	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 1

Optimización de los costos de stock dentro de la cadena de suministro

Optimization of stock costs within the supply chain

Laura Daniela Cifuentes Ruiz

Resumen

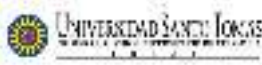
El objetivo y la importancia de la gestión de los inventarios es confirmar y/o verificar la cantidad de existencias que se disponen en una empresa gracias al recuento físico de materiales y así mismo confrontar los datos acumulados con la base de datos y las existencias reales disponibles.

Algunas de los principales interrogantes que debemos responder antes de querer realizar un excelente manejo de inventarios es “¿Recibe tu inventario la atención estratégica que merece?, ¿Sabes qué artículos deben almacenarse? ¿Y por qué?, ¿Sabes qué cantidad necesita de

cada artículo para evitar roturas de stock y pérdidas de ventas?, ¿Dispones de principios sólidos para mantener tu inventario bajo control?” (Phipps, S. 2024, 26 febrero).

Al responder la mayoría de estos interrogantes como empresa puede asegurarse de que maneja o no una cantidad de ventajas competitivas tangibles representativas para la competencia. Para lograr el objetivo de la optimización de inventarios se pueden tener en cuenta cinco pasos básicos los cuales son eliminar la obsolescencia, determinar la composición del inventario, definir el control de prioridades, calcular

¹ Negociador Internacional, Universidad Santo Tomas, Especialista en Gerencia de costos estratégicos, Universidad Santo Tomas. Correo electrónico: dannycifuentes0496@gmail.com. Boyacá, Tunja – Colombia.

	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 2

el inventario óptimo por artículo y finalmente optimizar los costes logísticos.

Palabras Clave

Costos logísticos; inventarios; cadena de suministro; costos de distribución.

Abstract

The objective and importance of inventory management is to confirm and/or verify the quantity of stocks available in a company through physical material counts and to compare the accumulated data with the database and the actual available stocks.

Some of the main questions we need to answer before we believe we handle excellent inventory management is “Does your inventory get the strategic attention it deserves? Do you know which items should be stored? And why? Do you know how much you need of each item to avoid stock breaks and loss of sales? Do you have solid principles to keep your inventory under control?” (Phipps, S. 2024, 26 february).

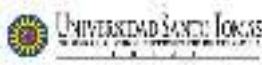
By answering most of these questions as a company you can ensure that you handle or not a number of tangible competitive advantages representative to the competition. To achieve the objective of inventory optimization, five basic steps can be taken into account, which are to eliminate obsolescence, determine the composition of inventory, define priority control, calculate the optimal inventory per item and finally optimize logistics costs.

Keywords

Logistics costs; Stock; supply chain; distribution costs.

Introducción

El manejo del stock o de los inventarios dentro de una empresa tanto productora como comercializadora es uno de los aspectos que te pueden ayudar a controlar y obtener un rendimiento económico y logístico logrando una optimización completa, cumpliendo así el objetivo general de la logística empresarial (llevar

	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 3

a cabo las tareas con en menor costo posible y la mayor eficiencia ofreciendo así un servicio de mejor calidad a sus clientes) dentro de sus funciones se pueden encontrar, el transporte de materias primas y mercancía, servicio al cliente, gestión de inventario, procesamiento de pedidos, gestión de información, entre otros.

Para el desarrollo adecuado de este artículo de análisis, nos enfocaremos principal mente en una de estas funciones la cual es la Gestión de inventario inclinándonos al buen desarrollo y la optimización de los costos encontrados en su desarrollo. Dando a conocer cuáles son los aspectos más importantes y claves para el desarrollo y la puesta en marcha de un buen inventario que pueda gestionar tiempo tanto de entrega como de almacenamiento, además de identificar como influyen los diferentes costos que se encuentran dentro de la cadena logística en el proceso de la optimización de valor.

La metodología utilizada para la elaboración de este documento consistió

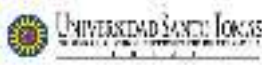
en la revisión de diferentes fuentes bibliográficas como textos especializados, consultas, revisión de revistas sobre logística virtuales y artículos relacionados.

NOTA

El manejo de los inventarios es unos de los temas mas complejos y emocionantes en la logística, por lo que es muy común que en las empresas los gerentes o administradores afirmen que uno de sus principales problemas es el manejo integral de los inventarios.

Descripción del problema

Los costos logísticos en general son todos los gastos que tiene una empresa para gestionar la logística de un negocio abarcando desde los gastos relacionados con la adquisición de recursos, distribución de productos y demás gastos que se puedan encontrar tanto en la cadena de producción, ventas y entregas de una empresa. Para lograr una gestión de costos optima como empresa se debe realizar un análisis para así darle un mejor

	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 4

uso a los recursos financieros y garantizar el ahorro en todos estos procesos.

