

Perfil profesional directores deportivos de los entes deportivos departamentales en Colombia ¹

Lorena Diaz Moreno²
Nelson Ariel Niño García / Tutor³

Resumen

En este artículo se identificó el perfil profesional de los directores de Entes Deportivos Departamentales (EDD) definidos por la Ley 181 de 1995, también conocidos como Institutos de Departamentales de Recreación y Deporte. Estas entidades adoptan las políticas, planes y programas que, en deporte, recreación y aprovechamiento del tiempo libre, forman parte del Sistema Nacional del Deporte del sector oficial. Se llevó a cabo un estudio de campo que consistió en el registro de la información de los 33 directores de los EDD en una tabla de Excel. Allí se estableció dicha información y se dividió en departamento, nombre y apellido del director, su formación académica como lo es título profesional y nivel de formación, página web donde se suministró la información, tomando como fuente primaria el sitio web oficial de los EDD. Como resultado se obtuvo que, entre los 33 directores del país, únicamente 6 son mujeres y 27 hombres. 7 directores no registran información académica en fuentes confiables. De los 33 entes, solamente 1 no tiene sitio oficial. En 32 sitios web de los EDD, 7 no muestran información acerca del perfil profesional de sus directores. Se puede concluir que el perfil profesional de los directores de los EDD, en su mayoría no tiene relación con el deporte o estudios afines. Entre las profesiones de ellos se encuentran abogados, administradores de empresas, ingenieros, contadores públicos y un menor de porcentaje en licenciados en educación física.

Palabras claves: Administración deportiva, Gerente, Deporte, Líder, Perfil profesional.

Abstract

In this article, the professional profile of the directors of the Departmental Sports Entities (EDD) defined by Law 181 of 1995, also known as Departmental Recreation and Sports Institutes,

¹ Artículo científico presentado como opción de grado para optar por el título de especialización en administración deportiva.

² Autor de contacto: Licenciada en educación física recreación y deportes egresada de la Universidad Minuto de Dios UNIMINUTO, durante la carrera se perteneció al semillero de investigación y para la opción de grado se realizó una tesis de investigación titulada Cartilla didáctica para el fomento de los principios y valores filosóficos del Taekwondo en la Escuela K-Tigers . Correo electrónico: lorenitatkd123@gmail.com

³ Director: Se debe ubicar perfil académico del autor: los estudios realizados, la universidad, institución o grupo de investigación en el que se hallan inscritos, ya sea de manera académica o laboral.

was identified. These entities will adopt the policies, plans and programs that, in sports, recreation and use of free time, are part of the National Sports System of the official sector. A field study was carried out that consisted of recording the information of the 33 EDD directors in an Excel table. There, said information was established and divided into department, name and surname of the director, his academic training such as professional title and level of training, web page where the information was provided, taking the official website of the EDD as the primary source. As a result, it was obtained that, among the 33 directors of the country, only 6 are women and 27 are men. 7 directors do not record academic information in reliable sources. Of the 33 entities, only 1 does not have an official site. In 32 EDD websites, 7 do not show information about the professional profile of their directors. It can be concluded that the professional profile of the EDD directors is mostly not related to sports or related studies. Their professions include lawyers, business administrators, engineers, public accountants and a lower percentage of graduates in physical education.

Keywords: Sports administration, Manager, Sport, Leader, Professional profile.

Introducción

De acuerdo con el Sistema Nacional del Deporte, los EDD son el máximo organismo relacionado con el deporte a nivel departamental, adscrito al sector oficial. Estos mismos son identificados más comúnmente como Institutos de Deporte y Recreación (IDR) con algunas variaciones. Estos organismos deportivos son direccionados por designación de los Gobernadores de los distintos departamentos. En general se usa el termino para quien dirige estos entes, como Director, Secretarios o Gerentes. Para el presente artículo se hará referencia indistintamente del término director. Así mismo en algunos casos, estos mismos cargos incluyen la responsabilidad de las asignaciones de cultura y el turismo en algunos departamentos. A partir de la indagación en varios manuales de funciones de cargos de director de los EDD, mencionan responsabilidades frente al manejo de recursos, talento humano, ejecuciones presupuestales, responde por temas fiscales, propuestas de desarrollo de proyectos, y en general aspectos que requieren del conocimiento de áreas financieras, gerenciales, contables y legales.

