

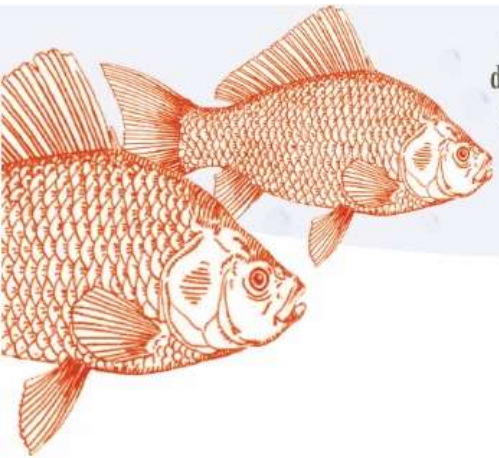
Estudio de Factibilidad de Proyecto Empresarial de una Empresa de Producción y Comercialización de Mojarra Roja (*Oreochromis sp*) con Proyección al Mercado Regional y Nacional en el Municipio de Sardinata Norte de Santander

José Daniel Ibáñez Torres



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS

FACULTAD DE CIENCIAS Y TECNOLOGÍAS
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL
SAN JOSÉ DE CÚCUTA
2016



Estudio de Factibilidad de Proyecto Empresarial de una Empresa de Producción y Comercialización de Mojarra Roja (*Oreochromis sp*) con Proyección al Mercado Regional y Nacional en el Municipio de Sardinata Norte de Santander

Introducción

El Contexto de la Gestión Empresarial aplicada a un Estudio de Factibilidad para la creación de una empresa conjuga un importante número de elementos que desde la óptica de la Gerencia son la base de una organización. Estas están integradas por las Áreas de Factibilidad: Técnica, Económica, Ambiental, Legal, Organizacional y Comercial.





Propuesta

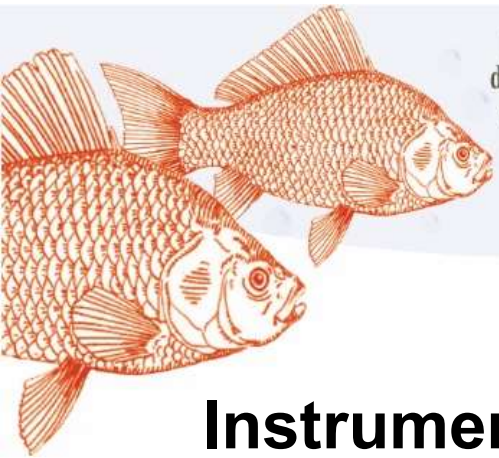
Objetivo General

Realizar un estudio de Factibilidad de Proyecto Empresarial de una Empresa enfocada en la Producción y Comercialización de Mojarra roja (*Oreochromis sp*), con proyección al Mercado Regional y Nacional en el municipio de Sardinata Norte de Santander.

Objetivos Específicos

Investigar y Analizar los diferentes componentes de factibilidad a nivel Económico, Operativo, Organizacional, Comercial, Legal y Agroecológico para la constitución de una empresa de producción piscícola en el municipio de Sardinata.

Realizar un estudio desde la óptica de la Gestión del Desarrollo Empresarial sobre los diferentes aspectos que estructuran una empresa de producción de Mojarra roja con proyección a los mercados regional y nacional.



Metodología

Instrumento

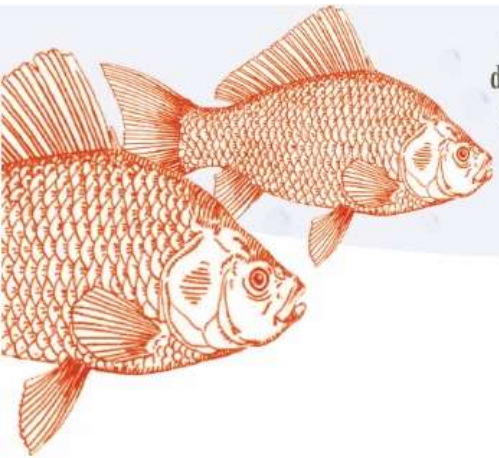
Tipo Cualitativa : Observación Participante y Entrevistas con Grupos Focales.

Población

Dirigida a Empresas Piscícolas de la Región y otros departamentos y Empresas Proveedoras de Insumos; Empresarios del Sector Piscícola a nivel regional, los Productores Piscícolas locales y Clientes Potenciales

Variables

Administración en actividades de piscicultura,
Manejo técnico en actividades de piscicultura,
Infraestructura piscícola y Producto piscícola
Mercados, su oferta y demanda. (Aprovechamientos)



Estudio de Factibilidad de Proyecto Empresarial de una Empresa de Producción y Comercialización de Mojarra Roja (*Oreochromis sp*) con Proyección al Mercado Regional y Nacional en el Municipio de Sardinata Norte de Santander

Metodología

Características de la Metodología:

Exploratoria

Método de búsqueda de información

Descriptivo

Método para identificar el Target y Operatividad del Sector.

Análisis de la Información

Clasificada por áreas y Procesos.

FACTIBILIDAD desde diferentes puntos



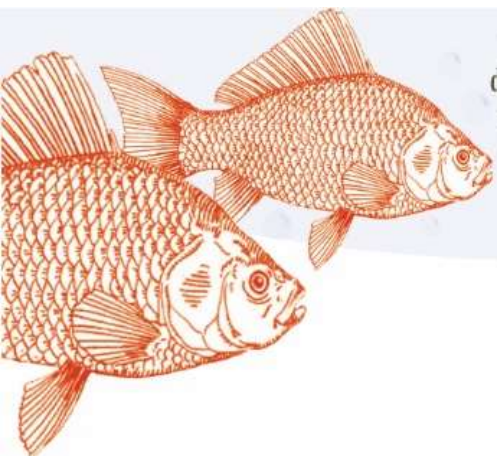
Daniel Abániz J.



