

ANALISIS DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS
FORMULADOS POR LOS PARTICIPANTES DEL PROGRAMA DE AESCO
“RETORNO VOLUNTARIO DESDE ESPAÑA HACIA COLOMBIA Y PARAGUAY
CON PROYECTOS PRODUCTIVOS – CONTINUIDAD” DESARROLLADOS POR
CIUDADANOS PARAGUAYOS DURANTE LA VIGENCIA 2020.

ALEJANDRO REY FORERO

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS
FACULTAD DE INGENIERIA INDUSTRIAL
BOGOTA D.C.

2021

ANALISIS DE LA EJECUCIÓN EN LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS
FORMULADOS POR LOS PARTICIPANTES DEL PROGRAMA “RETORNO
VOLUNTARIO DESDE ESPAÑA HACIA COLOMBIA Y PARAGUAY CON
PROYECTOS PRODUCTIVOS – CONTINUIDAD” EN PARAGUAY AÑO 2020
APOYADOS POR AESCO.

ALEJANDRO REY FORERO

Trabajo de grado

Para optar al título de Ingeniería Industrial

Dirigido por: José Luis Sandoval Sandoval

Magister en Administración de Empresas

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS
FACULTAD DE INGENIERIA INDUSTRIAL
BOGOTA D.C.

2021

Nota de Aceptación

Firma de presidente del jurado

Firma del jurado

Firma del jurado

TABLA DE CONTENIDO

1. DEFINICION DEL PROBLEMA.....	13
1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	13
1.2 PREGUNTA DE INVESTIGACION.....	16
2. JUSTIFICACION.....	17
3. OBJETIVOS.....	19
3.1 OBJETIVO GENERAL.....	19
3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS	19
4. MARCO REFERENCIAL.....	20
4.1 MARCO CONCEPTUAL	20
4.1.1 Noción de ONG	20
4.1.2 Noción de migración	20
4.1.3 Noción de retorno	20
4.1.4 Noción de emprendimiento	21
4.1.5 Noción de inmigración.	21
4.1.6 Noción de repatriación.....	21
4.1.7 Noción del capital humano.	21
4.2 MARCO TEÓRICO.....	22
4.2.1 Relación de migración, retorno y emprendimiento	22
4.2.2 Desarrollo y migración: bajo el apoyo de la cooperación española, se lanzaron y fortalecieron 37 proyectos de emprendedores retornados en Paraguay	31
4.2.3 Emprendimiento y espíritu empresarial	31

5. MARCO METODOLOGICO	34
5.1 PAPEL DEL ESTUDIANTE.....	34
5.2 ALCANCE DEL PROYECTO	36
5.3 DISEÑO MUESTRAL.....	37
5.4 DEFINICION DE VARIABLES	38
5.5 INSTRUMENTOS DE MEDICIÓN	40
5.5.1 Entrevista.....	40
5.5.2 Encuesta.....	41
5.6 PROCEDIMIENTO.....	41
6. CRONOGRAMA	44
7. PRESUPUESTO.....	45
8. RECOLECCION DE INFORMACION	46
8.1 ESTUDIO TÉCNICO DE CADA UNO DE LOS BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA RETORNO VOLUNTARIO PRODUCTIVO.	49
8.1.1 Trabajo personal.....	50
8.1.2 Perfil emprendedor	50
8.1.3 Idea de negocio	50
8.1.4 Estudio de mercado.....	51
8.1.5 Plan de empresa.....	51
8.1.6 Plan presupuesto.....	51
8.2 ENCUESTAS Y ENTREVISTAS.....	51
8.2.1 Proyecto 1.....	52
8.2.1.1 Información general	52
8.2.1.2 Desarrollo en España	53

8.2.1.3 Ejecución del proyecto.....	54
8.2.2 Proyecto 2.....	56
8.2.2.1 Información de la persona	56
8.2.2.2 Desarrollo en España	56
8.2.2.3 Ejecución del proyecto.....	58
8.2.3 Proyecto 3.....	61
8.2.3.1 Información de la persona	61
8.2.3.2 Desarrollo en España	62
8.2.3.3 Ejecución del proyecto.....	63
8.2.4 Proyecto 4.....	65
8.2.4.1 Información de la persona	65
8.2.4.2 Desarrollo en España	65
8.2.4.3 Ejecución del proyecto.....	67
8.2.5 Proyecto 5.....	69
8.2.5.1 Información de la persona	69
8.2.5.2 Desarrollo en España	69
8.2.5.3 Ejecución del proyecto.....	71
8.2.6 Proyecto 6.....	72
8.2.6.1 Información de la persona	73
8.2.6.2 Desarrollo en España	73
8.2.6.3 Ejecución del proyecto.....	74
8.2.7 Proyecto 7.....	74
8.2.7.1 Información de la persona	74
8.2.7.2 Desarrollo en España	75

8.2.7.3 Ejecución del proyecto.....	77
8.2.8 Proyecto 8.....	78
8.2.8.1 Información de la persona	78
8.2.8.2 Desarrollo en España	78
8.2.8.3 Ejecución del proyecto.....	80
9. ANALISIS DE LA INFORMACION	81
9.1 Proyecto 1 Minimercado SIL. Autoservicio de comida	81
9.1.1 Situación laboral	82
9.1.2 Situación económica.....	85
9.1.3 Situación personal	88
9.2 Proyecto 2 Hamburguesería y Pollería San Miguel. Venta de alimentos.....	88
9.2.1 Situación laboral	90
9.2.2 Situación económica.....	92
9.2.3 Situación personal	97
9.3 Proyecto 3 Bar comedor I.R.D. Venta de comidas Rápidas	97
9.3.1 Situación laboral	98
9.3.2 Situación económica.....	101
9.3.3 Situación personal	103
9.4 Proyecto 4 Las gemelas panadería & confitería. Pastelería y Panadería	103
9.4.1 Situación laboral	105
9.4.2 Situación económica.....	107
9.4.3 Situación personal	110
9.5 Proyecto 5 Carnicería & frutería D&A. Venta de alimentos.....	110
9.5.1 Situación laboral	111

9.5.2 Situación económica.....	113
9.5.3 Situación personal	118
9.6 Proyecto 6 Variedades Martika. Venta de Ropa	118
9.6.1 Situación laboral	119
9.6.2 Situación económica.....	120
9.6.3 Situación personal	121
9.7 Proyecto 7 Ganadería Nimia. Ganadería.....	121
9.7.1 Situación laboral	122
9.7.2 Situación económica.....	123
9.7.3 Situación personal	126
9.8 Proyecto 8 Mujer. Peluquería.....	126
9.8.1 Situación laboral	127
9.8.2 Situación económica.....	128
9.8.3 Situación personal	129
10. RESULTADOS DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA PRODUCTIVO VIGENCIA 2020 SEGÚN LOS ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN PREVIA	129
11. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	131
REFERENCIAS	133

LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Árbol de problemas.....	15
Figura 2. Mapa Paraguay ubicación proyectos.....	49
Figura 3. Mapa Paraguay Areguá.....	82
Figura 4 Grafico comparativo horas y días trabajados proyecto 1.....	84
Figura 5. Grafica dinero devengado proyecto 1.....	85
Figura 6. Mapa Paraguay Caaguazú.....	90
Figura 7 Grafico comparativo horas y días trabajados proyecto 2.....	92
Figura 8. Grafica dinero devengado proyecto 2.....	92
Figura 9. Mapa Paraguay Eusebio Ayala.....	98
Figura 10 Grafico comparativo horas y días trabajados proyecto 3.....	100
Figura 11. Grafica dinero devengado proyecto 3.....	101
Figura 12. Mapa Paraguay Ciudad del este.....	104
Figura 13 Grafico comparativo horas y días trabajados proyecto 4.....	106
Figura 14. Grafica dinero devengado proyecto 4.....	107
Figura 15. Mapa Paraguay Caaguazú.....	111
Figura 16 Grafico comparativo horas y días trabajados proyecto 5.....	113
Figura 17. Grafica dinero devengado proyecto 5.....	114
Figura 18. Mapa Paraguay Coronel Oviedo.....	119
Figura 19. Mapa Paraguay Villarrica.....	122
Figura 20. Grafica dinero devengado proyecto 7.....	124
Figura 21. Mapa Paraguay Guazú.....	127

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Cronograma fuente propia	44
Tabla 2. Presupuesto fuente propia	45
Tabla 3. Lista de beneficiarios	47
Tabla 4. Horas trabajadas en el Proyecto 1	82
Tabla 5. Presupuesto planteado en AESCO proyecto 1	87
Tabla 6. Horas trabajadas proyecto 2	90
Tabla 7. Presupuesto planteado en AESCO proyecto 2	95
Tabla 8. Productos proyecto 2	96
Tabla 9. Horas trabajadas proyecto 3	99
Tabla 10. Presupuesto planteado en AESCO proyecto 3	102
Tabla 11. Horas trabajadas proyecto 4	105
Tabla 12. Presupuesto planteado en AESCO proyecto 4	109
Tabla 13. Horas trabajadas proyecto 5	111
Tabla 14. Presupuesto planteado en AESCO proyecto 5	116
Tabla 15. Comparación productos proyecto 5	117
Tabla 16. Presupuesto planteado en AESCO proyecto 6	120
Tabla 17. Horas trabajadas proyecto 7	123
Tabla 18. Presupuesto planteado en AESCO proyecto 7	125
Tabla 19. Presupuesto planteado en AESCO Proyecto 8	128

INTRODUCCION

La ONG AESCO (América, España, Solidaridad, Cooperación) sin ánimo de lucro, se constituyó en el año 1991 y cuenta con aproximadamente 9000 empleados, La solidaridad es el pilar de su organización y su propósito este guiado a generar proyectos de cooperación y desarrollo entre América Latina y Europa con temas de acción social.

Durante este tiempo, AESCO se ha consolidado como una organización no sólo destinada a trabajar por los derechos de la migración, sino también como una entidad capaz de mediar entre las instituciones y la sociedad en general.

Dentro de sus logros más recientes se encuentra el importante papel que ha jugado AESCO en Colombia para la posterior aprobación de la Ley 016 en donde se establece el Sistema Nacional de Migraciones.

Según la ONU en el transcurso del tiempo el flujo de migrantes a ciudades de España ha aumentado exponencialmente, tanto así que para el 2020 se calculaban 7.173.984 personas extranjeras residentes en este país de las cuales Paraguay apporto el 0,9% con 68.634 personas.

El fenómeno de las migraciones, a pesar de no ser nuevo, tiene un significado relevante, dentro de la cultura latina en el viejo continente, caso específico España, cabe precisar que el retorno de los migrantes latinoamericanos, ha sido una tendencia, sobre todo en la última década, motivado por los niveles de empleo, deseo y necesidad de retornar, con la finalidad de tener un mejor nivel y calidad de vida en el país de origen, luego de la estadía en tierras españolas.

El propósito de este trabajo, se orienta a mostrar las causas, condiciones y motivaciones sustanciales que explican el retorno de los Paraguayos desde España para posteriormente analizar variables como las condiciones laborales, económicas y personales de su nueva vida en su país de origen, así como las políticas y

resultados a nivel de empleo y emprendimiento, implementados por la ONG, AESCO, el impacto de sus proyectos a nivel social con la generación de empleo y el apoyo a la economía de la nación guaraní así como el comportamiento, variables y tendencias que muestran una radiografía de quienes retornan desde España, ya sea en forma voluntaria o por otros motivos.

1. DEFINICIÓN DEL PROBLEMA

1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

La situación migrante a nivel mundial no es desconocida y es bastante evidente en países como España que, por su atractivo turístico, cultural y por tener habla hispana es uno de los destinos predilectos por personas que buscan una estabilidad económica y nuevas oportunidades. De la mano a este término se relaciona el concepto de retorno, el cual no es muy comúnmente estudiado pues no es una opción llamativa, al ya iniciar un proceso migratorio no se contempla la posibilidad de retorno o regreso al país de origen bajo las mismas condiciones que dejó a la hora de iniciar su viaje.