En Colombia para entidades públicas y privadas, la gerencia deportiva juega un papel importante y en razón de eso las falencias, limitaciones, malos manejos y la poca capacidad técnica y operativa en las instituciones ha dejado ver de manera directa que quienes gerencian estas entidades no han tenido resultados óptimos en relación al deporte. Esta afirmación se respalda de una noticia en la Revista Semana el cual dio como título “Contraloría abrió investigación por sobre costos millonarios contratos y presunta corrupción de Indersantander” (Revista Semana, 2022, párr. 1). La dirigencia deportiva ha contado con dos grandes problemas, el primero se refiere a la procedencia de las personas que son elegidas en estos cargos, los cuales generalmente cuentan con influencia en el campo político y no poseen suficiente conocimiento sobre las funciones y habilidades en el sector El segundo problema se refiere a la formación académica, donde los actuales directores de los no tienen un título formal que les otorgue las competencias necesarias para desarrollar una adecuada gestión. (Sandino, 2015, p. 7).

Los Directores de los EDD también pueden ser responsables de la promoción del equipo de trabajo y de la relación con los medios de comunicación. Los manuales de funciones pueden incluir información sobre las políticas, procedimientos y estándares requeridos para llevar a cabo las funciones de manera efectiva y eficiente. En resumen, un manual de funciones es una guía para los empleados y una herramienta valiosa para la gestión de la organización. (Ramos, 2018, p. 44).

Los perfiles profesionales son descripciones detalladas de las habilidades, conocimientos y experiencia requeridas para desempeñar un puesto de trabajo específico. Estos perfiles suelen incluir información sobre el tipo de educación, experiencia laboral y habilidades técnicas o blandas requeridas para el puesto, y pueden ser utilizados por patrones para guiar la contratación, desarrollo de carrera y evaluación del desempeño de los empleados. Para el presente estudio se tomó la información que hace referencia específicamente a la formación o titulación universitaria. Los otros aspectos relacionados con el perfil no fueron considerados dadas las dificultades para poder obtener dicha información de fuentes confiables. (Larraín, 2005, p 8).

Una de las falencias más comunes a la hora de gerenciar los EDD, es que los cargos son entregados a personas con poca experiencia y con un perfil profesional que no es el idóneo en el ámbito del deporte ya que se ha visto y presentado inconvenientes en el manejo de los entes deportivos en algunos municipios. Es por eso que se hizo una investigación basada en los problemas y dificultades que se muestra y la posible relación con el perfil profesional de los directores de ellos EDD. (Castillo, 2014, p.)

Para ser un gerente deportivo, es importante tener una comprensión sólida sobre el contexto deportivo en cuestión y de las reglas y aplicar que lo rigen. También es importante tener habilidades de liderazgo y administración, así como habilidades para tomar decisiones estratégicas y para negociar. (Hernández, R. A. 2005, p. 126)