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL

Esquema del Proyecto

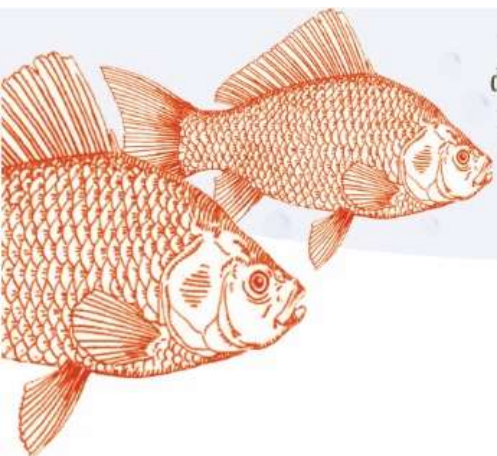




Estudio de Factibilidad de Proyecto Empresarial de una Empresa de Producción y Comercialización de Mojarra Roja (*Oreochromis sp*) con Proyección al Mercado Regional y Nacional en el Municipio de Sardinata Norte de Santander

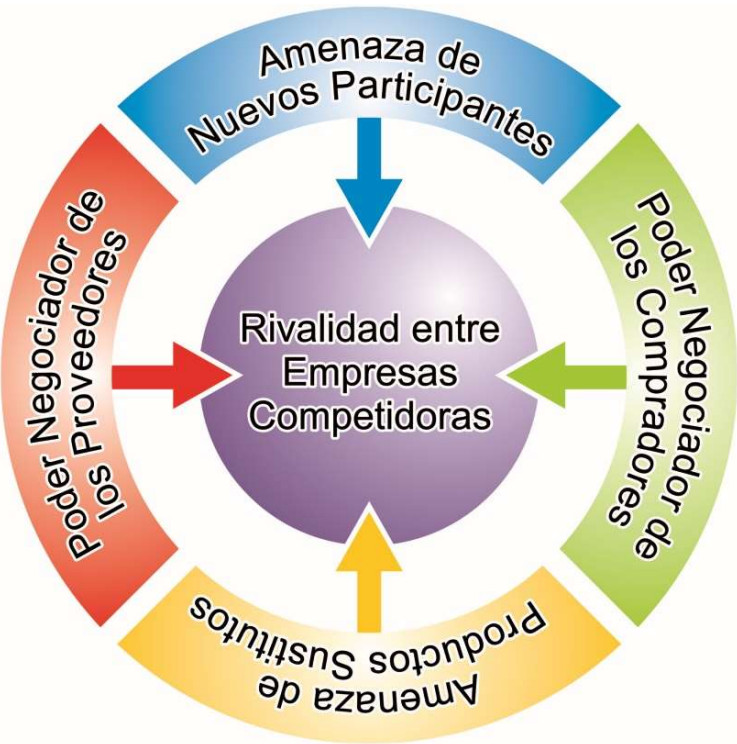
Factibilidad Ambiental





Diagnóstico General

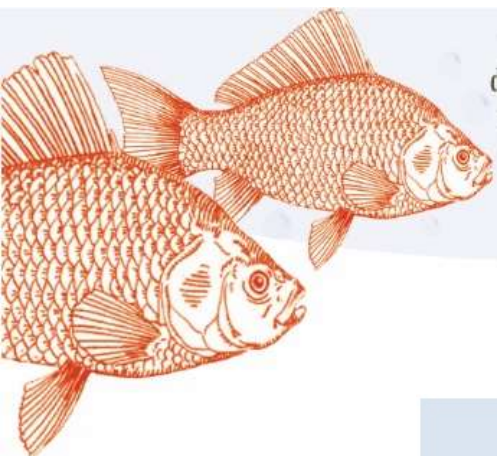
Aplicación de Matrices de Diagnóstico Externo



RESULTADOS MATRIZ DE EVALUACIÓN DE FACTORES EXTERNOS

MATRIZ DE EVALUACIÓN DE FACTORES EXTERNOS - E F E
Perfil de Oportunidades y Amenazas del Municipio de Sardinata

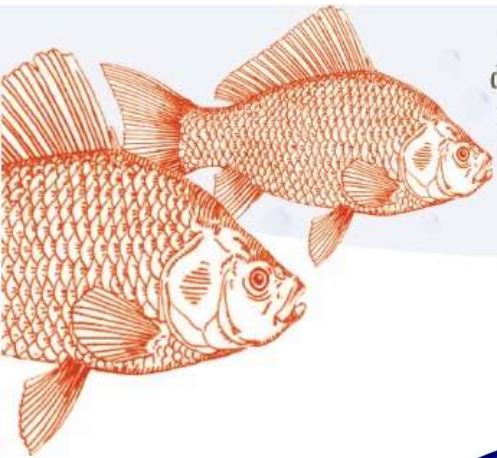
Factores Externos Clave	OPORTUNIDAD		AMENAZA		IMPACTO	RESULTADO PONDERADO
	Ponderado	Impacto	Ponderado	Impacto	Promedio	
Puntuación del Factor GEOGRÁFICO	1,8	3	0,8	3	3	2,6
Puntuación del Factor DEMOGRÁFICO	2,1	3	0,2	1	2	2,3
Puntuación del Factor ECONÓMICO	1,4	2	0,9	2	2	2,3
Puntuación del Factor SOCIO CULTURAL	1,2	1,3	0,95	2,5	1,9	2,15
Puntuación del Factor POLÍTICO - JURÍDICO	1,7	1,3	0,3	3	2,1	2,0
Puntuación del Factor TECNOLÓGICO	2,15	2,4	0,1	2	2,2	2,25
RESULTADO PROMEDIO DE LOS FACTORES	1,72	2,16	0,54	2,25	2,2	2,26