Un término de alta relevancia en este contexto es el de cadena migratoria, la cual se define como el flujo constante de persona incentivadas por comentarios de apoyo proveniente de experiencias por algunas personas que ya están en el exterior, el concepto es de tendencia creciente, pues en 1998 se estimaban 9.997 los colombianos en España, y para el año 2018 la cifra ya rodeaba los 145.000. Las diversas respuestas alrededor del porqué de la migración, solo pretenden una aproximación de la realidad, dado que todas las razones suelen ser muy personales y cambiantes en cada estructura social dependiendo de su contexto.

Un ejemplo de esto es evidenciado en la comunidad latina, caso puntual, paraguayos y colombianos, tal como lo exponen en sus estudios María Acevedo, Franklin Arias, Mayra Canedo, Dalia Rodríguez y Luis Toncel de la Universidad Nacional en su proyecto “Estrategia de Emprendimiento para generar empleo en las comunidades”, quienes mencionan que en estos países son visibles y entendibles debido a los altos índices de pobreza y falta de oportunidades. [1]

Una de los motivos y quizás el más relevante es la economía en América Latina, y concretamente en Paraguay, no es ajena al fenómeno de la desigualdad social, concentración de la riqueza en pocas manos, y altos índices de pobreza, lo anterior es una causa de peso, para que un sector importante de la población, opte por

buscar alternativas en el exterior, y curiosamente, recurran a la madre patria, como alternativa de solución, pero la situación real, indica que no toda la población mencionada puede migrar y de hecho, tampoco será aceptada en el viejo continente. [2]

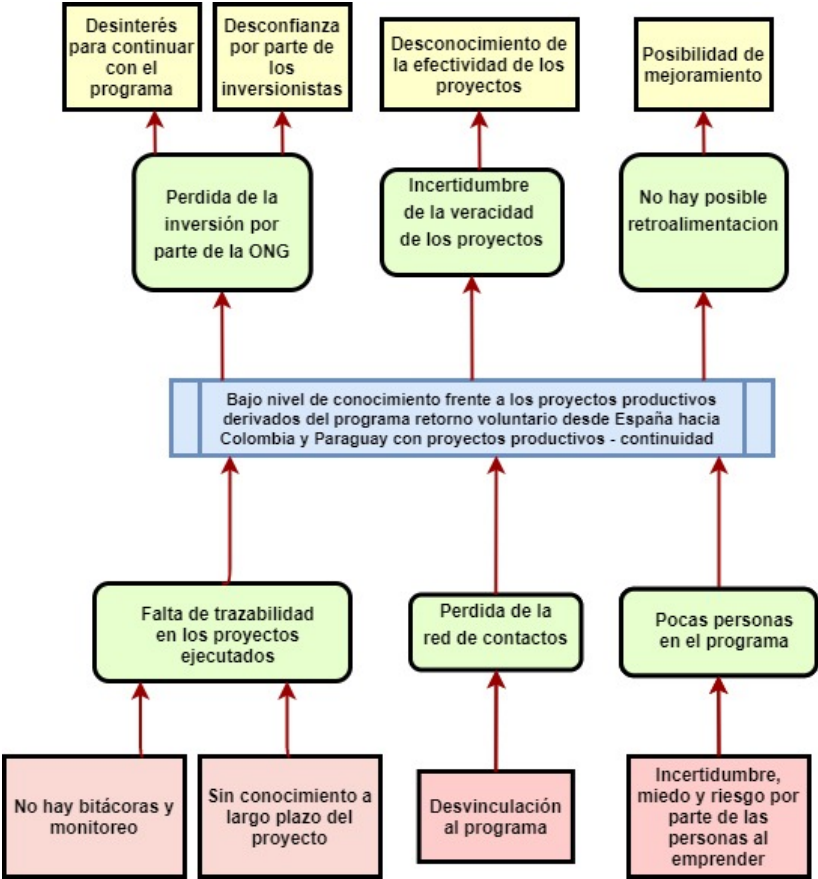
Es importante mencionar que los estudios realizados acerca de las razones por las cuales se considera un retorno a su país de origen son insuficientes y no se pueden estudiar como un fenómeno autónomo, a su vez en el marco de un campo global, el estudio de las migraciones, en este caso intercontinentales, parten de la afirmación “cada corriente principal de la migración produce una contracorriente de compensación”, expresión que se explica en el movimiento migratorio origen-destino- origen. [3]

Uno de los datos con mayor relevancia según lo reportado por el CIRD, es la permanencia de los paraguayos en un solo país de destino, afirman que el 94,6% de los casos migratorios vivían en un lugar en el extranjero antes de regresar. Hasta 2011, la población migrante de Paraguay procedente de las zonas urbanas corresponde a un 53% del total una tasa sensiblemente superior a la participación de la población rural en el proceso migratorio, pero cabe destacar que el porcentaje de la población paraguaya que vive en zonas urbanas es del 61,60%. [4]

Debido a estas estadísticas preocupantes por el alto nivel de migrantes en España, organizaciones como AESCO brindan a la comunidad paraguaya la posibilidad de retorno a su país bajo la intención de retorno productivo, en donde los proponentes deben exponer un proyecto de emprendimiento para ejecutar en su país con el fin de ofrecer oportunidades similares a las prestadas en España este proyecto se desarrolló en enero del año 2020.

Durante el desarrollo práctico en la empresa, no se evidenció a la fecha ningún proceso de seguimiento, en donde no se conoce si los proyectos fueron ejecutados en su totalidad, tampoco su nivel de efectividad o impacto en la vida del migrante es por ello que se plantea en el siguiente árbol de problemas, expuesta en la figura 1, las posibles causas y consecuencias de no realizar una trazabilidad clara de los mismos convirtiéndolo en el propósito de este proyecto.

Figura 1. *Árbol de problemas*



Fuente: Elaboración propia

1.2 PREGUNTA DE INVESTIGACION

¿Qué tan efectivos son los proyectos productivos ejecutados por los participantes del programa paraguayo en su retorno voluntario, año 2020 y que herramientas puede utilizar para determinar su efectividad?

2. JUSTIFICACION

Este estudio realiza un análisis en profundidad de las experiencias de los beneficiarios del programa de retorno voluntario de asistencia social para los países de América Latina, especialmente la población paraguaya en España, financiado por el Fondo Europeo de Retorno implementado por la OIM (Organización internacional para las migraciones) España. Su objetivo es rastrear y recopilar información para su uso posterior para mostrar la tendencia, porcentaje y efectividad del plan implementado por AESCO en términos de migración de población, residencia permanente y retorno.

Para lograr este objetivo, se realizó una encuesta a los beneficiarios en junio de 2015 para evaluar el funcionamiento del programa y aportar insumos para el “Programa de Retorno Voluntario” de España. En este sentido, es necesario enfatizar que la investigación que se ha llevado a cabo está compuesta por Lozano y Martínez Pizarro y Orrego Rivera y Martínez Pizarro. El retorno es una etapa en el proceso migratorio. Entre el siglo XIX y XX fue el desplazamiento desde el sur de Europa hacia América del Sur generando un alto retorno de inmigrantes. [5]

Pero, en las agendas estatales y académicas de la región, en el siglo XX, el retorno fue ignorado y casi siempre limitado a atraer política migratoria calificada, que se relaciona con el fenómeno de La inmigración latinoamericana a Europa (desde mediados de la década de 1990 hasta 2008) y la crisis de la economía central creada en 2007 para establecer un marco para la expulsión de población. Explicaron el flujo de inmigrantes latinoamericanos a España y la continua demanda de mano de obra en la península ibérica. [6]

Existen varios tipos de retorno, atendiendo a la motivación. el retorno selectivo y direccionado, para obtener algún tipo de ventaja en el país de origen, ya sea económico, reproductivo o de otro tipo; el planificado, que se explica en una decisión meditada y preparada; y el sobrevenido, que se da cuando la situación en el país de destino es inadecuada.

Por consiguiente, con este proyecto se pretende que AESCO, patrocinador de programas de retornos a latinos, analice de manera detallada los proyectos presentados por los paraguayos, adicionalmente, que las recomendaciones sean consideradas por la ONG basadas de las experiencias analizadas para facilitar la trazabilidad de sus proyectos. Adicionalmente, se desea destacar la importancia y el impacto del programa Proyecto del Retorno Voluntario Productivo en ámbitos personales, laborales y económicos en un país en desarrollo en donde el fortalecimiento del emprendimiento es base fundamental.

3. OBJETIVOS

3.1 OBJETIVO GENERAL

Analizar los resultados derivados de la ejecución de los proyectos productivos con el fin de determinar la efectividad de los mismos implementados por ocho paraguayos en el 2020, en cuanto a su retorno voluntario y reasentamiento territorial en el marco del programa de *“Retorno voluntario desde España hacia Colombia y Paraguay con proyectos productivos – Continuidad”*.

3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Realizar un diagnóstico socio – económico, tipo casuístico, del grupo meta sujeto de estudio, que deciden retornar a su país en el marco del *“Programa Retorno voluntario desde España hacia Colombia y Paraguay con proyectos productivos – Continuidad”*.
- Implementar metodologías cuanti-cualitativas para la recolección, evaluación y sistematización de la información que evidencie la efectividad lograda con la implementación de los proyectos productivos.
- Analizar las variables socio-económicas generadas en el retorno voluntario y reasentamiento territorial de las personas que conforman el grupo sujeto de estudio.

4. MARCO REFERENCIAL

4.1 MARCO CONCEPTUAL

A continuación, se describen los conceptos con mayor relación al proyecto.

4.1.1 Noción de ONG

Son organizaciones que realizan servicios de utilidad pública que no dependen del estado ni de ninguna entidad pública o privada, su trabajo tiene una orientación pública, es decir, despertarán los intereses e intereses de diferentes miembros de la comunidad o grupo. Buscan el bien común, su principal objetivo es promover la colaboración y la autonomía de las personas como impulso del desarrollo. [7]

4.1.2 Noción de migración

Traslado de personas de su lugar de residencia habitual a través de fronteras internacionales o dentro de un país. [8]

4.1.3 Noción de retorno

La reintegración social es importante desde un enfoque integral de comisión de la inmigración. Su propósito es realizar un retorno y reintegración regulados y humanos de inmigrantes que no quieren permanecer en el país de acogida y anhelan regresar a su país natal. [9]

4.1.4 Noción de emprendimiento

El espíritu empresarial se define como la capacidad de crear un proyecto, plan o negocio desde cero. Los emprendedores también se denominan emprendedores o empresarios, lo que todos tienen en común puede considerarse un impulso, este es el espíritu empresarial. [10]

4.1.5 Noción de inmigración.

Inmigración, el proceso por el cual las personas se convierten en residentes por un largo periodo de tiempo. El proceso de inmigración ha traído enormes beneficios sociales, económicos y culturales a los estados, muchos países modernos se caracterizan por una variedad de culturas y razas derivadas de las primeras etapas de la inmigración. [11]

4.1.6 Noción de repatriación.

La idea principal de la repatriación es el derecho a regresar al país de origen. Los países aceptan a sus nacionales y no pueden tomar medidas como la retirada de la nacionalidad. [12]

4.1.7 Noción del capital humano.

Es una medida del valor de habilidades profesionales de una persona. Es el tiempo que la persona invierte en la producción de un bien o servicio. [13]

4.2 MARCO TEÓRICO

4.2.1 Relación de migración, retorno y emprendimiento

La correlación entre retorno, migración y emprendimiento, se ha configurado como un tema de interés que puede generar tanto en el país de origen, así como las naciones a donde han migrado los latinoamericanos.

La propuesta de este trabajo, tomando como referente estudios serios y de peso académico, para de esta forma articular los conceptos de migración, retorno y emprendimiento.

En forma general hay una dimensión que aborda a los latinoamericanos, pero ya desde lo particular el estudio apunta a dar una mirada, con respecto a dicha dinámica, en Paraguay. Partiendo de lo anterior, cabe resaltar las problemáticas que enfrentan la población que retorna a su país de origen, centrados en la movilidad social, el aporte económico y los conocimientos adquiridos en Europa, caso específico, España.