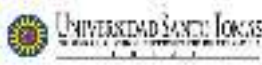
Dentro de los tipos de costos logísticos se encuentran, costo de adquisición (incluyendo compra de materias primas e insumos necesarios para la producción); inventario o stock (es el costo mas elevado debido al gasto de almacenamiento de los productos); embalaje (es un costo que hay que tener en cuenta cuando las mercancías a tratar se envían a regiones lejanas, si la mercancía es delicada y requiere un refuerzo adicional) que tiene como objetivo garantizar la integridad del producto; Costos logísticos de transporte (relacionados con la distribución se incluyen gastos como combustibles, peajes, mantenimiento de vehículos, contratación de conductor o empresa externa, entre otros,) que pueden variar dependiendo de la función distancia, cantidad, vehículo implementado, tipo de carga y ruta.

Inversiones en nuevas tecnologías (que ayudan en mejorar el flujo de trabajo generando un ahorro a medio y largo

plazo); personas (la mano de obra es una de las partes mas importantes para la activación de las empresas y en la que se deben tener en cuenta costos como salarios, cargos, vacaciones, licencias, incapacidades, entre otros).

Los términos inventarios y stock muchas veces son confundidos tanto por particulares como por profesionales debido a que muchas veces se comete el error de referirse equivocadamente. El termino Inventario hace referencia a “la verificación y control de los materiales o bienes patrimoniales de la empresa, que realizamos para regularizar la cuenta de existencias contables con las que contamos en nuestros registros, para calcular si hemos tenido pérdidas o beneficios” (MEANA COALLA, P. P. 2017).

Refiriéndose ahora a Stock, se puede entender que “es la acumulación de material y/o de producto final almacenado para su posterior venta al cliente. La gestión del Stock debe ser optima para que el aprovisionamiento sea efectivo; las gestiones inmovilizan unos recursos

	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 5

económicos durante un cierto tiempo. Por lo que en todo momento tenemos que tener en cuenta que la rotación de dichos productos debe ser efectiva” (MEANA COALLA, P. P. 2017).

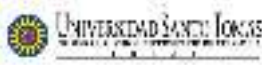
Dentro del trabajo de los inventarios y la gestión del stock se encuentran cinco pasos básicos para el óptimo desarrollo los cuales son eliminar la obsolescencia, como en la vida cotidiana se debe aceptar que hay cosas que no aportan valor, se debe iniciar a eliminar y a crear un sistema en cual se estandarice el proceso de copras y no se cometan errores al futuro.

Para determinar la composición del inventario se deben tener en cuenta diferentes interrogantes como pueden ser “¿Qué forma debe adoptar la composición de tu inventario? ¿Cuántos artículos nuevos debe tener? ¿Qué reservas debe concederse a los artículos siempre presentes y bien vendidos? ¿Y con qué recortes podrías recortar pérdidas?” (Phipps, S. 2024, 26 febrero) al manejar de una forma práctica y tener claro estos interrogantes los inventarios y los costos

que irán alrededor de estos encontrarán un curso correcto para optimizar las diferentes actividades que rodean esta gestión.

Definir el control de prioridades, existe una regla que no es solo utilizada en el sector empresarial o logístico, la cual es la regla del 80 – 20 conocida por su aplicabilidad en funciones causa – efecto encontrando que 20% determina el 80% de la facturación, para así realizar un análisis de diferentes variables en las que se organizaran respectivamente su importancia.

Calcular el inventario óptimo por artículo, identificando que artículo se encuentra bajo control debido a que, si no se logra tener, este no merece la pena ni será posible influir en el resultado. Lo anteriormente nombrado es algo que requiere un buen análisis ya que como empresarios o personas dedicadas a los negocios se debe tener claro y siempre en cuenta que aquel que no arriesga no gana. Para calcular un inventario optimo se aconseja equilibrar la oferta con la demanda, además de identificar cual es el

	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 6

momento óptimo para que la empresa compre, ya que al realiza una compra pronto se pondrá a prueba el espacio y el capital invertido llegando al punto de ser menos ágil al cambio del mercado, sin embargo al hacer todo lo contrario y realizar un pedido muy tarde se pone en riesgo las relaciones con los clientes a corto plazo perdiéndolos y perjudicando la posición de la marca a largo plazo.

Para lograr Optimizar los costes logísticos, hay que tener en cuenta un gran interrogante ¿Dispones de existencias para garantizar el cumplimiento de tus pedidos? Ya que de este se despliegan diferentes características y rasgos que son muy relevantes para esta actividad como pueden ser abastecer a tiempo, costes adicionales a los cuales se pueden incurrir, análisis de plazos para la realización de pedidos (aparición de nuevos costes) y la falta de existencias.