Diagnóstico General

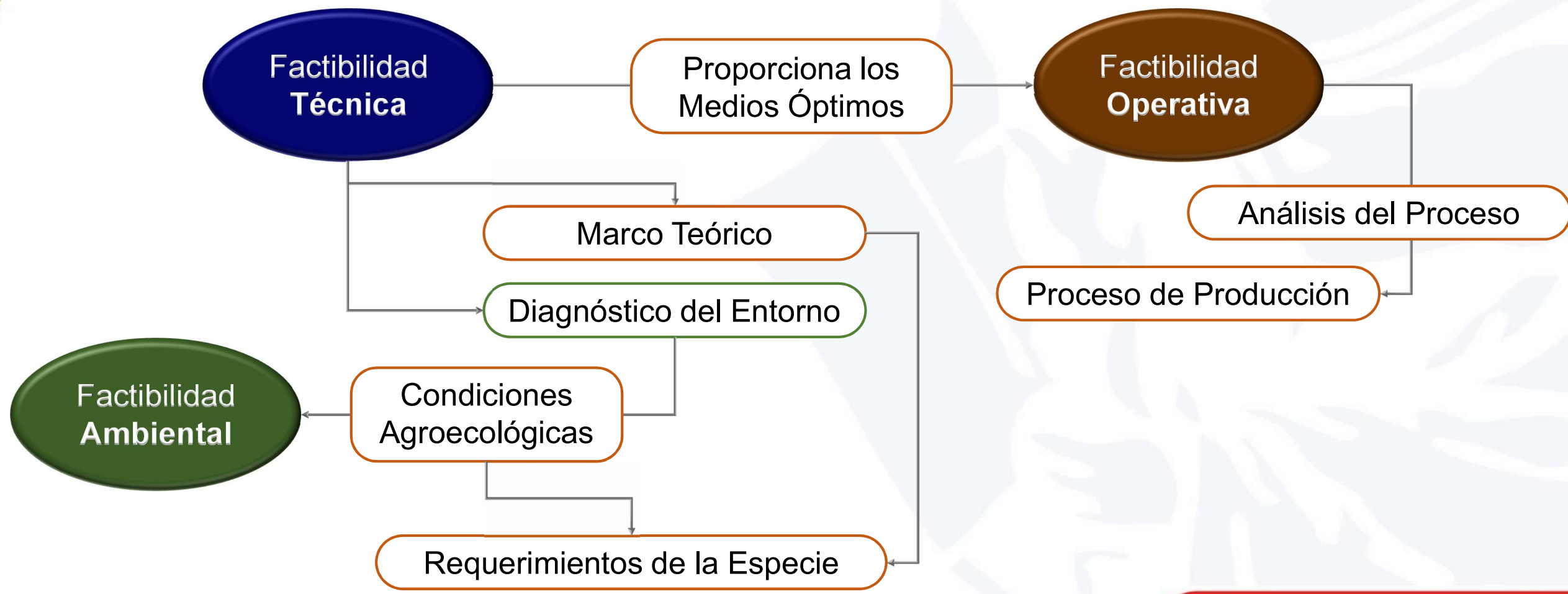
Aplicación de Matrices de Diagnóstico Externo

Factores Externos Clave	OPORTUNIDAD		AMENAZA		IMPACTO	RESULTADO PONDERADO
	Grado	Ponderado	Grado	Ponderado	Grado	
FACTORES ECONÓMICOS						
Perspectivas del tratado de libre comercio para la producción piscícola en el municipio.	1	0,1	-	-	1	0,1
Tasa de cambio del Bolívar Venezolano, fluctuaciones de la moneda en zona de frontera.	-	-	1	0,05	1	0,05
Tasas de interés de los bancos y entidades facilitadoras de crédito para producción agropecuaria.	2	0,2	-	-	2	0,4
Política fiscal e impuestos de funcionamiento y tributarios.	-	-	1	0,05	2	0,05
Competencia global desigual del mercado de peces en la zona de frontera con Venezuela.	-	-	2	0,1	2	0,2
Sobrecostos inesperados de producción por impuestos y costos de transporte por malas vías.	-	-	3	0,2	3	0,6
Incentivos gubernamentales a la producción piscícola por intermedio de programas de capitalización rural.	3	0,3	-	-	3	0,9
PUNTUACIÓN DEL FACTOR	1,4		0,9			2,3

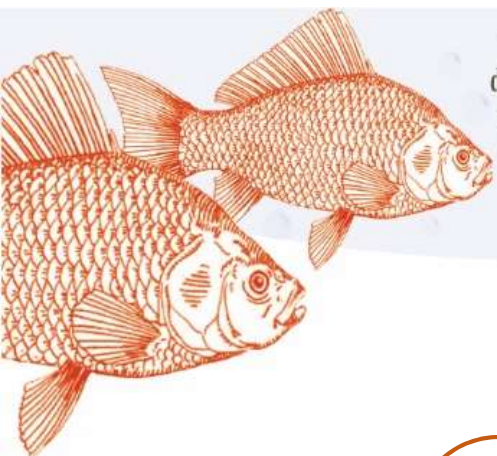


Estudio de Factibilidad de Proyecto Empresarial de una Empresa de Producción y Comercialización de Mojarra Roja (*Oreochromis sp*) con Proyección al Mercado Regional y Nacional en el Municipio de Sardinata Norte de Santander

Factibilidades Operativa y Técnica



Daniel Ibáñez J.



