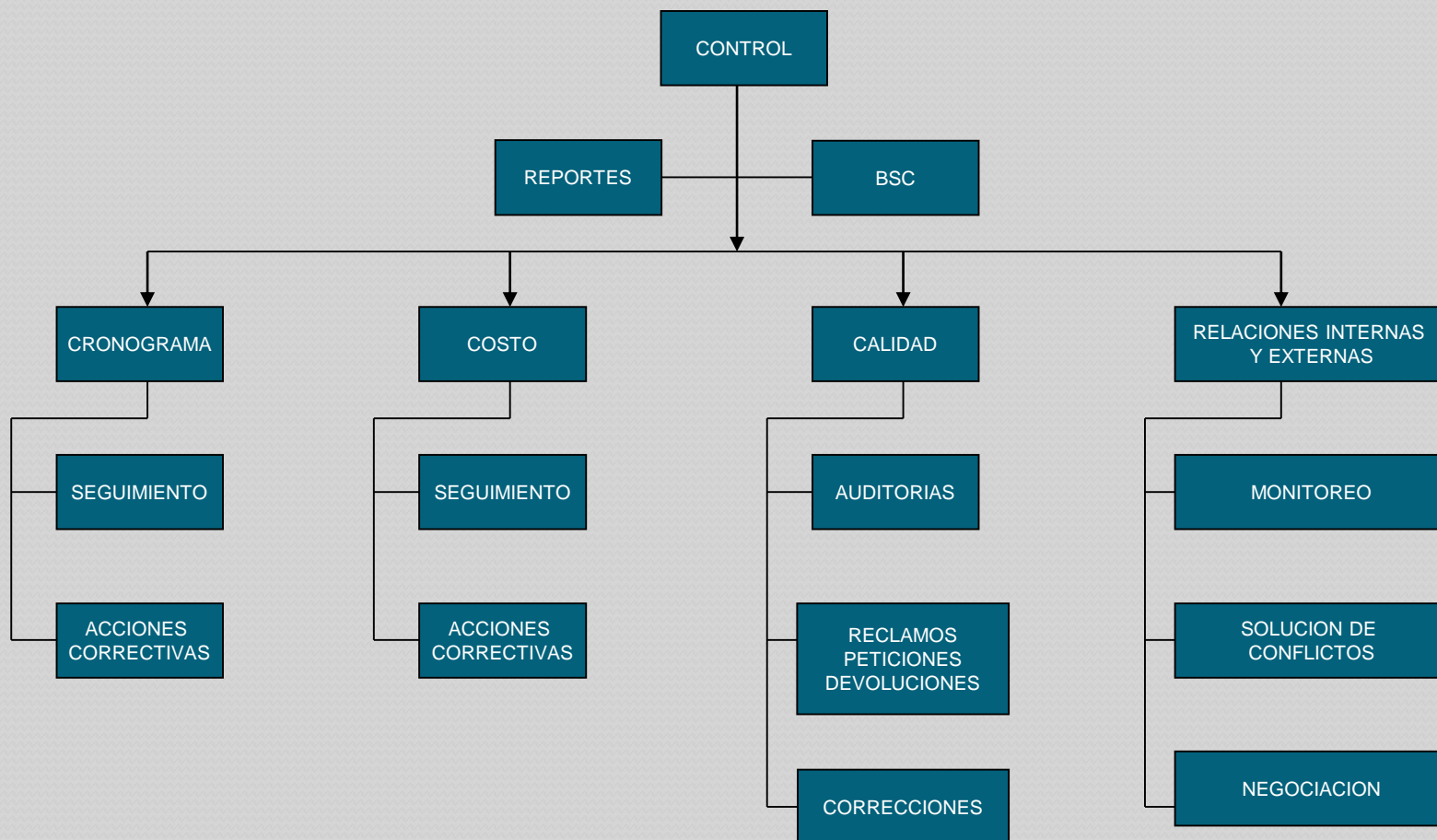


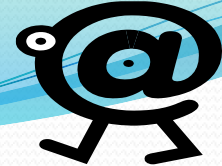


PROCESOS DE PLANEACIÓN

Estructura de Control de Proyecto

Gestión de Integración

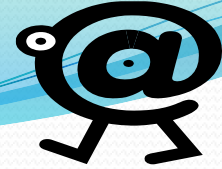




**Matriz de Control de Cambio**

Gestión de Integración

CAMBIO	TIPO	IMPACTO	AREA SOLICITANTE	MOTIVO	APROBO	FECHA DE SOLICITUD	FECHA DE APROBACION	FECHA DE REALIZACION
El tiempo se ve alterado una semana por retraso del proveedor.	Adquisiciones	costos, tiempos	LOGISTICA	El proveedor entrego los equipos una semana después de lo pactado. Se concilio que la capacitación acerca de las características seria en compensación a este retraso.	GERENTE DE PROYECTO, GERENTE GENERAL	10/05 /2011	2508 /2011	2508 /2011
La capacitación sobre las características técnicas de los equipos será dada sin costo por el proveedor	Adquisiciones	costo	LOGISTICA	El proveedor entrego los equipos una semana después de lo pactado. Se concilio que la capacitación acerca de las características seria en compensación a este retraso.	GERENTE DE PROYECTO	10/05 /2011	10/05 /2011	10/05 /2011
Implementación de sistema de incentivos, premiando al mejor instalador de la quincena, ofreciéndoles un bono para una comida, para generar competencia entre los técnicos y mejorar la calidad en las instalaciones	Recurso Humano	calidad	OPERACIONES Y MANTENIMIENTO	Devoluciones y reclamos. INSTALACIONES QUE NO CUMPLEN CON LAS CARACTERÍSTICAS PACTADAS. INSTALACIÓN DE BAJA CALIDAD.	GERENTE DE PROYECTO, GERENTE GENERAL	20/08 /2011	2508 /2011	2508 /2011
Cambio en el día de entrega final.	Programación y Entrega	tiempo	INGENIERIA Y DISEÑO	La configuración de los equipos se tarda media semana mas de lo programado. La configuración tiene complicaciones porque no se ha contado con la disponibilidad total del soporte del proveedor. Esto se amortigua ya que el proveedor de UK no ha entregado la totalidad de canales para la puesta en servicio	GERENTE DE PROYECTO, GERENTE GENERAL	17/04 /2011	10/05 /2011	10/05 /2011

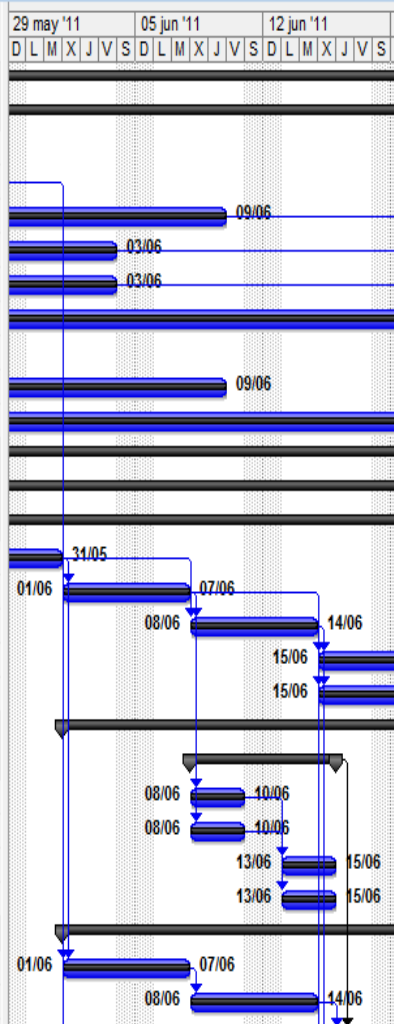


PROCESOS DE EJECUCIÓN

Cronograma Planeado vs Ejecutado

Gestión de Ejecución

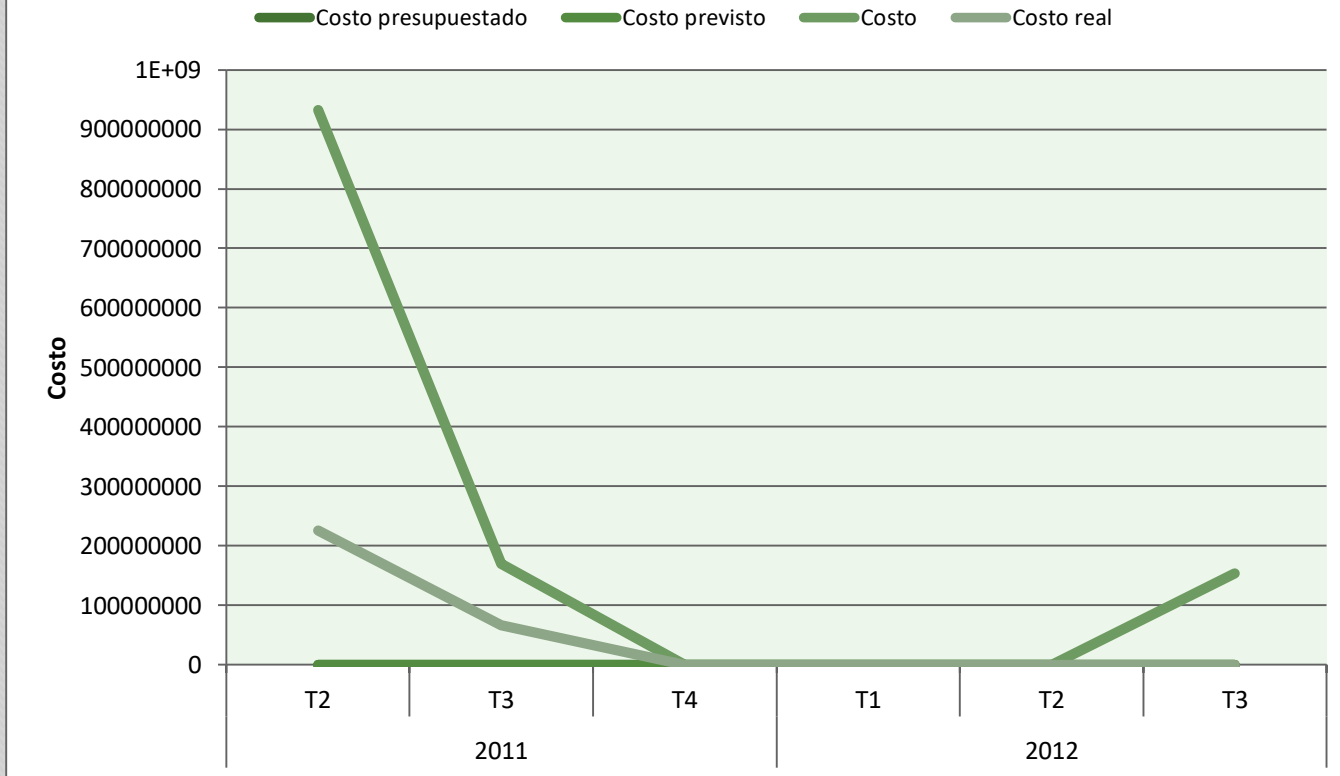
	Nombre de tarea	Costo fijo	Acumulación de costos fijos	Costo total	Previsto	Variación	Real	Restante	29 may '11							05 jun '11							12 jun '11						
									D	L	M	X	J	V	S	D	L	M	X	J	V	S	D	L	M	X	J	V	S
1	- Banco Nacional Implantación Servicios de Datos	\$ 0,00	Fin	\$ 1.255.927.747,72	\$ 0,00	\$ 1.255.927.747,72	\$ 1.255.927.747,72	\$ 0,00																					
2	- Gestión	\$ 0,00	Fin	\$ 371.622.493,26	\$ 0,00	\$ 371.622.493,26	\$ 371.622.493,26	\$ 0,00																					
3	GESTIÓN DE LA INTEGRACION	\$ 1.820.000,00	Fin	\$ 7.252.589,48	\$ 1.820.000,00	\$ 5.432.589,48	\$ 7.252.589,48	\$ 0,00																					
4	GESTIÓN DEL ALCANCE	\$ 1.883.200,00	Fin	\$ 12.748.378,95	\$ 1.883.200,00	\$ 10.865.178,95	\$ 12.748.378,95	\$ 0,00																					
5	GESTIÓN DEL TIEMPO	\$ 1.936.000,00	Fin	\$ 4.652.294,74	\$ 1.936.000,00	\$ 2.716.294,74	\$ 4.652.294,74	\$ 0,00																					
6	GESTIÓN DE CALIDAD	\$ 1.840.000,00	Fin	\$ 6.638.787,37	\$ 1.840.000,00	\$ 4.798.787,37	\$ 6.638.787,37	\$ 0,00																					
7	GESTIÓN DE COMUNICACIONES	\$ 1.560.000,00	Fin	\$ 2.918.147,37	\$ 1.560.000,00	\$ 1.358.147,37	\$ 2.918.147,37	\$ 0,00																					
8	GESTIÓN DE RIESGOS	\$ 4.118.800,00	Fin	\$ 22.046.345,27	\$ 4.118.800,00	\$ 17.927.545,27	\$ 22.046.345,27	\$ 0,00																					
9	GESTIÓN DE COSTOS	\$ 2.640.000,00	Fin	\$ 13.505.178,95	\$ 2.640.000,00	\$ 10.865.178,95	\$ 13.505.178,95	\$ 0,00																					
10	GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	\$ 291.858.886,93	Fin	\$ 294.575.181,67	\$ 291.858.886,93	\$ 2.716.294,74	\$ 294.575.181,67	\$ 0,00																					
11	GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPF	\$ 1.853.000,00	Fin	\$ 7.285.589,48	\$ 1.853.000,00	\$ 5.432.589,48	\$ 7.285.589,48	\$ 0,00																					
12	- Implementación	\$ 0,00	Fin	\$ 701.912.530,24	\$ 0,00	\$ 701.912.530,24	\$ 701.912.530,24	\$ 0,00																					
13	- Solución Voz y Datos	\$ 0,00	Fin	\$ 232.197.738,98	\$ 0,00	\$ 232.197.738,98	\$ 232.197.738,98	\$ 0,00																					
14	- DISEÑO	\$ 0,00	Fin	\$ 41.596.827,37	\$ 0,00	\$ 41.596.827,37	\$ 41.596.827,37	\$ 0,00																					
15	ANÁLISIS DE NECESIDADES	\$ 832.000,00	Fin	\$ 7.079.477,90	\$ 832.000,00	\$ 6.247.477,90	\$ 7.079.477,90	\$ 0,00																					
16	ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INF	\$ 10.954.000,00	Fin	\$ 13.036.492,63	\$ 10.954.000,00	\$ 2.082.492,63	\$ 13.036.492,63	\$ 0,00	01/06																				
17	DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O A	\$ 3.375.000,00	Fin	\$ 9.124.490,53	\$ 3.375.000,00	\$ 5.749.490,53	\$ 9.124.490,53	\$ 0,00																					
18	PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	\$ 3.962.000,00	Fin	\$ 8.941.873,68	\$ 3.962.000,00	\$ 4.979.873,68	\$ 8.941.873,68	\$ 0,00																					
19	PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMI	\$ 1.332.000,00	Fin	\$ 3.414.492,63	\$ 1.332.000,00	\$ 2.082.492,63	\$ 3.414.492,63	\$ 0,00																					
20	- INGENIERÍA	\$ 0,00	Fin	\$ 190.600.911,61	\$ 0,00	\$ 190.600.911,61	\$ 190.600.911,61	\$ 0,00																					
21	- ELECCIÓN DE HARDWARE Y S	\$ 0,00	Fin	\$ 14.557.887,37	\$ 0,00	\$ 14.557.887,37	\$ 14.557.887,37	\$ 0,00																					
22	SELECCIÓN DE EQUIPOS	\$ 226.500,00	Fin	\$ 2.897.523,16	\$ 226.500,00	\$ 2.671.023,16	\$ 2.897.523,16	\$ 0,00																					
23	SELECCIÓN DE SOFTWARE	\$ 375.000,00	Fin	\$ 3.589.282,11	\$ 375.000,00	\$ 3.214.282,11	\$ 3.589.282,11	\$ 0,00																					
24	SELECCIÓN PLATAFORMA I	\$ 256.000,00	Fin	\$ 4.556.800,00	\$ 256.000,00	\$ 4.300.800,00	\$ 4.556.800,00	\$ 0,00																					
25	SELECCIÓN DE APLICATIVO	\$ 300.000,00	Fin	\$ 3.514.282,11	\$ 300.000,00	\$ 3.214.282,11	\$ 3.514.282,11	\$ 0,00																					
26	- COMPRAS	\$ 0,00	Fin	\$ 119.948.127,38	\$ 0,00	\$ 119.948.127,38	\$ 119.948.127,38	\$ 0,00																					
27	REQUISICIÓN	\$ 2.660.000,00	Fin	\$ 10.265.625,27	\$ 2.660.000,00	\$ 7.605.625,27	\$ 10.265.625,27	\$ 0,00	01/06																				
28	COTIZACIÓN	\$ 2.715.200,00	Fin	\$ 7.921.431,58	\$ 2.715.200,00	\$ 5.206.231,58	\$ 7.921.431,58	\$ 0,00																					

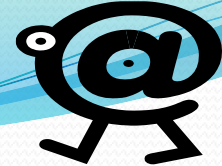




Curva S ejecutada

Informe de costo presupuestado

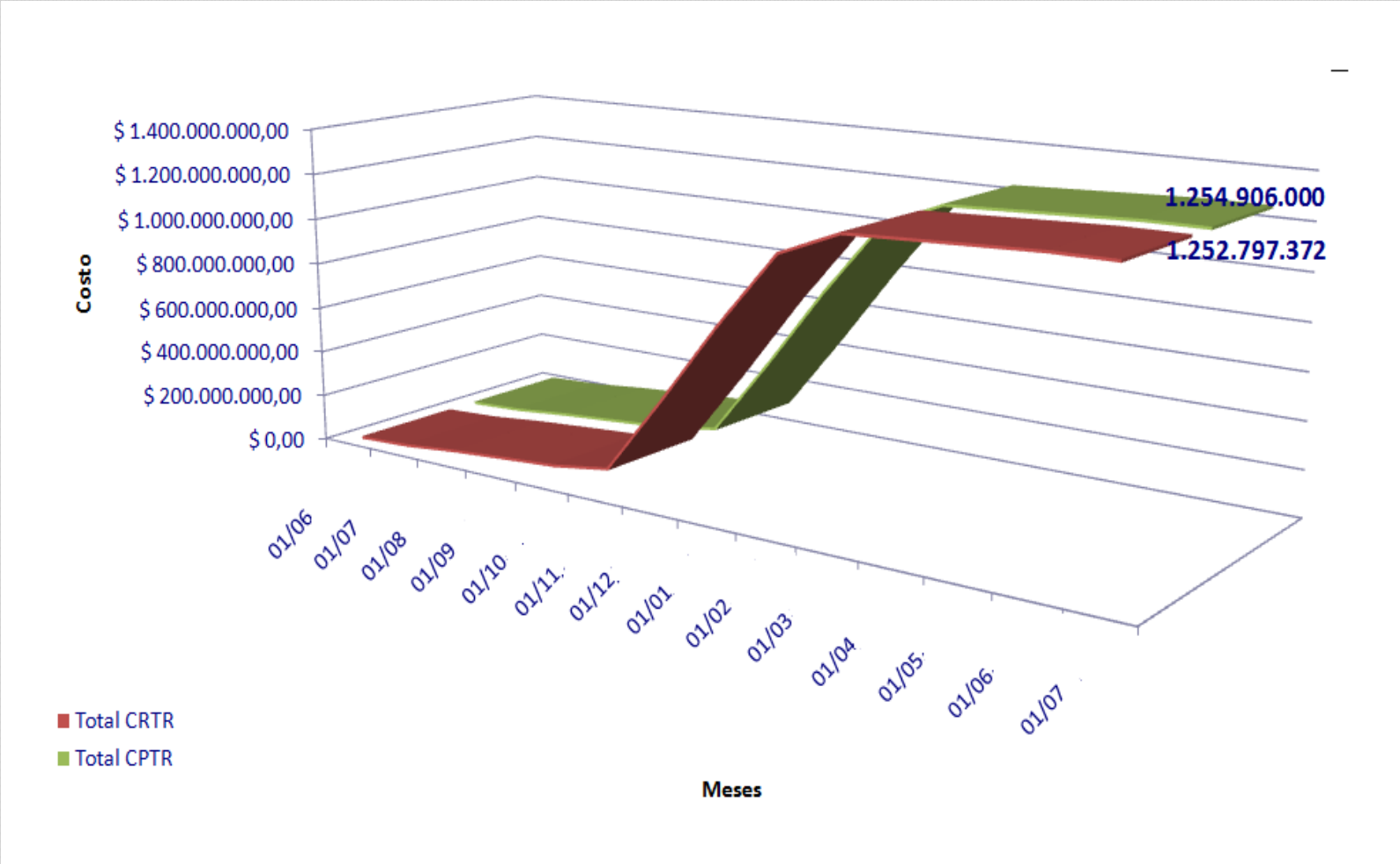




PROCESOS DE EJECUCIÓN

PRESUPUESTO PLANEADO VS EJECUTADO

Gestión de Ejecución

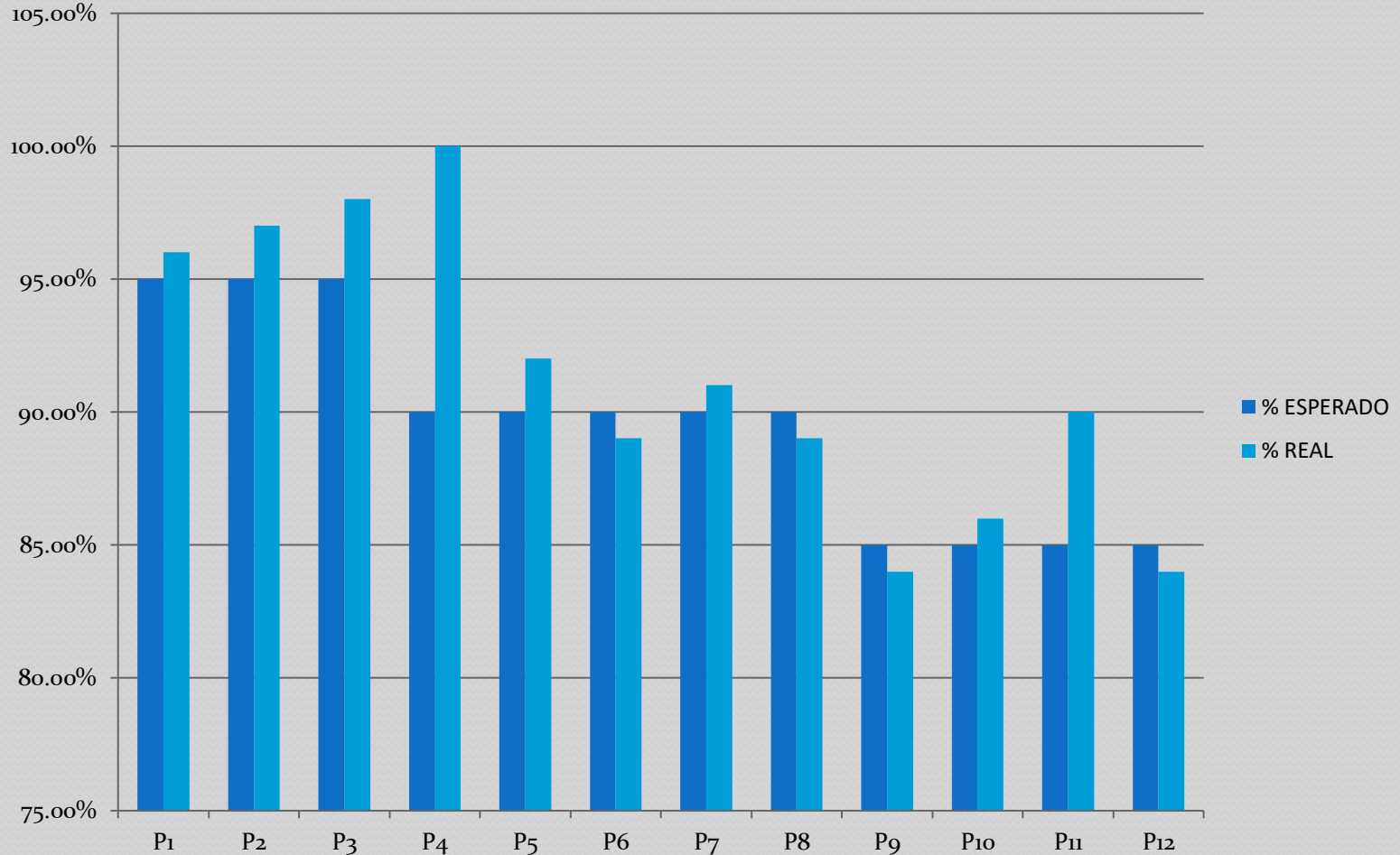


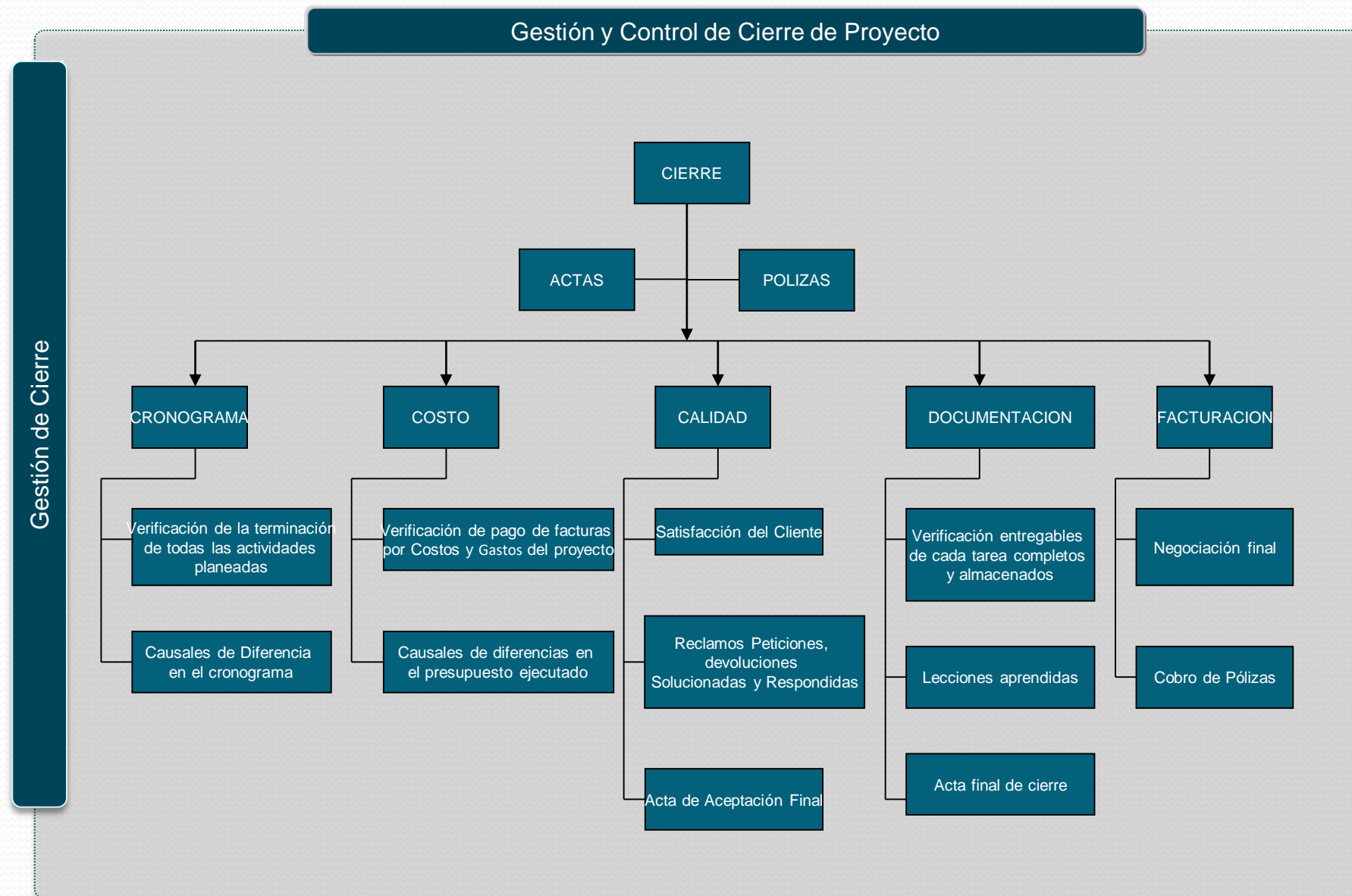


PROCESOS DE EJECUCIÓN

Cumplimiento de Cronograma

Gestión de Ejecución







Lecciones Aprendidas

**LECCION APRENDIDA 1:**

- La mejora en el Manejo de la información, la PMO es ahora la fuente de información, documentación y procesos para el adecuado desarrollo y ejecución de los proyectos.
- Estableció la metodología y la métrica para el manejo de informes periódicos para el seguimiento y realimentación de los procesos.
- El control de calidad mediante la interventoría en las instalaciones realizadas, buscando el uso de estándares nacionales e internacionales y la satisfacción del cliente.
- Identificación, evaluación y minimización de riesgos potenciales en futuros proyectos por medio de la comparación, la práctica y la experiencia obtenidas en este trabajo de actividades conocidas que son comunes en diferentes proyectos, permitirá tomar medidas preventivas que evitan la repetición de fallas; esto se refleja como una mejora en el desempeño de los procesos



Lecciones Aprendidas

**LECCION APRENDIDA 2:**

Las actividades que dependían de ingreso a la sede del cliente, se vieron atrasadas por falta de permisos o por que la persona de contacto que realizaba el acompañamiento por parte de este no estaba disponible, se recomienda hacer acuerdos para estos temas con el cliente de antemano, pues se incurre en gastos innecesarios.