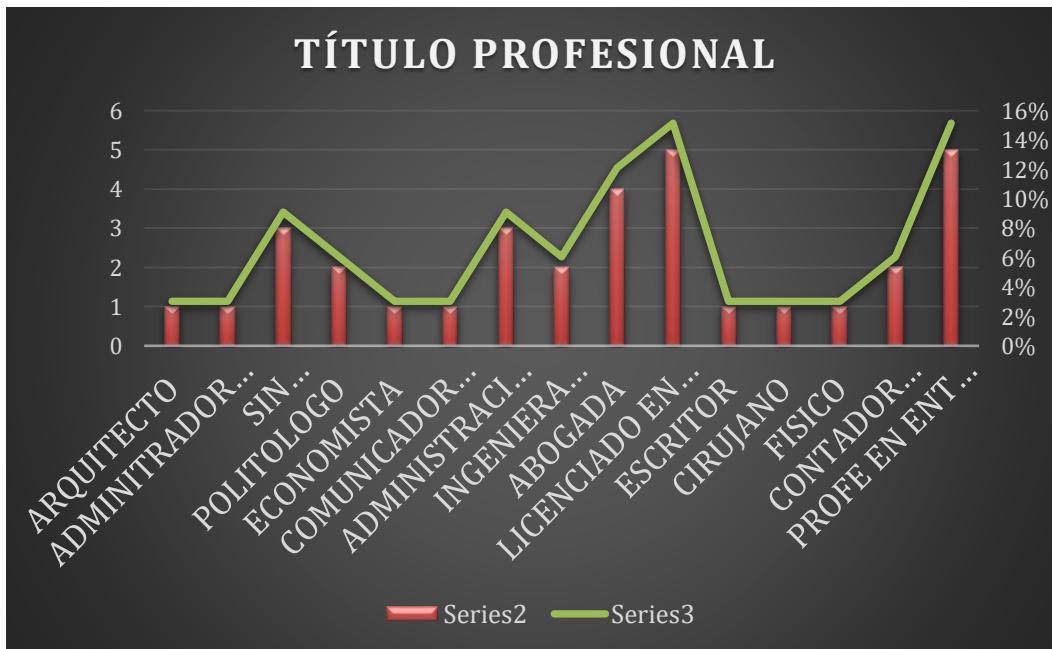
Un EDD es una organización que tiene como objetivo fomentar y desarrollar actividades deportivas en una comunidad o región determinada. Esto puede incluir la formación de equipos deportivos, la realización de competiciones, la oferta de programas de entrenamiento y capacitación, y la promoción de un estilo de vida activo y saludable. Algunos institutos de deportes están vinculados a universidades o entidades gubernamentales, mientras que otros son organizaciones privadas o sin multas de lucro.

Con esta investigación se puede contribuir en la importancia de un perfil académico adecuado en relación con la función tan importante de los directores de los EDD. Por las razones anteriormente expuestas y para retomar la importancia del rol que el profesional de la cultura física y el deporte desarrolla en la sociedad, consideramos que la administración de las organizaciones deportivas demanda una serie de recursos que el dirigente, administrador o directivo debe conocer para que pueda orientar esta empresa de la mejor manera posible y la lleve al éxito organizacional, generando un impacto social positivo.

Metodología de análisis y recolección de datos

El presente artículo se desarrolla a partir de un proceso indagación documental en el cual se encontró información acerca de los directores de los Entes Deportivos Departamentales de los 33 departamentos de Colombia. Se identifico los títulos profesionales y el nivel de formación académica que tiene cada uno de ellos, tomando como fuentes referencia primaria los sitios web oficiales de cada EDD. Como fuentes secundarias se tomaron los sitios web de periódicos locales, paginas web de las gobernaciones. También se tuvo en cuenta una comparación de títulos profesionales acordes al área deportiva. Los datos se fueron recopilando en una tabla de Excel Esta investigación duro aproximadamente dos meses de indagación ya que fue el tiempo requerido para buscar en los EDD.

Figura 1. *Títulos profesionales de los directores de Entes Deportivos Departamentales EDD*