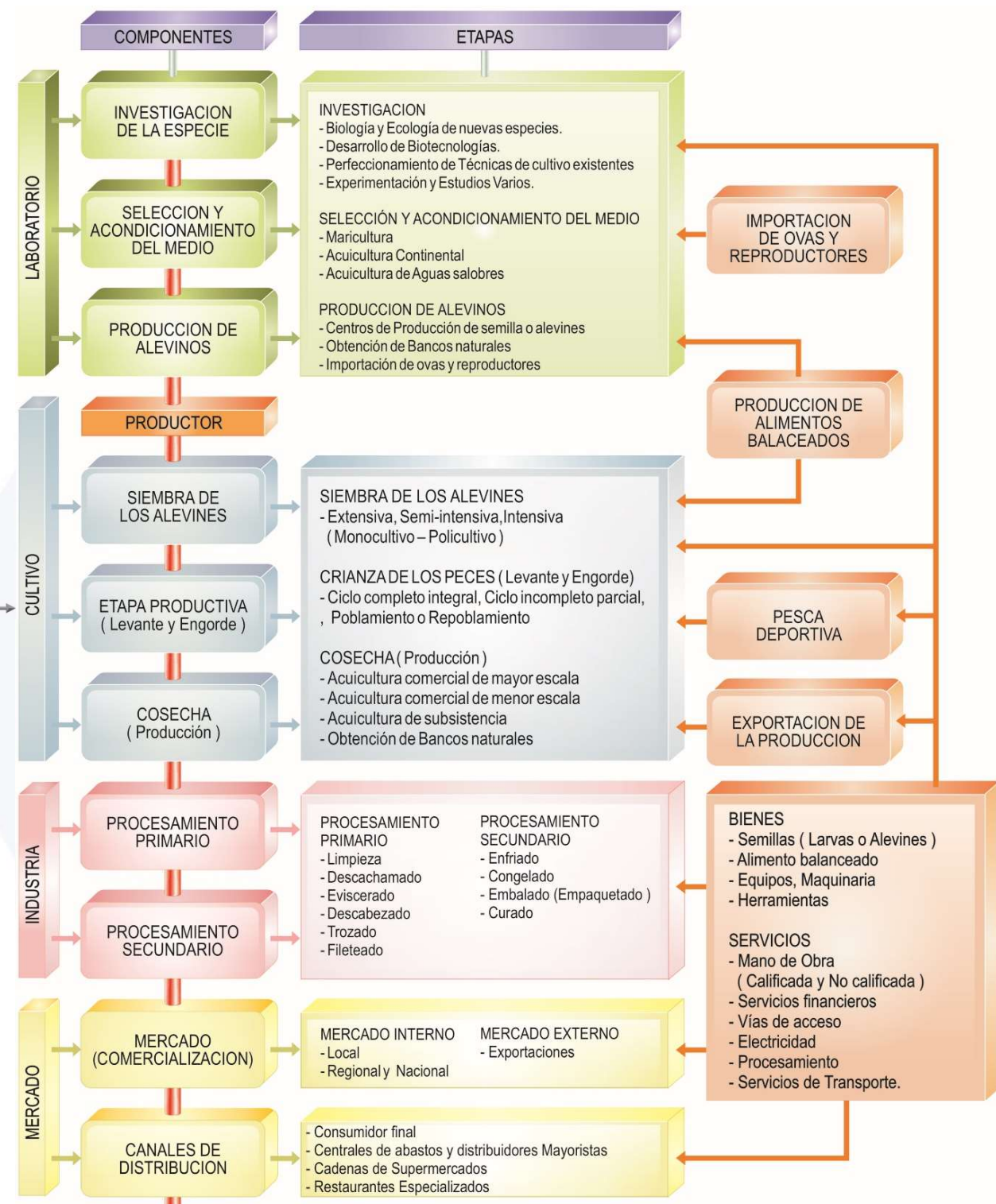
Estudio de Factibilidad de Proyecto Empresarial de una Empresa de Producción y Comercialización de Mojarra Roja (*Oreochromis sp*) con Proyección al Mercado Regional y Nacional en el Municipio de Sardinata Norte de Santander