**LECCION APRENDIDA 3:**

Las demoras ocasionadas por la dificultad de los ingresos a las sedes del cliente aumentaron los costos en las actividades atendidas por contratistas ya que los contratos de outsourcing no se hicieron por evento sino por tiempo de trabajo. Para próximos proyectos se recomienda que la facturación con el outsourcing sea por evento.

**LECCION APRENDIDA 4:**

El proveedor incumplió con los tiempos de entrega de los equipos, lo cual retrasó el cronograma pues esta era una actividad reconocida como critica. Sin embargo se llegaron a acuerdos con el proveedor logrando una extensión de la garantía de los equipos.



**Lecciones Aprendidas**

**Recomendaciones**

- Las centrales telefónicas digitales e IP deben estar en lugares aislados de la humedad, al igual que los teléfonos IP debido a que son terminales muy delicados, no se deben consumir alimentos mientras se manipulan estos, ni tener ninguna clase de líquidos alrededor.
- Para la manipulación y uso es recomendable asistir al curso que realiza la empresa para cada uno de los usuarios, con el fin de darle buen manejo a la nueva herramienta y evitar así daños del software.
- Las centrales telefónicas serán manipuladas única y exclusivamente por personal calificado para esto, ya que se pueden presentar serios inconvenientes de bloqueo y daño en los discos duros.

**Conclusiones**

- Para que un proyecto sea exitoso se requiere de un conjunto de procesos que servirán de base para desarrollar cada una de sus etapas, buscando siempre alcanzar los objetivos propuestos y mantener el proyecto dentro tiempo planeado, costo estimado y alcance pactado.
- Es importante hacer énfasis en el proceso de la planeación del proyecto, ya que prácticamente es el pilar del proyecto, si se hace una buena planeación de la integración, el alcance, el tiempo, el costo, la calidad, el talento humano, las comunicaciones, las adquisiciones y los riesgos, tendremos mejores probabilidades de éxito y menos problemas en las otras etapas del proyecto.
- La metodología del PMI ha sido muy relevante para el desarrollo del proyecto ya que se nos da las pautas necesarias, logrando que todas las actividades funcionen de forma coordinada y siguiendo unas directrices definidas para alcanzar las metas propuestas, basada en la aplicación de las mejores prácticas

Id	Nombre de tarea	Costo fijo	Acumulación de costos fijos	Costo total	Previsto	Variación	Real	Restante
54	COMPRA	\$ 344.119.800,00	Comienzo	\$ 352.449.770,53	\$ 0,00	\$ 352.449.770,53	\$ 0,00	\$ 352.449.770,53
10	GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	\$ 291.858.886,93	Comienzo	\$ 294.575.181,67	\$ 0,00	\$ 294.575.181,67	\$ 0,00	\$ 294.575.181,67
63	Acompañamiento y Cierre	\$ 153.600.000,00	Comienzo	\$ 172.795.149,48	\$ 0,00	\$ 172.795.149,48	\$ 0,00	\$ 172.795.149,48
29	COMPRA	\$ 93.431.100,00	Comienzo	\$ 101.761.070,53	\$ 0,00	\$ 101.761.070,53	\$ 0,00	\$ 101.761.070,53
8	GESTIÓN DE RIESGOS	\$ 4.118.800,00	Comienzo	\$ 22.046.345,27	\$ 0,00	\$ 22.046.345,27	\$ 0,00	\$ 22.046.345,27
31	ADECUACIONES LOCATIVAS	\$ 6.403.200,00	Comienzo	\$ 16.688.870,53	\$ 0,00	\$ 16.688.870,53	\$ 0,00	\$ 16.688.870,53
37	PRUEBAS DE ACEPTACION	\$ 1.072.000,00	Comienzo	\$ 13.748.042,11	\$ 0,00	\$ 13.748.042,11	\$ 0,00	\$ 13.748.042,11
9	GESTIÓN DE COSTOS	\$ 2.640.000,00	Comienzo	\$ 13.505.178,95	\$ 0,00	\$ 13.505.178,95	\$ 0,00	\$ 13.505.178,95
16	ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA	\$ 10.954.000,00	Comienzo	\$ 13.036.492,63	\$ 0,00	\$ 13.036.492,63	\$ 0,00	\$ 13.036.492,63
4	GESTIÓN DEL ALCANCE	\$ 1.883.200,00	Comienzo	\$ 12.748.378,95	\$ 0,00	\$ 12.748.378,95	\$ 0,00	\$ 12.748.378,95
41	ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA	\$ 10.954.000,00	Comienzo	\$ 11.995.246,32	\$ 0,00	\$ 11.995.246,32	\$ 0,00	\$ 11.995.246,32
42	DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES	\$ 3.375.000,00	Comienzo	\$ 10.573.181,05	\$ 0,00	\$ 10.573.181,05	\$ 0,00	\$ 10.573.181,05
57	INSTALACIÓN	\$ 170.000,00	Comienzo	\$ 10.355.670,53	\$ 0,00	\$ 10.355.670,53	\$ 0,00	\$ 10.355.670,53
27	REQUISICIÓN	\$ 2.660.000,00	Comienzo	\$ 10.265.625,27	\$ 0,00	\$ 10.265.625,27	\$ 0,00	\$ 10.265.625,27
61	CONFIGURACION	\$ 1.308.800,00	Comienzo	\$ 9.819.856,85	\$ 0,00	\$ 9.819.856,85	\$ 0,00	\$ 9.819.856,85
64	Propuesta de Soporte	\$ 0,00	Comienzo	\$ 9.597.574,74	\$ 0,00	\$ 9.597.574,74	\$ 0,00	\$ 9.597.574,74
62	PRUEBAS DE ACEPTACION	\$ 1.072.000,00	Comienzo	\$ 9.583.056,85	\$ 0,00	\$ 9.583.056,85	\$ 0,00	\$ 9.583.056,85
17	DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES	\$ 3.375.000,00	Comienzo	\$ 9.124.490,53	\$ 0,00	\$ 9.124.490,53	\$ 0,00	\$ 9.124.490,53
18	PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	\$ 3.962.000,00	Comienzo	\$ 8.941.873,68	\$ 0,00	\$ 8.941.873,68	\$ 0,00	\$ 8.941.873,68
28	COTIZACIÓN	\$ 2.715.200,00	Comienzo	\$ 7.921.431,58	\$ 0,00	\$ 7.921.431,58	\$ 0,00	\$ 7.921.431,58
49	SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE	\$ 0,00	Comienzo	\$ 7.560.353,69	\$ 0,00	\$ 7.560.353,69	\$ 0,00	\$ 7.560.353,69
33	ENERGIZACIÓN	\$ 1.285.600,00	Comienzo	\$ 7.306.285,27	\$ 0,00	\$ 7.306.285,27	\$ 0,00	\$ 7.306.285,27
58	ENERGIZACIÓN	\$ 1.285.600,00	Comienzo	\$ 7.306.285,27	\$ 0,00	\$ 7.306.285,27	\$ 0,00	\$ 7.306.285,27
11	GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS	\$ 1.853.000,00	Comienzo	\$ 7.285.589,48	\$ 0,00	\$ 7.285.589,48	\$ 0,00	\$ 7.285.589,48
3	GESTIÓN DE LA INTEGRACION	\$ 1.820.000,00	Comienzo	\$ 7.252.589,48	\$ 0,00	\$ 7.252.589,48	\$ 0,00	\$ 7.252.589,48
15	ANÁLISIS DE NECESIDADES	\$ 832.000,00	Comienzo	\$ 7.079.477,90	\$ 0,00	\$ 7.079.477,90	\$ 0,00	\$ 7.079.477,90
6	GESTIÓN DE CALIDAD	\$ 1.840.000,00	Comienzo	\$ 6.638.787,37	\$ 0,00	\$ 6.638.787,37	\$ 0,00	\$ 6.638.787,37
56	ADECUACIONES LOCATIVAS	\$ 510.873,86	Comienzo	\$ 6.631.559,13	\$ 0,00	\$ 6.631.559,13	\$ 0,00	\$ 6.631.559,13
34	INTERCONEXIÓN	\$ 576.000,00	Comienzo	\$ 6.596.685,27	\$ 0,00	\$ 6.596.685,27	\$ 0,00	\$ 6.596.685,27
52	REQUISICIÓN	\$ 0,00	Comienzo	\$ 6.564.378,95	\$ 0,00	\$ 6.564.378,95	\$ 0,00	\$ 6.564.378,95
32	INSTALACIÓN	\$ 170.000,00	Comienzo	\$ 6.190.685,27	\$ 0,00	\$ 6.190.685,27	\$ 0,00	\$ 6.190.685,27
43	PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	\$ 3.962.000,00	Comienzo	\$ 5.931.313,68	\$ 0,00	\$ 5.931.313,68	\$ 0,00	\$ 5.931.313,68
36	CONFIGURACION	\$ 1.308.800,00	Comienzo	\$ 5.564.328,42	\$ 0,00	\$ 5.564.328,42	\$ 0,00	\$ 5.564.328,42
48	SELECCIÓN DE SOFTWARE	\$ 0,00	Comienzo	\$ 5.387.317,90	\$ 0,00	\$ 5.387.317,90	\$ 0,00	\$ 5.387.317,90
50	SELECCIÓN DE APLICATIVOS	\$ 0,00	Comienzo	\$ 5.387.317,90	\$ 0,00	\$ 5.387.317,90	\$ 0,00	\$ 5.387.317,90
53	COTIZACIÓN	\$ 0,00	Comienzo	\$ 5.206.231,58	\$ 0,00	\$ 5.206.231,58	\$ 0,00	\$ 5.206.231,58
40	ANÁLISIS DE NECESIDADES	\$ 832.000,00	Comienzo	\$ 4.996.985,27	\$ 0,00	\$ 4.996.985,27	\$ 0,00	\$ 4.996.985,27
5	GESTIÓN DEL TIEMPO	\$ 1.936.000,00	Comienzo	\$ 4.652.294,74	\$ 0,00	\$ 4.652.294,74	\$ 0,00	\$ 4.652.294,74
24	SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE	\$ 256.000,00	Comienzo	\$ 4.556.800,00	\$ 0,00	\$ 4.556.800,00	\$ 0,00	\$ 4.556.800,00
47	SELECCIÓN DE EQUIPOS	\$ 226.500,00	Comienzo	\$ 4.527.300,00	\$ 0,00	\$ 4.527.300,00	\$ 0,00	\$ 4.527.300,00
23	SELECCIÓN DE SOFTWARE	\$ 375.000,00	Comienzo	\$ 3.589.282,11	\$ 0,00	\$ 3.589.282,11	\$ 0,00	\$ 3.589.282,11
59	INTERCONEXIÓN	\$ 576.000,00	Comienzo	\$ 3.586.342,63	\$ 0,00	\$ 3.586.342,63	\$ 0,00	\$ 3.586.342,63
25	SELECCIÓN DE APLICATIVOS	\$ 300.000,00	Comienzo	\$ 3.514.282,11	\$ 0,00	\$ 3.514.282,11	\$ 0,00	\$ 3.514.282,11
19	PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	\$ 1.332.000,00	Comienzo	\$ 3.414.492,63	\$ 0,00	\$ 3.414.492,63	\$ 0,00	\$ 3.414.492,63
7	GESTIÓN DE COMUNICACIONES	\$ 1.560.000,00	Comienzo	\$ 2.918.147,37	\$ 0,00	\$ 2.918.147,37	\$ 0,00	\$ 2.918.147,37
22	SELECCIÓN DE EQUIPOS	\$ 226.500,00	Comienzo	\$ 2.897.523,16	\$ 0,00	\$ 2.897.523,16	\$ 0,00	\$ 2.897.523,16
44	PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	\$ 1.332.000,00	Comienzo	\$ 1.852.623,16	\$ 0,00	\$ 1.852.623,16	\$ 0,00	\$ 1.852.623,16
		<b>\$ 964.068.860,79</b>		<b>\$ 1.255.927.747,79</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 1.255.927.747,79</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 1.255.927.747,79</b>

	01/05/11	08/05/11	15/05/11	22/05/11	29/05/11	05/06/11	12/06/11	19/06/11	2
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN	\$ 7.252.589,48								
GESTIÓN DEL ALCANCE	\$ 12.748.378,95								
GESTIÓN DEL TIEMPO				\$ 4.652.294,74					
GESTIÓN DE CALIDAD				\$ 6.638.787,37					
GESTIÓN DE COMUNICACIONES				\$ 2.918.147,37					
GESTIÓN DE RIESGOS				\$ 22.046.345,27					
GESTIÓN DE COSTOS									
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS				\$ 294.575.181,67					
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS				\$ 7.285.589,48					
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES				\$ 7.079.477,90					
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA					\$ 13.036.492,63				
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES						\$ 9.124.490,53			
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN							\$ 8.941.873,68		
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD							\$ 3.414.492,63		
INGENIERÍA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS						\$ 2.897.523,16			
SELECCIÓN DE SOFTWARE						\$ 3.589.282,11			
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE							\$ 4.556.800,00		
SELECCIÓN DE APLICATIVOS							\$ 3.514.282,11		
COMPRAS									
REQUISICIÓN					\$ 10.265.625,27				
COTIZACIÓN						\$ 7.921.431,58			
COMPRA							\$ 101.761.070,53		
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS							\$ 16.688.870,53		
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES				\$ 4.996.985,27					
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA					\$ 11.995.246,32				
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES						\$ 10.573.181,05			
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN						\$ 5.931.313,68			
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD						\$ 1.852.623,16			
INGENIERÍA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS						\$ 4.527.300,00			
SELECCIÓN DE SOFTWARE						\$ 5.387.317,90			
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE							\$ 7.560.353,69		
SELECCIÓN DE APLICATIVOS							\$ 5.387.317,90		
COMPRAS									
REQUISICIÓN					\$ 6.564.378,95				
COTIZACIÓN						\$ 5.206.231,58			
COMPRA						\$ 352.449.770,53			
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS						\$ 6.631.559,13			
INSTALACIÓN								\$ 10.355.670,53	
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Acompañamiento y Cierre									
Propuesta de Soporte									
Total	\$ 20.000.968,43			\$ 350.192.809,05	\$ 41.861.743,17	\$ 416.092.024,40	\$ 151.825.061,07	\$ 10.355.670,53	

	26/06/11	03/07/11	10/07/11	17/07/11	24/07/11	31/07/11	07/08/11	14/08/11	2
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACION									
GESTIÓN DEL ALCANCE									
GESTIÓN DEL TIEMPO									
GESTIÓN DE CALIDAD									
GESTIÓN DE COMUNICACIONES									
GESTIÓN DE RIESGOS									
GESTIÓN DE COSTOS	\$ 13.505.178,95								
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS									
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS									
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN	\$ 6.190.685,27								
ENERGIZACIÓN		\$ 7.306.285,27							
INTERCONEXIÓN			\$ 6.596.685,27						
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION		\$ 5.564.328,42							
PRUEBAS DE ACEPTACION			\$ 13.748.042,11						
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN	\$ 7.306.285,27								
INTERCONEXIÓN	\$ 3.586.342,63								
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION	\$ 9.819.856,85								
PRUEBAS DE ACEPTACION		\$ 9.583.056,85							
Acompañamiento y Cierre						\$ 172.795.149,48			
Propuesta de Soporte						\$ 9.597.574,74			
Total	\$ 40.408.348,96	\$ 22.453.670,53	\$ 20.344.727,38		\$ 182.392.724,22				

	21/08/11	28/08/11	04/09/11	11/09/11	18/09/11	25/09/11	02/10/11	09/10/11	1
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACION									
GESTIÓN DEL ALCANCE									
GESTIÓN DEL TIEMPO									
GESTIÓN DE CALIDAD									
GESTIÓN DE COMUNICACIONES									
GESTIÓN DE RIESGOS									
GESTIÓN DE COSTOS									
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS									
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS									
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Acompañamiento y Cierre									
Propuesta de Soporte									
Total									

	16/10/11	23/10/11	30/10/11	06/11/11	13/11/11	20/11/11	27/11/11	04/12/11	1
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN									
GESTIÓN DEL ALCANCE									
GESTIÓN DEL TIEMPO									
GESTIÓN DE CALIDAD									
GESTIÓN DE COMUNICACIONES									
GESTIÓN DE RIESGOS									
GESTIÓN DE COSTOS									
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS									
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS									
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERÍA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERÍA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Acompañamiento y Cierre									
Propuesta de Soporte									
Total									

	11/12/11	18/12/11	25/12/11	01/01/12	08/01/12	15/01/12	22/01/12	29/01/12	0
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACION									
GESTIÓN DEL ALCANCE									
GESTIÓN DEL TIEMPO									
GESTIÓN DE CALIDAD									
GESTIÓN DE COMUNICACIONES									
GESTIÓN DE RIESGOS									
GESTIÓN DE COSTOS									
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS									
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS									
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Acompañamiento y Cierre									
Propuesta de Soporte									
Total									

	05/02/12	12/02/12	19/02/12	26/02/12	04/03/12	11/03/12	18/03/12	25/03/12	0
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACION									
GESTIÓN DEL ALCANCE									
GESTIÓN DEL TIEMPO									
GESTIÓN DE CALIDAD									
GESTIÓN DE COMUNICACIONES									
GESTIÓN DE RIESGOS									
GESTIÓN DE COSTOS									
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS									
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS									
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Acompañamiento y Cierre									
Propuesta de Soporte									
Total									

	01/04/12	08/04/12	15/04/12	22/04/12	29/04/12	06/05/12	13/05/12	20/05/12	2
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACION									
GESTIÓN DEL ALCANCE									
GESTIÓN DEL TIEMPO									
GESTIÓN DE CALIDAD									
GESTIÓN DE COMUNICACIONES									
GESTIÓN DE RIESGOS									
GESTIÓN DE COSTOS									
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS									
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS									
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Acompañamiento y Cierre									
Propuesta de Soporte									
Total									

	27/05/12	03/06/12	10/06/12	17/06/12	24/06/12	01/07/12	08/07/12	15/07/12	2
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACION									
GESTIÓN DEL ALCANCE									
GESTIÓN DEL TIEMPO									
GESTIÓN DE CALIDAD									
GESTIÓN DE COMUNICACIONES									
GESTIÓN DE RIESGOS									
GESTIÓN DE COSTOS									
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS									
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS									
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Acompañamiento y Cierre									
Propuesta de Soporte									
Total									

	<b>Total</b>
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno	
Gestión	
GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN	\$ 7.252.589,48
GESTIÓN DEL ALCANCE	\$ 12.748.378,95
GESTIÓN DEL TIEMPO	\$ 4.652.294,74
GESTIÓN DE CALIDAD	\$ 6.638.787,37
GESTIÓN DE COMUNICACIONES	\$ 2.918.147,37
GESTIÓN DE RIESGOS	\$ 22.046.345,27
GESTIÓN DE COSTOS	\$ 13.505.178,95
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	\$ 294.575.181,67
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS	\$ 7.285.589,48
Implementación	
Solución Voz y Datos	
DISEÑO	
ANÁLISIS DE NECESIDADES	\$ 7.079.477,90
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA	\$ 13.036.492,63
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES	\$ 9.124.490,53
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	\$ 8.941.873,68
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	\$ 3.414.492,63
INGENIERÍA	
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE	
SELECCIÓN DE EQUIPOS	\$ 2.897.523,16
SELECCIÓN DE SOFTWARE	\$ 3.589.282,11
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE	\$ 4.556.800,00
SELECCIÓN DE APLICATIVOS	\$ 3.514.282,11
COMPRAS	
REQUISICIÓN	\$ 10.265.625,27
COTIZACIÓN	\$ 7.921.431,58
COMPRA	\$ 101.761.070,53
INSTALACIÓN	
ADECUACIONES LOCATIVAS	\$ 16.688.870,53
INSTALACIÓN	\$ 6.190.685,27
ENERGIZACIÓN	\$ 7.306.285,27
INTERCONEXIÓN	\$ 6.596.685,27
PROGRAMACIÓN	
CONFIGURACION	\$ 5.564.328,42
PRUEBAS DE ACEPTACION	\$ 13.748.042,11
Cableado Estructurado	
DISEÑO	
ANÁLISIS DE NECESIDADES	\$ 4.996.985,27
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA	\$ 11.995.246,32
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES	\$ 10.573.181,05
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	\$ 5.931.313,68
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	\$ 1.852.623,16
INGENIERÍA	
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE	
SELECCIÓN DE EQUIPOS	\$ 4.527.300,00
SELECCIÓN DE SOFTWARE	\$ 5.387.317,90
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE	\$ 7.560.353,69
SELECCIÓN DE APLICATIVOS	\$ 5.387.317,90
COMPRAS	
REQUISICIÓN	\$ 6.564.378,95
COTIZACIÓN	\$ 5.206.231,58
COMPRA	\$ 352.449.770,53
INSTALACIÓN	
ADECUACIONES LOCATIVAS	\$ 6.631.559,13
INSTALACIÓN	\$ 10.355.670,53
ENERGIZACIÓN	\$ 7.306.285,27
INTERCONEXIÓN	\$ 3.586.342,63
PROGRAMACIÓN	
CONFIGURACION	\$ 9.819.856,85
PRUEBAS DE ACEPTACION	\$ 9.583.056,85
Acompañamiento y Cierre	\$ 172.795.149,48
Propuesta de Soporte	\$ 9.597.574,74
<b>Total</b>	<b>\$ 1.255.927.747,72</b>

	01/05/11	08/05/11	15/05/11	22/05/11	29/05/11	05/06/11	12/06/11	19/06/11	2
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN	\$ 7.252.589,48								
GESTIÓN DEL ALCANCE	\$ 12.748.378,95								
GESTIÓN DEL TIEMPO				\$ 4.652.294,74					
GESTIÓN DE CALIDAD				\$ 6.638.787,37					
GESTIÓN DE COMUNICACIONES				\$ 2.918.147,37					
GESTIÓN DE RIESGOS				\$ 22.046.345,27					
GESTIÓN DE COSTOS									
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS				\$ 294.575.181,67					
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS				\$ 7.285.589,48					
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES				\$ 7.079.477,90					
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA					\$ 13.036.492,63				
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES						\$ 9.124.490,53			
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN							\$ 8.941.873,68		
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD							\$ 3.414.492,63		
INGENIERÍA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS						\$ 2.897.523,16			
SELECCIÓN DE SOFTWARE						\$ 3.589.282,11			
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE							\$ 4.556.800,00		
SELECCIÓN DE APLICATIVOS							\$ 3.514.282,11		
COMPRAS									
REQUISICIÓN					\$ 10.265.625,27				
COTIZACIÓN						\$ 7.921.431,58			
COMPRA							\$ 101.761.070,53		
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS							\$ 16.688.870,53		
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES				\$ 4.996.985,27					
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA					\$ 11.995.246,32				
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES						\$ 10.573.181,05			
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN						\$ 5.931.313,68			
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD						\$ 1.852.623,16			
INGENIERÍA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS						\$ 4.527.300,00			
SELECCIÓN DE SOFTWARE						\$ 5.387.317,90			
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE							\$ 7.560.353,69		
SELECCIÓN DE APLICATIVOS							\$ 5.387.317,90		
COMPRAS									
REQUISICIÓN					\$ 6.564.378,95				
COTIZACIÓN						\$ 5.206.231,58			
COMPRA						\$ 352.449.770,53			
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS						\$ 6.631.559,13			
INSTALACIÓN								\$ 10.355.670,53	
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Acompañamiento y Cierre									
Propuesta de Soporte									
Total	\$ 20.000.968,43			\$ 350.192.809,05	\$ 41.861.743,17	\$ 416.092.024,40	\$ 151.825.061,07	\$ 10.355.670,53	

	26/06/11	03/07/11	10/07/11	17/07/11	24/07/11	31/07/11	07/08/11	14/08/11	2
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACION									
GESTIÓN DEL ALCANCE									
GESTIÓN DEL TIEMPO									
GESTIÓN DE CALIDAD									
GESTIÓN DE COMUNICACIONES									
GESTIÓN DE RIESGOS									
GESTIÓN DE COSTOS	\$ 13.505.178,95								
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS									
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS									
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN	\$ 6.190.685,27								
ENERGIZACIÓN		\$ 7.306.285,27							
INTERCONEXIÓN			\$ 6.596.685,27						
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION		\$ 5.564.328,42							
PRUEBAS DE ACEPTACION			\$ 13.748.042,11						
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN	\$ 7.306.285,27								
INTERCONEXIÓN	\$ 3.586.342,63								
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION	\$ 9.819.856,85								
PRUEBAS DE ACEPTACION		\$ 9.583.056,85							
Acompañamiento y Cierre						\$ 172.795.149,48			
Propuesta de Soporte						\$ 9.597.574,74			
Total	\$ 40.408.348,96	\$ 22.453.670,53	\$ 20.344.727,38			\$ 182.392.724,22			