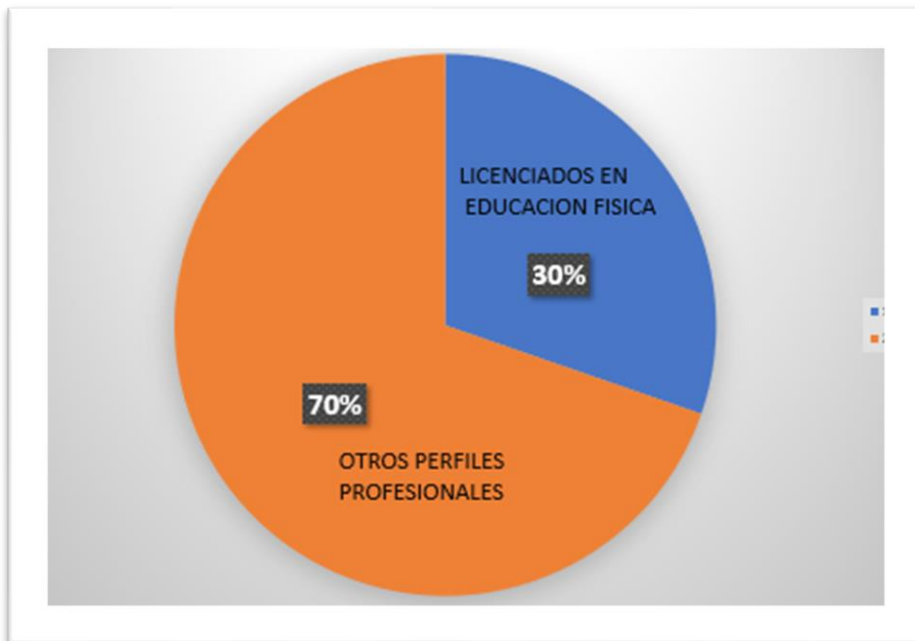
En la figura 1 se encontró que los títulos profesionales que más se repiten son licenciados en educación física y profesionales en entrenamiento deportivo cada uno con un 14% , los otros títulos que sobresalen son abogados con un 12%, pero también hay un número importante de gerentes de los cuales no fue posible encontrar información académica y se arrojó un 8%, encontramos los perfiles como lo son ingenieros, arquitectos, administradores, economistas, politólogos, escritor, cirujano, físico, comunicador social ocupando un 2% y un 4 % respectivamente.

Figura 2. Nivel de formación de los directores Entes deportivos Departamentales EDD



En la figura 2 encontramos los niveles de formación los cuales arrojaron que el 30% tienen título profesional pregrado, el 40% tiene posgrado título especialista y el 10% tiene maestría, el 20% no tienen información de su nivel académico.

Figura 3. Comparación de los títulos profesionales Licenciados en educación física Vs otros perfiles profesionales



En la figura 3 encontramos la comparación de los perfiles profesionales acordes al deporte donde se obtuvo un 70% los cuales tienen títulos profesionales diferentes al deporte y el 30% si acorde al área específica.

Otro resultado arrojado en la investigación y que no infiere en el proceso del artículo, pero también es de gran relevancia ya que se evidencio que los directores deportivos son más hombres que mujeres de los 33 departamentos buscados únicamente 3 departamentos tienen mujeres dirigiendo, los otros 30 departamentos lo ocupan los hombres.

Discusiones

En el artículo de investigación Perfil profesional de los directores de deportes de las instituciones de Educación Superior venezolanas se obtuvo los resultados arrojados por porcentajes profesión con más predominio al perfil profesional de los directores de deportes de las instituciones de educación superior venezolanas, mostrando un 60% para los profesores de Educación Física y un porcentaje de 10% y 5% en otras especialidades, lo que permite concluir que la tendencia en este estudio favorece a los profesionales de Educación Física, comparando con los perfiles profesionales en Colombia con un 14% son profesionales en Educación física y un 86% otros perfiles profesionales exaltando que los profesionales favorecidos no son del perfil deportivo.

En otro artículo de investigación encontrado Perfil profesional del dirigente deportivo regional: Valle del Cauca y Risaralda arrojó en sus resultados que formación académica en pregrado, se identificó que el 79,5% de los presidentes de las Ligas Deportivas del Valle del Cauca son profesionales en deporte, administración, medicina, derecho, entre otras. En Risaralda el 73% de sus presidentes de Ligas son profesionales en matemáticas, filosofía, economía, ingeniería, entre otros. El resto de los porcentajes están entre tecnólogos y técnicos profesionales para ambas regiones, dando la opción de que es un ente privado y que el requisito no es profesional o debe cumplir unas horas de administración deportiva, cualquier perfil profesional es apto para ocupar el puesto de presidente de una liga o federación colombiana, haciendo comparación con los entes públicos si o si se debe contar con un perfil profesional dependiendo el departamento que ocupa.