El vínculo entre la inmigración de retorno y el emprendimiento es relevante, porque además de crear capital social transfronterizo, el emprendimiento también puede contribuir al desarrollo del país de origen, estimular la innovación, fomentar la creación de pequeñas y medianas empresas y generar oportunidades de empleo. [14]

En el estudio “Migración Internacional de Retorno y Emprendimiento: Revisión de la literatura” de Luis Miguel Tovar y María Tereza Victoria se estudió los problemas que enfrenta la población que regresa a la sociedad y organizaciones laborales. En cuanto al mercado laboral, midieron las diferencias salariales entre retornados y no inmigrantes, ingresos y movilidad social tras el retorno. También, investigaron sobre el impacto en el desarrollo económico, entre otros factores, considerando el tipo de inversión que realizan las remesas y los retornados. Además, analizan las

políticas que promueven los retornos y permiten que los países se beneficien de la acumulación de capital social, financiero y humano que logra la inmigración.

Estudios realizados por Sanz, muestran tres tipos según la motivación que impulsa a tomar la decisión de retornar.

- El retorno selectivo, aquel en el que el individuo decide regresar para lograr un tipo de ventaja en el país de origen.
- El retorno planificado, sustentado en la idea de una decisión meditada, proyectada y preparada; y finalmente, el retorno sobrevenido, aquel que se experimenta ante situaciones adversas en el país de destino y que obligan a tomar la decisión de regreso. [15]

Ya desde una perspectiva del nivel de formación educativa, la literatura existente demuestra que no se puede generalizar los movimientos migratorios según la formación de los inmigrantes, pero resalta que los paraguayos radicados en España tienen un nivel educativo más alto que los inmigrantes paraguayos radicados en Argentina: mientras que más del 86% de los paraguayos residentes en Argentina tienen una educación básica o media incompleta, este porcentaje en España no alcanza el 50%, siendo el nivel de la educación superior de los paraguayos en España más alto. [16]

Según información de la Organización Internacional para las Migraciones, la historia migratoria paraguaya se divide en dos etapas: la primera, anterior al año 2000 la cual es una emigración estrictamente interregional, y la segunda, posterior al año 2000, que ve la consolidación de España como país de destino, Durante el primer período, la emigración paraguaya fue prevalentemente interregional, con Argentina que constituía el principal país de acogida captando el 85% de la migración hasta entonces registrada desde Paraguay. [17]

La investigación de la CEPAL muestra que en los últimos diez años (de 2006 a 2016), regresaron 67.541 inmigrantes paraguayos mayores de 18 años. Este rango se puede explicar en función de su asociación con las dos poblaciones de

referencia. Por un lado, si se considera el número total de inmigrantes paraguayos de los cuatro principales países de inmigración (Argentina, España, Brasil y Estados Unidos) registrados en el censo de 2010, entonces el punto medio del período en este estudio es que la población retornada equivale al 9,8% de la población que sufre este beneficio. En otras palabras, se estima que aproximadamente uno de cada diez inmigrantes ha regresado en los últimos diez años. Por otro lado, se estima que en 2016 la población de retornados supondrá el 1,5% de la población de Paraguay de 18 años y más.

Por su parte, el 17% de los retornados emigraron a España, mientras que solo el 6% de los retornados tenían a Brasil como lugar de residencia. El 8% restante tuvo en cuenta varios países, de los cuales Estados Unidos tuvo un buen desempeño.

Está aumentando el interés por estudiar la relación entre la inmigración de retorno y el espíritu empresarial. Uno de los factores que influye en si las personas que regresan se dedican a nuevos negocios es el capital acumulado, ya sea financiero, humano o social. Algunos estudios incluyen la experiencia migratoria, incluida la adquisición de estos tres tipos de capital. En algunos trabajos se toman en cuenta otros factores como lo son: la edad, el sexo, la experiencia migratoria, el cargo laboral y el periodo de tiempo desde el retorno.

Diferentes autores se dedican a la concepción estratégica, formulación de estrategias y modelo de negocio de los emprendedores sociales, enfocándose en la literatura utilizada por el sector privado para crear valor a través de la lógica rentable. [18]

Dentro del marco y parámetros del estudio, es de suma importancia, establecer una relación cuantitativa, con respecto a las variables económicas del cambio, es decir, las divisas obtenidas por los Paraguayos en España, y la tasa de cambio que se logra en Paraguay, para dimensionar los beneficios, y el impacto que esto tiene en las economías familiares y en la relación de oferta y demanda a nivel interno, en el país

sudamericano, como una causa de peso, la migración y el retorno de los ciudadanos desde Europa, al Nuevo Continente.

El salario mínimo en España, presentó una variación entre 2017 y 2021 de la siguiente manera, 2017 825 Euros y 2021 1.108 Euros, esto indica que comparativamente con Colombia, un ciudadano gana en pesos, más o menos, \$ 4.875.000 y en Guaranís de Paraguay (PYG) 8.864.000 Guaranís, lo anterior y desde una matemática elemental, significa que al día de hoy, con el salario mínimo de España un Colombiano, ganaría 4 salarios mínimos de hoy, y un Paraguayo 8 salarios mínimos de Colombia, pero se deben mirar dos cosas, en Europa se gana en euros, pero se gasta en euros, entonces la variable de conversión tiene impacto cuando esos euros se convierten en remesas que se giran desde España a Sudamérica, lo cual representa una ventaja significativa, y una mejora en niveles de vida de ciudadanos que reciben las remesas, de igual forma una opción de ahorro, que se podrá ver en el momento del retorno a su país de origen. [19]

Luego de los datos anteriores, es importante enfocar otros estudios de carácter cualitativo: En el año 2017, sobre un total de 35 jóvenes emprendedores del área metropolitana de Asunción arrojó los siguientes resultados de las motivaciones del autoempleo: llenar un nicho de mercado, tener ingresos, ser independiente en el mercado de trabajo y tener un desarrollo personal más completo. Las motivaciones de los jóvenes entrevistados no tienen relación con las necesidades de sus hogares, contrariamente a aquellos jóvenes emprendedores provenientes de hogares de menores ingresos que deben generar ingresos tanto para ellos mismos como para sus familias. Es decir que los jóvenes emprendedores pertenecientes a hogares de ingresos medios. [20]

El Proyecto de Retorno Voluntario Productivo Asistido (PREVAP) está dirigido a inmigrantes no comunitarios que desean regresar a su país de origen de manera voluntaria. PREVAP se lleva a cabo con el cofinanciamiento de la Secretaría de Estado de Inclusión y Asuntos Humanitarios del Departamento de Inclusión,

Seguridad Social e Inmigración. A través de este proyecto, se proporciona de forma gratuita:

- Información sobre proyectos, subvenciones y beneficios sobre el país de origen.
- Apoyo psicológico y orientación de grupos o individuos para tomar decisiones informadas sobre devoluciones y gestionar expectativas.
- Si es necesario, devolver el boleto al país de origen y brindar comodidad para administrar los documentos de viaje.
- Gastos de bolsillo y primeros auxilios: 450 euros por persona para cubrir necesidades de primera mano en el país de origen.
- Brindar asistencia técnica y financiera para iniciar un plan de negocios (para inmigrantes de Bolivia, Colombia, Paraguay y Honduras).
- Seguimiento del proceso de reintegración en el país de origen.

Un aspecto importante, en el plano económico, está plasmado en un estudio de Gómez P, el destino de las remesas que los paraguayos envían a su país desde el exterior, es fundamentalmente para el sustento de sus familias: el 93% de las remesas enviadas desde países del hemisferio sur por los paraguayos se destinan para la alimentación y vestimenta, como también el 82% de las remesas enviadas desde los países del mundo industrializado. Las remesas destinadas al ahorro, a la vivienda y a la educación, representan el 7% de las remesas enviadas desde los países del hemisferio sur, y el 18% de las que son enviadas desde los países desarrollados.

- Como han señalado algunos autores, si desde principios de la década de 1990 los inmigrantes latinoamericanos de Argentina, Chile y Uruguay representaban más de un tercio del total de inmigrantes, desde los primeros diez años de este siglo, los inmigrantes de Ecuador y Colombia fueron dominantes representando el 34,31% del total en 2008.

- El proceso de formalización en 1991 demostró que los inmigrantes latinoamericanos se dedicaban principalmente a trabajos poco calificados en los servicios familiares, la industria hotelera y el sector informal de España, lo que afectó a muchos trabajadores latinoamericanos en sectores de bajos ingresos. calificaciones. La tendencia parece confirmar el análisis de los últimos datos sobre el empleo de la población inmigrante española latinoamericana.

Autores como Egea señalaron que la definición de retorno debe evaluar el punto de vista de los retornados, puede que no siempre puedan volver al lugar de nacimiento y en ocasiones se contentan con volver geográficamente a lugares cercanos. O psicológicamente hablando, es al lugar de nacimiento o partida. En algunos casos, como la segunda generación, "regresan" a un país diferente.

Actualmente, España y Paraguay están negociando y discutiendo una nueva cooperación en los próximos cinco años, y prometieron continuar acompañando al gobierno paraguayo en el manejo de temas relacionados con la migración y el desarrollo, como la lucha contra la trata de personas. Hoy en día se encuentran inmersos en un diálogo muy avanzado en el marco de la Agenda 2030, encaminado en promover el desarrollo económico del país, generar oportunidades de empleo, formalizarlo y el espíritu emprendedor de jóvenes.

Entre 2012 y 2014, AECID apoyó el proyecto "Jaikatu" implementado por las ONG. Se dispuso a trabajar duro y constante para apoyar a los emprendedores que regresaban a casa. Finalmente, se convirtió en una política pública de la Secretaría. Por primera vez se implementó un programa de retorno de asistencia pública para la comunidad paraguaya. Su principal propósito es establecer una plataforma de servicio que tiene como objetivo apoyar el emprendimiento para que los inmigrantes paraguayos que regresan a su país de origen se integren a la sociedad y la economía de manera saludable según Paraguay y España El acuerdo entre los dos es "productivo".

El estudio de Gómez P, el destino de las remesas que los paraguayos envían a su país desde el exterior, es fundamentalmente para el sustento de sus familias: el 93% de las remesas enviadas desde países del hemisferio sur por los paraguayos se destinan para la alimentación y vestimenta, como también el 82% de las remesas enviadas desde los países del mundo industrializado. Las remesas destinadas al ahorro, a la vivienda y a la educación, representan el 7%.

Entrando en tema histórico, económico y político, quienes regresan luego de vivir varios años en el exterior han adquirido experiencia, satisfacción y frustración, y están agobiados por tensiones, expectativas, miedos y nuevas formas de percibir un entorno que los acoge. Algunas personas vienen con sueños inconclusos o sueños no realizados, mientras que otras quieren dejar lo que ya tienen, y necesitan enfrentarse a lo conocido, grande y pequeña, pero no tienen la seguridad de encontrar nuevos trabajos y ser reconocidos. en sociedad. Se puede considerar una opción volver a retornar, una forma posible de reubicar un proyecto y obtener un resultado diferente.

En la revisión bibliográfica encontramos datos de 2017, que se sustentan en lo siguiente: En este caso, provienen de asociaciones que trabajan con ciudadanos de Colombia y Paraguay en Madrid, Barcelona y Valencia. Aitor Florín dice que la mayoría de los proyectos lanzados a través del sistema están relacionados con la industria hotelera. “Desde que ingresaron al plan y viajaron, puede demorar de dos a tres meses, dependiendo del avance de su proyecto. En la asociación, intentamos modificar sus ideas y adaptar sus ideas a la realidad del país donde aterrizarán para evitar un fallo inmediato. De hecho, la asociación trabaja con socios locales para encontrar espacios de trabajo que se adapten a sus necesidades. [21]

Seis investigaciones se han revisado de España, entre ellas, la inmigración internacional es el tema de mayor preocupación, es decir, la llegada de extranjeros

a Europa, principalmente al país. Estos estudios se centraron en la caracterización de la población inmigrante, centrándose en el proceso de construcción de la identidad nacional en el contexto de las fronteras y la caracterización de las trayectorias migratorias españolas. El tema del regreso a casa no ha atraído suficiente atención porque es un fenómeno relativamente nuevo, algunos investigadores dicen que es causado por un flujo de inmigración tan alto, pero la demanda es obvia.