	21/08/11	28/08/11	04/09/11	11/09/11	18/09/11	25/09/11	02/10/11	09/10/11	1
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACION									
GESTIÓN DEL ALCANCE									
GESTIÓN DEL TIEMPO									
GESTIÓN DE CALIDAD									
GESTIÓN DE COMUNICACIONES									
GESTIÓN DE RIESGOS									
GESTIÓN DE COSTOS									
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS									
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS									
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Acompañamiento y Cierre									
Propuesta de Soporte									
Total									

	16/10/11	23/10/11	30/10/11	06/11/11	13/11/11	20/11/11	27/11/11	04/12/11	1
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN									
GESTIÓN DEL ALCANCE									
GESTIÓN DEL TIEMPO									
GESTIÓN DE CALIDAD									
GESTIÓN DE COMUNICACIONES									
GESTIÓN DE RIESGOS									
GESTIÓN DE COSTOS									
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS									
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS									
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERÍA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERÍA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Acompañamiento y Cierre									
Propuesta de Soporte									
Total									

	11/12/11	18/12/11	25/12/11	01/01/12	08/01/12	15/01/12	22/01/12	29/01/12	0
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACION									
GESTIÓN DEL ALCANCE									
GESTIÓN DEL TIEMPO									
GESTIÓN DE CALIDAD									
GESTIÓN DE COMUNICACIONES									
GESTIÓN DE RIESGOS									
GESTIÓN DE COSTOS									
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS									
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS									
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Acompañamiento y Cierre									
Propuesta de Soporte									
Total									

	05/02/12	12/02/12	19/02/12	26/02/12	04/03/12	11/03/12	18/03/12	25/03/12	0
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACION									
GESTIÓN DEL ALCANCE									
GESTIÓN DEL TIEMPO									
GESTIÓN DE CALIDAD									
GESTIÓN DE COMUNICACIONES									
GESTIÓN DE RIESGOS									
GESTIÓN DE COSTOS									
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS									
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS									
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Acompañamiento y Cierre									
Propuesta de Soporte									
Total									

	01/04/12	08/04/12	15/04/12	22/04/12	29/04/12	06/05/12	13/05/12	20/05/12	2
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACION									
GESTIÓN DEL ALCANCE									
GESTIÓN DEL TIEMPO									
GESTIÓN DE CALIDAD									
GESTIÓN DE COMUNICACIONES									
GESTIÓN DE RIESGOS									
GESTIÓN DE COSTOS									
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS									
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS									
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Acompañamiento y Cierre									
Propuesta de Soporte									
Total									

	27/05/12	03/06/12	10/06/12	17/06/12	24/06/12	01/07/12	08/07/12	15/07/12	2
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno									
Gestión									
GESTIÓN DE LA INTEGRACION									
GESTIÓN DEL ALCANCE									
GESTIÓN DEL TIEMPO									
GESTIÓN DE CALIDAD									
GESTIÓN DE COMUNICACIONES									
GESTIÓN DE RIESGOS									
GESTIÓN DE COSTOS									
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS									
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS									
Implementación									
Solución Voz y Datos									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Cableado Estructurado									
DISEÑO									
ANÁLISIS DE NECESIDADES									
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA									
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES									
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN									
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD									
INGENIERIA									
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE									
SELECCIÓN DE EQUIPOS									
SELECCIÓN DE SOFTWARE									
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE									
SELECCIÓN DE APLICATIVOS									
COMPRAS									
REQUISICIÓN									
COTIZACIÓN									
COMPRA									
INSTALACIÓN									
ADECUACIONES LOCATIVAS									
INSTALACIÓN									
ENERGIZACIÓN									
INTERCONEXIÓN									
PROGRAMACIÓN									
CONFIGURACION									
PRUEBAS DE ACEPTACION									
Acompañamiento y Cierre									
Propuesta de Soporte									
Total									

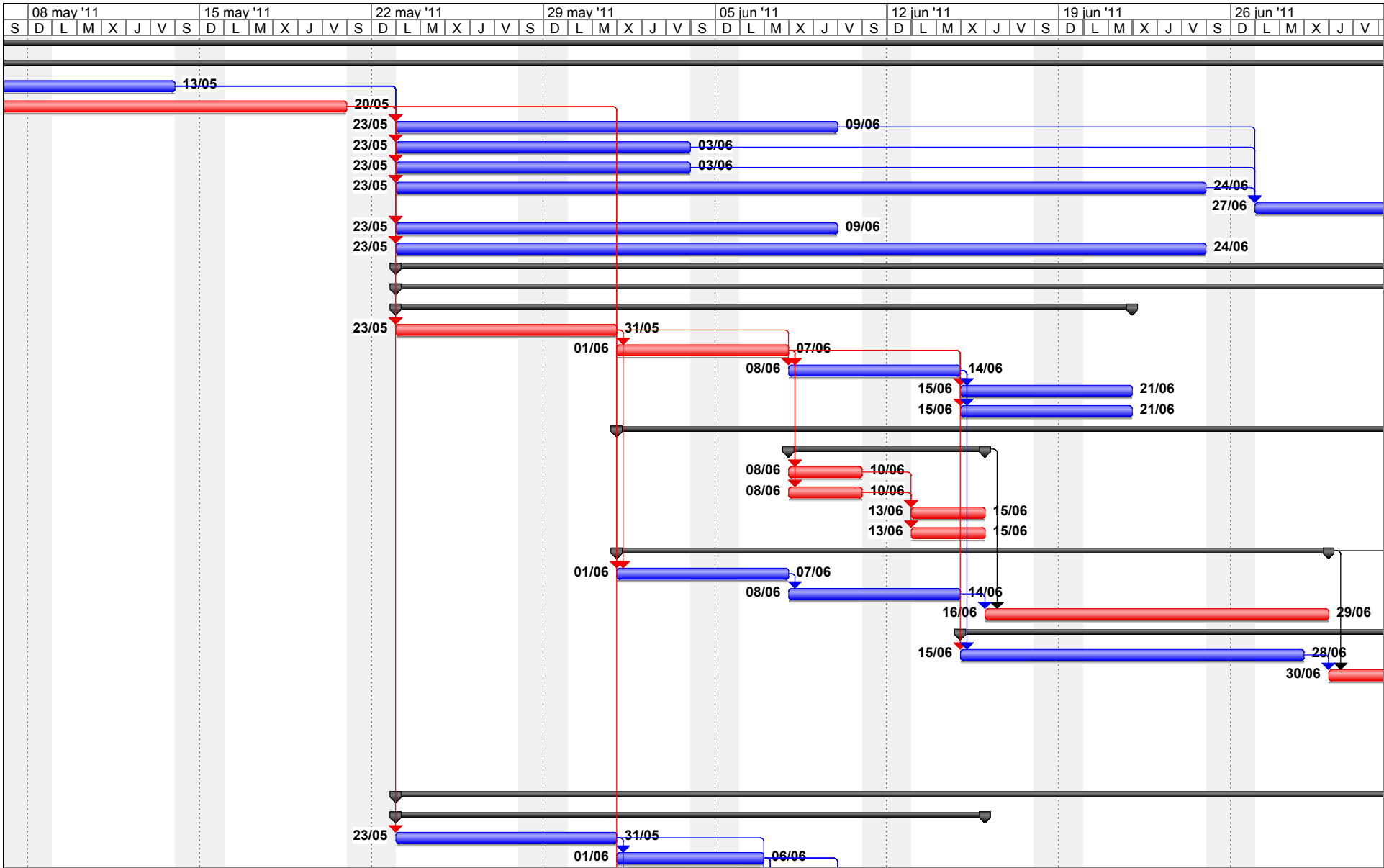
	<b>Total</b>
Banco Nacional Implantación Servicios de Datos - Voz Dedicado - Cableado Estructurado Interno	
Gestión	
GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN	\$ 7.252.589,48
GESTIÓN DEL ALCANCE	\$ 12.748.378,95
GESTIÓN DEL TIEMPO	\$ 4.652.294,74
GESTIÓN DE CALIDAD	\$ 6.638.787,37
GESTIÓN DE COMUNICACIONES	\$ 2.918.147,37
GESTIÓN DE RIESGOS	\$ 22.046.345,27
GESTIÓN DE COSTOS	\$ 13.505.178,95
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	\$ 294.575.181,67
GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS	\$ 7.285.589,48
Implementación	
Solución Voz y Datos	
DISEÑO	
ANÁLISIS DE NECESIDADES	\$ 7.079.477,90
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA	\$ 13.036.492,63
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES	\$ 9.124.490,53
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	\$ 8.941.873,68
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	\$ 3.414.492,63
INGENIERÍA	
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE	
SELECCIÓN DE EQUIPOS	\$ 2.897.523,16
SELECCIÓN DE SOFTWARE	\$ 3.589.282,11
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE	\$ 4.556.800,00
SELECCIÓN DE APLICATIVOS	\$ 3.514.282,11
COMPRAS	
REQUISICIÓN	\$ 10.265.625,27
COTIZACIÓN	\$ 7.921.431,58
COMPRA	\$ 101.761.070,53
INSTALACIÓN	
ADECUACIONES LOCATIVAS	\$ 16.688.870,53
INSTALACIÓN	\$ 6.190.685,27
ENERGIZACIÓN	\$ 7.306.285,27
INTERCONEXIÓN	\$ 6.596.685,27
PROGRAMACIÓN	
CONFIGURACION	\$ 5.564.328,42
PRUEBAS DE ACEPTACION	\$ 13.748.042,11
Cableado Estructurado	
DISEÑO	
ANÁLISIS DE NECESIDADES	\$ 4.996.985,27
ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA	\$ 11.995.246,32
DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES	\$ 10.573.181,05
PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	\$ 5.931.313,68
PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	\$ 1.852.623,16
INGENIERÍA	
ELECCIÓN DE HARDWARE Y SOFTWARE	
SELECCIÓN DE EQUIPOS	\$ 4.527.300,00
SELECCIÓN DE SOFTWARE	\$ 5.387.317,90
SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE	\$ 7.560.353,69
SELECCIÓN DE APLICATIVOS	\$ 5.387.317,90
COMPRAS	
REQUISICIÓN	\$ 6.564.378,95
COTIZACIÓN	\$ 5.206.231,58
COMPRA	\$ 352.449.770,53
INSTALACIÓN	
ADECUACIONES LOCATIVAS	\$ 6.631.559,13
INSTALACIÓN	\$ 10.355.670,53
ENERGIZACIÓN	\$ 7.306.285,27
INTERCONEXIÓN	\$ 3.586.342,63
PROGRAMACIÓN	
CONFIGURACION	\$ 9.819.856,85
PRUEBAS DE ACEPTACION	\$ 9.583.056,85
Acompañamiento y Cierre	\$ 172.795.149,48
Propuesta de Soporte	\$ 9.597.574,74
<b>Total</b>	<b>\$ 1.255.927.747,72</b>

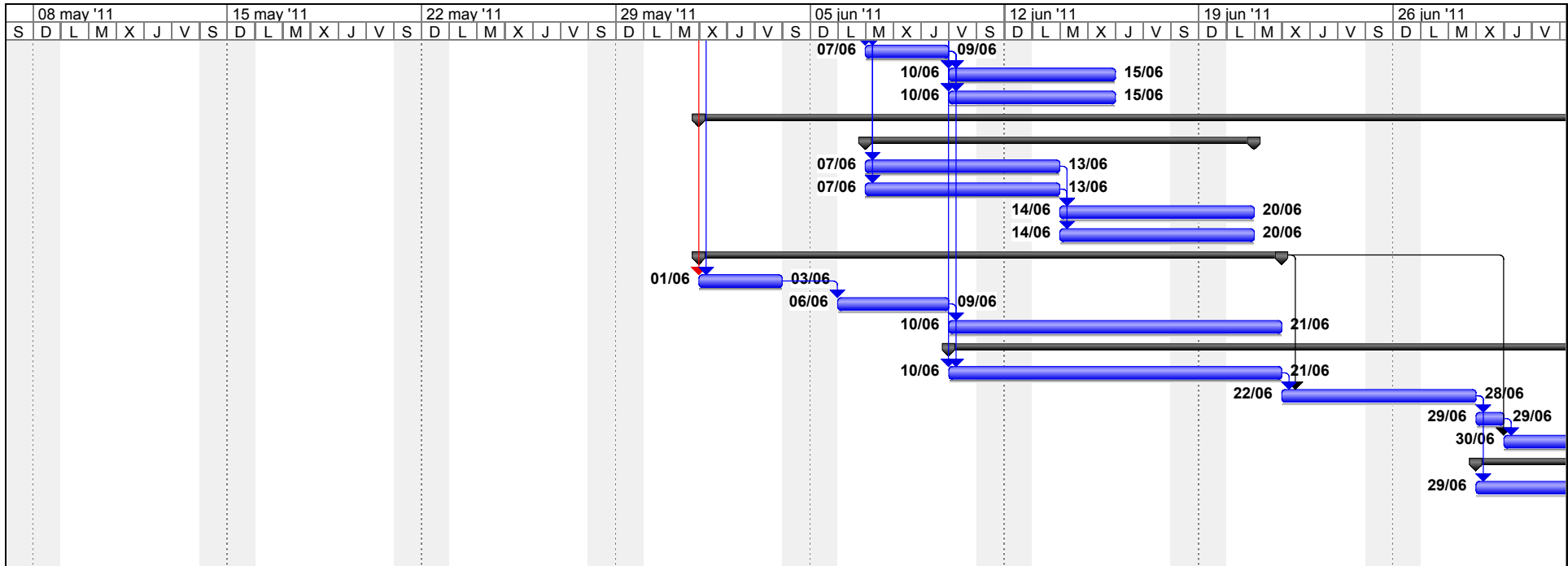
Id	Nombre de tarea	Costo fijo	Acumulación de costos fijos	Costo total	Previsto	Variación	Real	Restante	01 may '11						
									S	D	L	M	X	J	V
1	<b>Banco Nacional Implantación Servicios de Datos:</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 1.255.927.747,72</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 1.255.927.747,72</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 55.927.747,72</b>							
2	<b>Gestión</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 371.622.493,26</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 371.622.493,26</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 71.622.493,26</b>							
3	GESTIÓN DE LA INTEGRACION	\$ 1.820.000,00	Comienzo	\$ 7.252.589,48	\$ 0,00	\$ 7.252.589,48	\$ 0,00	\$ 7.252.589,48	02/05						
4	GESTIÓN DEL ALCANCE	\$ 1.883.200,00	Comienzo	\$ 12.748.378,95	\$ 0,00	\$ 12.748.378,95	\$ 0,00	\$ 12.748.378,95	02/05						
5	GESTIÓN DEL TIEMPO	\$ 1.936.000,00	Comienzo	\$ 4.652.294,74	\$ 0,00	\$ 4.652.294,74	\$ 0,00	\$ 4.652.294,74							
6	GESTIÓN DE CALIDAD	\$ 1.840.000,00	Comienzo	\$ 6.638.787,37	\$ 0,00	\$ 6.638.787,37	\$ 0,00	\$ 6.638.787,37							
7	GESTIÓN DE COMUNICACIONES	\$ 1.560.000,00	Comienzo	\$ 2.918.147,37	\$ 0,00	\$ 2.918.147,37	\$ 0,00	\$ 2.918.147,37							
8	GESTIÓN DE RIESGOS	\$ 4.118.800,00	Comienzo	\$ 22.046.345,27	\$ 0,00	\$ 22.046.345,27	\$ 0,00	\$ 22.046.345,27							
9	GESTIÓN DE COSTOS	\$ 2.640.000,00	Comienzo	\$ 13.505.178,95	\$ 0,00	\$ 13.505.178,95	\$ 0,00	\$ 13.505.178,95							
10	GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	\$ 291.858.886,93	Comienzo	\$ 294.575.181,67	\$ 0,00	\$ 294.575.181,67	\$ 0,00	\$ 94.575.181,67							
11	GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPI	\$ 1.853.000,00	Comienzo	\$ 7.285.589,48	\$ 0,00	\$ 7.285.589,48	\$ 0,00	\$ 7.285.589,48							
12	<b>Implementación</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 701.912.530,24</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 701.912.530,24</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 01.912.530,24</b>							
13	<b>Solución Voz y Datos</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 232.197.738,98</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 232.197.738,98</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 32.197.738,98</b>							
14	<b>DISEÑO</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 41.596.827,37</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 41.596.827,37</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 41.596.827,37</b>							
15	ANÁLISIS DE NECESIDADES	\$ 832.000,00	Comienzo	\$ 7.079.477,90	\$ 0,00	\$ 7.079.477,90	\$ 0,00	\$ 7.079.477,90							
16	ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E	\$ 10.954.000,00	Comienzo	\$ 13.036.492,63	\$ 0,00	\$ 13.036.492,63	\$ 0,00	\$ 13.036.492,63							
17	DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O	\$ 3.375.000,00	Comienzo	\$ 9.124.490,53	\$ 0,00	\$ 9.124.490,53	\$ 0,00	\$ 9.124.490,53							
18	PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	\$ 3.962.000,00	Comienzo	\$ 8.941.873,68	\$ 0,00	\$ 8.941.873,68	\$ 0,00	\$ 8.941.873,68							
19	PLANIFICACIÓN Y ASEGURAM	\$ 1.332.000,00	Comienzo	\$ 3.414.492,63	\$ 0,00	\$ 3.414.492,63	\$ 0,00	\$ 3.414.492,63							
20	<b>INGENIERÍA</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 190.600.911,61</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 190.600.911,61</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 90.600.911,61</b>							
21	<b>ELECCIÓN DE HARDWARE Y</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 14.557.887,37</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 14.557.887,37</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 14.557.887,37</b>							
22	SELECCIÓN DE EQUIPOS	\$ 226.500,00	Comienzo	\$ 2.897.523,16	\$ 0,00	\$ 2.897.523,16	\$ 0,00	\$ 2.897.523,16							
23	SELECCIÓN DE SOFTWARE	\$ 375.000,00	Comienzo	\$ 3.589.282,11	\$ 0,00	\$ 3.589.282,11	\$ 0,00	\$ 3.589.282,11							
24	SELECCIÓN PLATAFORMA	\$ 256.000,00	Comienzo	\$ 4.556.800,00	\$ 0,00	\$ 4.556.800,00	\$ 0,00	\$ 4.556.800,00							
25	SELECCIÓN DE APLICATI	\$ 300.000,00	Comienzo	\$ 3.514.282,11	\$ 0,00	\$ 3.514.282,11	\$ 0,00	\$ 3.514.282,11							
26	<b>COMPRAS</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 119.948.127,38</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 119.948.127,38</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 19.948.127,38</b>							
27	REQUISICIÓN	\$ 2.660.000,00	Comienzo	\$ 10.265.625,27	\$ 0,00	\$ 10.265.625,27	\$ 0,00	\$ 10.265.625,27							
28	COTIZACIÓN	\$ 2.715.200,00	Comienzo	\$ 7.921.431,58	\$ 0,00	\$ 7.921.431,58	\$ 0,00	\$ 7.921.431,58							
29	COMPRA	\$ 93.431.100,00	Comienzo	\$ 101.761.070,53	\$ 0,00	\$ 101.761.070,53	\$ 0,00	\$ 01.761.070,53							
30	<b>INSTALACIÓN</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 36.782.526,33</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 36.782.526,33</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 36.782.526,33</b>							
31	ADECUACIONES LOCATIV	\$ 6.403.200,00	Comienzo	\$ 16.688.870,53	\$ 0,00	\$ 16.688.870,53	\$ 0,00	\$ 16.688.870,53							
32	INSTALACIÓN	\$ 170.000,00	Comienzo	\$ 6.190.685,27	\$ 0,00	\$ 6.190.685,27	\$ 0,00	\$ 6.190.685,27							
33	ENERGIZACIÓN	\$ 1.285.600,00	Comienzo	\$ 7.306.285,27	\$ 0,00	\$ 7.306.285,27	\$ 0,00	\$ 7.306.285,27							
34	INTERCONEXIÓN	\$ 576.000,00	Comienzo	\$ 6.596.685,27	\$ 0,00	\$ 6.596.685,27	\$ 0,00	\$ 6.596.685,27							
35	<b>PROGRAMACIÓN</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 19.312.370,53</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 19.312.370,53</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 19.312.370,53</b>							
36	CONFIGURACION	\$ 1.308.800,00	Comienzo	\$ 5.564.328,42	\$ 0,00	\$ 5.564.328,42	\$ 0,00	\$ 5.564.328,42							
37	PRUEBAS DE ACEPTACI	\$ 1.072.000,00	Comienzo	\$ 13.748.042,11	\$ 0,00	\$ 13.748.042,11	\$ 0,00	\$ 13.748.042,11							
38	<b>Cableado Estructurado</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 469.714.791,26</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 469.714.791,26</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 69.714.791,26</b>							
39	<b>DISEÑO</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 35.349.349,47</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 35.349.349,47</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 35.349.349,47</b>							
40	ANÁLISIS DE NECESIDADES	\$ 832.000,00	Comienzo	\$ 4.996.985,27	\$ 0,00	\$ 4.996.985,27	\$ 0,00	\$ 4.996.985,27							
41	ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E	\$ 10.954.000,00	Comienzo	\$ 11.995.246,32	\$ 0,00	\$ 11.995.246,32	\$ 0,00	\$ 11.995.246,32							

Proyecto: Gestión Alcance  
Fecha: lun 04/07/11

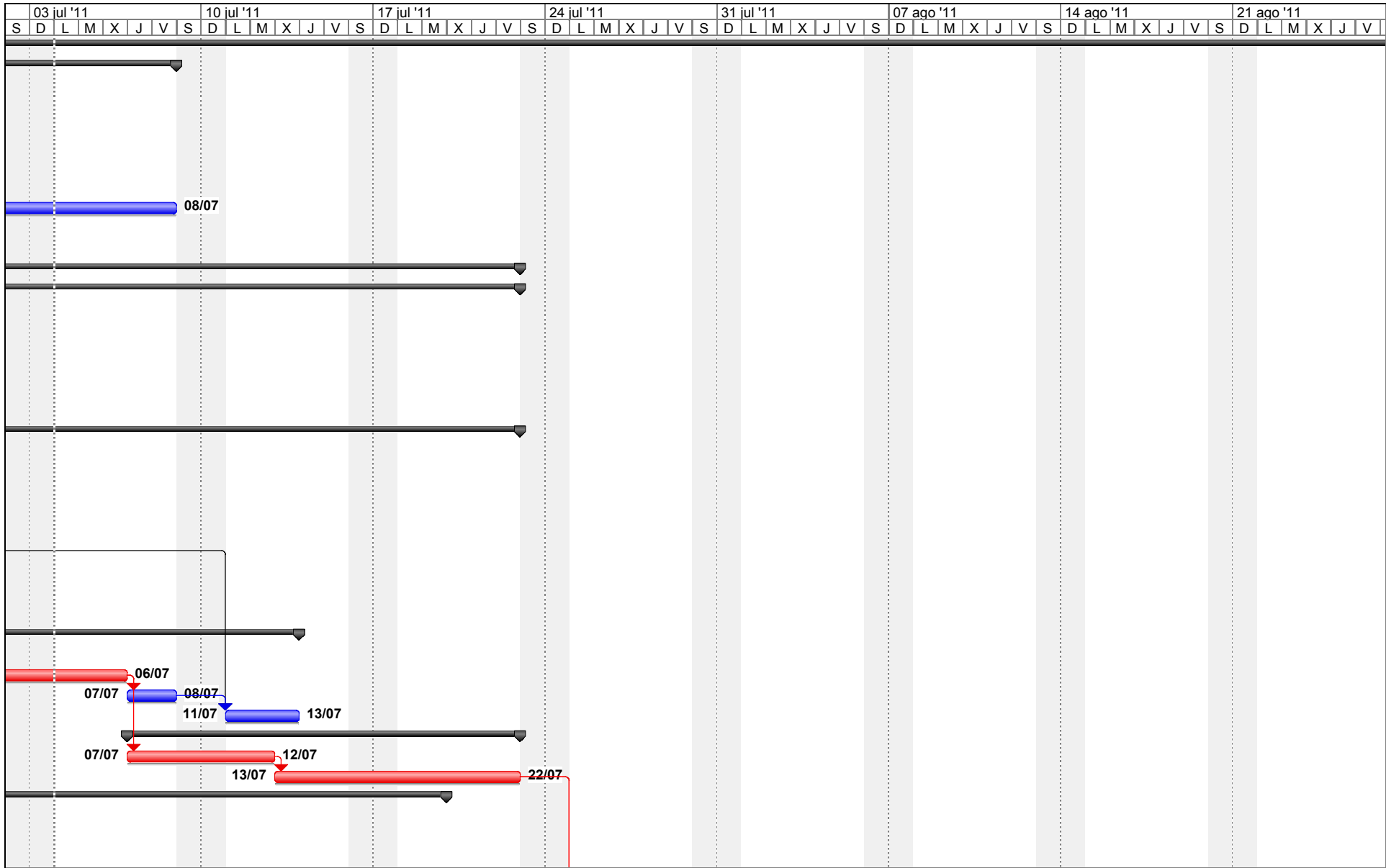
Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			