Recomendaciones

Las universidades de Colombia con programas de cultura deportiva y ciencias del deporte deben reestructurar sus programas académicos, en particular los relacionados con la gestión deportiva, buscando la preparación oportuna de los estudiantes cara a los desafíos actuales a fin de facilitar el mejor desempeño de su tarea profesional no solo en términos fundamentales, pero también en aspectos gerenciales necesarios para el desarrollo deportivo y social de un país en el contexto global actual.

También se considera favorable si los Gobernadores tomaran en cuenta el perfil académico de los directores de los EDD, acordes con los manuales de funciones y las necesidades de conocimientos propias al cargo.

Conclusiones

El perfil profesional de los directores de los EDD, en su mayoría no tiene relación con el deporte o estudios afines. Entre las profesiones de ellos se encuentran abogados, administradores de empresas, ingenieros, contadores públicos y un menor de porcentaje en licenciados en educación física.

También que el nivel de profesión de los participantes si tienen su pregrado y posgrado (especialización y/o maestría), se evidencia que falta información en algunos departamentos respecto a las hojas de vida de los directores de EDD ya que no fue posible ubicar su información educativa o su nivel de formación.

De los 33 directores de los EDD, sólo 6 son mujeres (18%) lo cual implica una baja participación de la mujer en cargos de dirección importantes en el sector del deporte y la recreación en Colombia

Referencias

Castillo Vargas, K. L. Novar el Modelo Estándar de Control Interno MECI 1000: 2005 en el Instituto Municipal del Deporte y la Recreación Zarzaleña (IMDEREZ). Conforme al manual técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el estado colombiano MECI 2014.

García Díaz, Álvaro José (2005). *Crisis de la educación física*. Ediciones Antropos Ltda. Bogotá D.C

Hernández, R. A. (2005). *Gestión y Administración de las organizaciones Deportivas* (Vol. 26). Editorial Paidotribo.

HORCH, H. Dieter (1989). *Investigación Sociológica sobre las Organizaciones Deportivas en la República Federal Alemana: Un Resumen*.

JASSO PEÑA, Felipe (2001). El administrador público deportivo y la importancia de su consolidación en los entes deportivos gubernamentales. *Lecturas: Educación Física y Deportes*. Buenos Aires, N° 34, año 7, Abril. <http://www.efdeportes.com/efd34/adm.htm>

Larraín, A. M., & González, L. E. (2005). Formación universitaria por competencias. *Seminario internacional CINDA. Currículo universitario basado en competencias, 44.*

Martha C. Sandino (2015) Perfil Académico del Dirigente Deportivo. 8ª Jornadas Iberoamericanas de Dirección y Gestión Deportiva y 1º Congreso Internacional de Administración, Gestión y Gerencia en Organizaciones del Deporte, la Actividad Física, la Recreación y la Educación Física

Ramos Huancani, W. (2018). *La importancia del manual de funciones y procedimientos en la estructura de las empresas* (Doctoral dissertation).