La investigación de la estrategia laboral de los autónomos en América Latina se basa en datos de encuestas laborales previas y entrevistas en profundidad. [22]

Un gran número de los emprendedores latinoamericanos llegaron a España en la década de los noventa, aunque hubo algunos emprendedores antes. Primero, deben legitimar su situación y luego tienen el dinero para pagar la apertura de una tienda, trabajar como empleado y solicitar préstamos bancarios. Las preferencias de los empresarios autónomos en América Latina se concentran principalmente en el comercio minorista, los servicios, tiendas de telefonía, remesas, peluquerías, centros de belleza. Uno de los consensos es que la consideración del tema del retorno no es un fenómeno autónomo, sino estudiar el tema de la inmigración en un marco más amplio, en este caso un tema internacional. Partiendo de esta premisa, destaca la falta de teoría de los beneficios.

Según el CIRD, el dato más importante es la residencia permanente de los paraguayos en un país de destino, que representa el 94,6%, los inmigrantes habían vivido en un lugar en el extranjero antes de regresar. Los datos muestran que la red de inmigración se ha consolidado, y los destinos y lugares tienen información e información de contacto. En cuanto al origen de la inmigración paraguaya, los últimos datos se remontan a un estudio de la Organización Internacional para las Migraciones, que se puede complementar con el origen de los inmigrantes que regresan a Paraguay para tener en cuenta las últimas estadísticas. Hasta 2011, el área estaba llena de inmigrantes paraguayos.

La historia migratoria paraguaya anterior al año 2000 la cual es una emigración estrictamente interregional posterior al año 2000, que ve la consolidación de España como país de destino. Durante el primer período, la emigración paraguaya fue prevalentemente interregional, con Argentina que constituía el principal país de acogida captando el 85% de la migración hasta entonces registrada desde Paraguay. Siguiendo la historia impulsada desde los eventos del siglo XIX, Brasil se mantuvo como segundo lugar de destino y el tercer lugar de destino para los paraguayos que deseaban emigrar eran los Estados Unidos. El primer lugar de destino fuera del continente sudamericano era España, en sexta posición con solamente 2.113 paraguayos residentes en el país.

La historia de la migración paraguaya tiene otro camino, esta primera etapa se caracteriza por la migración principalmente rural: como se mencionó anteriormente, en esos años, debido a las escasas posibilidades económicas y la venta de tierras públicas, los agricultores abandonaron Paraguay. Radicados principalmente en América Latina, Argentina y Brasil son los países de destino. En Argentina, los paraguayos se asentaron en las provincias de Formosa, Misiones, Corrientes, Chaco y Entre Ríos, mientras que, en Brasil, los inmigrantes paraguayos se asentaron primero en zonas rurales, especialmente en el estado de Mato Grosso.

Desde 1950, los inmigrantes se han diversificado en metrópolis (especialmente São Paulo). Según las estadísticas de la Oficina Nacional de Estadística de España, una nueva trayectoria migratoria ha llevado a los inmigrantes sudamericanos a "consolidar el estatus de España como segundo país de destino" y también a la migración paraguaya en España. Entre 2000 y 2010, "la población inmigrante latinoamericana y caribeña de España aumentó un 430%". Los paraguayos participaron en el aumento de la población hispanoamericana: los residentes del país pasaron de 1.550 en 2000 a 89.977 en 2010 Según datos de la Oficina de Estadísticas, actualmente hay 86,895 personas.

4.2.2 Desarrollo y migración: bajo el apoyo de la cooperación española, se lanzaron y fortalecieron 37 proyectos de emprendedores retornados en Paraguay

Considerando la información rastreada, clasificada y analizada, se puede decir que, debido al procesamiento de la información, la estructura del concepto de migración y retorno presenta diversas posiciones, los intereses perseguidos, la posición epistemológica o la preservación del modelo teórico utilizado. para entender el objeto de la investigación, sin embargo, muchos estudiosos creen que para entender el retorno hay que considerar el tema de la inmigración, porque ambos forman parte de un mismo ciclo. [23]

El emprendimiento es considerado a menudo como el motor del crecimiento económico, así como la medicina de las economías débiles en el mundo y en América Latina. [24]

4.2.3 Emprendimiento y espíritu empresarial

Las condiciones sociales, el nivel educativo y el contexto económico a nivel de empleo en Paraguay, son factores que pueden marcar en toma de decisiones con respecto al emprendimiento, como una opción de vida, crecimiento personal y profesional, e incluso en la generación de empleo.

En un informe de la (SGI). El espíritu empresarial es considerado a menudo como el motor del crecimiento económico, así como la medicina de las economías débiles en el mundo y en América Latina. [25]

Un trabajo titulado, Emprendedurismo y Cuentapropismo en Paraguay, destaca que el tipo de emprendimiento más común en el Paraguay es el autoempleo o cuentapropismo que la Dirección General de Estadística Encuestas y Censos

(DGEEC) define como “trabajadores por cuenta propia: cuya empresa no está inscrita por el Registro Único de Contribuyentes (RUC) del Ministerio de Hacienda”. En su mayor parte, se trata de trabajo por cuenta propia o por cuenta propia sin empleados remunerados. [26]

Dentro del análisis, y el contexto emprendedor y de negocio en podemos denotar una aproximación más cuidadosa al contexto de negocios del Paraguay provee mayores pistas sobre diversas formas o posibles caminos del micro emprendimiento, más allá del eje necesidad-oportunidad. Los cuentapropistas o micro emprendedores oportunistas son aquellos que encuentran y explotan los nichos de mercado para extraer ganancia. [27]

La relación entre el trabajo independiente, presentan una conexión con los procesos de crecimiento económico de los países de bajos ingresos, los trabajadores independientes predominan dentro del segmento de ocupados.

Asimismo, es necesario definir un marco de referencia para la imagen de los emprendedores paraguayos, para lo cual la Universidad Nacional del Pilar (UNP) realizó un estudio. Describe cómo la población joven aprovecha al máximo el dividendo demográfico que establece la población joven actual. Por ello, es necesario conocer las características de la población, especialmente las características de la población en etapa de formación, para que sus fortalezas y debilidades expresarse a través de políticas públicas posterior al diagnóstico y la estrategia de intervención. La comprensión del comportamiento emprendedor es un factor clave para brindar soluciones a problemas en diversos campos, ya que se ha convertido en un elemento transversal, integrando habilidades, conocimientos, destrezas y actitudes relacionadas con las capacidades. superar desafíos y responder con creatividad e innovación. [28]

Atendiendo a lo anterior, dentro del estudio de caso de los paraguayos entrevistados, se pretende articular y analizar si las tendencias mencionadas,

aplican dentro del comportamiento, al retorno a su país de origen, y así mismo su postura frente al concepto de Retorno Productivo.

5. MARCO METODOLOGICO

El proceso metodológico que se aplicará en esta investigación será exploratorio - descriptivo apoyado en análisis cualitativo y cuantitativo, partiendo inicialmente con entrevistas personales teniendo en cuenta el antes de viajar a España y la situación en su estadía en dicho país. En segundo orden se aplican encuestas propias, diseñadas con preguntas abiertas y cerradas, utilizando información de orden laboral, económico y personal de la población de estudio. El procedimiento para el análisis de dicha herramienta pretende establecer comparaciones, características de homogeneidad, motivaciones del retorno, situación económica y grado de efectividad partiendo del concepto de emprendimiento a su regreso al país de origen (Paraguay).

Tomando como referente la encuesta aplicada, se diseña una tabla que contiene las siguientes variables:

- Horas trabajadas
- Días trabajados a la semana
- Tiempo total de horas por semana
- Ingreso comparativo en España y Paraguay
- Presupuesto personal antes de regresar al país de origen

Según lo anterior los datos permitirán establecer puntos de convergencia, tendencias de preferencias y necesidades de cada uno de los encuestados pertenecientes a la población de estudio.

5.1 PAPEL DEL ESTUDIANTE

Alejandro Rey Forero, estudiante de Ingeniería Industrial, de la Universidad Santo Tomás (Bogotá, Colombia). Cumple una función de formación, frente a los

fundamentos, función y aplicación del Programa Retorno Voluntario de España a Paraguay, la pasantía del estudiante en la ONG AESCO, es un espacio, para que desarrolle las competencias en la ejecución de proyectos de este tipo, y así mismo, tenga el conocimiento de las políticas de retorno subvencionadas por el fondo de Asilo para las migraciones de la Unión Europea.

A continuación, se especifica y soporta lo mencionado en este apartado.

Objetivo de la pasantía

El objetivo de la pasantía es que el estudiante conozca las políticas de retorno subvencionadas por el Fondo de Asilo para las migraciones de la Unión Europea canalizadas a través del Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones. Asimismo, a través de esta pasantía se pretenda que el estudiante desarrolle las competencias necesarias para la ejecución de proyectos de este tipo a través de la formación en emprendimiento de las personas beneficiarias del programa. De igual manera, a través de la pasantía realizada en AESCO, el estudiante podrá conocer de primera mano la realidad de los inmigrantes en España, así como conocer las situaciones de vulnerabilidad a la que se enfrenta muchos de las personas que inmigran a otros países. Esta pasantía le permitirá además trabajar en equipo con un equipo multidisciplinar no solo de su país de origen, Colombia, sino que también trabajará con los técnicos de España, aportándole mayor conocimiento multicultural y funcionamiento de otros lugares de trabajo.

Tareas designadas

- Adaptación de los formatos para la selección de los interesados en el proyecto de Retorno Voluntario Productivo.
- Diseño de material formativo para la realización de los talleres de emprendimiento enfocado a adultos.

- Apoyo y orientación, revisión de plan de empresa y presupuesto. Contacto con empresas para cotizaciones para la implementación del emprendimiento.
- Atención y orientación telemática con los beneficiarios del programa para resolver cualquier duda en lo relativo a su memoria de empresa.
- Apoyo a la realización del Estudio de Mercado con las contrapartes locales de AESCO: AESCO EXPRESS (Colombia) Y Fundación CIRD (Paraguay).
- Verificación del apoyo familiar existente de los beneficiarios en los países de origen Colombia y Paraguay a través de entrevistas telefónica o presenciales a los familiares en el caso de Colombia.
- Apoyo en el seguimiento de la implementación del negocio cuando las personas beneficiarias hayan regresado al país de origen.
- Coordinación con la contraparte de Colombia y Paraguay con AESCO para verificar el estado de los emprendimientos.
- Apoyo en la caracterización de los beneficiarios en cuanto a la implementación del negocio realizando los Informes de Seguimiento Trimestral, etc.

5.2 ALCANCE DEL PROYECTO

Para definir el alcance del proyecto se tiene en cuenta el tipo exploratorio – descriptivo del proyecto teniendo 3 principales conceptos

Población y ubicación

El enfoque del grupo son los paraguayos del programa de “retorno voluntario desde España hacia Colombia y Paraguay con proyectos productivos – continuidad” con sede en AESCO Madrid y Valencia ubicados en diferentes ciudades de Paraguay

(Areguá pindolo, Caaguazú, Eusebio Ayala, Ciudad del Este, Coronel Oviedo, Villarrica y Guazú)

Objeto de estudio

El capítulo a analizar es el programa de “retorno voluntario desde España hacia Colombia y Paraguay con proyectos productivos – continuidad”. Año 2020 con Paraguay y sus retornados.

Resultados

El análisis del proyecto procede a contribuir en los recursos de AESCO como fuente académica para consulta y de retroalimentación para futuros practicantes, partiendo de referentes investigativos anteriores, pero con la finalidad de revisar, actualizar y analizar nuevos comportamientos, en cuanto al trabajo de AESCO como entidad, el fenómeno de la migración, sus principios causales, la actualidad de los latinoamericanos y puntualmente de algunos ciudadanos del Paraguay

5.3 DISEÑO MUESTRAL

Este proyecto de investigación no requiere de diseño muestral, pues dará cuenta del análisis del universo de proyectos presentados por paraguayos durante el 2020.

La presente investigación, tiene por población los participantes paraguayos, cuya característica homogénea, es haber retornado en su totalidad.

El trabajo realizado en la investigación es un estudio descriptivo y de casos específicos en seis ciudadanos paraguayos, con respecto a las motivaciones, situación de empleo y contexto para el regreso a su país de origen. A partir de lo anterior, el instrumento de medición de las tendencias a explicar se realizará, con

encuestas individuales, estructuradas en un marco referencial de preguntas, abiertas, de opción múltiple y cerradas.