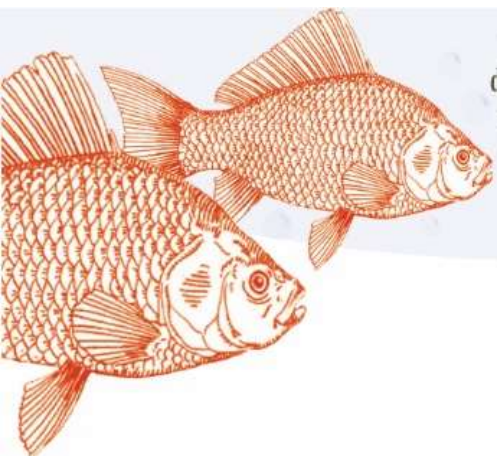
Análisis del Proceso de Producción

Costos

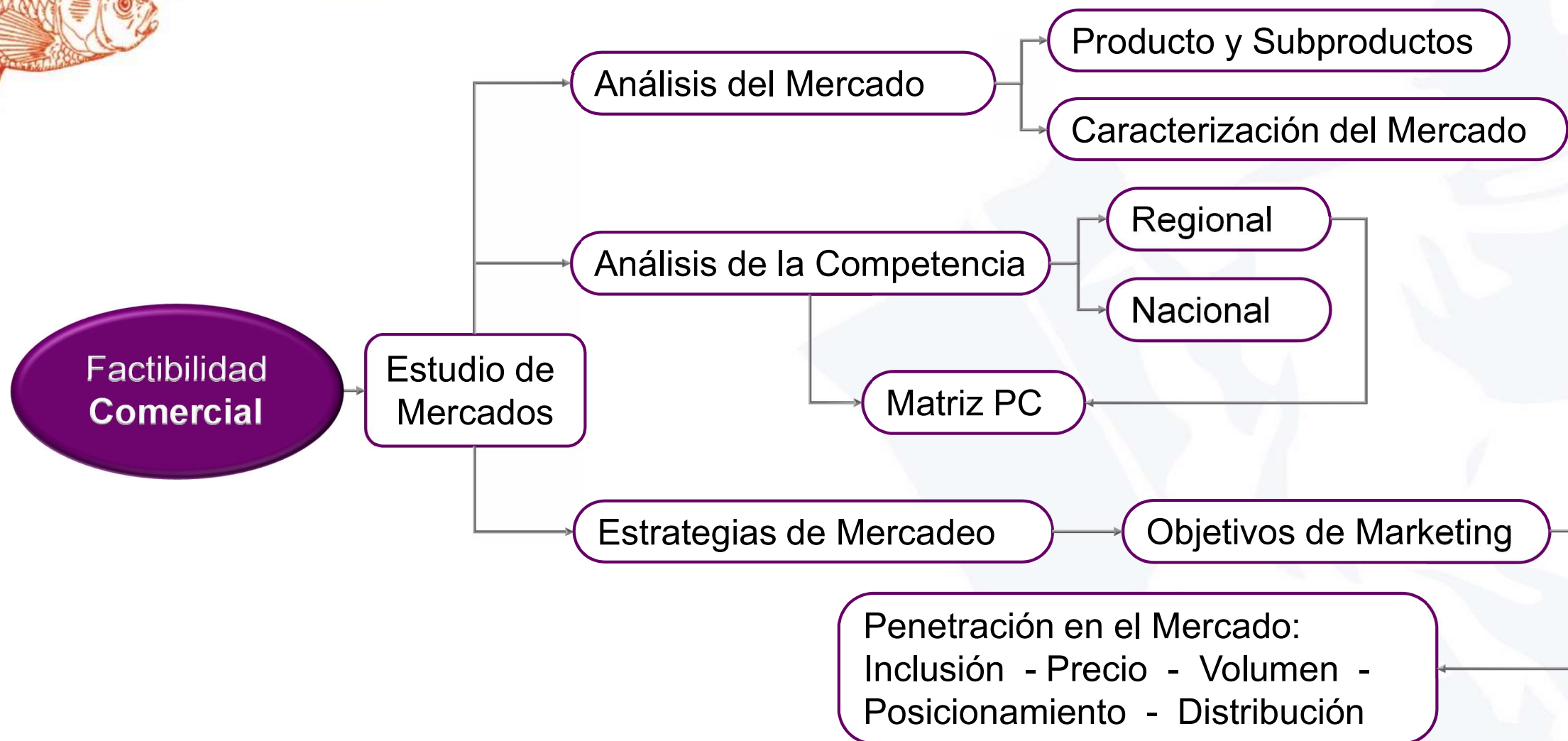
Factibilidad Operativa

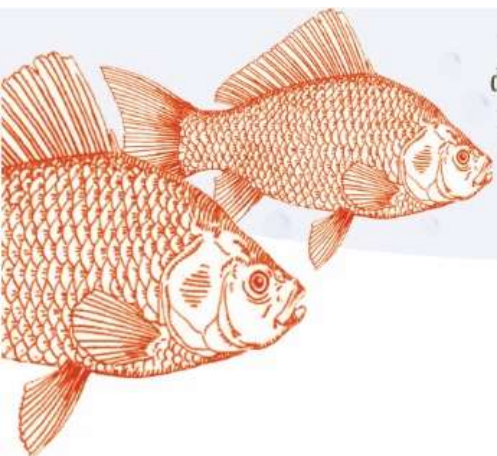
- Puesta en Marcha - Funcionamiento
- Mano de Obra (Dir-Ind)
- Materiales y Suministros





Factibilidad Comercial





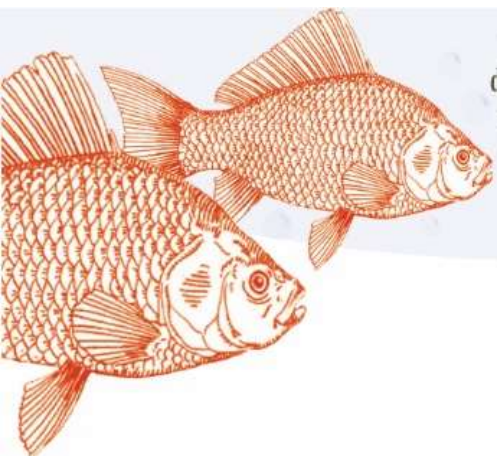
MATRIZ DE PERFIL COMPETITIVO

FACTORES CLAVE DEL ÉXITO		Competidor 1 COPEZCA		Competidor 2 ACUAPEZ	
		Clasificación	Resultado Ponderado	Clasificación	Resultado Ponderado
Calidad del Producto	0,08	4	0,32	3	0,24
Presentación del Producto	0,05	3	0,15	4	0,20
Competitividad en los Precios	0,09	3	0,27	3	0,27
Preferencia por parte del Cliente	0,04	3	0,12	3	0,12
Relaciones con los Distribuidores	0,10	3	0,30	4	0,40
Eficacia de la Distribución de la Producción vendida	0,12	4	0,48	3	0,36
Eficiencia en el Proceso Productivo	0,13	4	0,52	3	0,39
Manejo de Tecnología en el Proceso Productivo	0,09	2	0,18	3	0,27
Amplitud de la Línea de Producto	0,05	3	0,15	3	0,15
Participación en el Mercado Local y Regional	0,11	3	0,33	4	0,44
Capacidad de Producción	0,14	4	0,56	3	0,42
TOTAL RESULTADO PONDERADO		1,00		3,38	
				3,26	

