

COMPONENTE	PREGUNTA	RESPUESTA	
Educación	¿Qué nivel de estudios se requiere para desempeñar el cargo?	Eduwin Flórez	Preferiblemente que posea algún tipo de especialización en gerencia de proyectos o en gestión de proyectos. Pero no es inhabilitante que no lo tenga.
		Manuel Márquez	Ser profesional es suficiente. No creo que ninguna maestría ni doctorado.
		Juliana Niño	Con tener título profesional es suficiente, pero si se tiene Maestría o Doctorado llevará al rol a un siguiente nivel en el que se puede aportar nuevas dimensiones por la experiencia que puede aportar.
		Diana Páez	Mínimo un nivel de postgrado, de pronto tener alguna formación en generación de proyectos, porque ahora todo es por proyectos, entonces, tener habilidades para elaborar proyectos en diferentes metodologías (marco lógico, conocer las matrices que plantea el sector público como el MGA) eso es fundamental. Tener experiencia en trabajo con comunidad, con empresas.
Experiencia	¿Qué experiencia (en cuanto a tarea, el puesto, la organización y el tiempo) necesita tenerse para poder desarrollar las funciones?	Eduwin Flórez	Tener experiencia al menos de 1 o 2 años en labores diferentes a la docencia, en trabajo con cualquier tipo población, labores que no sean tan técnicas.
		Manuel Márquez	En cierta forma, es necesario tener experiencia en el sector empresarial, que sepa como realmente se mueven las empresas porque una persona netamente académica no alcanza a vislumbrar el manejo de las empresas y cuáles son los diferentes ritmos que hay. No es por nada, pero los tiempos de la universidad son muy lentos comparados con las empresas.
		Juliana Niño	Importante que haya trabajado o participado en formulación y ejecución de proyectos, que tengan algún tipo de experiencia en donde haya tenido que dialogar, o acercarse a la comunidad o el sector productivo para que pueda aportar en la consolidación de proyectos, teniendo en cuenta las necesidades reales de la región. No obstante, cualquier docente con deseos de aportar, pero que no tenga experiencia, la podrá adquirir pues cuenta con la motivación que es lo más importante en este tipo de proyectos.
		Diana Páez	Lo ideal, si uno quiere hacer gestión, mínimo se necesita medio tiempo dedicado exclusivamente a eso, que no se cruce con otras actividades.

			Tener experiencia de trabajo con empresas, con comunidad, con sector público, tener experiencia en elaboración de proyectos, tener buenos contactos. Un espacio de trabajo físico, y ojala tener... digamos que tenemos muchas trabas y muchos pasos para que le aprueben a uno algún proyecto, entonces, como tener un acompañamiento para acelerar los trámites jurídicos, convenios que a veces uno pierde oportunidades por la demora en el proceso. Entonces digamos que apoyo jurídico, apoyo de proyección social, y demás dependencias que se necesiten para legalizar convenios.
Formación	¿Qué formación es necesaria para desempeñarse como Gestor de la Proyección Social?	Eduwin Flórez	Pueden ser estudios en temas de proyecto, en trabajo con población en general, sería como lo principal. Básicamente el gestor de la proyección social debe saber que está en todo el ciclo de las relaciones, desde su inicio, preparación, presentación, formalización, su ejecución y cierre, es como lo principal en este tema.
		Manuel Márquez	Es necesario tener un conocimiento técnico para entender las necesidades atenuantes del entorno, de los empresarios, dado que no todo el mundo se maneja de la misma manera. Se aprende con el camino.
		Juliana Niño	Para transformar las ideas o las necesidades en realidades se requieren de proyectos claros alineados a la política institucional y estatal y por consiguiente, me parece importante, que adicional a la formación disciplinar, se tenga una formación en formulación de proyectos y que conozca los diferentes enfoques en algún momento se deben dar, por ejemplo formulación de proyectos de Investigación básica y aplicada, formulación de propuestas de Consultoría o formulación de proyectos para el estado (Innpusa, Colciencias, Regalias) También considero importantes conocimientos en mercadeo, financiero y contable
		Diana Páez	-
Habilidades	¿Qué habilidades son necesarias para desempeñarse como Gestor de la Proyección Social?	Eduwin Flórez	El gestor de la proyección social debería tener la buena capacidad de relacionarse con las demás personas para poder llegar a las entidades, básicamente. El gestor de la proyección social debe contar con la habilidad de reaccionar rápidamente para elaborar una