El objetivo de este trabajo es estudiar el impacto, aportes, perfil y efectos positivos o negativos, en una muestra de 6 ciudadanos del Paraguay, en cuanto a lo que se denomina, Retorno Productivo, liderado y auspiciado, por la ONG AESCO. Para determinar, los logros, la inserción de cada uno dentro de la esfera del emprendimiento y su impacto a nivel personal, familiar y en la economía de Paraguay, así, como un diagnóstico socio – económico, tipo casuístico, y poder evidenciar la efectividad del programa, Retorno Productivo.

Dentro de la población de estudio, Se elige a los miembros involucrados dentro del programa, durante el año 2020, y se revisa las condiciones de orden familiar, nivel salarial, motivaciones reales del retorno, aportes en remesas durante la estadía en España y los cambios que se puedan evidenciar al su regreso a territorio guaraní, esto estructurado dentro del modelo de encuesta, y alineado con los lo0s objetivos de la investigación.

5.4 DEFINICION DE VARIABLES

Para definir la efectividad del proyecto

Variables	Ámbito de estudio	Definición	Instrumento de medición
- Nicho de mercado - Estudio de mercado - Estudio técnico	Situación Laboral	El trabajo se considera como una agrupación de actividades, que pueden producir un bien o un	Entrevista virtual

• Horas de trabajo		servicio para lograr los objetivos de la organización como lo es satisfacer a las personas, suelen ser remuneradas o no. [29]	
• Ingresos • Presupuesto	Situación económica	El dinero se ha considerado como una de las herramientas de intercambio más importantes en la vida del ser humano, debido a que garantiza un bien y ese bien satisface las necesidades de las personas. [30]	Entrevista virtual
• Generación de empleo • Metas • Reintegración en el país	Situación personal	Para la situación actual se considera como un elemento en el que se evalúa los factores tanto de	Entrevista virtual

• Diversificación del producto o servicio		un entorno externo como interno, y sus impactos a futuro, con el fin de observarlos [31]	
• Habilidades • Conocimientos • Perfil	Estudios realizados en España	Conlleva todo lo relacionado con los estudios y practicas enseñadas en la ONG AESCO y su proceso	Entrevista, Programas, documentación y bases de datos AESCO

5.5 INSTRUMENTOS DE MEDICIÓN

5.5.1 Entrevista

Las entrevistas se realizarán por vía internet y usando la aplicación Google Meet, para la elaboración de la información a encontrar se determinan 3 aspectos:

- Situación antes de España
- Situación en España
- Estudios y conocimientos realizados en España

En la situación antes de España se busca información con respecto al antecedentes de la persona su situación antes y durante en España.

5.5.2 Encuesta

Para la realización de la encuesta se divide en 4 secciones que son

- Datos Generales

En esta sección se pregunta el nombre, el rango de la edad y el lugar de residencia

- Situación laboral

Se pregunta con relación al estado del proyecto con tipo de respuesta cerrada sí, no y porque y respuesta abierta.

- Situación económica

Se pregunta con relación al estado y manejo del dinero otorgado e invertido por las personas en el proyecto con tipo de respuesta cerrada sí, no y porque, respuesta abierta, y de intervalo.

- Situación personal

Se pregunta con relación al estado de la persona, su proceso en la ejecución del proyecto y el cumplimiento de objetivos con tipo de respuesta cerrada sí, no y porque y respuesta abierta.

- Estudios en España

Se pregunta con relación al nivel de conocimientos adquiridos en España, con tipo de respuesta abierta.

5.6 PROCEDIMIENTO

Fase 1: Determinación de las herramientas para medición

Para la definición de estas herramientas se deben de buscar las que suministren información con respecto a un proyecto ya implementado y su ejecución, herramientas como entrevistas, encuestas y recopilación de información fuente secundaria.

Fase 2: Recolección de información recopilación de información fuentes primarias y secundarias

- Información obtenida del programa durante la estadía en España aplicada a cada uno de las personas relacionadas en esta investigación, fuente secundaria.

Se muestra la información recolectada durante la estadía en España para el proyecto productivo.

- Encuestas y entrevistas, Fuente primaria

Para dar inicio se prepara el método de encuesta y entrevista contactando a las personas y citándolos a una fecha en la que estén disponibles, posterior se realiza la creación de la infografía.

Para designar el paso a paso de la infografía se divide en

1. Información general
 - Datos generales
2. Desarrollo en España
 - Actividad en España
 - Ingreso al programa retorno voluntario productivo.
 - Estudios realizados
 - Aprobación y asignación de dinero
3. Ejecución del proyecto
 - Nombre del proyecto

- Ubicación del negocio
- Situación actual del proyecto

Fase 3: Análisis de la información

Con la información obtenida de los 8 paraguayos, analizar las diferentes situaciones de cada empresa, generar las infografías como recurso a la base de datos de AESCO y observación de las experiencias por parte de ellos.

Fase 4: Resultados de la implementación del programa productivo vigencia 2020 según los análisis de la información previa.

Al culminar las fases anteriores se identificarán los principales aspectos de los datos obtenidos y redactar en un documento la efectividad de los proyectos en Paraguay, a su vez plantearán posibles recomendaciones y acciones a seguir para determinar la efectividad del programa.

6. CRONOGRAMA

Tabla 1. Cronograma fuente propia

Actividades	Años																																		
	2020														2021																				
	Meses																																		
	Septiembre				Octubre				Noviembre				Diciembre				Enero				Febrero				Marzo				Abril				Mayo		
1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
Etapa inicial																																			
Reconocimiento de la empresa																																			
Generacion de titulo y descripcion del problema																																			
Definicion justificacion y objetivos																																			
Recoleccion de informacion marco referencial																																			
Creacion de marco metodologico																																			
Etapa ejecucion																																			
Fase 1 Determinacion de las herramientas para medicion																																			
Fase 2 Recoleccion de informacion																																			
Fase 3 Analisis de la informacion																																			
Fase 4 Resultados de la implementación del programa productivo vigencia 2020 según los análisis de la información previa.																																			
Etapa final																																			
Correccion y retroalimentacion del documento																																			
Conclusiones, resultados y entrega documento																																			
Preparacion final para sustentacion																																			

En el cronograma muestra las actividades con las semanas propuestas

7. PRESUPUESTO

Tabla 2. Presupuesto fuente propia

Item	Descripción	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Recursos Técnicos	Sony vaio SBEV141D	1	\$ 1.500.000	\$ 1.500.000
	Internet	1	\$ 140.000	\$ 140.000
	Luz	1	\$ 160.000	\$ 160.000
	Agua	1	\$ 130.000	\$ 130.000
	Administración (casa)	1	\$ 400.000	\$ 400.000
Papelería	Impresora	1	\$ 999.000	\$ 999.000
	Resma hojas carta	1	\$ 13.890	\$ 13.890
Recursos Humanos	Mano de obra (hora)	125	\$ 6.147,00	\$ 768.375
VALOR TOTAL DEL PROYECTO				\$ 4.111.265

Para el presupuesto se tiene en cuenta los gastos a la hora de plantear el análisis del plan de retorno voluntario productivo, costeados los materiales que se usan para el desarrollo, las herramientas y el tiempo gastado con los insumos necesarios para el uso de las herramientas.

8. RECOLECCION DE INFORMACION

El procedimiento y recolección de la información, para el presente trabajo, se caracterizó por estar sustentado, en una metodología cualitativa- cuantitativa, pero orientada a mostrar tendencias específicas en forma descriptiva y comparativa, desde esta perspectiva, la recopilación de la información, se hizo en ciudadanos, que estuvieron dentro del programa de AESCO, Retorno Voluntario Productivo.

El marco de muestreo, estuvo configurado por un grupo de 8 personas inicialmente, pero en el transcurso de la aplicación, tabulación y análisis de las mismas, dos ciudadanos, desertaron y no se volvió a tener información, o mejor respuesta de ellos, por ende, la población, quedó en seis personas, para completar el proceso de aplicación del instrumento (Encuesta).

Dentro de la caracterización de la población, se tiene que, el proyecto comenzó en 2019, estas personas se dirigieron a la sede de AESCO correspondiente para enterarse de las iniciativas, en algunos casos se notó la dificultad para realizar la entrevista, no se tenía los medios tecnológicos (Ordenador, Teléfono celular móvil), así como dificultades de conectividad.

Sopesando lo anterior, y para la implementación de los instrumentos de medición se creó un formato de encuesta y entrevista con un orden definido, sin embargo, se encontró que las personas a veces no entendían o no tenían las destrezas mínimas, para responderla por un medio tecnológico, ante la situación, se procede a realizar las preguntas de la entrevista y la encuesta por medio de llamadas vía Google meet o WhatsApp, o adecuar la entrevista y encuesta con preguntas en un documento para su correcto entendimiento, varios optaron por responder por escrito las entrevistas y encuestas.

Las variables que se debieron tener en cuenta, se explican o denotaron cambios en lo programado, considerando, diferencias horarias con la república de Paraguay, lo

cual implica que estuviesen en otras actividades, y se dificultara el procedimiento de aplicación de la encuesta, o en su defecto la entrevista.

La realización de la entrevista algunas veces se tiene que posponer debido a inconvenientes de tiempo, laborales o personales.

A continuación, se discriminan, los ciudadanos involucrados y que respondieron o formaron parte de la muestra de estudio, para proceder a la tabulación, resultados e interpretación respectiva de las variables estructurales del instrumento de medición, los beneficiarios mencionados son:

Tabla 3. Lista de beneficiarios

Programa Paraguay año 2020				
N° proyecto	Sede AESCO España	Tipo de negocio	Nombre del proyecto	Ciudad
1	Madrid	Autoservicio de comida	Minimercado SIL	Areguá
2	Valencia	Venta de alimentos	Hamburguesería y Pollería San Miguel	Caaguazu
3	Valencia	Venta de comidas Rápidas	Bar comedor I.R.D	Eusebio Ayala
4	Valencia	Pastelería y Panadería	Las gemelas panadería & confitería	Ciudad del Este

5	Valencia	Venta de alimentos	Carnicería & frutería D&A	Caaguazu
6	Valencia	Venta de Ropa	Variedades Martika	Coronel Oviedo
7	Valencia	Ganadería	Ganadería Nimia	Villarica
8	Madrid	Peluquería	Mujer	Guazu

El siguiente mapa muestra la ubicación de los ocho negocios están organizados numéricamente correspondiente a la tabla 3 lista de beneficiarios.

Figura 2. Mapa Paraguay ubicación proyectos



Fuente: Wikipedia

8.1 ESTUDIO TÉCNICO DE CADA UNO DE LOS BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA RETORNO VOLUNTARIO PRODUCTIVO.

Esta información fue recolectada por la ONG durante la estadía de los beneficiarios en España información referenciada a continuación, es producto de dos fuentes, por una parte, son datos obtenidos directamente del Proyecto AESCO, caso específico Paraguay, y el segundo a partir de la información que cada uno de los miembros de la población de estudio suministró.

Después de adquirir los resultados de evaluación bajo la metodología aplicada al programa, se procedió a realizar el estudio con el cual se obtuvo la viabilidad de cada uno de los proyectos. Todos los documentos que se desarrollaron durante esta etapa se encuentran en el Anexo 1.

8.1.1 Trabajo personal

Se respondió preguntas personales sobre:

- Intereses
- Percepciones personales
- Deseos
- Necesidades
- Preocupaciones
- Temores
- Que espera al retornar al país
- Alternativas y compromisos

8.1.2 Perfil emprendedor

Encuesta realizada por las personas en el programa productivo para identificar características de un emprendedor.

8.1.3 Idea de negocio

Formato en el que se llena información sobre la idea que se tiene para el negocio, su realización, el tiempo que implementara para montarlo y con qué recursos cuenta.

8.1.4 Estudio de mercado

Serie de preguntas sobre donde va a estar ubicado el negocio y realización de una matriz DOFA.

8.1.5 Plan de empresa

Descripción general y características del negocio, estructuración de misión, visión, objetivos, estudio técnico y de recursos humanos.