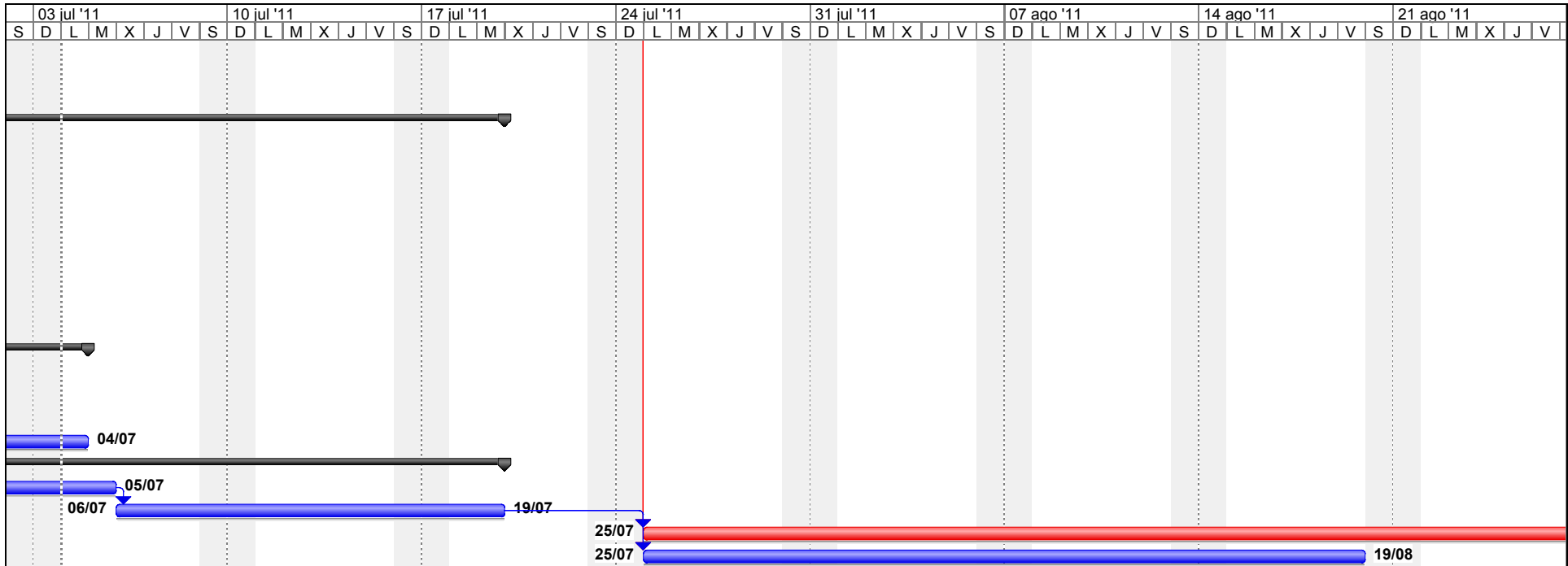


Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			

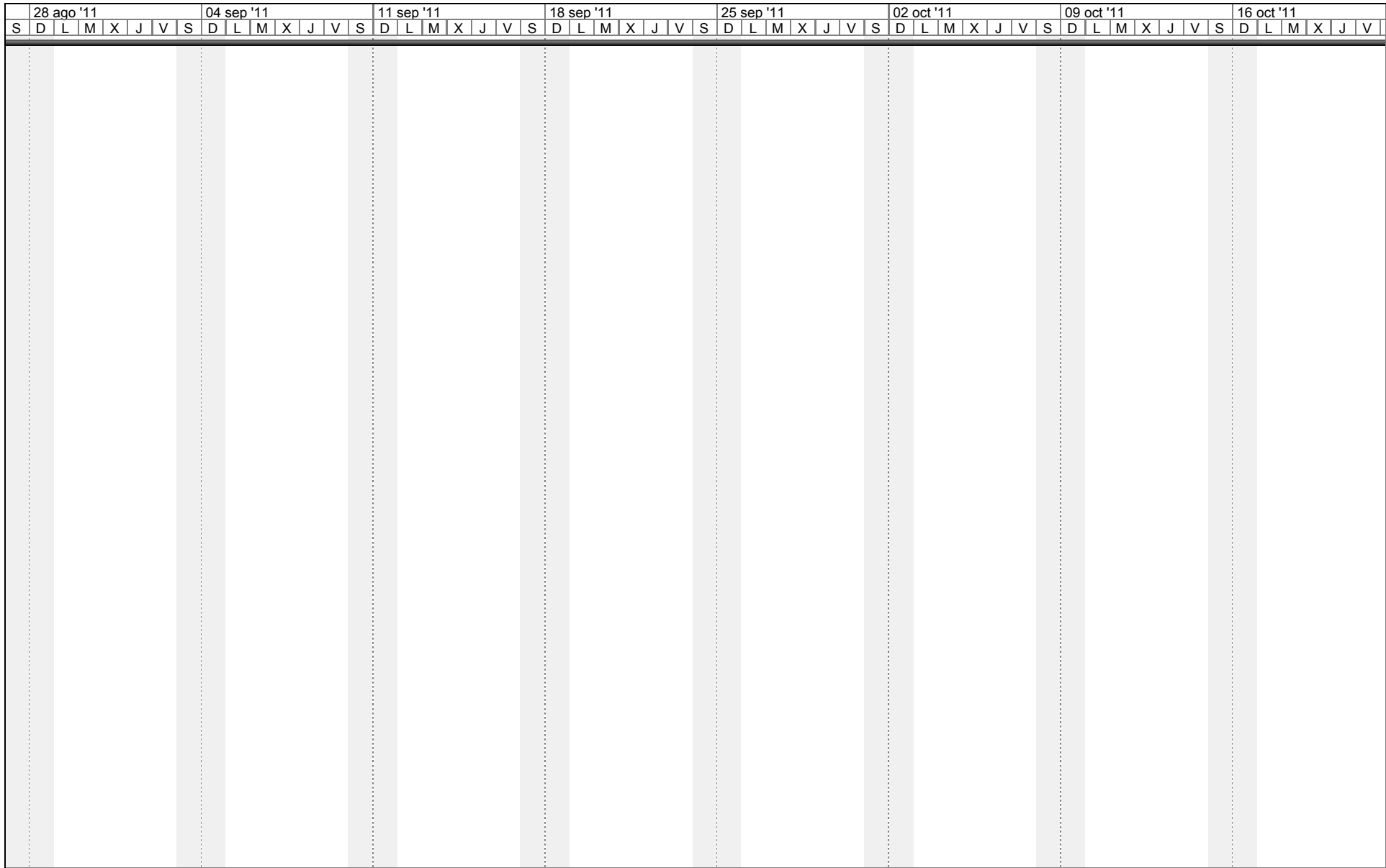


Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11















Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			

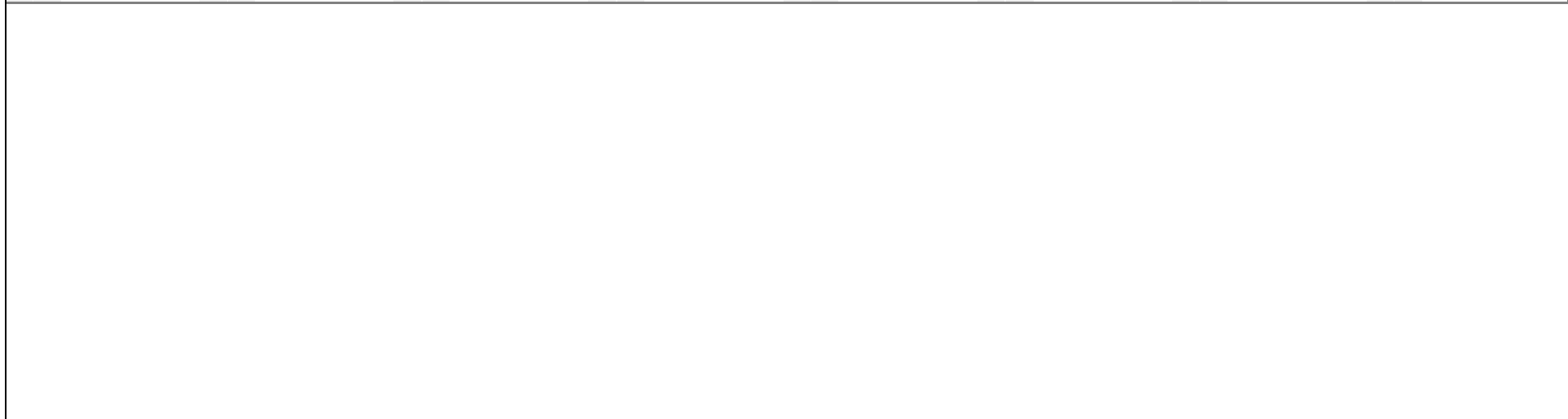
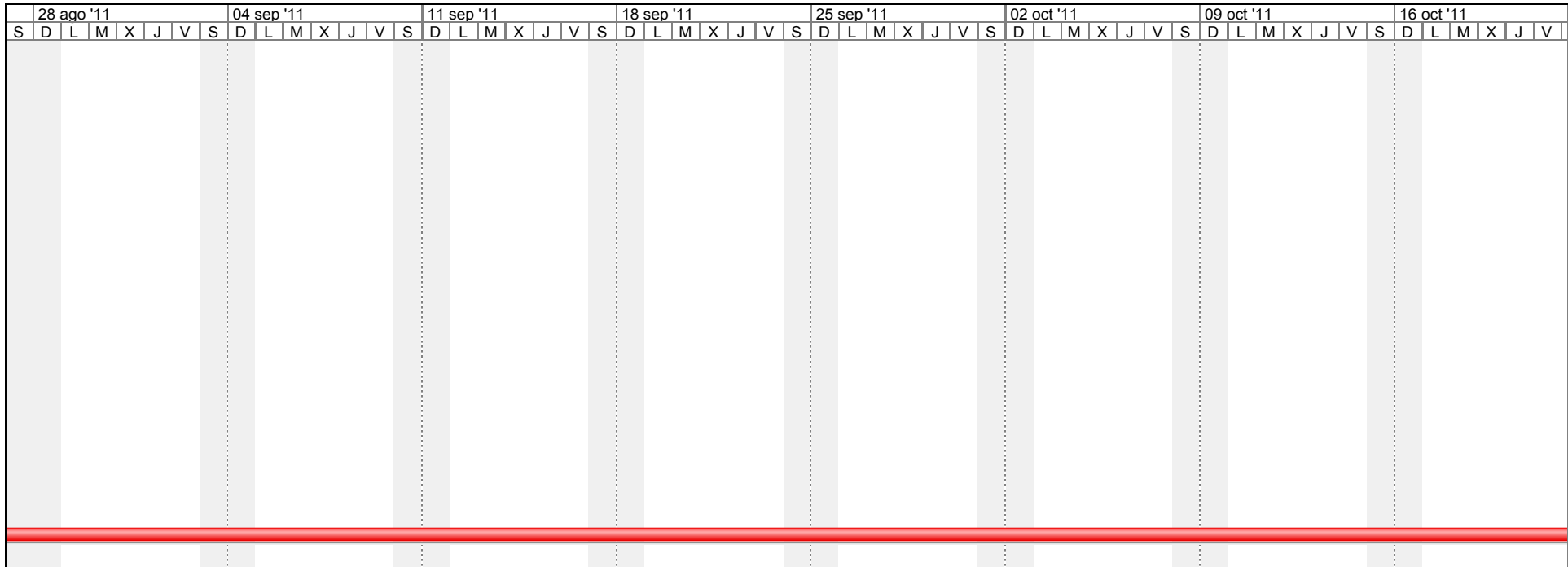


Proyecto: Gestión Alcance Fecha: lun 04/07/11	Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
	Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
	Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
	Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
	Resumen		División			

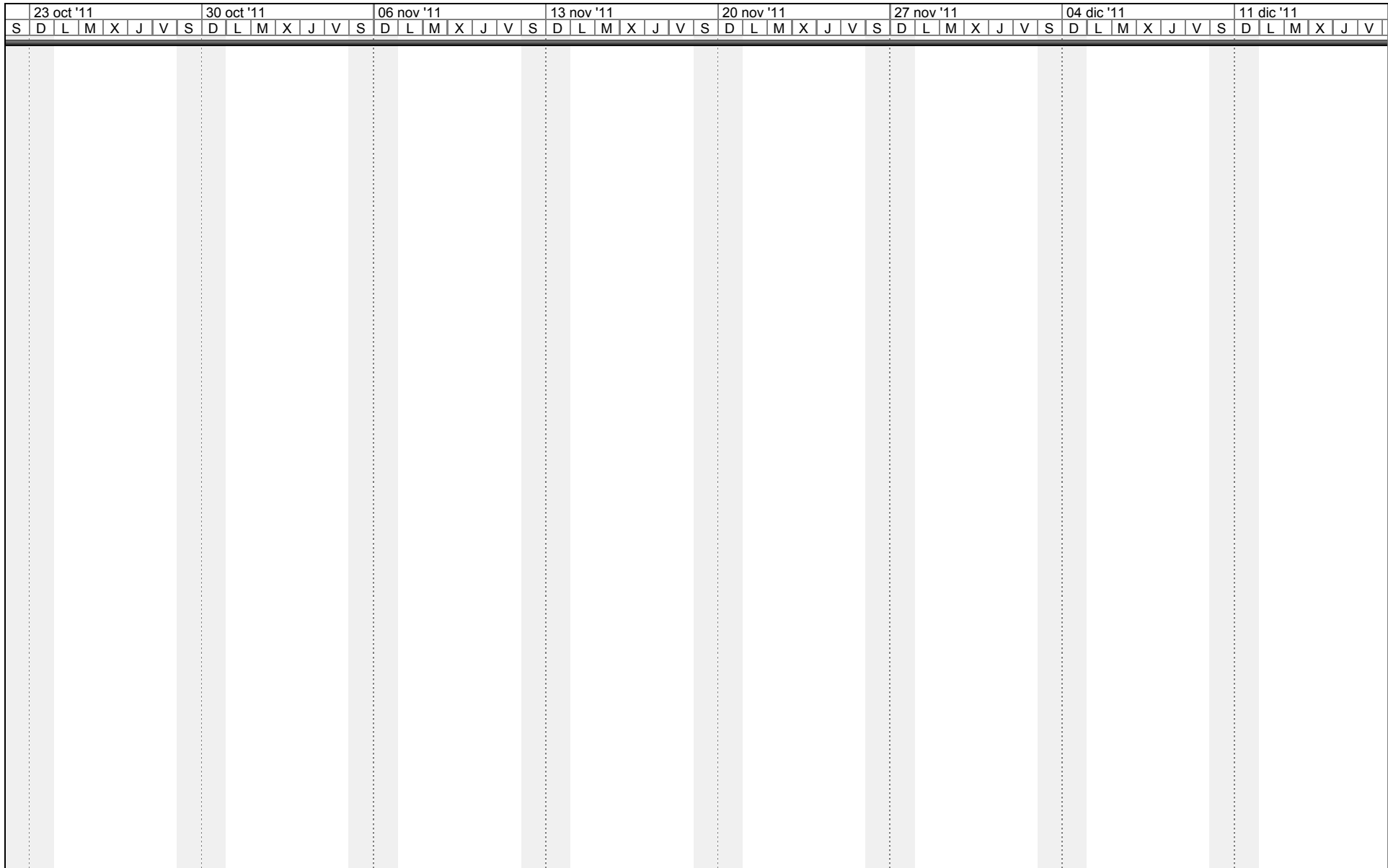


Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11















Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			

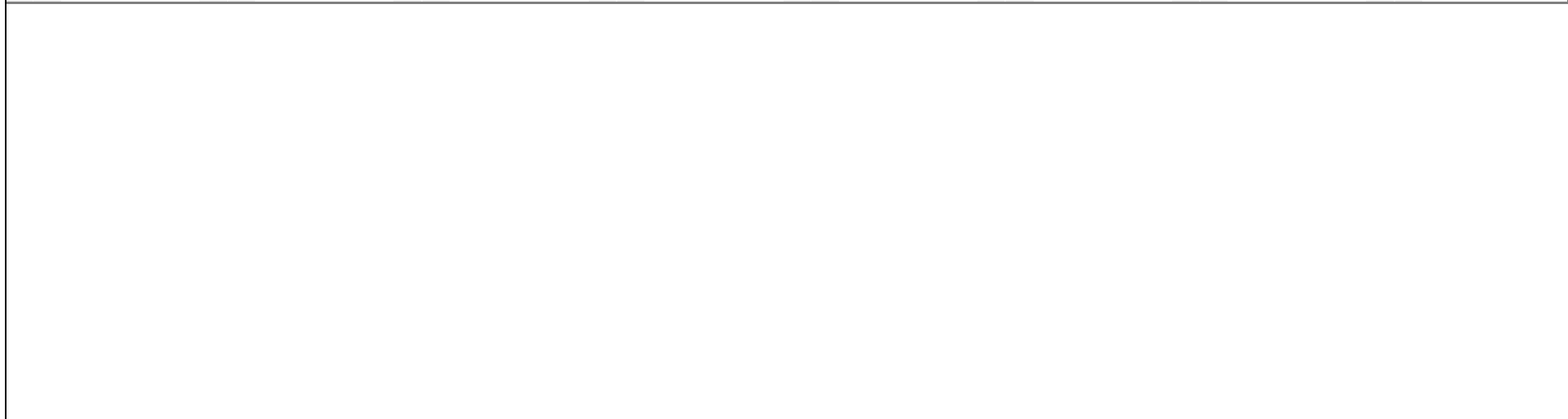
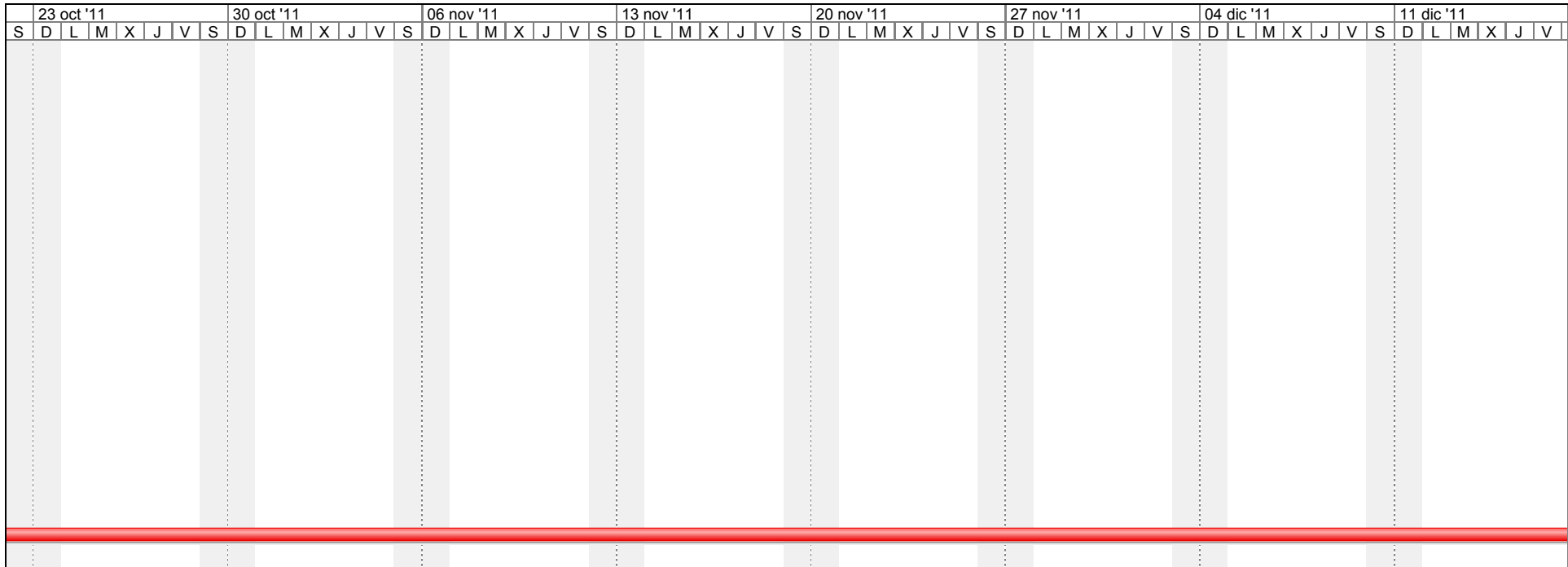


Proyecto: Gestión Alcance Fecha: lun 04/07/11	Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
	Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
	Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
	Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
	Resumen		División			

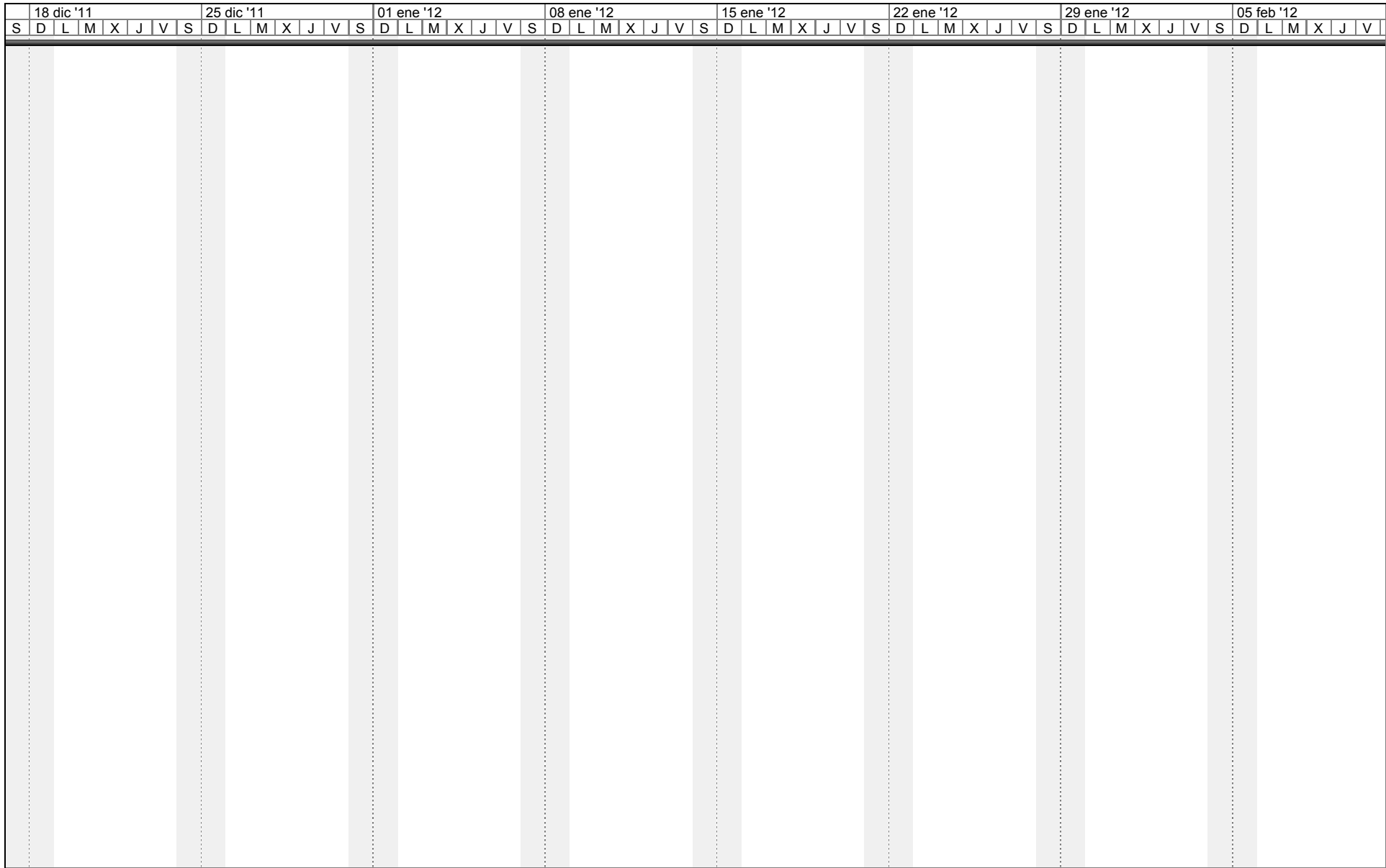


Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11















Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			

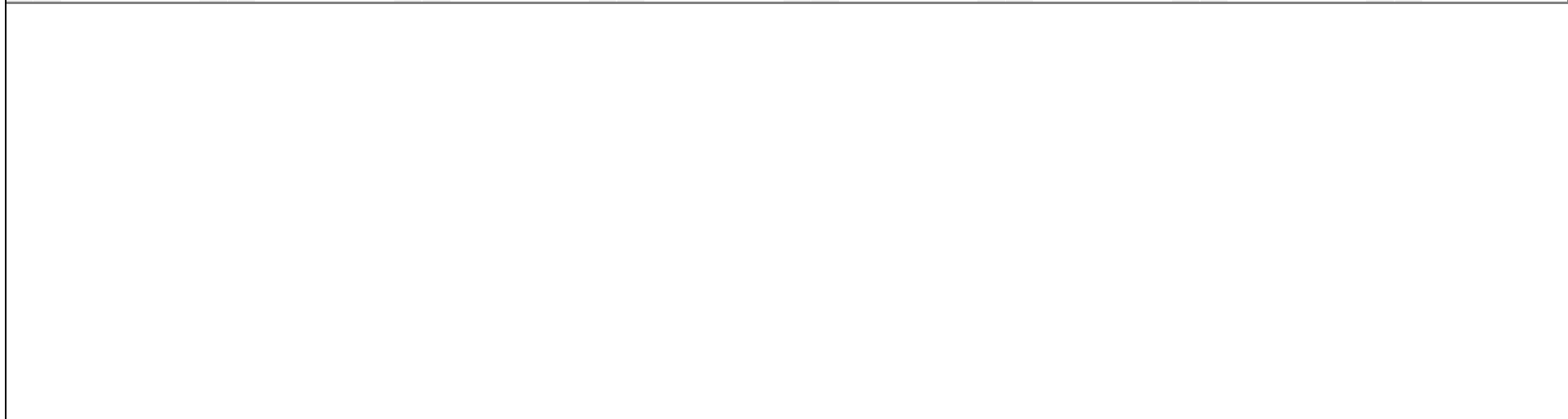
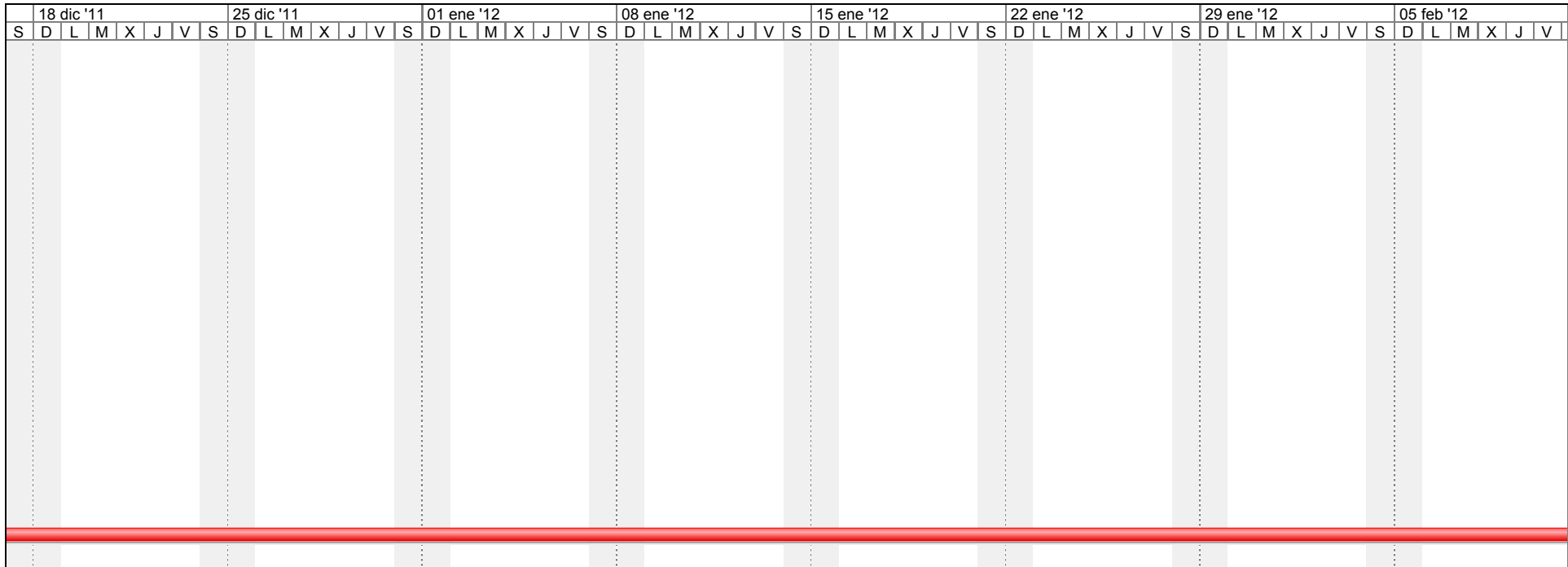