			propuesta, porque es necesario una capacidad de trabajo amplia ya que las propuestas no pueden estar aprovisionadas, debe contar a futuro con un banco de propuestas, pero en la etapa en la que estamos es necesario que el gestor de la proyección social tenga una habilidad especial para presentar y trabajar bajo presión, conociendo que los tiempos de la universidad hacen que las cosas sean mucho más rápidas.
		Manuel Márquez	Conocimiento de la carrera, mirar cual es el perfil de la carrera y para que estudian nuestros egresados. Conocer realmente cual es el entorno de nuestra ciudad, de nuestra región y de nuestro país.
		Juliana Niño	Considero que la habilidad más importante es la comunicación, seguida por las de liderazgo, creatividad, organización.
		Diana Páez	- Trabajo en equipo - Responsabilidad - Compromiso - Liderazgo - Buena capacidad para relacionarse con el sector externo
Funciones	¿Qué hace el Gestor de la Proyección Social?	Eduwin Flórez	En las oportunidades que hemos tenido de reunirnos con el Centro de Proyección Social y Extensión, el Ing. José Luis manifiesta que el gestor de la proyección social es la persona que designa la facultad para que busque los convenios con las entidades que la facultad tiene interés para relacionarse con ellos. Entonces, el gestor lo que hace es, precisamente, gestionar proyectos; es el rol principal de esta persona, es decir, la gestión existe en la búsqueda del convenio, en lo que básicamente se conoce como el lobby (que es ir y buscar la persona/contacto aprovechando la experiencia previa de la persona o los contactos que tenga en su labor), básicamente se busca un contacto y se gestiona una relación a través de un convenio o un proyecto de consultoría. Lo ideal desde mi punto de vista, es que se realicen consultorías, de manera que a la universidad le paguen por ser experta en el trabajo, como forma de remuneración; en este sentido, lo que el gestor de la proyección social hace es la presentación de la propuesta previa a gestión de algunos contactos y

			luego se realiza la formalización del convenio, para iniciar su desarrollo. Entonces el gestor va desde la fase previa de los contactos hasta la fase de desarrollo y cierre del proyecto. Otro aspecto importante, del gestor de la proyección social es que hay un elemento que no se ha abordado desde la universidad y son la presentación en las licitaciones públicas, nosotros por nuestra capacidad financiera y por la experiencia que tiene en aspectos específicos podemos participar como empresa de acuerdo a lo contenido en la Ley 80, participar como referente, haciendo uso del lobby, aquí lo que el gestor de la proyección social debería hacer es revisar las paginas como www.colombiacompra.gov.co para saber que procesos licitatorios están realizando.
		Manuel Márquez	Todo - Acercamiento al sector empresarial, para proyectos de investigación, proyectos de desarrollo tecnológico, para buscar prácticas empresariales. - Cuadrar visitas técnicas de los estudiantes de la facultad, dependiendo de los requerimientos de los profesores, de las materias; por ejemplo, para automatización industrial, instrumentación - Se hacen las visitas a los estudiantes matriculados en primer semestre, para que sepan a qué se van a enfrentar y que es lo que van a hacer, y como consecuencia que le cojan mucho más interés a la carrera. - Manejar las diferentes actividades de asociatividad, dentro de la carrera, como son las integraciones (tanto de docentes como de estudiantes) - Apoyar al Centro de Proyección Social en los diferentes proyectos que tiene; en este caso, centro-calzado. - Realizar los informes de seguimiento y control de los proyectos adscritos, que son necesarios en los procesos de acreditación de la facultad e institucional. - Realizar los informes de extensión - Apoyo a compañeros de extensión para la formulación de los diferentes diplomados, cursos para la facultad.