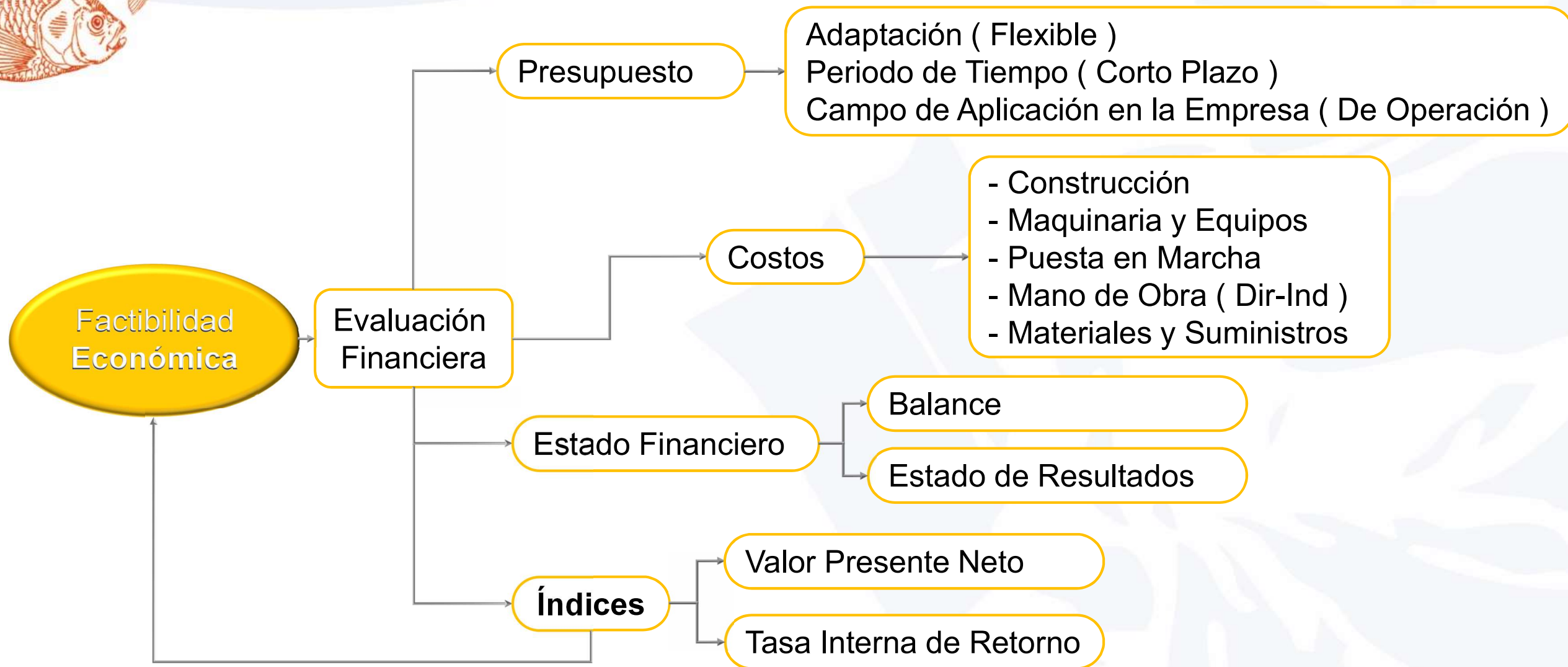
Aplicada a 2 Competidores Representativos del Sector Piscícola en la Zona

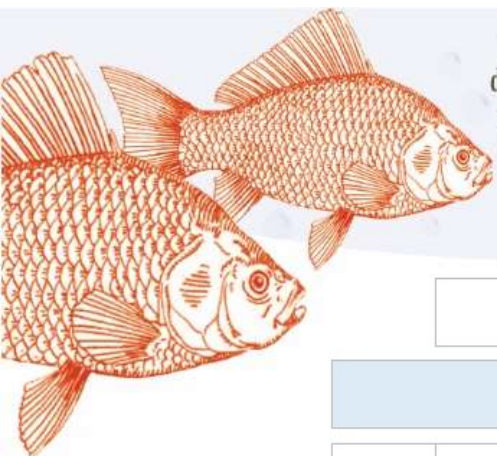
CLASIFICACIÓN DE LOS FACTORES CLAVE

1	Debilidad Grave
2	Debilidad Menor
3	Fortaleza Menor
4	Fortaleza Importante



Factibilidad Económica





Estudio de Factibilidad de Proyecto Empresarial de una Empresa de Producción y Comercialización de Mojarra Roja (*Oreochromis sp*) con Proyección al Mercado Regional y Nacional en el Municipio de Sardinata Norte de Santander

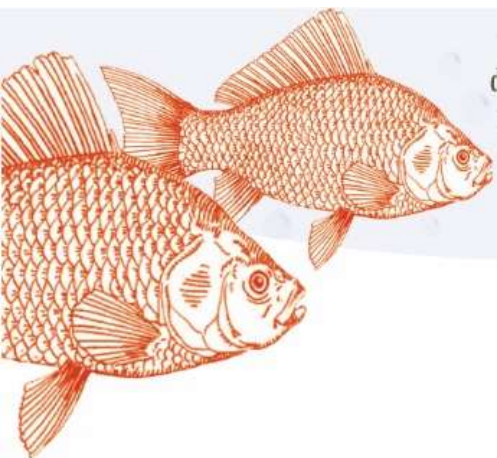
Fac. Económica Presupuesto

CONSOLIDACION DE RUBROS		PRESUPUESTO	FINANCIACIÓN		
Descripción		Valor Total	Aporte Empresa	Crédito Bancos	
1	Insumos de Producción	213.214.000	0	213.214.000	Corto Plazo
2	Insumos de Manejo	439.500	439.500	0	
3	Maquinaria y Equipo	58.400.000	19.800.000	38.600.000	Largo Plazo
4	Equipos de Manejo y Producción	3.210.000	3.210.000	0	
5	Infraestructura Fisica	50.100.000	0	50.100.000	Largo Plazo
6	Infraestructura de Protección	15.440.000	15.440.000	0	
7	Costos de Personal	134.600.000	134.600.000	0	
8	Costos de Comercialización	8.500.000	8.500.000	0	
9	Gastos Funcionamiento	22.836.000	22.836.000	0	
10	Muebles y Oficina	6.450.000	2.850.000	3.600.000	Largo Plazo
11	Obligaciones Financieras	149.102.235	149.102.235	0	
TOTAL PRESUPUESTO		662.291.735	356.777.735	305.514.000	
Porcentaje de Aporte			53,87%	46,13%	

Daniel Ibáñez J.