8.1.6 Plan presupuesto

Elaboración del presupuesto para el negocio, costos fijos y variables de los productos o servicios a ofrecer en el negocio.

8.2 ENCUESTAS Y ENTREVISTAS

Como fuente primaria de información se aplicaron encuestas y entrevistas que facilitaron la recolección cualitativa y cuantitativamente de cada proyecto tal como lo describe la metodología. Las preguntas fueron estructuradas con respuestas

múltiples, abiertas y cerradas y de esta forma se establecieron los mecanismos de análisis que facilitaron su interpretación.

A continuación, se expondrá la información recopilada al aplicar este método de recolección.

8.2.1 Proyecto 1

8.2.1.1 Información general

Edad	Entre 18 y 29
Lugar de residencia	Areguá
Situación antes de ir a España. “Momento en el que la persona del proyecto se encuentra en Paraguay laborando con decisión de migrar”.	Labora en Paraguay en un sector rural devengando alrededor de 2.100.000 ₡ guaraníes, sus principales actividades laborales consistían en realizar servicios domésticos los cuales le exigían trabajar 7 días a la semana durante 14 horas diarias. El salario mínimo en el año 2019 en Paraguay era de 2.192.839 ₡ guaraníes por mes. Según la ley 213 que establece el código del trabajo las jornadas laborales son de 7,5 horas al día o 45 horas semanales.

8.2.1.2 Desarrollo en España

Actividad en España “Experiencia laboral durante su estadía en el país hispano”.	Al llegar a España se desempeña en servicios de limpieza y domésticos, de los cuales se ve recompensado con menos de 1100 € mensuales para su manutención manejando horarios de 8 horas diarias durante 5 días a la semana (lunes a viernes). Realizando la conversión de Euros a guaraníes se define que su salario correspondía a 7.447.000 ₧ guaraníes aproximadamente. El salario mínimo en España para el año 2019 fue de 1.050 € por mes y las horas laborales legales para este mismo año fueron de 5,2 horas al día.
Ingreso al programa retorno voluntario productivo.	Decidió entrar en el proyecto productivo ofrecido por la AESCO con una idea de proyecto enfocado en autoservicio de comida.
Estudios realizados en el marco de programa retorno voluntario productivo.	Cajero Manejo de alimentos Marketing Informáticas Redes
Aprobación y asignación de dinero	Siguiendo el proceso del programa posterior a la presentación de los

	requisitos, la organización aprueba los recursos para la ejecución. • Billeto de viaje • 400 € euros de ayuda en reasentamiento • 50 € euros de ayuda de bolsillo • 4000 € euros para la creación de empresa. Sumando el presupuesto aprobado y realizando la conversión a la tasa de cambio del año 2019 la ayuda económica redondea los 30.126.500 ₡ guaraníes. La finalización del programa en España fue en enero de 2020, la fecha de retorno fue el 12 de febrero del 2020. La implementación se realizó el 17 de febrero del 2020 y se ejecutó el 3 de junio del mismo año.
--	---

8.2.1.3 Ejecución del proyecto

Nombre del proyecto	Minimercado SIL
Ubicación del negocio	Areguá
Situación actual del proyecto	Situación laboral Actualmente el negocio está en funcionamiento, es en la misma casa

	donde reside con sus padres, trabaja los 7 días a la semana con 18 horas al día, no ha vinculado personas en el negocio, está registrada en el RUC (registro unitario contribuyente), ha realizado pequeños cambios en los precios de los productos por la situación actual, le llevo más tiempo identificar los precios de los productos. Situación económica Devenga un salario entre 2.100.000 ₡ y 3.000.000 ₡ guaraníes, el estudio de asignación de precios de los productos se realizó por internet y aporta entre el 5% al 21% de impuestos por compra de producto. El salario mínimo es de 2.192.839 ₡ guaraníes por mes en el año 2020. Situación personal No tuvo inconvenientes al reintegrarse a la sociedad, se cumplió con el objetivo del proyecto y su presupuesto, expresa satisfacción por retornar al país, aplica frecuentemente los estudios realizados en España y fue acertada en la búsqueda de la información en los presupuestos.
--	---

Toda la información mencionada anteriormente se encuentra expuesta en el Anexo 1, Anexo 1.1 – Proyecto 1.

8.2.2 Proyecto 2

8.2.2.1 Información de la persona

Edad	Mas de 41 años
Lugar de residencia	Caaguazú
Situación antes de ir a España. “Momento en el que la persona del proyecto se encuentra en Paraguay laborando con decisión de migrar”.	Labora en una quesería en el rol de las ventas del producto además realizaba pan de bono con almidón de yuca en la “chiperia” (lugar donde se produce un producto similar al pan horneado como las almojábanas), devengando entre 3.000.000 ₡ y 4.000.000 ₡ guaraníes y le exigían trabajar 6 días y 14 horas diarias. El salario mínimo en el año 2015 en Paraguay era de 1.824.055 ₡ guaraníes por mes. Según la ley 213 que establece el código del trabajo las jornadas laborales son de 7,5 horas al día o 45 horas semanales.

8.2.2.2 Desarrollo en España

Actividad en España “Experiencia laboral durante su estadía en el país hispano”.	Al llegar a España se desempeña en labores de pintor, cocina, fábrica de hielo y labores de electricista puesto que es profesional en electricista durando 3 años y 6 meses. devengaba entre 1100 y 2000 € euros y su esposa cuenta con 1300 € euros mensuales manejando 7 días a la semana con 13 horas diarias. Realizando la conversión de Euros a guaraníes se define que su salario correspondía a 12.430.409 ₧ guaraníes aproximadamente. El salario mínimo en España en el año 2015 fue de es de 756 € por mes y las horas laborales legales para el año 2015 fueron de 5,2 horas al día.
Ingreso al programa retorno voluntario productivo.	Decidió entrar en el proyecto productivo ofrecido la AESCO con una idea de proyecto enfocado en venta de alimentos.
Estudios realizados en el marco del programa retorno voluntario productivo.	Manipulación de alimentos. Ayudante de cocina. Panadería y Confitería. Tecnología. Contabilidad.

Aprobación y asignación de dinero.	Siguiendo el proceso del programa se aprueba y se le designa una ayuda económica para su retorno • Billeto de viaje • 400 € euros de ayuda en reasentamiento • 50 € euros de ayuda de bolsillo • 4250 € euros para la creación de empresa. Sumando el presupuesto aprobado y realizando la conversión a la tasa de cambio del año 2019 la ayuda económica redondea los 32.265.500 ₡ guaraníes. La finalización del programa en España fue en enero de 2020, la fecha de retorno fue el 12 de febrero del 2020. La implementación se realizó el 17 de febrero del 2020 y se ejecutó el 27 de junio del mismo año.
------------------------------------	---

8.2.2.3 Ejecución del proyecto

Nombre del proyecto	Hamburguesería y Pollería San Miguel
Ubicación del negocio	Caaguazú
Situación actual del proyecto	Situación Laboral

	Actualmente el proyecto está en funcionamiento, cuenta con 2 negocios que son la hamburguesería y la “chiperia”, trabaja de lunes a viernes 5 días, la “chiperia” de 9 AM a 10 PM y la hamburguesería de 8 AM a 6PM, 6 horas trabaja, los 2 negocios quedan muy cerca por lo tanto está en ambos al mismo tiempo, cuenta con 2 choferes y 5 vendedoras, tiene adicionales familiares trabajando en la hamburguesería, su grupo de trabajo es agradable, cuenta con el registro RUC y conoce de la documentación de un negocio por lo que ya tenía antes un negocio, ofrece productos como hamburguesas, tortillas de patata, productos españoles, “superpancho – (hot dog)”, a los alrededores se han creado competencias de hamburguesería, sus clientes son de todo tipo se encuentra en la ruta internacional, cerca de la universidad, hospital escolar, enfermeros licenciandos, limita con Brasil y Argentina, hablan en portugués, español, guaraní, le llevo más tiempo la “chiperia”, los precios de la hamburguesería cambiaron, eran más
--	--

	caros, invirtió dinero en el que trabajo en España, (ahorros) y dinero de AESCO, Lo que me le llevo más tiempo, la “chiperia”, los precios de la hamburguesería cambiaron, eran más caros. Situación económica Devenga un salario menos de 2.100.000 ₡ guaraníes, el estudio de asignación de precios de los productos se realizó por internet, se encontraron precios diferentes y aporta con impuestos de 500.000 ₡ a 600.000 ₡ guaraníes mensuales. El salario mínimo es de 2.192.839 ₡ guaraníes por mes en el año 2020. Estos son los productos y sus precios • Chipa 5000 ₡ guaraníes cada uno chiperia • Chipa Producto pequeño 3000 ₡ guaraníes • Hamburguesa 5000 ₡ y 10.000 ₡ guaraníes jamón y queso • Empanadillas 3000 ₡ guaraníes • Empanadas jamón y queso 5000 ₡ guaraníes • Salchichas pequeñas 3000 ₡ guaraníes cada uno
--	---

	• Coca-Cola 6000 ₡ Litro y cerveza litro a 7000 ₡ guaraníes. Situación personal No tuvo problemas al incorporarse a la sociedad, el proyecto nuevo le dio ánimos, identifico nuevas formas como hacer promociones, nuevos productos, proceso de la maquina asada en fin de semana, nuevos productos, cumplió con las expectativas del proyecto, se siente muy satisfecho con el retorno, no evidencio cambios en el país, diversifico el servicio con domicilio de reparto de comidas por el coronavirus, aplica con gran frecuencia los conocimientos y estudios adquiridos en AESCO.
--	--

Toda la información mencionada anteriormente se encuentra expuesta en el Anexo 1, Anexo 1.2 – Proyecto 2.

8.2.3 Proyecto 3

8.2.3.1 Información de la persona

Edad	Entre 18 a 29 años
Lugar de residencia	Eusebio Ayala

Situación antes de ir a España “Momento en el que la persona del proyecto se encuentra en Paraguay laborando con decisión de migrar”	Labora como vendedora de productos alimenticios, devengaba menos de 2.100.000 ₧ guaraníes los cuales exigían trabajar 7 días a la semana durante 14 horas diarias. El salario mínimo en el año 2019 en Paraguay era de 2.192.839 ₧ guaraníes por mes. Según la ley 213 que establece el código del trabajo las jornadas laborales son de 7,5 horas al día o 45 horas semanales.
--	---

8.2.3.2 Desarrollo en España

Actividad en España “Experiencia laboral durante su estadía en el país hispano”.	Al llegar a España se desempeñaba en la venta de alimentos en una tienda devengando menos de 1100 € mensuales manejando horarios de 6 días a la semana con 10 horas al día. Realizando la conversión de Euros a guaraníes se define que su salario correspondía a 7.541.675 ₧ guaraníes aproximadamente. El salario mínimo en España para el año 2019 fue de 1.050 € por mes y las horas laborales legales para este mismo año fueron de 5,2 horas al día.
Ingreso al programa retorno voluntario productivo.	Decidió entrar en el proyecto productivo ofrecido la AESCO con una idea de

	proyecto enfocado en venta de comidas rápidas
Estudios realizados en el marco de programa retorno voluntario productivo.	No realizo estudios
Aprobación y asignación de dinero	Siguiendo el proceso del programa posterior a la presentación de los requisitos, la organización aprueba los recursos para la ejecución. • Billeto de viaje • 400 € euros de ayuda en reasentamiento • 50 € euros de ayuda de bolsillo • 4800 € euros para la creación de empresa. Sumando el presupuesto aprobado y realizado la conversión a la tasa de cambio del año 2019 la ayuda económica redondea los 36.041.250 ₡ guaraníes. La finalización del programa en España fue en enero de 2020, la fecha de retorno fue el 12 de febrero del 2020. La implementación se realizó el 17 de febrero del 2020 y se ejecutó el proyecto el 27 de junio del mismo año.