Proyecto: Gestión Alcance Fecha: lun 04/07/11	Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
	Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
	Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
	Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
	Resumen		División			

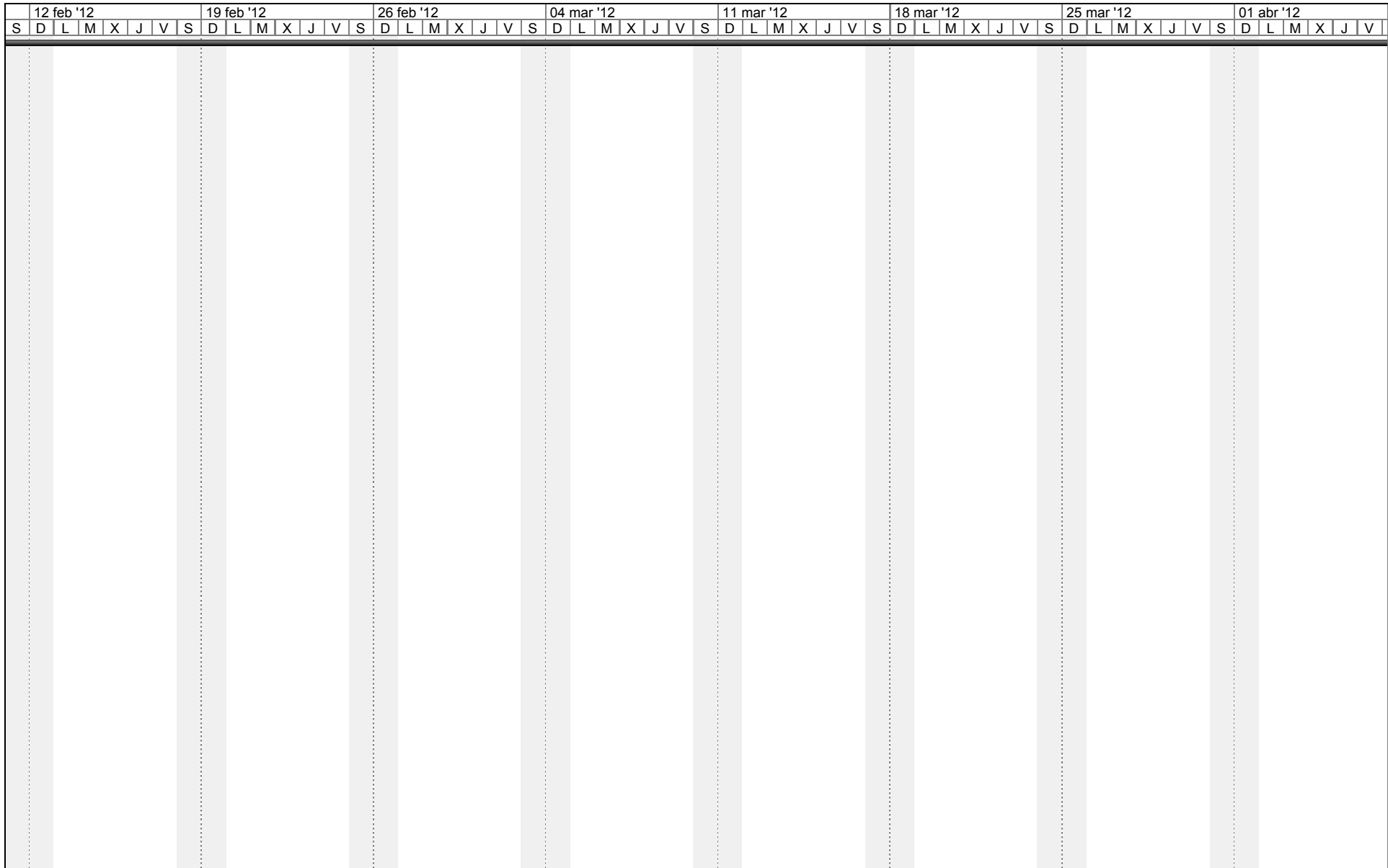


Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11















Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			

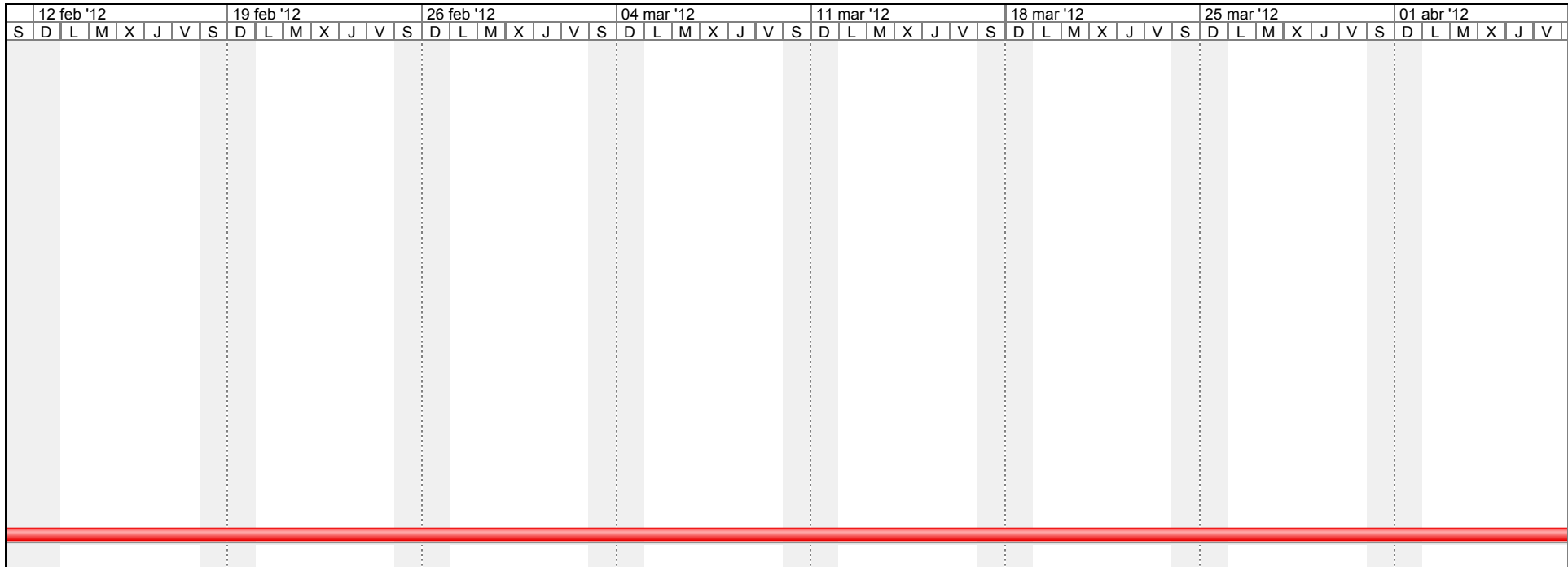


Proyecto: Gestión Alcance Fecha: lun 04/07/11	Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
	Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
	Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
	Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
	Resumen		División			

















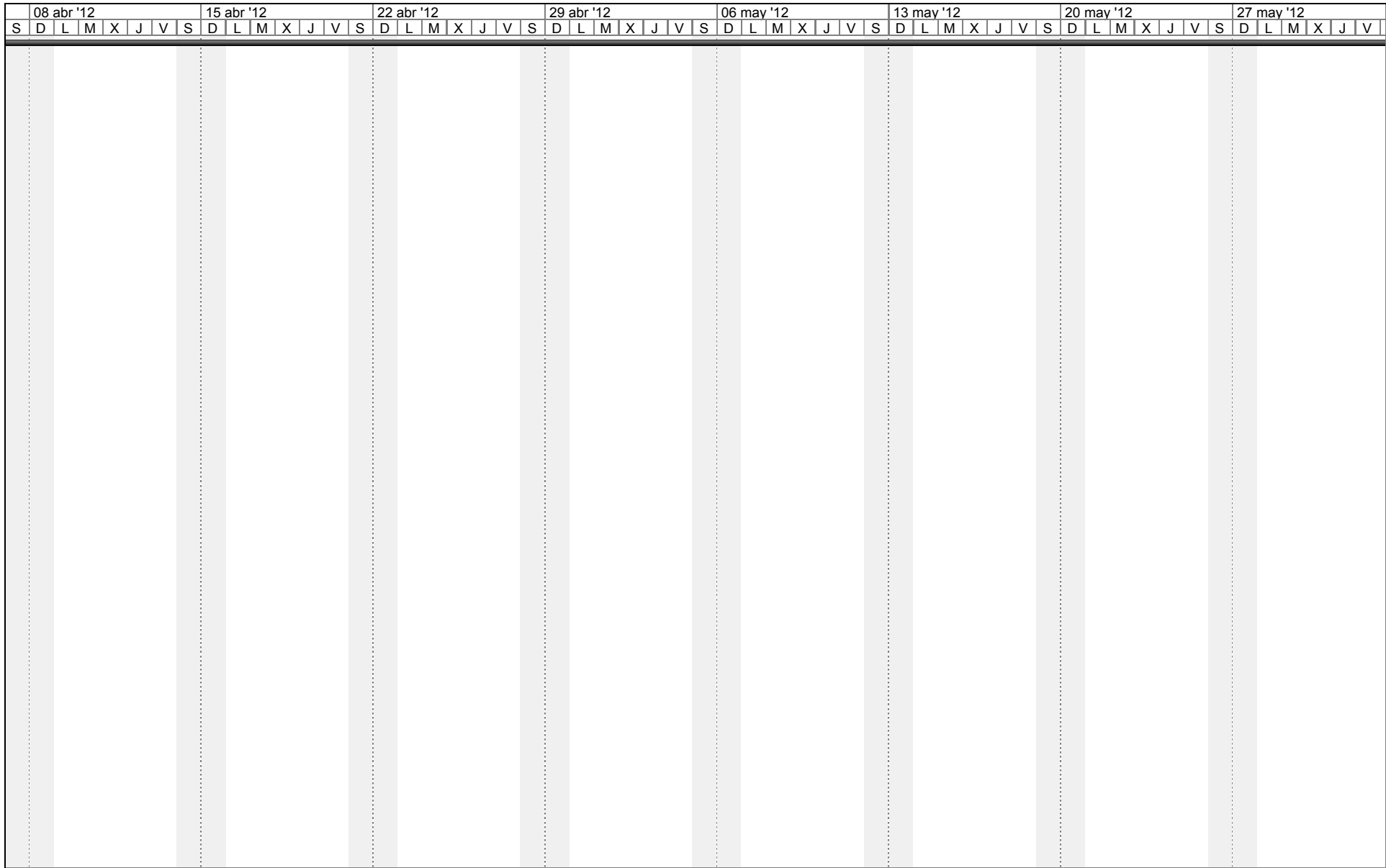
Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11

Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			

















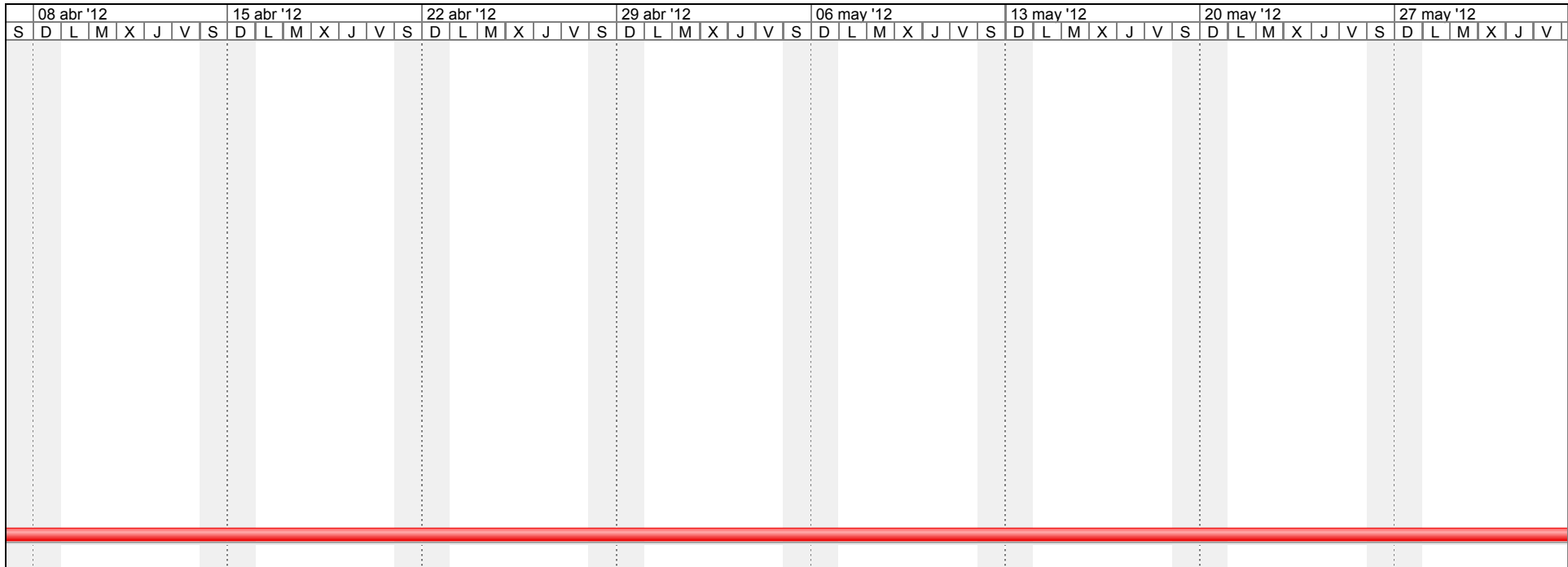
Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11

Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			

















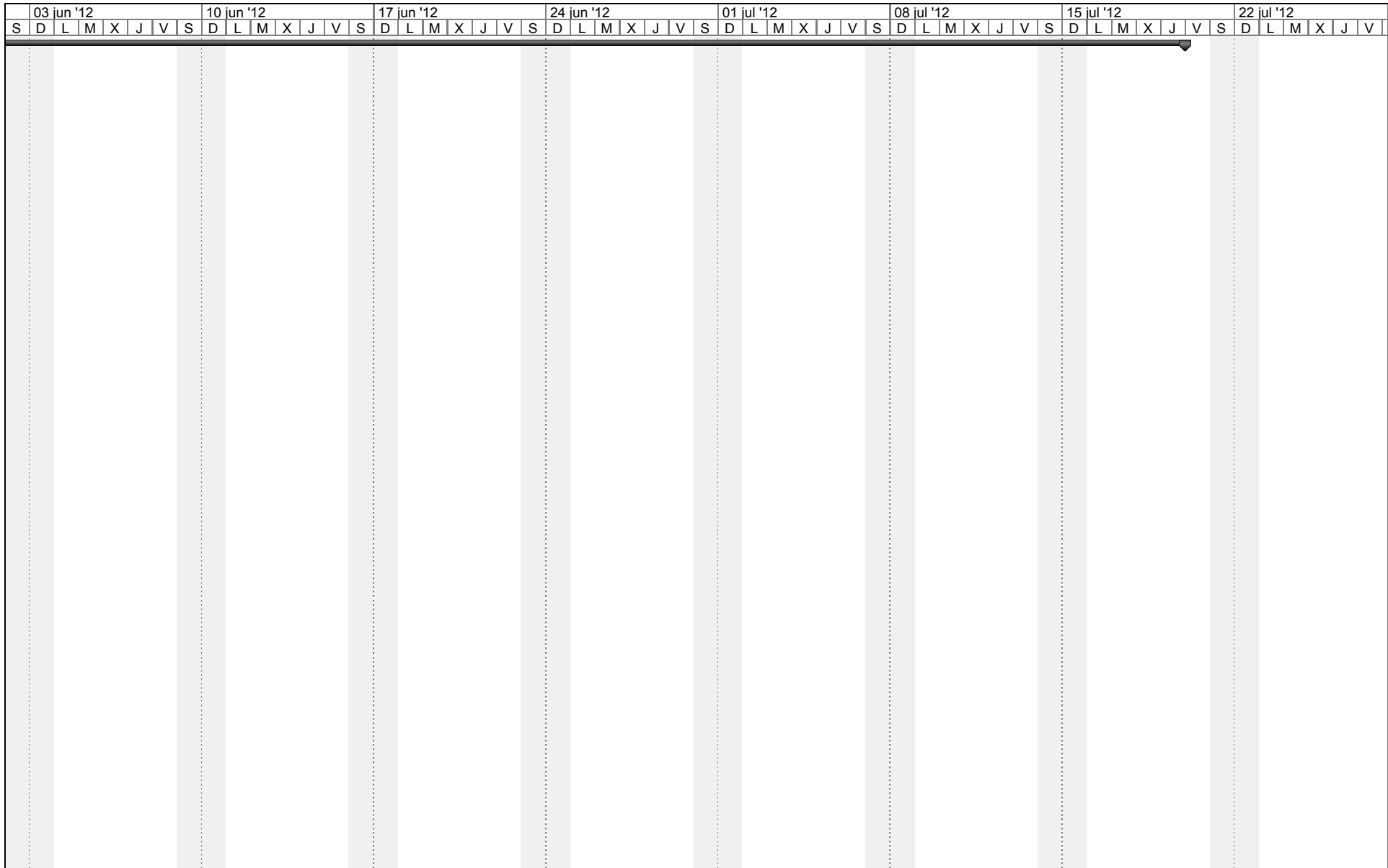
Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11

Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			

















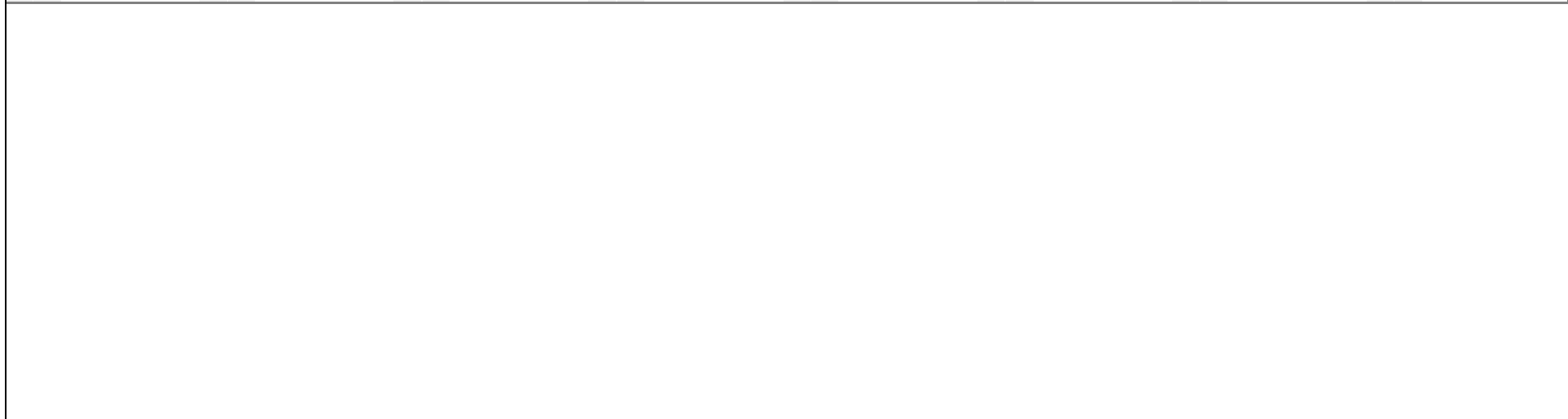
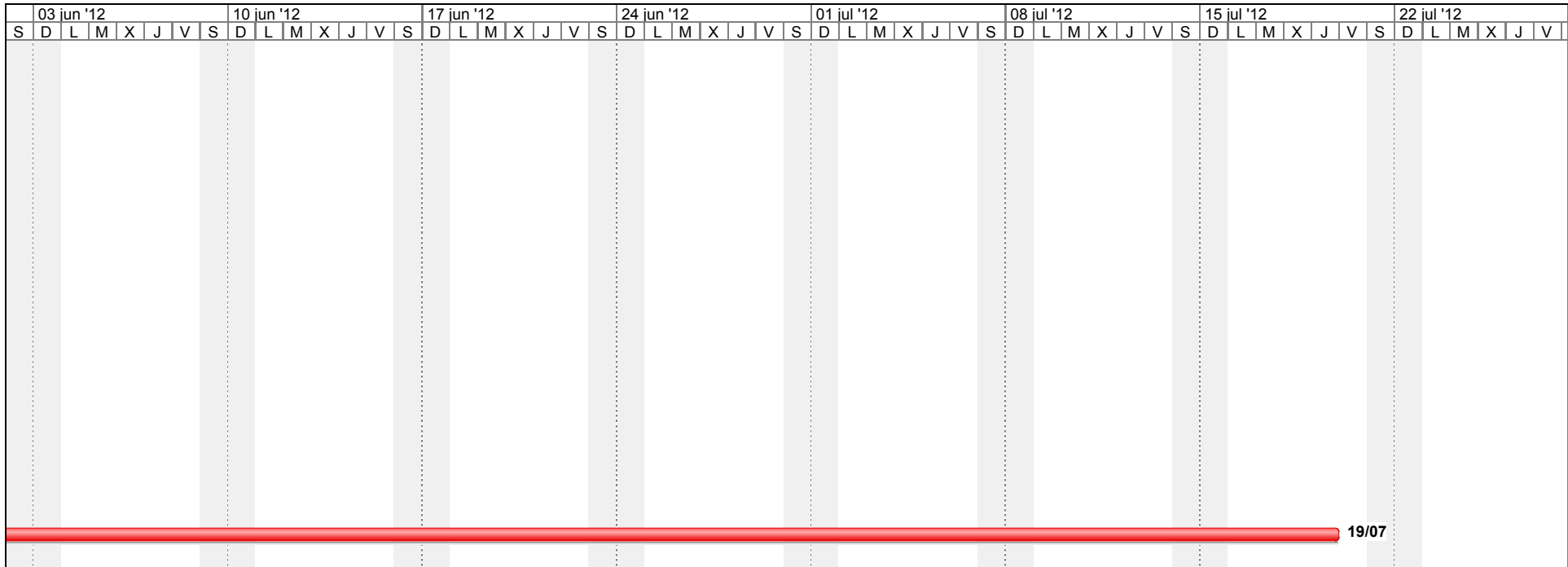
Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11

Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			



Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11

Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			



Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11

Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			

Id	Nombre de tarea	Costo fijo	Acumulación de costos fijos	Costo total	Previsto	Variación	Real	Restante	01 may '11						
									S	D	L	M	X	J	V
1	<b>Banco Nacional Implantación Servicios de Datos:</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 1.255.927.747,72</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 1.255.927.747,72</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 55.927.747,72</b>							
2	<b>Gestión</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 371.622.493,26</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 371.622.493,26</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 71.622.493,26</b>							
3	GESTIÓN DE LA INTEGRACION	\$ 1.820.000,00	Comienzo	\$ 7.252.589,48	\$ 0,00	\$ 7.252.589,48	\$ 0,00	\$ 7.252.589,48	02/05						
4	GESTIÓN DEL ALCANCE	\$ 1.883.200,00	Comienzo	\$ 12.748.378,95	\$ 0,00	\$ 12.748.378,95	\$ 0,00	\$ 12.748.378,95	02/05						
5	GESTIÓN DEL TIEMPO	\$ 1.936.000,00	Comienzo	\$ 4.652.294,74	\$ 0,00	\$ 4.652.294,74	\$ 0,00	\$ 4.652.294,74							
6	GESTIÓN DE CALIDAD	\$ 1.840.000,00	Comienzo	\$ 6.638.787,37	\$ 0,00	\$ 6.638.787,37	\$ 0,00	\$ 6.638.787,37							
7	GESTIÓN DE COMUNICACIONES	\$ 1.560.000,00	Comienzo	\$ 2.918.147,37	\$ 0,00	\$ 2.918.147,37	\$ 0,00	\$ 2.918.147,37							
8	GESTIÓN DE RIESGOS	\$ 4.118.800,00	Comienzo	\$ 22.046.345,27	\$ 0,00	\$ 22.046.345,27	\$ 0,00	\$ 22.046.345,27							
9	GESTIÓN DE COSTOS	\$ 2.640.000,00	Comienzo	\$ 13.505.178,95	\$ 0,00	\$ 13.505.178,95	\$ 0,00	\$ 13.505.178,95							
10	GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	\$ 291.858.886,93	Comienzo	\$ 294.575.181,67	\$ 0,00	\$ 294.575.181,67	\$ 0,00	\$ 94.575.181,67							
11	GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPI	\$ 1.853.000,00	Comienzo	\$ 7.285.589,48	\$ 0,00	\$ 7.285.589,48	\$ 0,00	\$ 7.285.589,48							
12	<b>Implementación</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 701.912.530,24</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 701.912.530,24</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 01.912.530,24</b>							
13	<b>Solución Voz y Datos</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 232.197.738,98</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 232.197.738,98</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 32.197.738,98</b>							
14	<b>DISEÑO</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 41.596.827,37</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 41.596.827,37</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 41.596.827,37</b>							
15	ANÁLISIS DE NECESIDADES	\$ 832.000,00	Comienzo	\$ 7.079.477,90	\$ 0,00	\$ 7.079.477,90	\$ 0,00	\$ 7.079.477,90							
16	ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E	\$ 10.954.000,00	Comienzo	\$ 13.036.492,63	\$ 0,00	\$ 13.036.492,63	\$ 0,00	\$ 13.036.492,63							
17	DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O	\$ 3.375.000,00	Comienzo	\$ 9.124.490,53	\$ 0,00	\$ 9.124.490,53	\$ 0,00	\$ 9.124.490,53							
18	PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	\$ 3.962.000,00	Comienzo	\$ 8.941.873,68	\$ 0,00	\$ 8.941.873,68	\$ 0,00	\$ 8.941.873,68							
19	PLANIFICACIÓN Y ASEGURAM	\$ 1.332.000,00	Comienzo	\$ 3.414.492,63	\$ 0,00	\$ 3.414.492,63	\$ 0,00	\$ 3.414.492,63							
20	<b>INGENIERÍA</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 190.600.911,61</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 190.600.911,61</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 90.600.911,61</b>							
21	<b>ELECCIÓN DE HARDWARE Y</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 14.557.887,37</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 14.557.887,37</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 14.557.887,37</b>							
22	SELECCIÓN DE EQUIPOS	\$ 226.500,00	Comienzo	\$ 2.897.523,16	\$ 0,00	\$ 2.897.523,16	\$ 0,00	\$ 2.897.523,16							
23	SELECCIÓN DE SOFTWARE	\$ 375.000,00	Comienzo	\$ 3.589.282,11	\$ 0,00	\$ 3.589.282,11	\$ 0,00	\$ 3.589.282,11							
24	SELECCIÓN PLATAFORMA	\$ 256.000,00	Comienzo	\$ 4.556.800,00	\$ 0,00	\$ 4.556.800,00	\$ 0,00	\$ 4.556.800,00							
25	SELECCIÓN DE APLICATI	\$ 300.000,00	Comienzo	\$ 3.514.282,11	\$ 0,00	\$ 3.514.282,11	\$ 0,00	\$ 3.514.282,11							
26	<b>COMPRAS</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 119.948.127,38</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 119.948.127,38</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 19.948.127,38</b>							
27	REQUISICIÓN	\$ 2.660.000,00	Comienzo	\$ 10.265.625,27	\$ 0,00	\$ 10.265.625,27	\$ 0,00	\$ 10.265.625,27							
28	COTIZACIÓN	\$ 2.715.200,00	Comienzo	\$ 7.921.431,58	\$ 0,00	\$ 7.921.431,58	\$ 0,00	\$ 7.921.431,58							
29	COMPRA	\$ 93.431.100,00	Comienzo	\$ 101.761.070,53	\$ 0,00	\$ 101.761.070,53	\$ 0,00	\$ 01.761.070,53							
30	<b>INSTALACIÓN</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 36.782.526,33</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 36.782.526,33</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 36.782.526,33</b>							
31	ADECUACIONES LOCATIV	\$ 6.403.200,00	Comienzo	\$ 16.688.870,53	\$ 0,00	\$ 16.688.870,53	\$ 0,00	\$ 16.688.870,53							
32	INSTALACIÓN	\$ 170.000,00	Comienzo	\$ 6.190.685,27	\$ 0,00	\$ 6.190.685,27	\$ 0,00	\$ 6.190.685,27							
33	ENERGIZACIÓN	\$ 1.285.600,00	Comienzo	\$ 7.306.285,27	\$ 0,00	\$ 7.306.285,27	\$ 0,00	\$ 7.306.285,27							
34	INTERCONEXIÓN	\$ 576.000,00	Comienzo	\$ 6.596.685,27	\$ 0,00	\$ 6.596.685,27	\$ 0,00	\$ 6.596.685,27							
35	<b>PROGRAMACIÓN</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 19.312.370,53</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 19.312.370,53</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 19.312.370,53</b>							
36	CONFIGURACION	\$ 1.308.800,00	Comienzo	\$ 5.564.328,42	\$ 0,00	\$ 5.564.328,42	\$ 0,00	\$ 5.564.328,42							
37	PRUEBAS DE ACEPTACI	\$ 1.072.000,00	Comienzo	\$ 13.748.042,11	\$ 0,00	\$ 13.748.042,11	\$ 0,00	\$ 13.748.042,11							
38	<b>Cableado Estructurado</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 469.714.791,26</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 469.714.791,26</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 69.714.791,26</b>							
39	<b>DISEÑO</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 35.349.349,47</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 35.349.349,47</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 35.349.349,47</b>							
40	ANÁLISIS DE NECESIDADES	\$ 832.000,00	Comienzo	\$ 4.996.985,27	\$ 0,00	\$ 4.996.985,27	\$ 0,00	\$ 4.996.985,27							
41	ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E	\$ 10.954.000,00	Comienzo	\$ 11.995.246,32	\$ 0,00	\$ 11.995.246,32	\$ 0,00	\$ 11.995.246,32							