La gestión de inventarios eficaz, puede garantizar que los productos sean los adecuados y que estén disponibles en la cantidad del inventario correcta además

de tener la rotación de inventarios adecuada, para lograr esto las empresas y/o directores logísticos se pueden basar en uno aspectos básicos pero muy relevantes, los cuales son:

- Previsión de la demanda:
garantizan una base fiable para todas las decisiones a tomar, tanto en surtidos, volumen de compras y/o existencias de seguridad.
Normalmente con pocos esfuerzos se pueden llegar a identificar fácilmente posibilidades de mejora.
- Datos maestros: llegan a ser tan importantes como los procesos de una empresa, ya que unos datos deficientes pueden llegar a conducir a una mala toma de decisiones generando costosos, excesos, agotamiento y clientes insatisfechos.

Por lo que se debe tener muy en cuenta con qué frecuencia se reevalúan los datos, plazos de entrega correctos, actualización de cantidades mínimas de pedido y si son o no

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES Y ESTADÍSTICA	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 7

adecuados los niveles de servicio y seguridad.

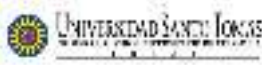
- Competencias humanas: la capacitación del personal es algo relevante y necesario para el desarrollo de este. Además, que cada una de las funciones y responsabilidades de la cadena de suministro estén definidas, basándose en ¿A quién pertenecen?, ¿Quién es responsable de garantizar la exactitud?, ¿Quién determina en última instancia el nivel de servicio?
- Gestión de las relaciones: debido a que la comunicación y el intercambio de información es crucial para la toma de decisiones eficaz, así mismo para tomar medidas correctivas en circunstancias en las cuales no se obtenga el manejo o la seguridad precisa en el mercado.
- Soporte de software: ya que la optimización de un inventario requiere toneladas de datos y algoritmos para su buen desarrollo, además de alguien que

sepa manejar y diferenciar el tipo de información relevante para la toma de decisiones es primordial. Para la toma de decisiones de inventarios se busca tener un respaldo preciso por las herramientas adecuadas.

Conclusiones

En el ambiente empresarial el tema de las existencias de productos finales es algo imprescindible debido a que abarca diferentes implicaciones y lo más importante se debe entender como esto afecta la empresa en general y tener como lema tener un almacén está bien, pero llenarlo de productos que sí necesitas se convierte en oportunidad.

La falta de recursos o la mala gestión de los procesos de compra pueden repercutir en toda la producción y distribución debido a que no solo está en juego la producción de la empresa sino la inversión de capital y la cantidad de espacio, mano de obra y gastos utilizados para su almacenamiento y mantenimiento adecuado.

	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 8

Hay que tener en cuenta los gastos del propio espacio para el inventario, ya sea una habitación o un gran cobertizo, el seguro de almacenamiento e incluso el mantenimiento para evitar la pérdida de productos debido a que este no es uno de los principales aspectos que normalmente se tienen en cuenta ya que solo se enfocan en encontrar un lugar pero no en los gastos y requisitos a tener para lograr cumplir con los diferentes requerimientos que pide cada tipo de producto o materia prima que maneja la empresa como tal.

Adoptar las nuevas tecnologías es fundamental para que la marca sea más competitiva, reconocida e innovadora, la inversión en un buen software y la capacitación integral del personal que tendrá relación directa con este es algo muy relevante ya que al tener un sistema y no tener la capacidad para el manejo y el aprovechamiento adecuado de sus características no generara el ingreso o recompensa esperada por la inversión realizada.

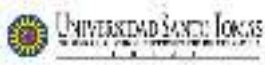
Referencias

MEANA COALLA, P. P. (2017). Gestión de inventarios. Ediciones Paraninfo, SA.

Salazar, G. C., & Puma, J. C. (2017). Optimización del stock de componentes críticos para reducir costos e incrementar la disponibilidad de palas hidráulicas en minería (Tesis de licenciatura). Repositorio de la Universidad Privada del Norte. Recuperado de <http://hdl.handle.net/11537/12450>

Elitelogis escuela de supply chain. (2021, 15 septiembre). 10 formas de optimizar su inventario. EliteLogis. <https://www.elitelogis.com/diez-formas-de-optimizar-su-inventario/>

Phipps, S. (2024, 26 febrero). Optimización de inventarios, una guía práctica. Slimstock. <https://www.slimstock.com/es/blog/optimizacion-inventario/#:~:text=La%20optimizaci%C3%B3n%20del%20stock%3AConsiste,productos%20que%20siempre%20est%C3%A1n%20presentes.>

	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 9

SYDLE. (s. f.). Post title | SYDLE.

<https://www.sydle.com/es/blog/costos-logisticos-628fc87d1cef9e2cd9fcf505>

Mejía, S. E., de Ocampo, L. S. R., & Silva, P. P. B. (2010). Análisis de los costos logísticos en la administración de la cadena de suministro. *Scientia et technica*, 16(45), 272-277.

de la Arada Juárez, M. (2019). Optimización de la cadena logística. Ediciones Paraninfo, SA.

Rojo, J. R. L. (2002). Cómo y dónde optimizar los costes logísticos: en el sistema integral de operaciones y en las diferentes áreas de actividad logística. FC Editorial.