8.2.3.3 Ejecución del proyecto

Nombre del proyecto	Bar Comedor I.R.D
Ubicación del negocio	Eusebio Ayala
Situación actual del proyecto	Situación laboral Actualmente el negocio está en funcionamiento, es en la misma casa donde reside sus padres, trabaja los 7 días a la semana con 12 horas al día, ha logrado vincular a 6 personas, cuenta con RUC (registro único tributario), los clientes que maneja son enfocados en mecánica, en construcción, dedicados a labores caseras y a la enseñanza, gasto más tiempo en las ventas de comida. Situación económica Ha invertido 8.000.000 ₡ guaraníes en el proyecto, devenga menos de 2.100.000 ₡ guaraníes recibe la ayuda de un contador. El salario mínimo es de 2.192.839 ₡ guaraníes por mes en el año 2020. Situación personal No conto con remesas, tuvo facilidad al reincorporarse a la sociedad, cumplió con el objetivo del presupuesto y del proyecto, se siente satisfecha con el proyecto, evidencio cambios en la

	gente y en familiares, lo que investigo en España no correspondió a cuando llego a Paraguay.
--	--

Toda la información mencionada anteriormente se encuentra expuesta en el Anexo 1, Anexo 1.3 – Proyecto 3.

8.2.4 Proyecto 4

8.2.4.1 Información de la persona

Edad	Mas de 41 años
Lugar de residencia	Ciudad del este
Situación antes de ir a España. “Momento en el que la persona del proyecto se encuentra en Paraguay laborando con decisión de migrar”.	Labora en una panadería devengando menos de 2.100.000 ₡ guaraníes, los cuales le exigían trabajar 6 días a la semana con 14 horas al día. El salario mínimo en el año 2019 en Paraguay era de 2.192.839 ₡ guaraníes por mes. Según la ley 213 que establece el código del trabajo las jornadas laborales son de 7,5 horas al día o 45 horas semanales.

8.2.4.2 Desarrollo en España

Actividad en España	Al llegar a España se desempeña en panadería, no realizaba trabajos
---------------------	---

“Experiencia laboral durante su estadía en el país hispano”.	ajenos, trabaja 5 días con 10 horas al día y devengaba menos de 1100 € Realizando la conversión de Euros a guaraníes, incide positivamente al cambio, ya que serían 7.551.500 aproximadamente. El salario mínimo en España para el año 2019 fue de 1.050 € por mes y las horas laborales legales para este mismo año fueron de 5,2 horas al día.
Ingreso al programa retorno voluntario productivo	Decidió entrar en el proyecto productivo ofrecido la AESCO con una idea de proyecto enfocado en pastelería y panadería.
Estudios realizados en el marco de programa retorno voluntario productivo.	Cursos de pastelería
Aprobación y asignación de dinero	Siguiendo el proceso del programa posterior a la presentación de los requisitos, la organización aprueba los recursos para la ejecución. • Billeto de viaje • 400 € euros de ayuda en reasentamiento • 50 € euros de ayuda de bolsillo • 4250 € euros para la creación de empresa

	Sumando el presupuesto aprobado y realizando la conversión a la tasa de cambio del año 2019 la ayuda económica redondea los 32.223.200 ¢ guaraníes. La finalización del programa en España fue en enero de 2020, la fecha de retorno fue el 12 de febrero del 2020. La implementación fue el 17 de febrero del 2020 y se ejecutó el 27 de junio del mismo año.
--	---

8.2.4.3 Ejecución del proyecto

Nombre del proyecto	Las gemelas Panadería & Confitería
Ubicación del negocio	Ciudad del este
Situación actual del proyecto	Situación Laboral Actualmente el negocio está en funcionamiento, ha logrado vincular a 3 personas en el trabajo, ha hecho crecer el negocio en espacio y en reconocimiento, ha tenido dificultades en compra de materia prima por cierres de la pandemia y está ubicado en una triple frontera con Brasil, Argentina y Paraguay. Trabaja los 7 días a la semana con 14 horas al día, cuenta con el registro RUC, tuvo información acertada sobre

	las leyes y normativas, sigue con los mismos productos que son: Galleta paraguaya, pancito, delivery, distribuye, rosquitas, coquitos, medialuna, criossant. Situación económica Devenga un salario entre 2.100.000 ₡ y 3.000.000 ₡ guaraníes, realizo la estimación con AESCO del presupuesto, tiene que dar un impuesto del 1% por la compra de materia prima. El salario mínimo es de 2.192.839 ₡ guaraníes por mes en el año 2020. Situación personal No tuvo dificultades con el reintegro al país, tuvo que adaptar el negocio con domicilios por la situación actual de pandemia, cumplió con el presupuesto presentado en España, se siente muy satisfecho con el retorno a su país, ha tenido problemas por el cierre de las fronteras debido a la pandemia, pero ha logrado superarlos, los cursos de pastelería los aplica muy frecuentemente la mayoría coincidió
--	---

	con los precios investigados en España.
--	---

Toda la información mencionada anteriormente se encuentra expuesta en el Anexo 1, Anexo 1.4 – Proyecto 4.

8.2.5 Proyecto 5

8.2.5.1 Información de la persona

Edad	Mas de 41 años
Lugar de residencia	Caaguazú
Situación antes de ir a España. “Momento en el que la persona del proyecto se encuentra en Paraguay laborando con decisión de migrar”.	Labora en Paraguay en un sector rural al cuidado de animales y realizando trabajos caseros adicional trabaja en preparación de carne en una carnicería, trabaja 7 días a la semana de 6 Am a 8 PM devengando menos de 2.100.000 ₡ guaraníes. El salario mínimo en el año 2019 en Paraguay era de 2.192.839 ₡ guaraníes por mes. Según la ley 213 que establece el código del trabajo las jornadas laborales son de 7,5 horas al día o 45 horas semanales.

8.2.5.2 Desarrollo en España

Actividad en España. “Experiencia laboral durante su estadía en el país hispano”.	Al llegar a España, se desempeña a cuidar personas de la tercera edad, sus ganancias eran menos de 1100 € euros, trabajaba 6 días a la semana con 6 horas de trabajo. Realizando la conversión de Euros a guaraníes se define que su salario correspondía a 7.541.600 aproximadamente. El salario mínimo en España para el año 2019 fue de 1.050 € por mes y las horas laborales legales para este mismo año fueron de 5,2 horas al día.
Ingreso al programa retorno voluntario productivo.	Decidió entrar en el proyecto productivo ofrecido la AESCO con una idea de proyecto enfocado en la venta de alimentos.
Estudios realizados en el marco de programa retorno voluntario productivo.	Cajero Manejo de alimentos
Aprobación y asignación de dinero	Siguiendo el proceso del programa posterior a la presentación de los requisitos, la organización aprueba los recursos para la ejecución. • Billeto de viaje • 400 € euros de ayuda en reasentamiento • 50 € euros de ayuda de bolsillo

	• 3500 € euros para la creación de empresa Sumando el presupuesto aprobado y realizando la conversión a la tasa de cambio del año 2019 la ayuda económica redondea los 27.116.750 ₡ guaraníes. La finalización del programa en España fue en enero de 2020, la fecha de retorno fue el 12 de febrero del 2020. La implementación se realizó el 17 de febrero del 2020 y se ejecutó el 27 de junio del mismo año.
--	---

8.2.5.3 Ejecución del proyecto

Nombre del proyecto	Carnicería y frutería D&A
Ubicación del negocio	Caaguazú
Situación actual del proyecto	Situación laboral Actualmente el proyecto se encuentra funcionando trabaja los 7 días a la semana con 14 horas diarias, no ha vinculado personal nuevo, cuenta con registro único contribuyente (RUC), considera que la información sobre legalización del negocio fue efectiva, sus clientes son del sector rural, empresas y turistas, Le dedico más tiempo en la adecuación del lugar ya

	que tuvo que realizar una construcción adicional y unos arreglos menores. Situación económica Devenga menos de 2.100.000 ¢ guaraníes, contribuye con el 10% de impuestos en compra de producto, diversifica el servicio con envíos a domicilio. El salario mínimo es de 2.192.839 ¢ guaraníes por mes en el año 2020. Situación personal No tuvo inconvenientes en la reincorporación en el país, identifica cambios en el pueblo, ligeras diferencias en sector del mercado y una situación de pandemia (coronavirus), Aplica todos los estudios realizados en España para trabajo en el proyecto, se siente muy satisfecha con el proyecto.
--	---

Toda la información mencionada anteriormente se encuentra expuesta en el Anexo 1, Anexo 1.5 – Proyecto 5.

8.2.6 Proyecto 6

La información plasmada a continuación es obtenida de las bases de datos de la ONG AESCO debido a que el beneficiario no muestra interés en ser parte de este proyecto y se niega a realizar la encuesta y entrevista por lo cual no hay datos que se puedan analizar.

8.2.6.1 Información de la persona

Edad	Mas de 41 años
Lugar de residencia	Coronel Oviedo

8.2.6.2 Desarrollo en España

Ingreso al programa retorno voluntario productivo.	Decidió entrar en el proyecto productivo ofrecido la AESCO con una idea de proyecto enfocado en la venta de ropa.
Aprobación y asignación de dinero	Siguiendo el proceso del programa se aprueba y se le designa una ayuda económica para su retorno • Billeto de viaje • 400 € euros de ayuda en reasentamiento • 50 € euros de ayuda de bolsillo • 4650 € euros para la creación de empresa Sumando el presupuesto aprobado y realizando la conversión a la tasa de cambio del año 2019 la ayuda económica redondea los 35.011.500 guaraníes.

	La finalización del programa en España fue en enero de 2020, la fecha de retorno fue el 12 de febrero del 2020. La implementación se realizó el 17 de febrero del 2020 y aun no se tiene la fecha de ejecución.
--	--

8.2.6.3 Ejecución del proyecto

Nombre del proyecto	Variedades Martika
Ubicación del negocio	Coronel Oviedo

Toda la información mencionada anteriormente se encuentra expuesta en el Anexo 1, Anexo 1.6 – Proyecto 6.

8.2.7 Proyecto 7

Este proyecto presenta una novedad debido a que no se ha podido ejecutar por errores en el presupuesto.

8.2.7.1 Información de la persona

Edad	Entre 29 a 41 años
Lugar de residencia	Guaira Villarrica
Situación antes de ir a España.	En Paraguay no tenía trabajo estable, sus principales actividades son labores domésticas y vivía con sus padres,

“Momento en el que la persona del proyecto se encuentra en Paraguay laborando con decisión de migrar”.	trabaja 7 días a la semana, a cualquier hora del día trabajaba pues servía en la casa de sus padres, no devengaba dinero y recibía una remesa de 100 € euros por parte de la hermana en España, no cuenta con estudios elementales. Luego se encuentra en Argentina trabajando para conseguir el dinero para España, trabaja en labores domésticas. El salario mínimo en el año 2019 en Paraguay era de 2.192.839 ₡ guaraníes por mes. Según la ley 213 que establece el código del trabajo las jornadas laborales son de 7,5 horas al día o 45 horas semanales.
---	--

8.2.7.2 Desarrollo en España

Actividad en España “Experiencia laboral durante su estadía en el país hispano”.	Al llegar a España se desempeñaba en trabajos de labor domestica trabaja de lunes a sábado, a veces los domingos y entre 2 a 9 horas diarias, devengaba entre 1100 € y 2000 € euros. Realizando la conversión de Euros a guaraníes se define que su salario correspondía a 13.730.000 ₡ guaraníes aproximadamente.
--	--

	El salario mínimo en España para el año 2019 fue de 1.050 € por mes y las horas laborales legales para este mismo año fueron de 5,2 horas al día.
Ingreso al programa retorno voluntario productivo	Decidió entrar en el proyecto productivo ofrecido la AESCO con una idea de proyecto enfocado en ganadería.
Estudios realizados en el marco de programa retorno voluntario productivo.	Manejo de capital Creación de empresa
Aprobación y asignación de dinero	Siguiendo el proceso del programa se aprueba y se le designa una ayuda económica para su retorno • Billeto de viaje. • 400 € euros de ayuda en reasentamiento. • 50 € euros de ayuda de bolsillo • 4750 € euros para la creación de empresa. Sumando el presupuesto aprobado y realizando la conversión a la tasa de cambio del año 2019 la ayuda económica redondea los 35.698.000 ₡ guaraníes aproximadamente. La finalización del programa en España fue en enero de 2020, la fecha de retorno fue el 12 de febrero del 2020. La implementación fue el 17 de febrero del 2020 y verificación de adquisiciones

	el 22 de julio del 2020, aun no se ha ejecutado el proyecto.
--	--

8.2.7.3 Ejecución del proyecto

Nombre del proyecto	Ganadería Nimia
Ubicación del negocio	Villarrica
Situación actual del proyecto	Situación Laboral El proyecto no está en ejecución debido a que no se cuenta con las herramientas necesarias para su funcionamiento (animales), se cuenta con los materiales y el lugar de trabajo, no se tienen horas ni días trabajados, no ha vinculado personas, se encuentran registrados en el RUC, pero esta cancelado temporalmente, siguen con la idea de poder inaugurar el proyecto. Situación económica Se encuentran ahorrando para la compra de los animales y se cuenta con un préstamo en una cooperativa. El salario mínimo es de 2.192.839 ¢ guaraníes por mes en el año 2020. Situación Personal

	No tuvieron dificultades para reintegrar en la sociedad debido a que tienen familiares que los apoyan, usan ocasionalmente los estudios que realizaron en España y el presupuesto se ajustó a lo que investigaron en España para los materiales y el lugar, se sienten satisfechos por regresar a su país natal.
--	--

Toda la información mencionada anteriormente se encuentra expuesta en el Anexo 1, Anexo 1.7 – Proyecto 7.