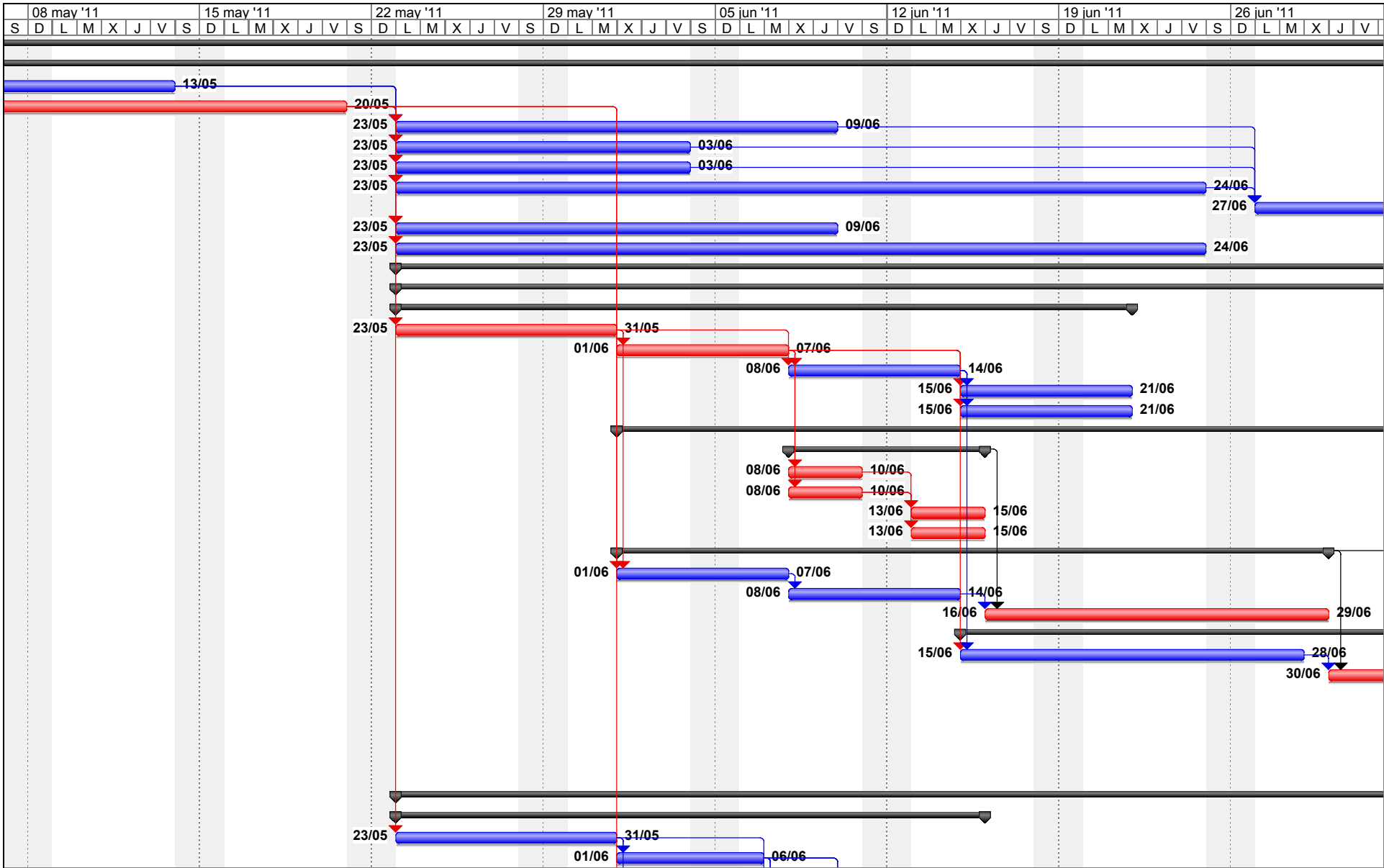
Proyecto: Gestión Alcance  
Fecha: lun 04/07/11

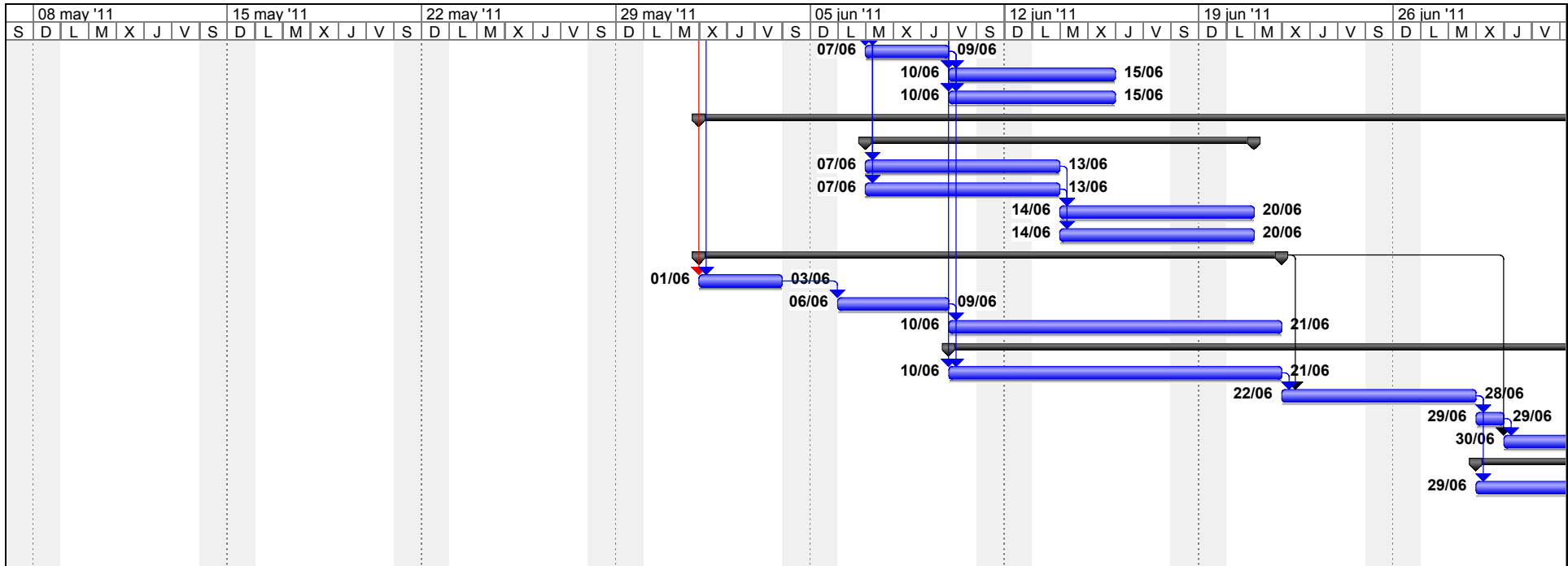
Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			

Id	Nombre de tarea	Costo fijo	Acumulación de costos fijos	Costo total	Previsto	Variación	Real	Restante	01 may '11							
									S	D	L	M	X	J	V	S
42	DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O	\$ 3.375.000,00	Comienzo	\$ 10.573.181,05	\$ 0,00	\$ 10.573.181,05	\$ 0,00	10.573.181,05								
43	PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	\$ 3.962.000,00	Comienzo	\$ 5.931.313,68	\$ 0,00	\$ 5.931.313,68	\$ 0,00	\$ 5.931.313,68								
44	PLANIFICACIÓN Y ASEGURAM	\$ 1.332.000,00	Comienzo	\$ 1.852.623,16	\$ 0,00	\$ 1.852.623,16	\$ 0,00	\$ 1.852.623,16								
45	<b>INGENIERÍA</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 434.365.441,78</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 434.365.441,78</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 34.365.441,78</b>								
46	<b>ELECCIÓN DE HARDWARE Y</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 22.862.289,48</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 22.862.289,48</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 22.862.289,48</b>								
47	SELECCIÓN DE EQUIPOS	\$ 226.500,00	Comienzo	\$ 4.527.300,00	\$ 0,00	\$ 4.527.300,00	\$ 0,00	\$ 4.527.300,00								
48	SELECCIÓN DE SOFTWARE	\$ 0,00	Comienzo	\$ 5.387.317,90	\$ 0,00	\$ 5.387.317,90	\$ 0,00	\$ 5.387.317,90								
49	SELECCIÓN PLATAFORMA	\$ 0,00	Comienzo	\$ 7.560.353,69	\$ 0,00	\$ 7.560.353,69	\$ 0,00	\$ 7.560.353,69								
50	SELECCIÓN DE APLICATI	\$ 0,00	Comienzo	\$ 5.387.317,90	\$ 0,00	\$ 5.387.317,90	\$ 0,00	\$ 5.387.317,90								
51	<b>COMPRAS</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 364.220.381,06</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 364.220.381,06</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 64.220.381,06</b>								
52	REQUISICIÓN	\$ 0,00	Comienzo	\$ 6.564.378,95	\$ 0,00	\$ 6.564.378,95	\$ 0,00	\$ 6.564.378,95								
53	COTIZACIÓN	\$ 0,00	Comienzo	\$ 5.206.231,58	\$ 0,00	\$ 5.206.231,58	\$ 0,00	\$ 5.206.231,58								
54	COMPRA	\$ 344.119.800,00	Comienzo	\$ 352.449.770,53	\$ 0,00	\$ 352.449.770,53	\$ 0,00	\$ 52.449.770,53								
55	<b>INSTALACIÓN</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 27.879.857,55</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 27.879.857,55</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 27.879.857,55</b>								
56	ADECUACIONES LOCATIV	\$ 510.873,86	Comienzo	\$ 6.631.559,13	\$ 0,00	\$ 6.631.559,13	\$ 0,00	\$ 6.631.559,13								
57	INSTALACIÓN	\$ 170.000,00	Comienzo	\$ 10.355.670,53	\$ 0,00	\$ 10.355.670,53	\$ 0,00	\$ 10.355.670,53								
58	ENERGIZACIÓN	\$ 1.285.600,00	Comienzo	\$ 7.306.285,27	\$ 0,00	\$ 7.306.285,27	\$ 0,00	\$ 7.306.285,27								
59	INTERCONEXIÓN	\$ 576.000,00	Comienzo	\$ 3.586.342,63	\$ 0,00	\$ 3.586.342,63	\$ 0,00	\$ 3.586.342,63								
60	<b>PROGRAMACIÓN</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>Comienzo</b>	<b>\$ 19.402.913,69</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 19.402.913,69</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 19.402.913,69</b>								
61	CONFIGURACION	\$ 1.308.800,00	Comienzo	\$ 9.819.856,85	\$ 0,00	\$ 9.819.856,85	\$ 0,00	\$ 9.819.856,85								
62	PRUEBAS DE ACEPTACI	\$ 1.072.000,00	Comienzo	\$ 9.583.056,85	\$ 0,00	\$ 9.583.056,85	\$ 0,00	\$ 9.583.056,85								
63	Acompañamiento y Cierre	\$ 153.600.000,00	Comienzo	\$ 172.795.149,48	\$ 0,00	\$ 172.795.149,48	\$ 0,00	\$ 72.795.149,48								
64	Propuesta de Soporte	\$ 0,00	Comienzo	\$ 9.597.574,74	\$ 0,00	\$ 9.597.574,74	\$ 0,00	\$ 9.597.574,74								

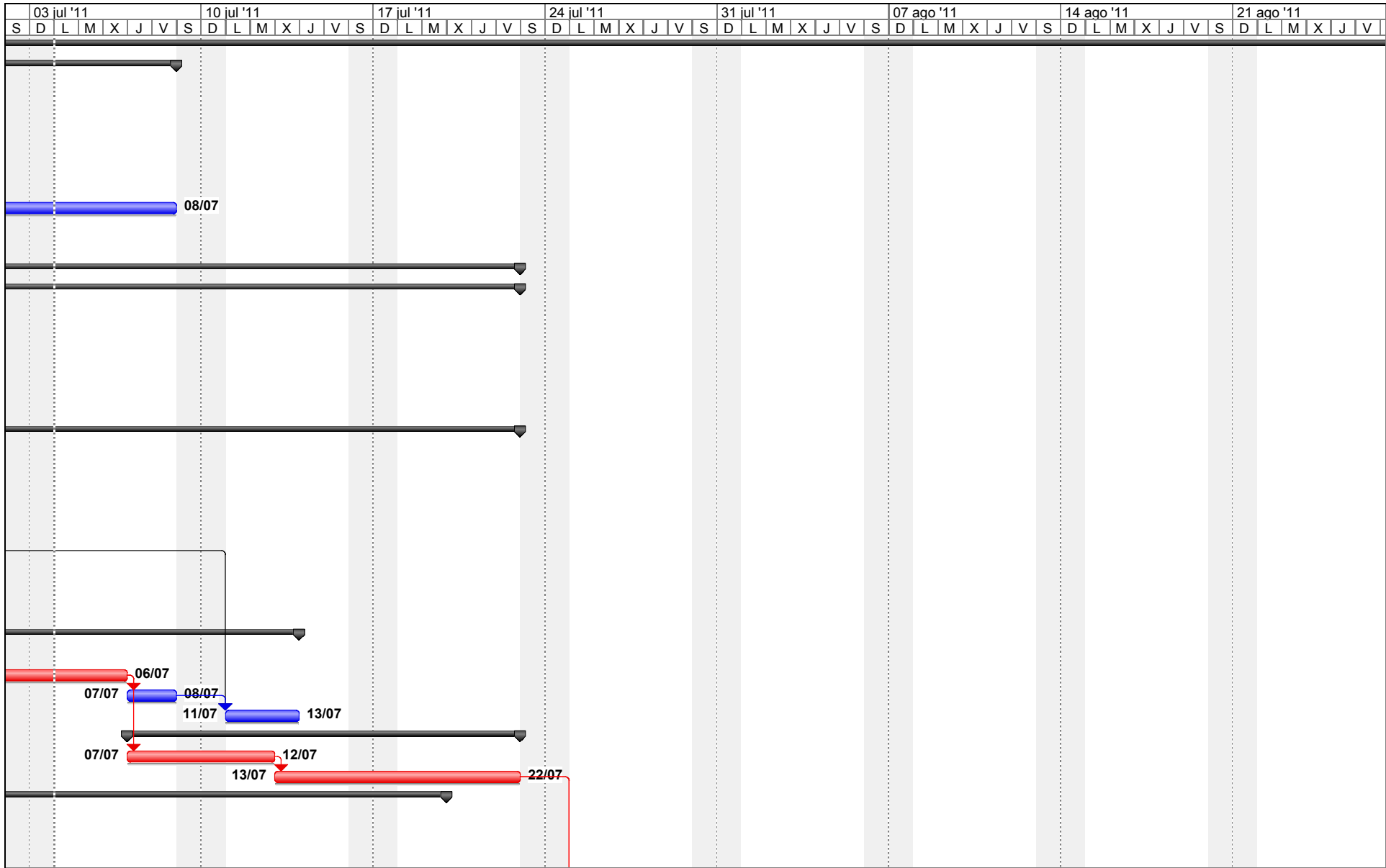
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Proyecto: Gestión Alcance Fecha: lun 04/07/11	Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
	Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
	Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
	Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
	Resumen		División			

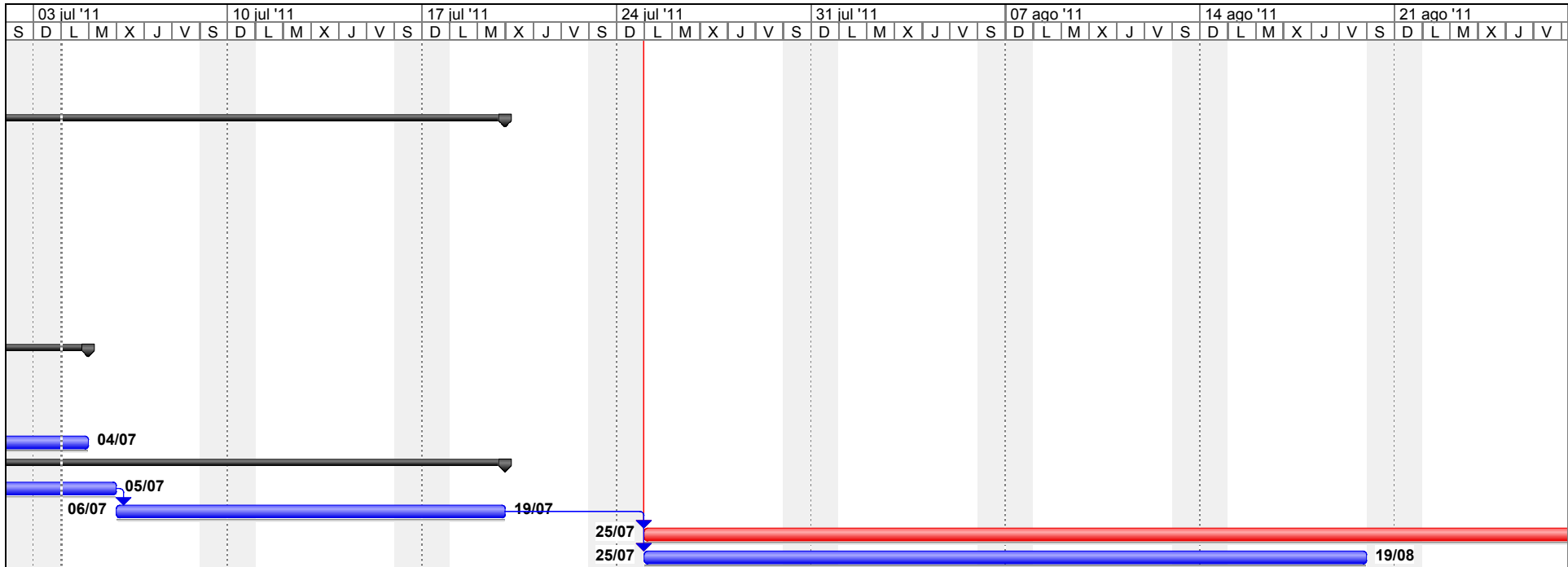




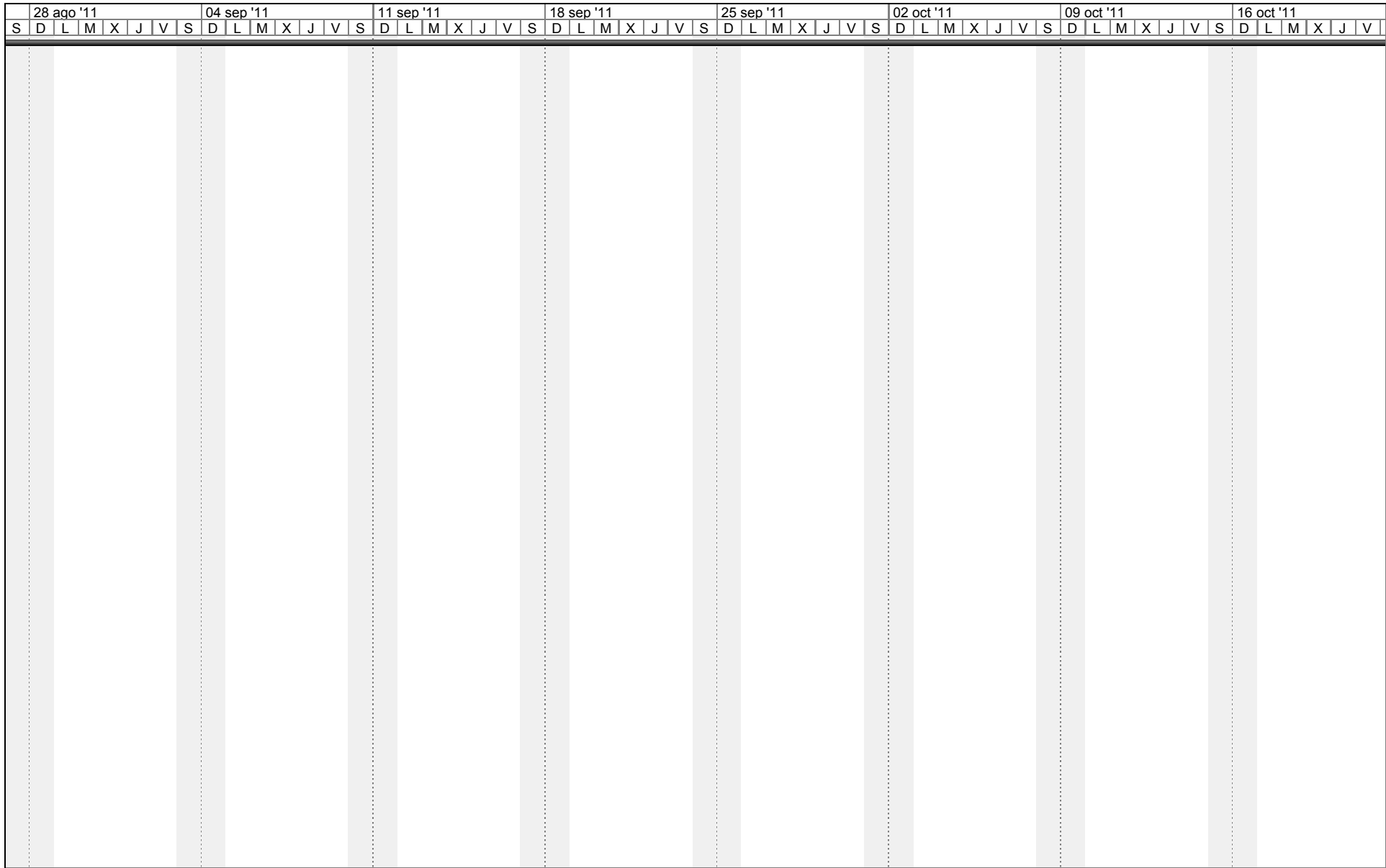
Proyecto: Gestión Alcance Fecha: lun 04/07/11	Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
	Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
	Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
	Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
	Resumen		División			

















Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11

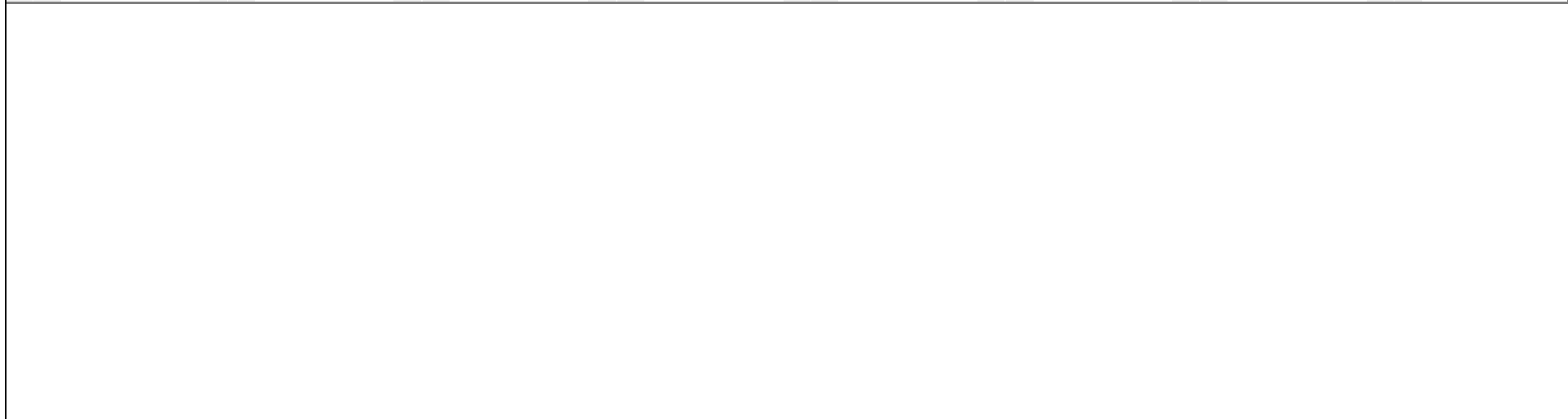
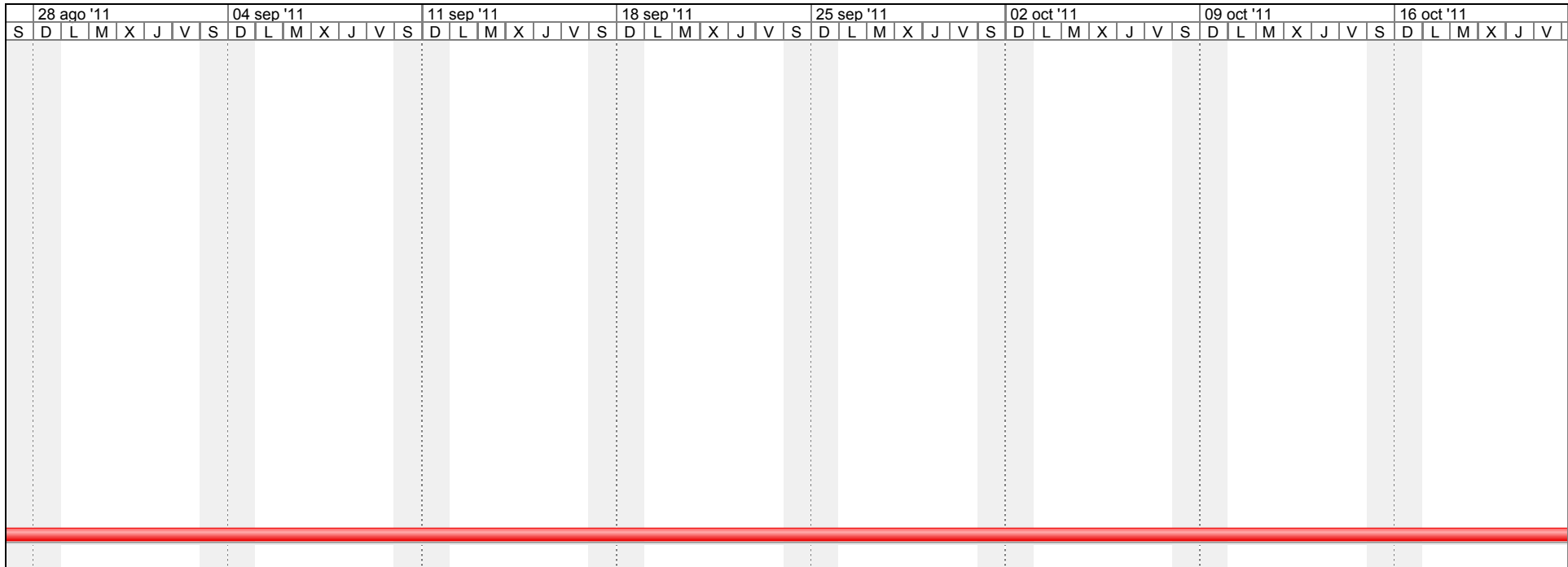