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL



Estudio de Factibilidad de Proyecto Empresarial de una Empresa de Producción y Comercialización de Mojarra Roja (*Oreochromis sp*) con Proyección al Mercado Regional y Nacional en el Municipio de Sardinata Norte de Santander

Fac. Económica – Estado de Resultados

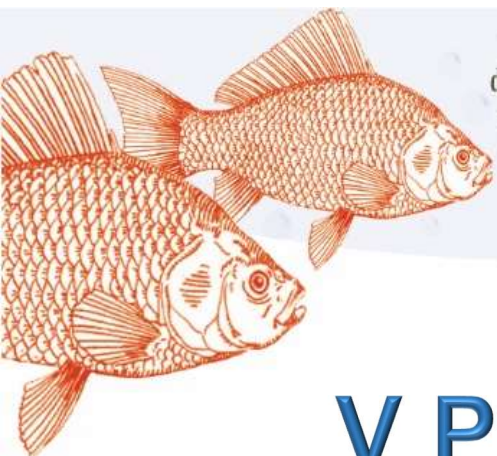
Ventas de Contado 70%
Ventas a Crédito 30%

	Resultados Año 1	Resultados Año 2	Resultados Año 3
+ Ventas de Contado	346.500.000	630.000.000	630.000.000
+ Ventas a Crédito	148.500.000	270.000.000	270.000.000
= Ventas Brutas	495.000.000	900.000.000	900.000.000
- Costos de Producción	213.653.500	226.472.710	240.061.073
= Utilidad Bruta	281.346.500	673.527.290	659.938.927
- Gastos Operacionales	22.836.000	22.836.000	22.836.000
- Gastos de Administración	134.600.000	134.600.000	134.600.000
- Gastos de Comercialización	5.666.667	8.500.000	8.500.000
= Utilidad Operativa	118.243.833	507.591.290	494.002.927
- Gastos Financieros (Crédito Bancario)	149.102.235	149.819.385	18.688.904
= Utilidad antes de Impuestos	30.858.401	357.771.905	475.314.023
- Impuesto a la Renta (25%)	7.714.600	89.442.976	118.828.506
= Resultado del Ejercicio	23.143.801	268.328.929	356.485.518

Daniel Ibáñez J.



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL



Estudio de Factibilidad de Proyecto Empresarial de una Empresa de Producción y Comercialización de Mojarra Roja (*Oreochromis sp*) con Proyección al Mercado Regional y Nacional en el Municipio de Sardinata Norte de Santander

Fac. Económica – VAN

VPN – VAN

Valor Presente (Actual) Neto

$$\begin{aligned} \text{VAN} &= -662.291.735 + \frac{26.281.099}{(1 + 0,06)^1} + \frac{339.937.775}{(1 + 0,06)^2} + \frac{457.507.846}{(1 + 0,06)^3} \\ \text{VAN} &= -662.291.735 + 24.793.490 + 302.543.410 + 384.132.410 \\ \text{VAN} &= 49.177.573 \end{aligned}$$

Año	Flujo de Caja	Tasa	Valor Actual
1	26.281.099	Tasa de Factor de Actualización 6,0 % (Inflación 2016)	24.793.490
2	339.937.775		302.543.410
3	457.507.846		384.132.410
	823.726.720		711.469.310
Suma de Flujos de Caja Actualizados			711.469.310
Desembolso Inicial			- 662.291.735
Valor Actual Neto			49.177.573

VAN mayor a Cero.

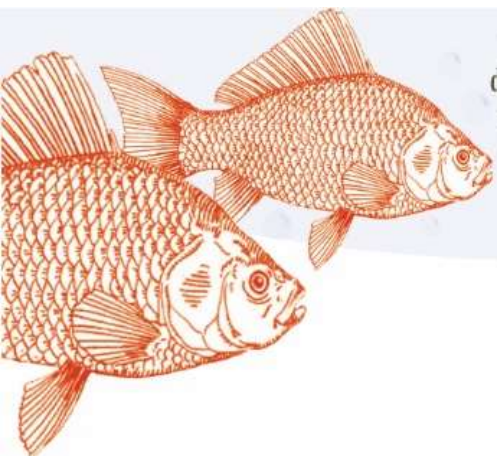
La inversión produce ganancias por encima de la rentabilidad exigida.

El Proyecto es **ACEPTABLE**

Daniel Ibáñez T.



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL



Estudio de Factibilidad de Proyecto Empresarial de una Empresa de Producción y Comercialización de Mojarra Roja (*Oreochromis sp*) con Proyección al Mercado Regional y Nacional en el Municipio de Sardinata Norte de Santander

Fac. Económica – TIR

TIR

Tasa Interna de Retorno

Tasa de Inflación		6%	VPN Calculado con Base en un Porcentaje de Inflación aproximado para el Año 2016		
Períodos	Inversión	Año 1	Año 2	Año 3	
Flujo	- 662.291.735	26.281.099	339.937.775	457.507.846	
TIR	9,08%				
VPN	49.177.573				

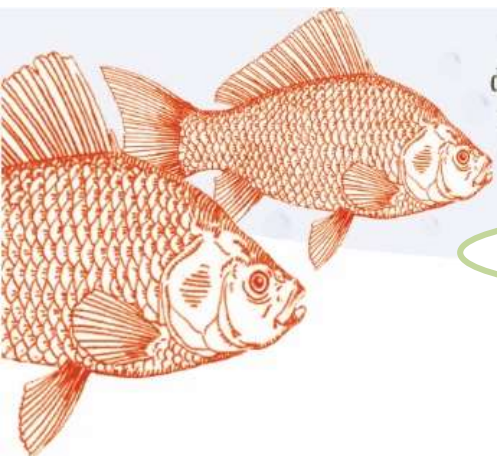
Tasa Interna de Rentabilidad de 9,08% , mayor a Cero.