Apéndice

PERFIL DEL DIRIGENTE DEPORTIVO EN COLOMBIA

PERFILES PROFESIONALES GERENTES DEPORTIVOS								
N°	DEPARTAMENTO	NOMBRE Y APELLIDO	TITULO PROFESIONAL	ESTUDIOS	NIVEL DE FORMACION	PAGINA WEB	EMPRESA	PAGINA INSTITUCIONAL
1	VALLE	Carlos Felipe Lopez Lopez	POLITOLOGO	ESP EN GERENCIA SOCIAL MAGISTER ADMINISTRACIÓN DE ORGANIZACIONES	MAGISTER	https://indervalle.gov.co/	INDERVALLE	https://indervalle.gov.co/
2	QUINDIO	Fernando Augusto Panesso Zuluaga	No se encontro información ARBITRO PROFESIONAL FIFA	SIN INFORMACION	SIN INFORMACION	https://quindionoticias.com	INDERQUINDIO	https://indeportesquindio.gov.co
3	BOYACA	Luis Alberto Neira Sánchez	ECONOMISTA	SIN INFORMACION	PREGRADO	https://boyaca7dias.com.co	INDEPORTES BOYACA	http://indeportesboyaca.gov.co
4	TOLIMA	Alexander Castro Salcedo	COMUNICADOR SOCIAL	ESP GOBIERNO Y GESTION PARA EL DESARROLLO REGIONAL Y LOCAL	ESPECIALISTA	https://www.tolima.gov.co	INDEPORTES TOLIMA	https://www.tolima.gov.co
5	BOGOTA	Blanca Duran	INGENIERA INDUSTRIAL	MAESTRIA EN GOBERNANZA Y COMUNICACIÓN POLITICA ESP DERECHO LABORAL Y SEGURIDAD SOCIAL	MAGISTER	https://bogota.gov.co	IDRD	https://bogota.gov.co
6	CUNDINAMARCA	Olga Liliana Ramirez	ABOGADA	ESP DERECHO AL TRABAJO	ESPECIALISTA	http://www.gobernacion.gov.co	INDEPORTES	http://www.gobernacion.gov.co
7	META	Gustavo Basto Forero	ABOGADO	ESP DERECHO AL TRABAJO	ESPECIALISTA	http://www.imdervillavicencio.gov.co	INDERMETA	http://www.imdervillavicencio.gov.co
8	CASANARE	Miguel Baron Piraban	LICENCIADO EN EDUCACION FISICA	ESP DERECHOS HUMANOS	ESPECIALISTA	https://suversion.com.co	IDRY	http://www.indercas-casanare.gov.co
9	SANTANDER	Pedro Belen	PROFESIONAL EN ENTRENAMIENTO DEPORTIVO	MAESTRIA EN GESTION DE LA TECNOLOGIA EDUCATIVA	MAGISTER	www.ederacunaweb.com/k	INDER	www.ederacunaweb.com/k
10	AMAZONAS	Edgar Fabian Rengifo Gonzalez	SIN INFORMACION	SIN INFORMACION	SIN INFORMACION	SIN INFORMACION	SIN INFORMACION	SIN INFORMACION
11	ANTIOQUIA	Héctor Fabián Betancur Montoya	FISICO	ESP CIENCIAS ELECTRONICAS E INFORMATICA MAESTRIA EN GESTION TECNOLOGICA	ESPECIALISTA	https://www.acordantioquia.com/	INDEPORTES ANTIOQUIA	https://www.acordantioquia.com/
12	ARAUCA	Mauricio Alberto Reyes Castillo	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	ESP SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	ESPECIALISTA	https://eldiariodelllano.com/	INDER ARAUCA	http://www.inder-arauca.gov.co
13	ATLANTICO	Pedro Salzedo Salom	N/A	SIN INFORMACION	SIN INFORMACION	https://www.lametronecias.com/	INDER ATLANTICO	https://inderatlantico.gov.co
14	BOLIVAR	Ariel Zambrano Meza	CONTADOR PUBLICO PROFESIONAL EN CIENCIAS DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN	SIN INFORMACION	PREGRADO	https://www.abnociashoy.com/	IDERBOL	https://www.iderbol.gov.co
15	CALDAS	Andres Felipe Marin Villada	ADMINISTRADORA FINANCIERA	ESP EN GERENCIA DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN	ESPECIALISTA	https://724noticias.com.co	INDEC	https://www.caldas.gov.co