Proyecto: Gestión Alcance Fecha: lun 04/07/11	Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
	Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
	Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
	Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
	Resumen		División			

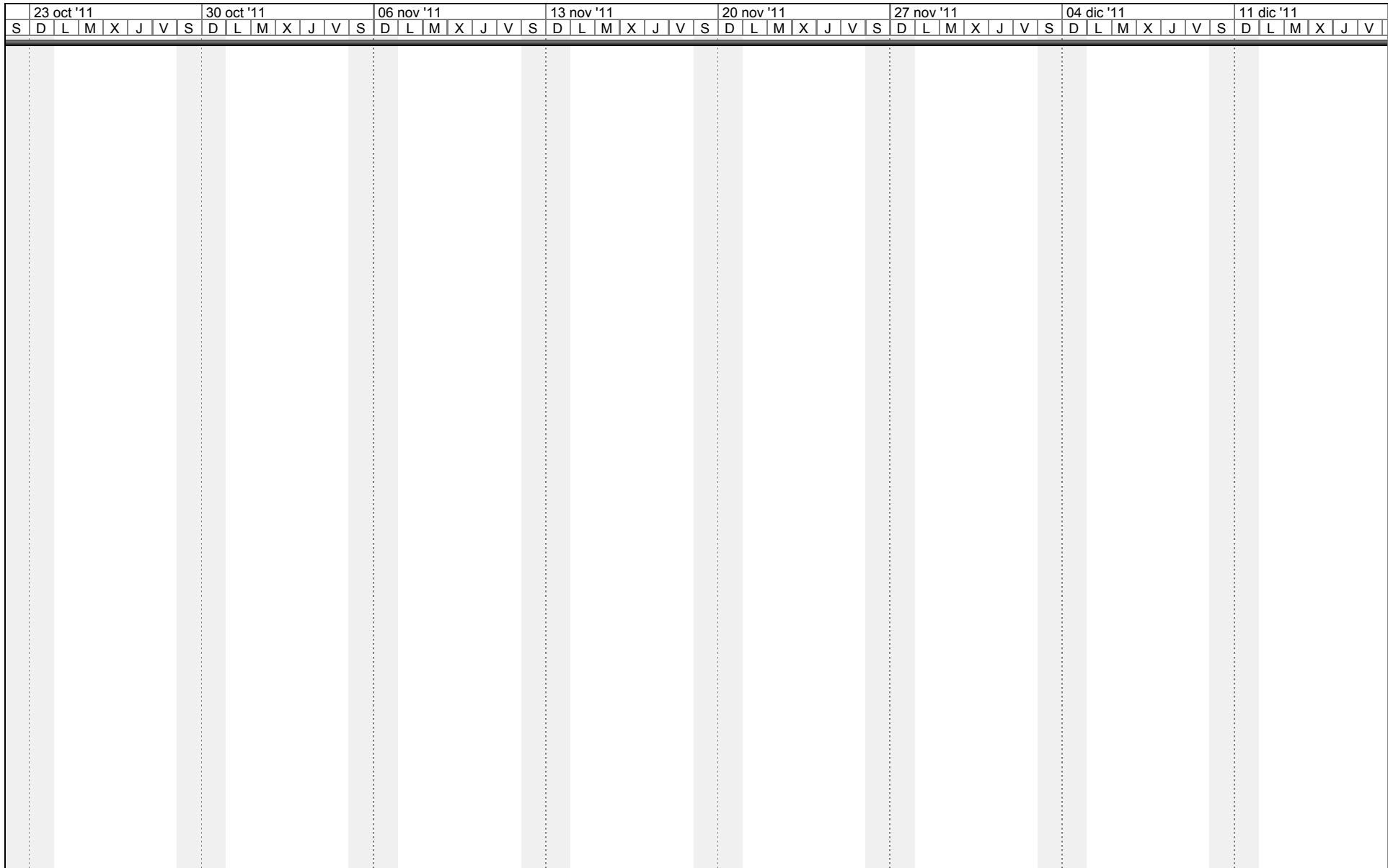


Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11















Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			

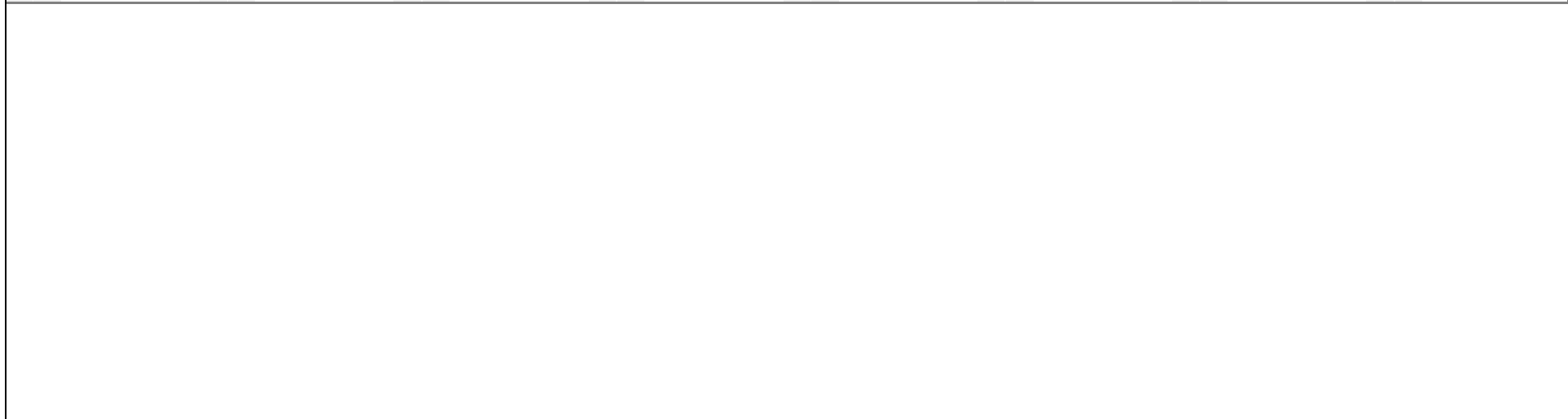
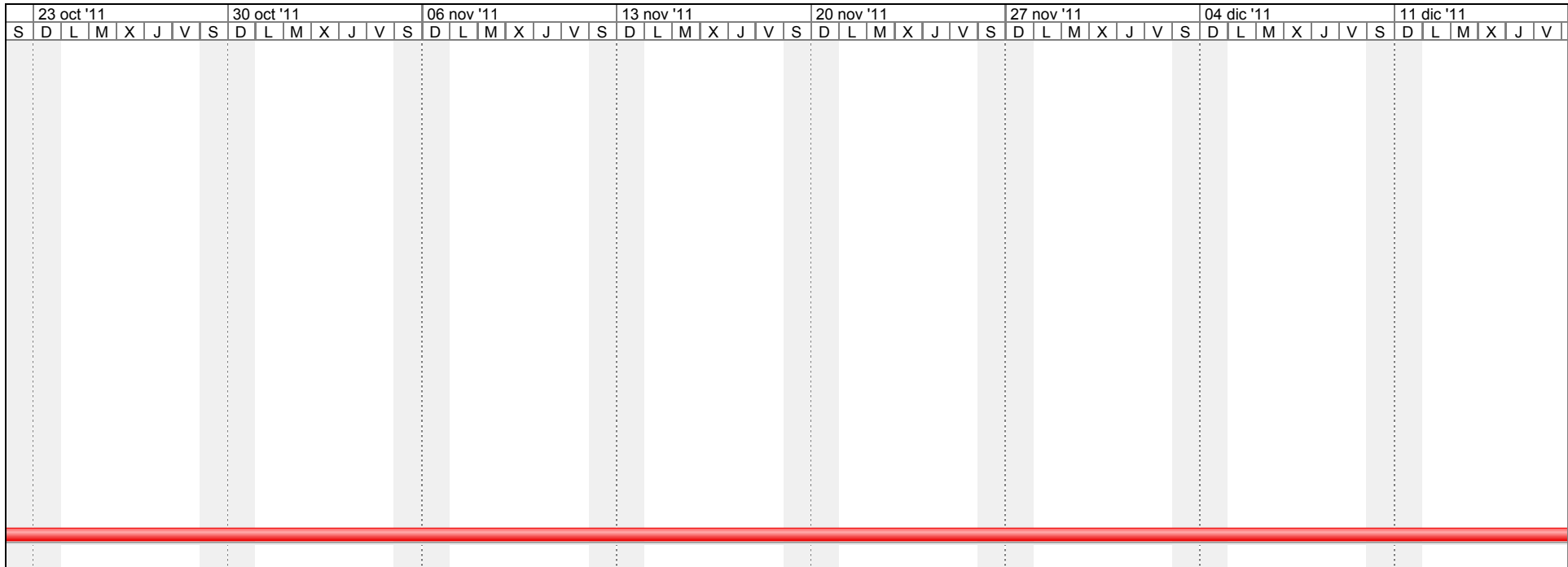


Proyecto: Gestión Alcance Fecha: lun 04/07/11	Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
	Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
	Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
	Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
	Resumen		División			

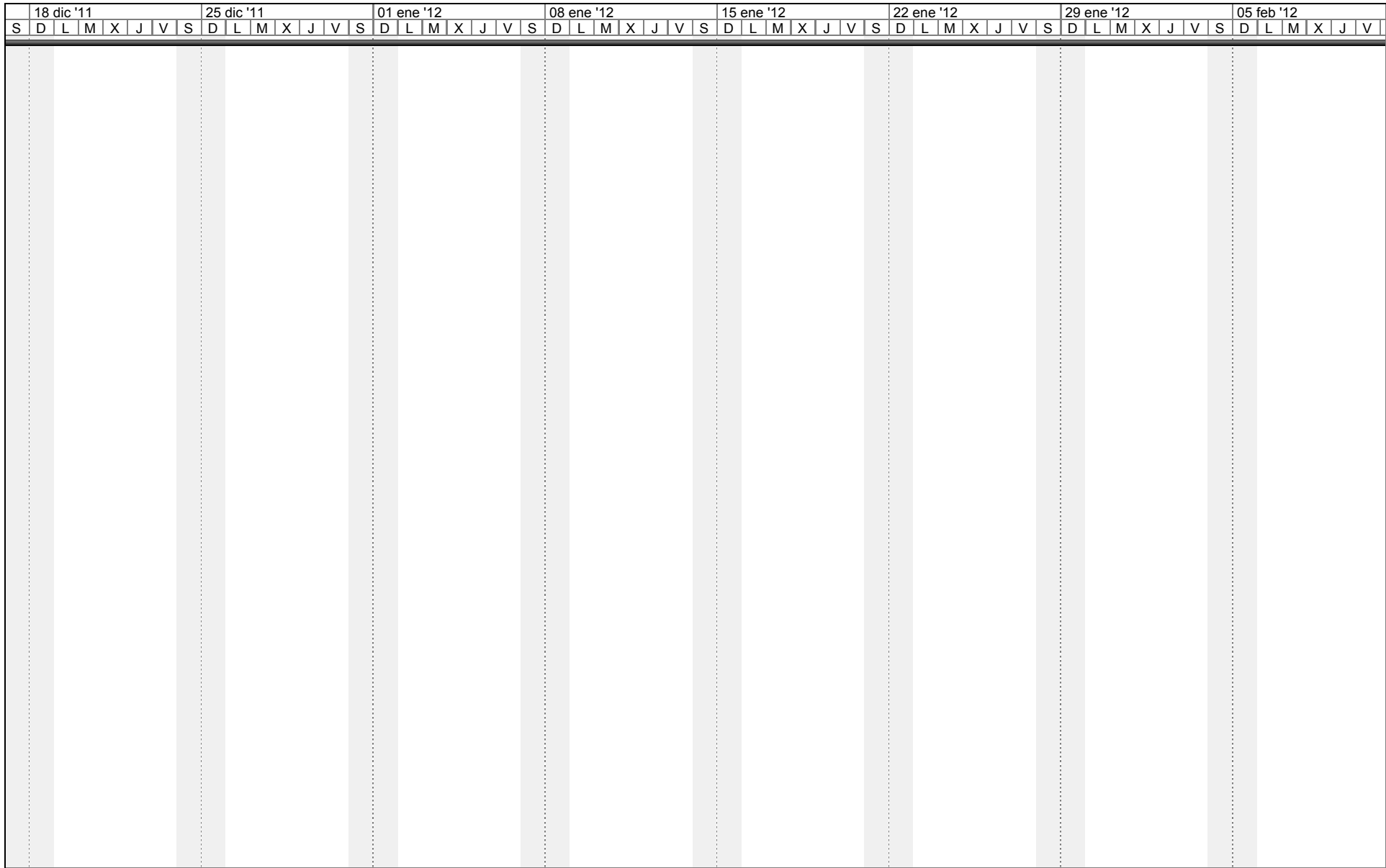


Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11















Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			

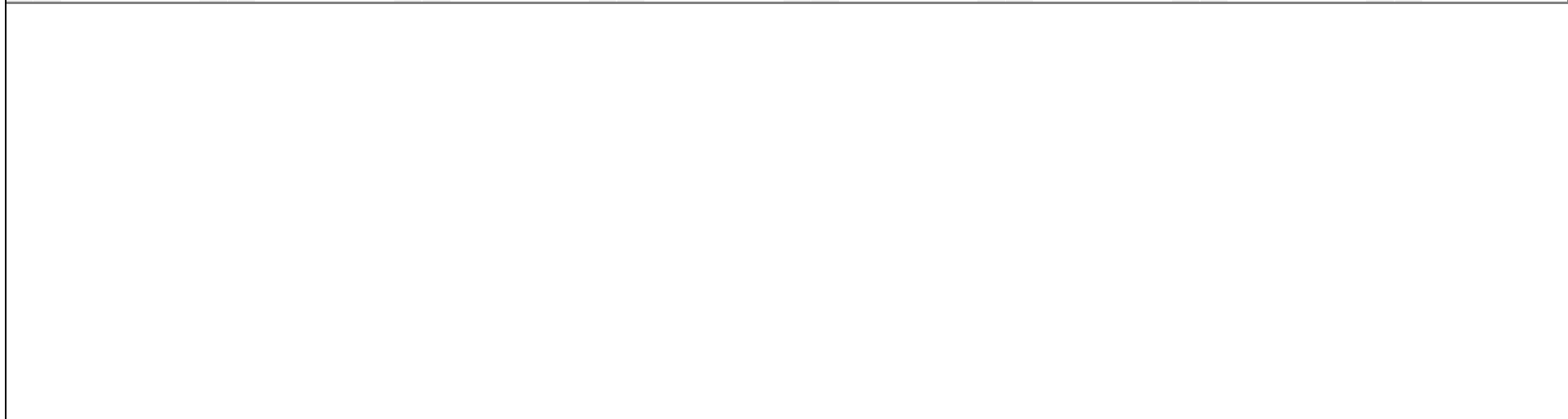
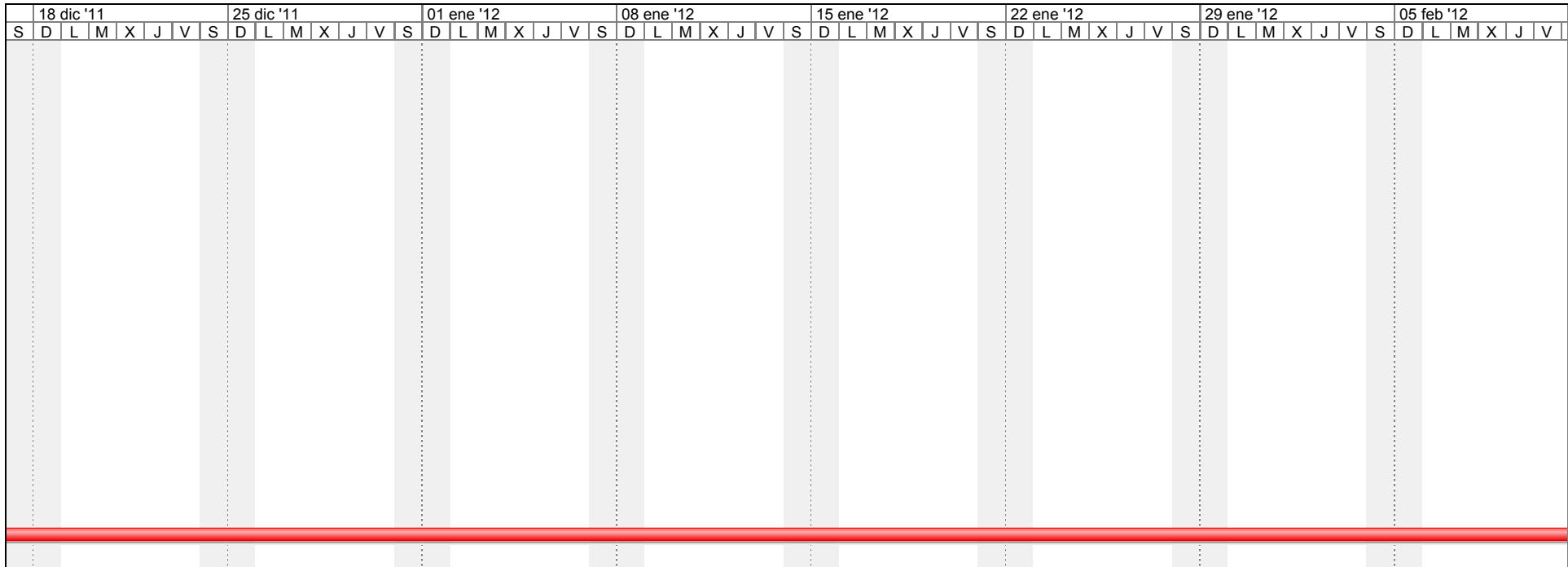


Proyecto: Gestión Alcance Fecha: lun 04/07/11	Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
	Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
	Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
	Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
	Resumen		División			

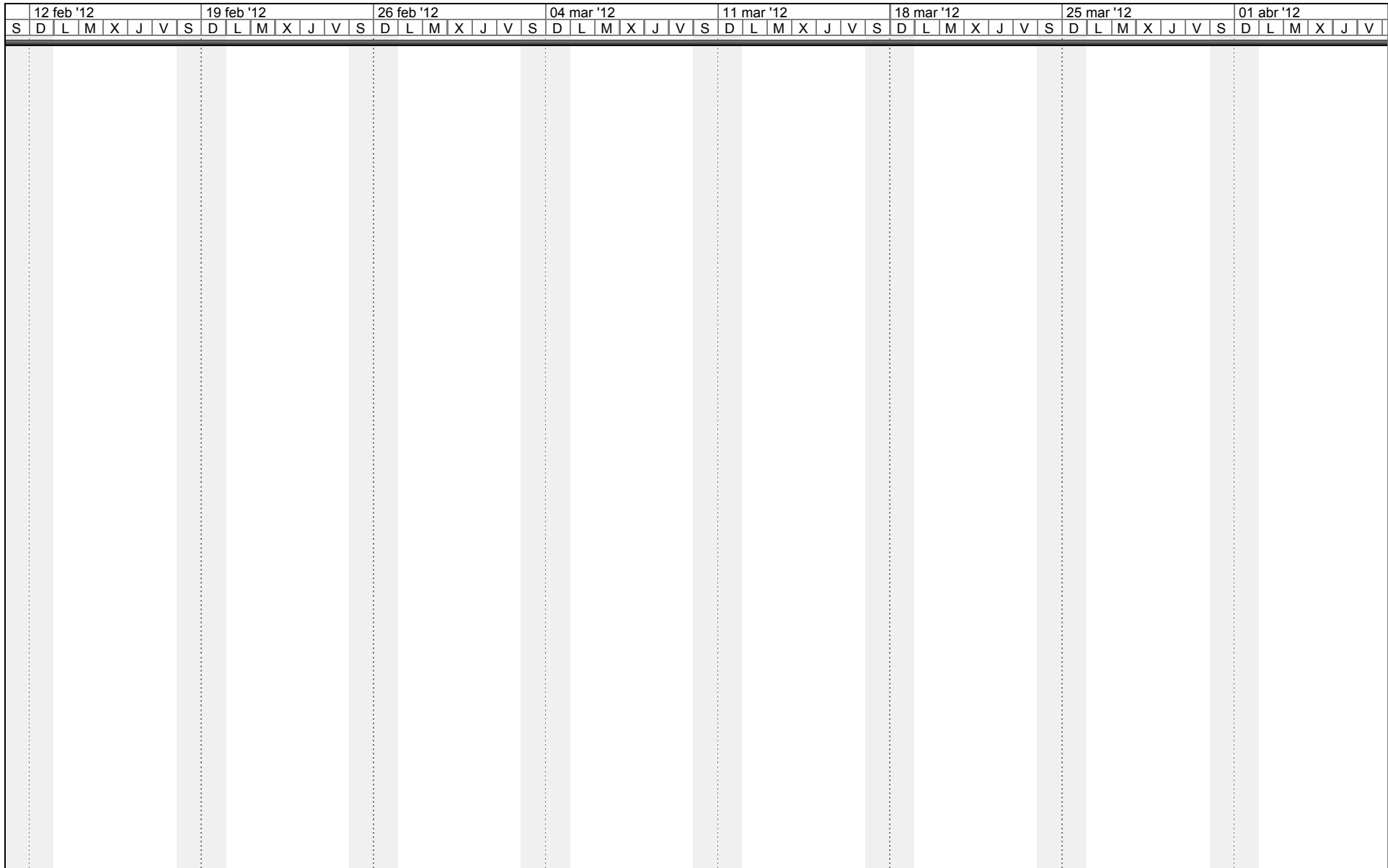


Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11















Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			

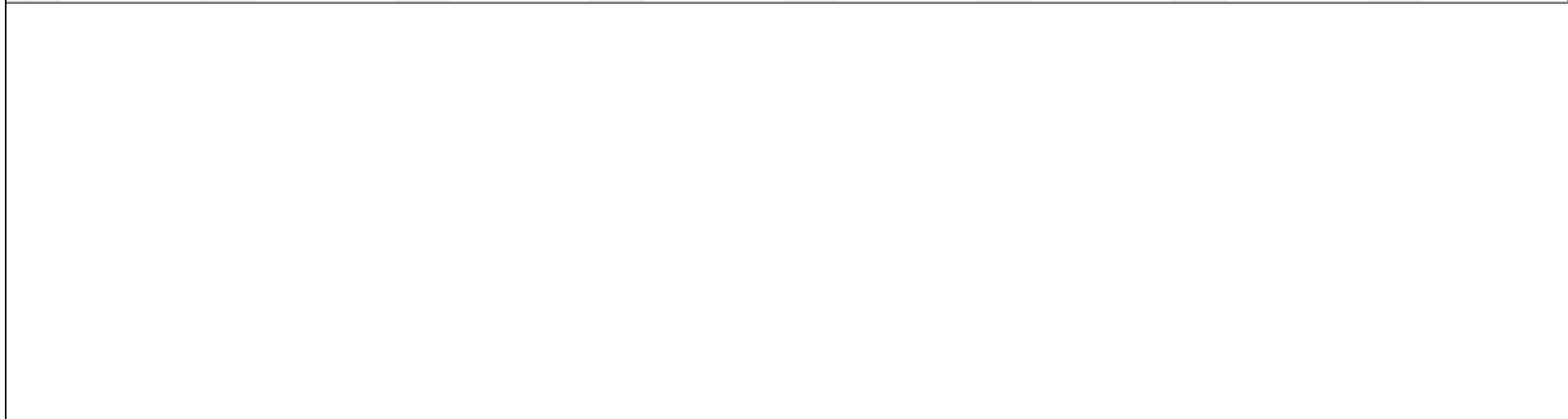
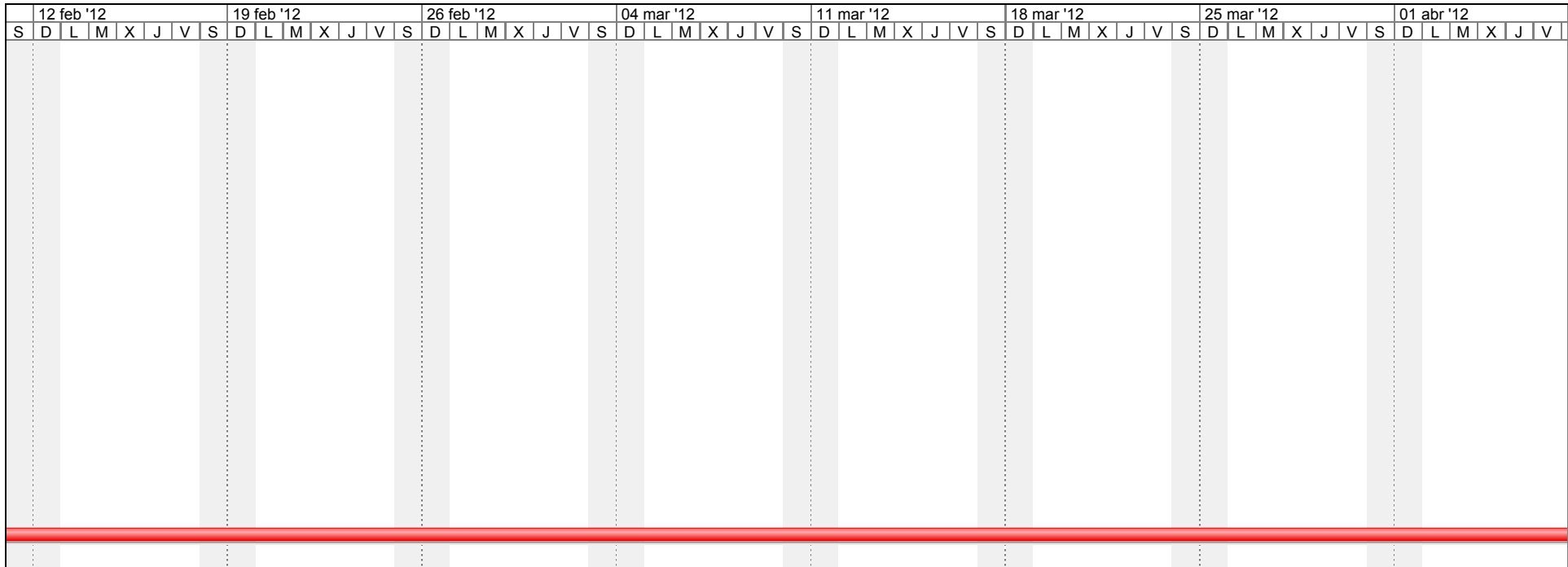