El Proyecto es **ACEPTABLE**

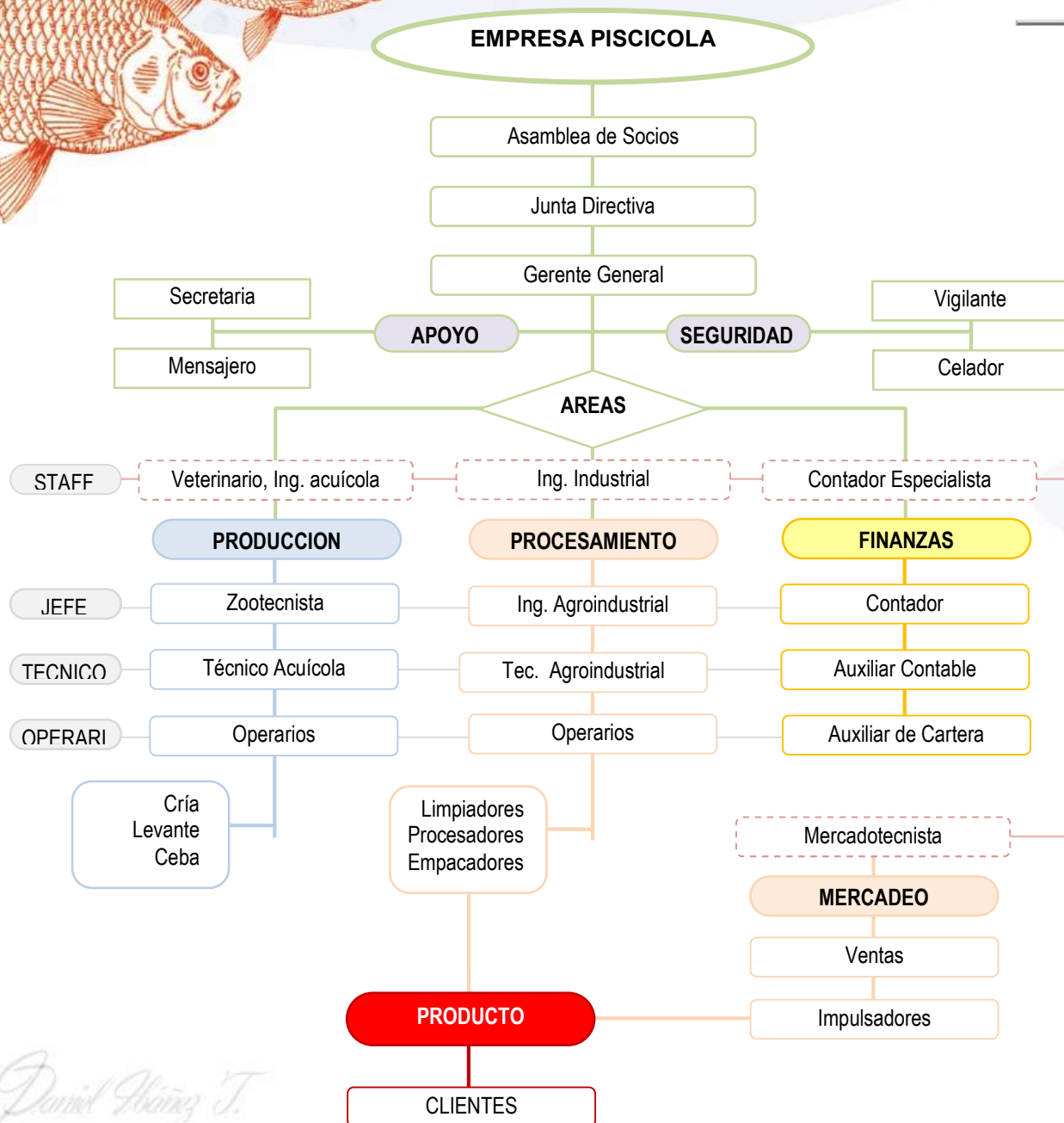
Daniel Ibáñez J.



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL



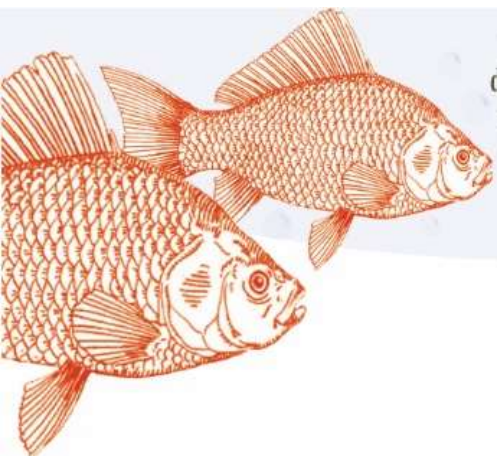
Estudio de Factibilidad de Proyecto Empresarial de una Empresa de Producción y Comercialización de Mojarra Roja (*Oreochromis sp*) con Proyección al Mercado Regional y Nacional en el Municipio de Sardinata Norte de Santander



Factibilidad Organizacional



Daniel Hóñez J.



Estudio de Factibilidad de Proyecto Empresarial de una Empresa de Producción y Comercialización de Mojarra Roja (*Oreochromis sp*) con Proyección al Mercado Regional y Nacional en el Municipio de Sardinata Norte de Santander

Factibilidad Legal