		Juliana Niño	- Ser el puente de contacto entre el Centro de Proyección Social y Extensión y el programa (pregrado y posgrado) con el fin de mantener una comunicación bidireccional. A los decanos y docentes les interesa conocer que hace la Universidad (liderado por el CPS) con el sector productivo y así mismo al CPS le interesa saber qué proyectos (Ej. De investigación, Educación Continuada, Proyectos de pre y posgrado) se están llevando a cabo que puedan ser susceptibles de generar algún tipo de vínculo o transferencia con el sector productivo. - Es quien debe conocer o indagar al Centro de Proyección Social los programas, proyectos, ideas que surgen del contacto permanente que tiene el CPS con el exterior, población y el sector productivo para ver de qué forma la facultad puede participar de dichas actividades. - Debe conocer los pasos que se deben seguir para realizar un proceso de vinculación con el sector externo, por ejemplo, realizar un convenio, contrato o un acuerdo. En este sentido, puede ser que el mismo gestor de la proyección social no lo tramite pero si conozca los pasos que se deben seguir y guiar a otros docentes de la facultad para que minimicen los retrasos que se puedan dar por desconocimiento - Dar a conocer al comité curricular, qué se está requiriendo por parte del sector productivo para que esto trascienda a la actualización permanente del currículo - Debe promover proyectos de proyección social solidaria teniendo en cuenta lo que los estudiantes y docentes pueden aportar a una población vulnerable.
		Diana Páez	- <i>Coordino el observatorio:</i> Apoyo actividades de proyección social, por lo menos, estoy en un proyecto de identificación de necesidades en comunidad - Participo en un red, y ahí realizamos consultorías, eventos y un espacio de discusión en un tema que es mercado laboral

			- Elaboramos publicaciones - Tenemos semilleros de investigación - Participación en un proyecto entre varias facultades para el sector calzado, entonces participamos en proyectos interdisciplinarios dentro de la facultad; mientras que la red, es fuera de la universidad. - Eventos tanto internos como externos.
Responsabilidades	¿Qué conocimientos debe poseer para desarrollarse como Gestor de la Proyección Social?	Eduwin Flórez	Básicamente el conocimiento puede ser cualquier profesional porque lo que se busca es que el gestor sea experto en un tema, pues esto ya lo tenemos con los docentes, cada uno es experto en un área específica. Los conocimientos que debe tener es haber trabajado en algún campo, no es un campo específico, pero si tener experiencia general más allá de la docencia.
		Manuel Márquez	Más que conocimiento, debe ser un perfil porque toca estar relacionándose con el sector empresarial; tener esa empatía con los empresarios y esa credibilidad para que se pueda interactuar con ellos. De conocimiento, pues, no se requiere... se requiere el perfil, ya que no todo el mundo lo desarrolla. Saber un poco sobre las políticas de desarrollo local, planes de desarrollo regional, departamental y nacional; así como las normas de innovación y gestión tecnológica, para ver como nosotros podemos llegar a apoyar en ese aspecto. Tener una carrera técnica.
		Juliana Niño	Teniendo en cuenta que se puede participar en proyectos de desarrollo comunitario, en la que la población está en situación de vulnerabilidad o en situación de discapacidad, considero que se debería tener algún tipo de conocimiento para generar una relaciones fuertes y saber llegar a la gente, así como saber cómo reaccionar en cualquier tipo de situaciones. En relación a procesos de consultoría, pues adicional a conocimientos disciplinares, considero como un plus tener conocimiento de los procesos de la Universidad, conocimientos en formulación y evaluación, desde la parte técnica, metodológica y sobre todo financiera.

		Diana Páez	Tener vocación para tratar con las personas, con los estudiantes, para crear equipos de trabajo. De pronto tener, capacidad de relacionarse con los actores externos, si uno no tiene esa chispa para comunicarse con ellos, para generar propuestas y demás, en proyección social, no se va a lograr nada.
--	--	------------	---