Proyecto: Gestión Alcance Fecha: lun 04/07/11	Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
	Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
	Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
	Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
	Resumen		División			

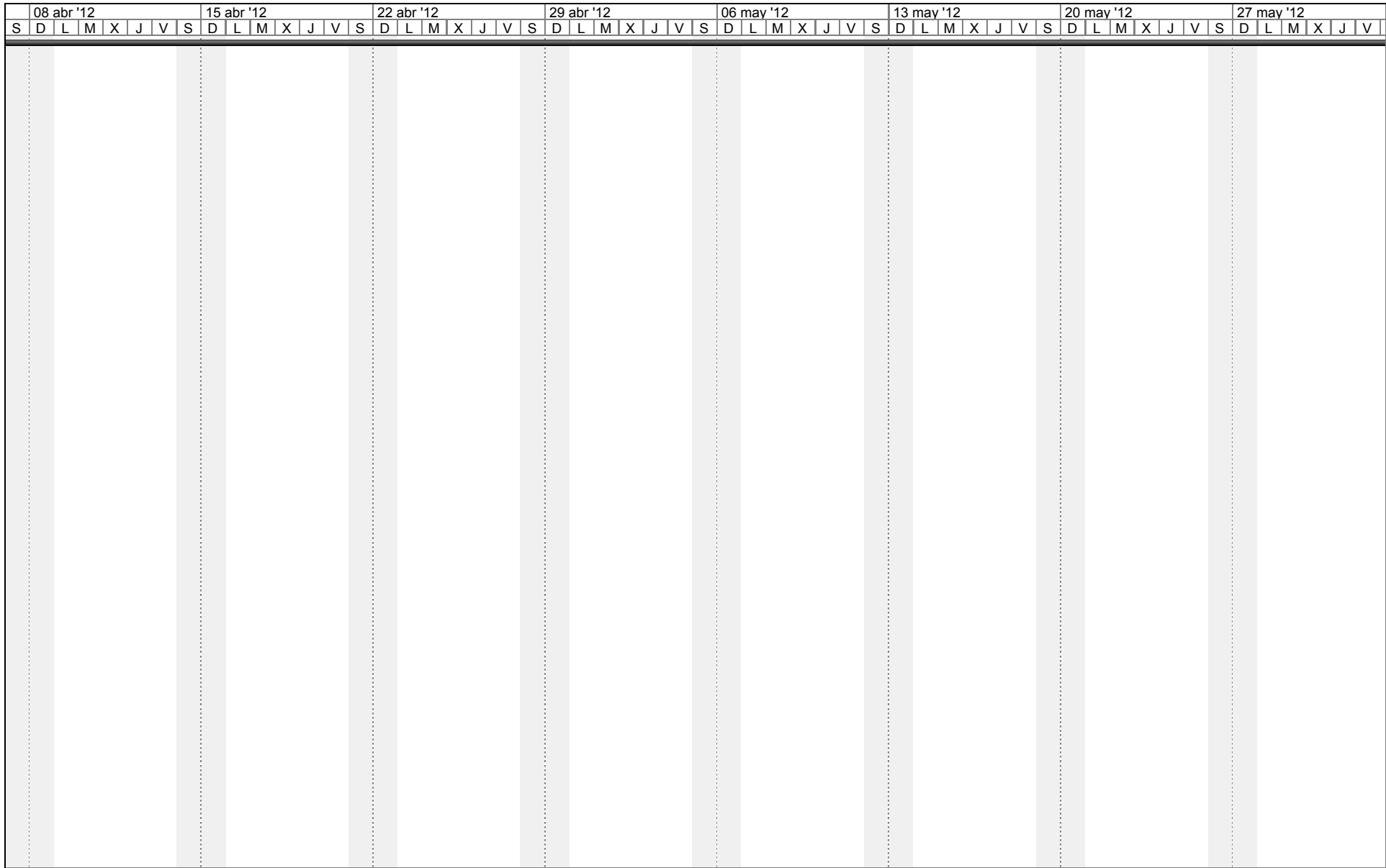


Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11















Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			

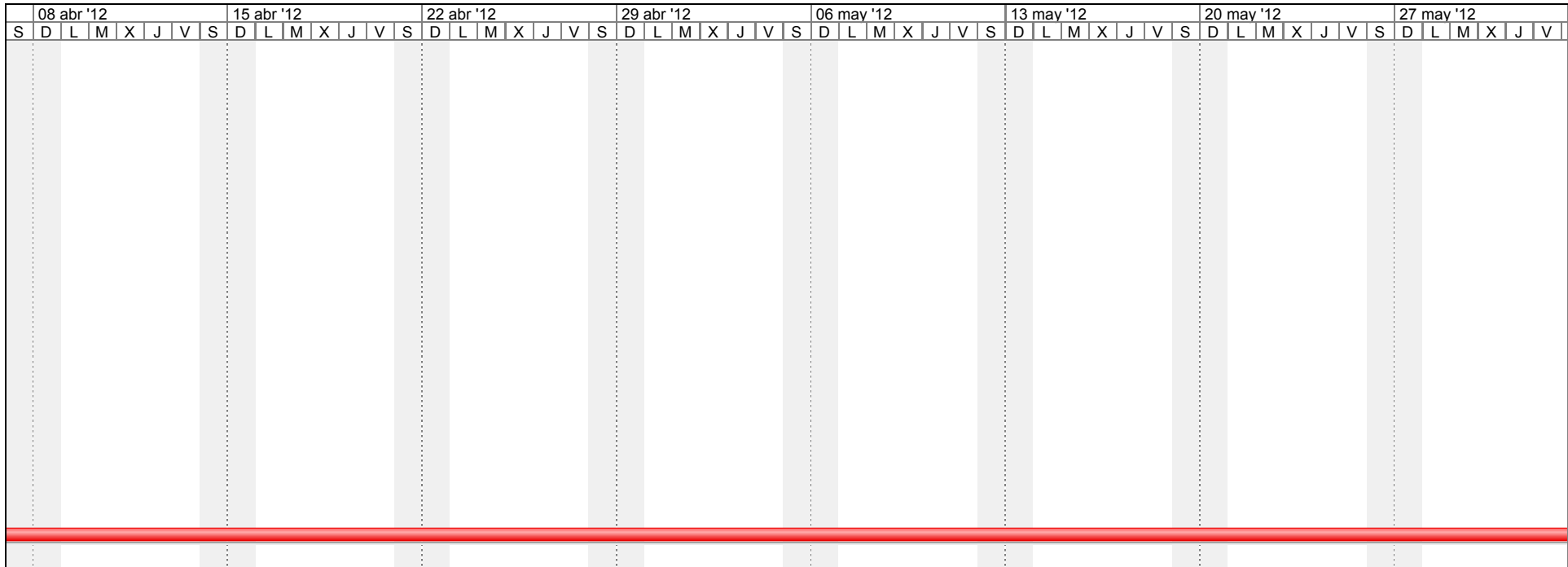


Proyecto: Gestión Alcance Fecha: lun 04/07/11	Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
	Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
	Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
	Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
	Resumen		División			

















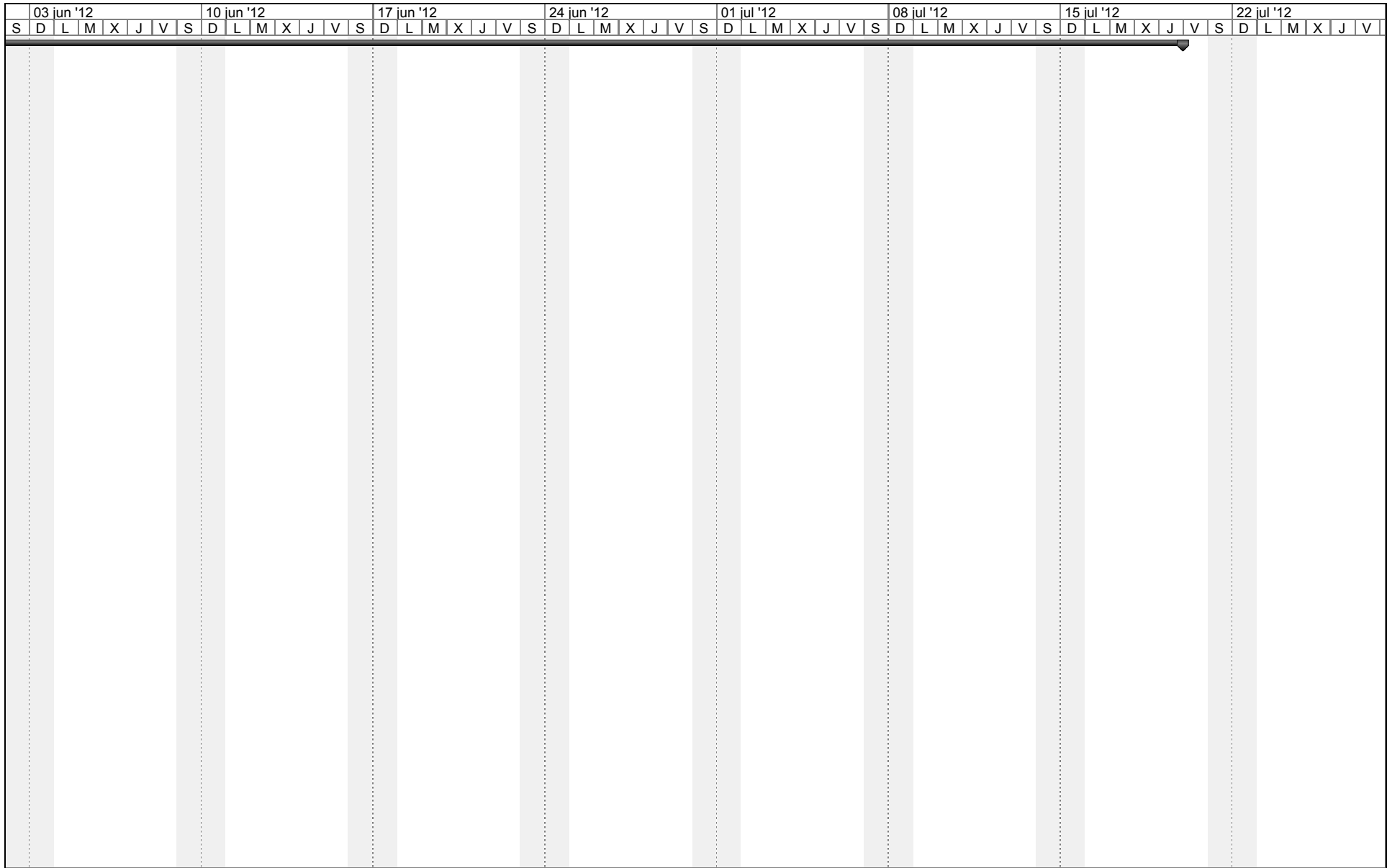
Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11

Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			

















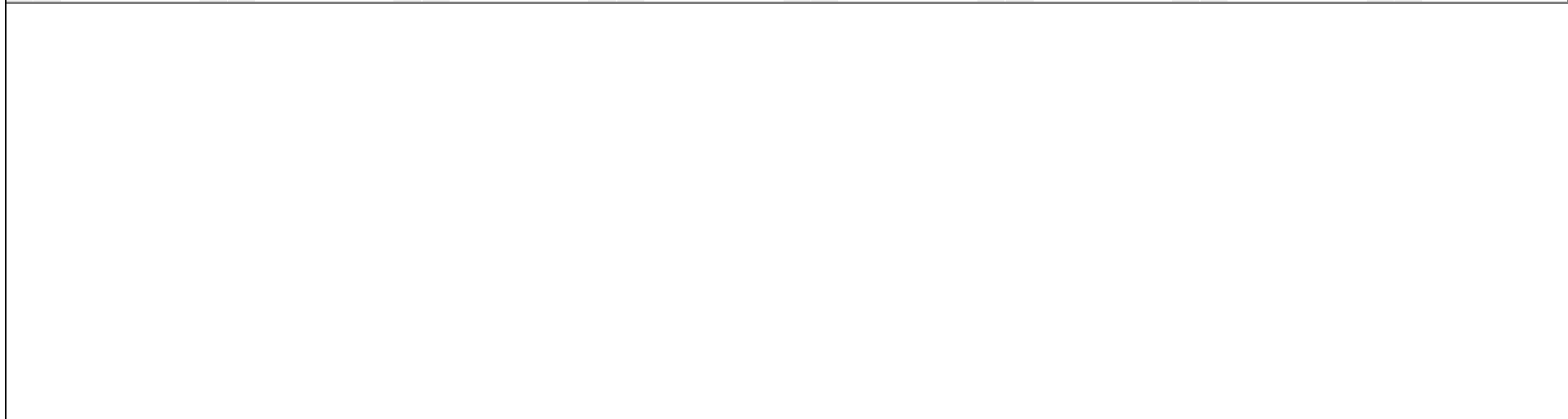
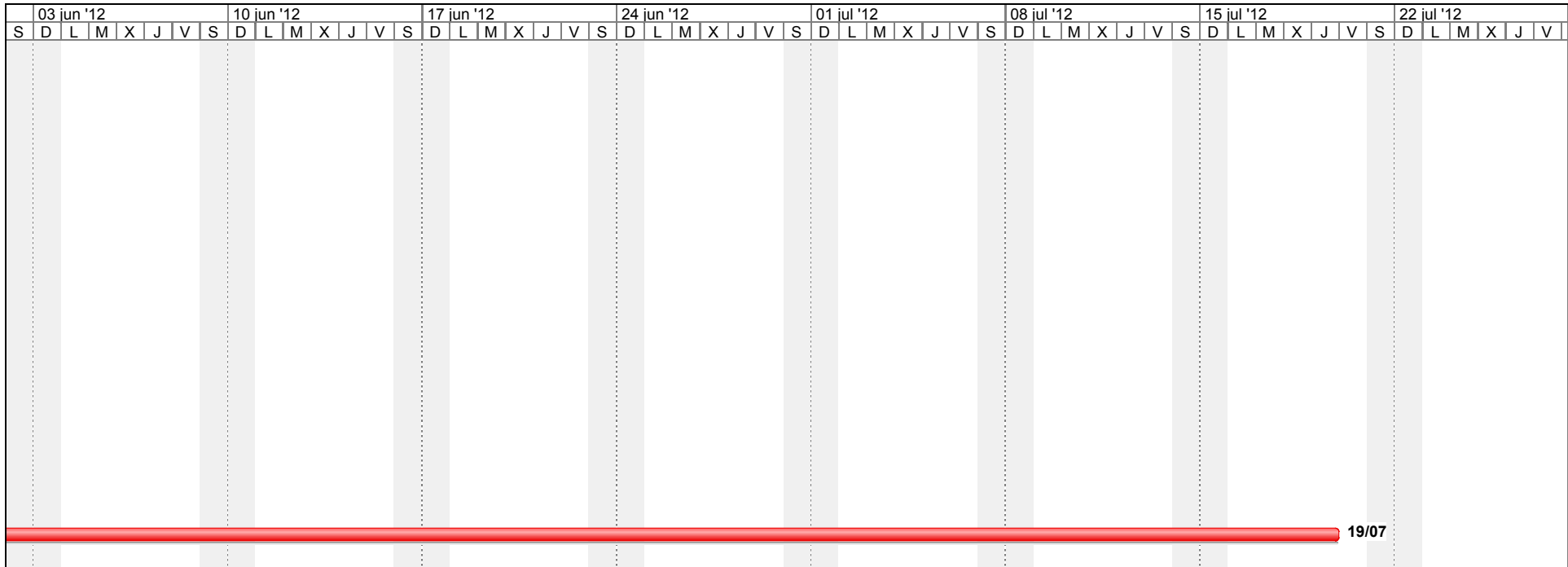
Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11

Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			



Proyecto: Gestión Alcance  
 Fecha: lun 04/07/11

Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
Resumen		División			



Proyecto: Gestión Alcance Fecha: lun 04/07/11	Tarea		Tarea resumida		Tareas externas	
	Tarea crítica		Tarea crítica resumida		Resumen del proyecto	
	Progreso		Hito resumido		Agrupar por síntesis	
	Hito		Progreso resumido		Fecha límite	
	Resumen		División			

Id	Nombre de tarea	Costo fijo	Acumulación de costos fijos	Costo total	Previsto	Variación	Real	Restante
54	COMPRA	\$ 344.119.800,00	Comienzo	\$ 352.449.770,53	\$ 0,00	\$ 352.449.770,53	\$ 0,00	\$ 352.449.770,53
10	GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	\$ 291.858.886,93	Comienzo	\$ 294.575.181,67	\$ 0,00	\$ 294.575.181,67	\$ 0,00	\$ 294.575.181,67
63	Acompañamiento y Cierre	\$ 153.600.000,00	Comienzo	\$ 172.795.149,48	\$ 0,00	\$ 172.795.149,48	\$ 0,00	\$ 172.795.149,48
29	COMPRA	\$ 93.431.100,00	Comienzo	\$ 101.761.070,53	\$ 0,00	\$ 101.761.070,53	\$ 0,00	\$ 101.761.070,53
8	GESTIÓN DE RIESGOS	\$ 4.118.800,00	Comienzo	\$ 22.046.345,27	\$ 0,00	\$ 22.046.345,27	\$ 0,00	\$ 22.046.345,27
31	ADECUACIONES LOCATIVAS	\$ 6.403.200,00	Comienzo	\$ 16.688.870,53	\$ 0,00	\$ 16.688.870,53	\$ 0,00	\$ 16.688.870,53
37	PRUEBAS DE ACEPTACION	\$ 1.072.000,00	Comienzo	\$ 13.748.042,11	\$ 0,00	\$ 13.748.042,11	\$ 0,00	\$ 13.748.042,11
9	GESTIÓN DE COSTOS	\$ 2.640.000,00	Comienzo	\$ 13.505.178,95	\$ 0,00	\$ 13.505.178,95	\$ 0,00	\$ 13.505.178,95
16	ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA	\$ 10.954.000,00	Comienzo	\$ 13.036.492,63	\$ 0,00	\$ 13.036.492,63	\$ 0,00	\$ 13.036.492,63
4	GESTIÓN DEL ALCANCE	\$ 1.883.200,00	Comienzo	\$ 12.748.378,95	\$ 0,00	\$ 12.748.378,95	\$ 0,00	\$ 12.748.378,95
41	ESTUDIO DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA	\$ 10.954.000,00	Comienzo	\$ 11.995.246,32	\$ 0,00	\$ 11.995.246,32	\$ 0,00	\$ 11.995.246,32
42	DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES	\$ 3.375.000,00	Comienzo	\$ 10.573.181,05	\$ 0,00	\$ 10.573.181,05	\$ 0,00	\$ 10.573.181,05
57	INSTALACIÓN	\$ 170.000,00	Comienzo	\$ 10.355.670,53	\$ 0,00	\$ 10.355.670,53	\$ 0,00	\$ 10.355.670,53
27	REQUISICIÓN	\$ 2.660.000,00	Comienzo	\$ 10.265.625,27	\$ 0,00	\$ 10.265.625,27	\$ 0,00	\$ 10.265.625,27
61	CONFIGURACION	\$ 1.308.800,00	Comienzo	\$ 9.819.856,85	\$ 0,00	\$ 9.819.856,85	\$ 0,00	\$ 9.819.856,85
64	Propuesta de Soporte	\$ 0,00	Comienzo	\$ 9.597.574,74	\$ 0,00	\$ 9.597.574,74	\$ 0,00	\$ 9.597.574,74
62	PRUEBAS DE ACEPTACION	\$ 1.072.000,00	Comienzo	\$ 9.583.056,85	\$ 0,00	\$ 9.583.056,85	\$ 0,00	\$ 9.583.056,85
17	DISEÑO DE PLANTA FÍSICA O ADECUACIONES	\$ 3.375.000,00	Comienzo	\$ 9.124.490,53	\$ 0,00	\$ 9.124.490,53	\$ 0,00	\$ 9.124.490,53
18	PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	\$ 3.962.000,00	Comienzo	\$ 8.941.873,68	\$ 0,00	\$ 8.941.873,68	\$ 0,00	\$ 8.941.873,68
28	COTIZACIÓN	\$ 2.715.200,00	Comienzo	\$ 7.921.431,58	\$ 0,00	\$ 7.921.431,58	\$ 0,00	\$ 7.921.431,58
49	SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE	\$ 0,00	Comienzo	\$ 7.560.353,69	\$ 0,00	\$ 7.560.353,69	\$ 0,00	\$ 7.560.353,69
33	ENERGIZACIÓN	\$ 1.285.600,00	Comienzo	\$ 7.306.285,27	\$ 0,00	\$ 7.306.285,27	\$ 0,00	\$ 7.306.285,27
58	ENERGIZACIÓN	\$ 1.285.600,00	Comienzo	\$ 7.306.285,27	\$ 0,00	\$ 7.306.285,27	\$ 0,00	\$ 7.306.285,27
11	GESTIÓN DE ADQUISICIONES - COMPRAS	\$ 1.853.000,00	Comienzo	\$ 7.285.589,48	\$ 0,00	\$ 7.285.589,48	\$ 0,00	\$ 7.285.589,48
3	GESTIÓN DE LA INTEGRACION	\$ 1.820.000,00	Comienzo	\$ 7.252.589,48	\$ 0,00	\$ 7.252.589,48	\$ 0,00	\$ 7.252.589,48
15	ANÁLISIS DE NECESIDADES	\$ 832.000,00	Comienzo	\$ 7.079.477,90	\$ 0,00	\$ 7.079.477,90	\$ 0,00	\$ 7.079.477,90
6	GESTIÓN DE CALIDAD	\$ 1.840.000,00	Comienzo	\$ 6.638.787,37	\$ 0,00	\$ 6.638.787,37	\$ 0,00	\$ 6.638.787,37
56	ADECUACIONES LOCATIVAS	\$ 510.873,86	Comienzo	\$ 6.631.559,13	\$ 0,00	\$ 6.631.559,13	\$ 0,00	\$ 6.631.559,13
34	INTERCONEXIÓN	\$ 576.000,00	Comienzo	\$ 6.596.685,27	\$ 0,00	\$ 6.596.685,27	\$ 0,00	\$ 6.596.685,27
52	REQUISICIÓN	\$ 0,00	Comienzo	\$ 6.564.378,95	\$ 0,00	\$ 6.564.378,95	\$ 0,00	\$ 6.564.378,95
32	INSTALACIÓN	\$ 170.000,00	Comienzo	\$ 6.190.685,27	\$ 0,00	\$ 6.190.685,27	\$ 0,00	\$ 6.190.685,27
43	PLANOS Y ESPECIFICACIÓN	\$ 3.962.000,00	Comienzo	\$ 5.931.313,68	\$ 0,00	\$ 5.931.313,68	\$ 0,00	\$ 5.931.313,68
36	CONFIGURACION	\$ 1.308.800,00	Comienzo	\$ 5.564.328,42	\$ 0,00	\$ 5.564.328,42	\$ 0,00	\$ 5.564.328,42
48	SELECCIÓN DE SOFTWARE	\$ 0,00	Comienzo	\$ 5.387.317,90	\$ 0,00	\$ 5.387.317,90	\$ 0,00	\$ 5.387.317,90
50	SELECCIÓN DE APLICATIVOS	\$ 0,00	Comienzo	\$ 5.387.317,90	\$ 0,00	\$ 5.387.317,90	\$ 0,00	\$ 5.387.317,90
53	COTIZACIÓN	\$ 0,00	Comienzo	\$ 5.206.231,58	\$ 0,00	\$ 5.206.231,58	\$ 0,00	\$ 5.206.231,58
40	ANÁLISIS DE NECESIDADES	\$ 832.000,00	Comienzo	\$ 4.996.985,27	\$ 0,00	\$ 4.996.985,27	\$ 0,00	\$ 4.996.985,27
5	GESTIÓN DEL TIEMPO	\$ 1.936.000,00	Comienzo	\$ 4.652.294,74	\$ 0,00	\$ 4.652.294,74	\$ 0,00	\$ 4.652.294,74
24	SELECCIÓN PLATAFORMA DE HARDWARE	\$ 256.000,00	Comienzo	\$ 4.556.800,00	\$ 0,00	\$ 4.556.800,00	\$ 0,00	\$ 4.556.800,00
47	SELECCIÓN DE EQUIPOS	\$ 226.500,00	Comienzo	\$ 4.527.300,00	\$ 0,00	\$ 4.527.300,00	\$ 0,00	\$ 4.527.300,00
23	SELECCIÓN DE SOFTWARE	\$ 375.000,00	Comienzo	\$ 3.589.282,11	\$ 0,00	\$ 3.589.282,11	\$ 0,00	\$ 3.589.282,11
59	INTERCONEXIÓN	\$ 576.000,00	Comienzo	\$ 3.586.342,63	\$ 0,00	\$ 3.586.342,63	\$ 0,00	\$ 3.586.342,63
25	SELECCIÓN DE APLICATIVOS	\$ 300.000,00	Comienzo	\$ 3.514.282,11	\$ 0,00	\$ 3.514.282,11	\$ 0,00	\$ 3.514.282,11
19	PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	\$ 1.332.000,00	Comienzo	\$ 3.414.492,63	\$ 0,00	\$ 3.414.492,63	\$ 0,00	\$ 3.414.492,63
7	GESTIÓN DE COMUNICACIONES	\$ 1.560.000,00	Comienzo	\$ 2.918.147,37	\$ 0,00	\$ 2.918.147,37	\$ 0,00	\$ 2.918.147,37
22	SELECCIÓN DE EQUIPOS	\$ 226.500,00	Comienzo	\$ 2.897.523,16	\$ 0,00	\$ 2.897.523,16	\$ 0,00	\$ 2.897.523,16
44	PLANIFICACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	\$ 1.332.000,00	Comienzo	\$ 1.852.623,16	\$ 0,00	\$ 1.852.623,16	\$ 0,00	\$ 1.852.623,16
		<b>\$ 964.068.860,79</b>		<b>\$ 1.255.927.747,79</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 1.255.927.747,79</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$ 1.255.927.747,79</b>