16	CAQUETA	Paola A Suarez Cedeño	ADMINISTRADORA FINANCIERA	SIN INFORMACION	PREGRADO	http://www.icdtcaqueta.gov.co/	ICDT	http://www.icdtcaqueta.gov.co
17	CAUCA	Francy Jaramillo	POLITOLOGO	ESP EN DERECHOS HUMANOS	ESPECIALISTA	https://www.indeportescauca.gov.co	INDEPORTES CAUCA	https://www.indeportescauca.gov.co/
18	CESAR	Alejandro Pantoja Durán	ARQUITECTO	ESP EN GESTION AMBIENTAL URBANA	ESPECIALISTA	https://cesar.gov.co/	DEPORTES CESAR	https://cesar.gov.co/
19	CHOCO	Hedrix Gutiérrez Ibgüen	ESCRITOR	SIN INFORMACION	PREGRADO	https://indecho.gov.co/site/		https://indecho.gov.co/site/
20	CORDOBA	Rodrigo Arcia Sáez	SIN INFORMACION	SIN INFORMACION	SIN INFORMACION	https://www.cordoba.gov.co	INDEPORTES CORDOBA	https://www.cordoba.gov.co
21	GUAINIA	Jorge Bonilla	SIN INFORMACION	SIN INFORMACION	SIN INFORMACION	http://www.inder-guainia.gov.co/	INDERGUAINIA	http://www.inder-guainia.gov.co/
22	GUAVIARE	Robín Olarte	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS	SIN INFORMACION	PREGRADO	https://sanjosedelguaviareguaviare	INDERG	https://marandua.com.co/
23	HUILA	Tania Alejandra Calderon	INGENIERA INDUSTRIAL Licenciada en Educación Física Recreación y Deportes	ESP GERENCIA FINANCIERA	ESPECIALISTA	https://www.alcaldianeiva.gov.co	SECRETARIA DE DEPORTES	https://www.alcaldianeiva.gov.co
24	LA GUAJIRA	Isadora María Gámez Díaz	SIN INFORMACION	SIN INFORMACION	PREGRADO	https://conlaplumedesandra.wordpress.com	IDDG	https://conlaplumedesandra.wordpress.com
25	MAGDALENA	Armando Alberto Otero Gamero	ABOGADO	SIN INFORMACION	PREGRADO	https://www.santamarta.gov.co/	IRED	https://www.santamarta.gov.co/
26	NARIÑO	Edisson Realpe Mora	PROFESIONAL EN EDUCACIÓN FISICA	ESP PEDAGOGIA Y DIDACTICA DEL ENTRENAMIENTO DEPORTIVO	ESPECIALISTA	http://www.secretaria-de-recreacion-nariño.gov.co	SECRETARIA DE RECREACIÓN	http://www.secretaria-de-recreacion-nariño.gov.co
27	NORTE DE SANTANDER	David Alvarado Muñoz	ECONOMISTA	SIN INFORMACION	PREGRADO	https://imrd-cucuta.gov.co/	IMRD	https://imrd-cucuta.gov.co/
28	PUTUMAYO	Eduard Narváez Martínez	CONTADOR PUBLICO	SIN INFORMACION	PREGRADO	https://inderculturaputumayo.gov.co	INDERCULTURA	https://inderculturaputumayo.gov.co/
29	RISARALDA	Luis Eduardo Duque Sanz	PROFESIONAL EN EDUCACIÓN FISICA	SIN INFORMACION	PREGRADO	https://www.risaralda.gov.co/	SECRETARIA DE DEPORTES	https://www.risaralda.gov.co/
30	SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	Luis Fernando Viloria Howard	SIN INFORMACION	SIN INFORMACION	SIN INFORMACION	ex.php/prensa/enterese/boletines/	SIN INFORMACION	ex.php/prensa/enterese/boletines/
31	SUCRE	Francisco Ramírez Mejía	CIRUJANO	ESP GERENCIA EN SALUD	ESPECIALISTA	https://indersucree.gov.co/	INDERSUCRE	https://indersucree.gov.co/
32	VAUPES	Daniel Ordoñez Calderon	LICENCIADO EN EDUCACION FISICA	ESP GERENCIA DEL DEPORTE	ESPECIALISTA	https://www.vaupes.gov.co/	IDDERCURV	https://www.vaupes.gov.co/
33	VICHADA	Edwin Jair Murillo Hinojosa	PROFESIONAL EN DEPORTE	SIN INFORMACION	SIN INFORMACION	http://www.vichada.gov.co/	SIN INFORMACION	http://www.vichada.gov.co/