8.2.8 Proyecto 8

La información plasmada a continuación es obtenida de las bases de datos de la ONG AESCO debido a que el beneficiario no muestra interés en ser parte de este proyecto y se niega a realizar la encuesta y entrevista por lo cual no hay datos que se puedan analizar.

8.2.8.1 Información de la persona

Edad	Mas de 41 años
Lugar de residencia	Guazu

8.2.8.2 Desarrollo en España

Ingreso al programa retorno voluntario productivo.	Decidió entrar en el proyecto productivo ofrecido la AESCO con una idea de proyecto enfocado en peluquería.
Estudios realizados en el marco de programa retorno voluntario productivo.	Peluquería y belleza
Aprobación y asignación de dinero.	Siguiendo el proceso del programa se aprueba y se le designa una ayuda económica para su retorno. • Billeto de viaje para la retornada y su hijo. • 400 € euros de ayuda en reasentamiento. • 50 € euros de ayuda de bolsillo para la retornada • 50 € euros de ayuda de bolsillo para el hijo. • 4800 € euros para la creación de empresa. Sumando el presupuesto aprobado y realizando la conversión a la tasa de cambio del año 2019 la ayuda económica redondea los 36.384.500 ₡ guaraníes aproximadamente. La finalización del programa en España fue en enero de 2020, la fecha de retorno fue el 12 de febrero del 2020. La implementación fue el 17 de febrero del 2020 y se ejecutó el 27 de junio del mismo año.

8.2.8.3 Ejecución del proyecto

Nombre del proyecto	Mujer
Ubicación del negocio	Guazú

Toda la información mencionada anteriormente se encuentra expuesta en el Anexo 1, Anexo 1.8 – Proyecto 8.

9. ANALISIS DE LA INFORMACION

Una vez aplicados los instrumentos de recolección de información se procede a realizar la interpretación de los datos obtenidos y su respectivo análisis, integrando variables comparativas, entre cada uno de los proyectos y de igual forma con niveles de homogeneidad articular las experiencias tanto en España como al momento del retorno, para luego emitir un juicio con respecto a la relación entre los objetivos de la investigación y el nivel de efectividad y alcances propuestos por AESCO, para el caso Paraguay, esto se mostrará en forma más explícita al momento del análisis puntual y en las conclusiones globales del trabajo, dentro del programa retorno productivo en Paraguay 2020.

9.1 Proyecto 1 Minimercado SIL. Autoservicio de comida

Este proyecto se desarrolla en Areguá, es una ciudad costera en donde su principal atractivo es una playa en el lago Ypacaraí y por contar con una vía principal “avenida las residentes” que la atraviesa. Es conocido por su producción de frutilla (fresas), de su cultura destaca el reinado de la frutilla el cual se realiza como atractivo turístico.

Teniendo en cuenta el fuerte turístico que tiene este lugar puede incidir en su negocio debido al alto flujo de personas que transitan por las principales vías de acceso provenientes de la capital ya que se sitúa en la zona oriental de Paraguay (paraneña), sector con el 39% del territorio nacional y el 96% de la población.

Figura 3. Mapa Paraguay Areguá



Fuente: Wikipedia

Su cercanía con la capital Asunción (izquierda) lo hace un destino influyente, teniendo en cuenta el flujo de gente que puede transitar por las principales vías de la capital y sus alrededores, cuenta con 70.490 habitantes.

9.1.1 Situación laboral

En la siguiente tabla comparativa se logra evidenciar las horas trabajadas por la persona antes de la iniciativa, durante su permanencia en España y en la ejecución del proyecto.

Tabla 4. Horas trabajadas en el Proyecto 1

Horas trabajadas proyecto 1

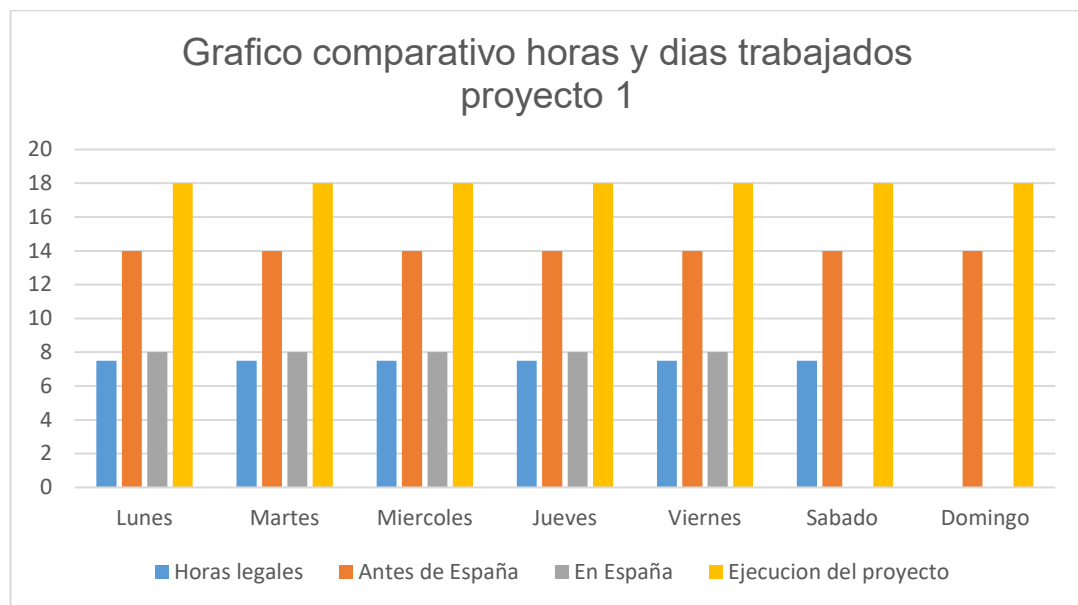
Antes de España		En España		Ejecución del proyecto	
Días	Tiempo (horas)	Días	Tiempo (horas)	Días	Tiempo (horas)
Lunes	14	Lunes	8	Lunes	18
Martes	14	Martes	8	Martes	18
Miércoles	14	Miércoles	8	Miércoles	18
Jueves	14	Jueves	8	Jueves	18
Viernes	14	Viernes	8	Viernes	18
Sábado	14	Sábado	0	Sábado	18
Domingo	14	Domingo	0	Domingo	18
Total	98	Total	40	Total	126

De la información ilustrada en la tabla 4, inicialmente se observa que en el transcurso de su vida normal el porcentaje de horas trabajadas excede las horas exigidas dado que una persona debe obedecer a un horario laboral de máximo ocho horas para cumplir con las condiciones específicas del país, tales como: Niveles de ingresos, formación académica y opciones de empleo en Paraguay.

Dada su situación inicial en búsqueda de nuevas oportunidades se evidencia una clara comparación entre las horas trabajadas en España y su lugar de origen, la disminución es significativa en un 43% es decir, trabajó un 43% menos en cuanto a cantidad de horas cuando estuvo en España, así mismo, con respecto a sus ingresos en España, sus ganancias eran aproximadamente de 1.000 euros mensuales que en comparación duplican el pago recibido en Paraguay pero sus gastos se vieron aumentados debido a la divisa, no obstante, es posible esporádicamente y en un lapso de tiempo significativo enviar remesas a su país de origen puesto que la tasa de cambio es bastante favorable ya que un euro equivale a ₡ 7.793,29 guaraníes.

Observando la tercera columna, el incremento en horas es notorio derivado al esfuerzo y sacrificio incurrido en ejecutar un emprendimiento, adicionalmente se desarrollan aptitudes como lo son el sentido de pertenencia, conocimientos adquiridos durante su estadía en España. Al ser un negocio nuevo su punto de equilibrio requiere de más tiempo entre la inversión y los beneficios obtenidos, 18 horas resultan excesivas y se relacionan con el decremento de su estilo de vida.

Figura 4 *Grafico comparativo horas y días trabajados proyecto 1*



Fuente: Elaboración propia

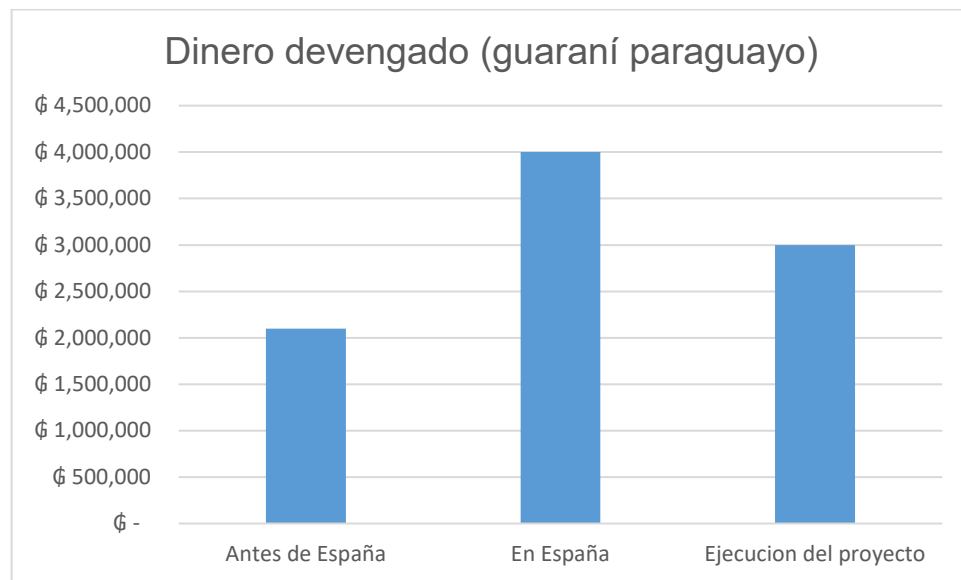
El comparativo entre número de horas y días efectivos laborados a la semana, muestra una disparidad significativa, teniendo en cuenta el antes, la llegada a España y la ejecución del proyecto al regreso a Paraguay, el porcentaje de horas legales según la ley paraguaya, es de 7.5, no obstante, al llegar a España la reducción es significativa, y el aumento en el momento de la ejecución, es muy marcado, llegando a 18 horas.

Lo anterior muestra que estar en España es ventajoso, y el desarrollo del proyecto requiere de un esfuerzo e incremento en trabajo, tanto en horas como en días.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra resumida y expuesta en el Anexo 2 Graficas horas trabajadas.

9.1.2 Situación económica

Figura 5. *Grafica dinero devengado proyecto 1*



Fuente: Elaboración propia.

El análisis de la ilustración 3 permite establecer una relación entre la situación específica entre su situación de origen, la estadía en España y su retorno a Paraguay, en cuanto a los niveles de ingreso, el tipo de moneda y la tasa de cambio, mostrando como antes de salir de su país el ingreso promedio se redondeaba en ¢ 2.000.000 guaraníes, ya en España y haciendo la conversión el ingreso aumenta a ¢ 4.000.000 guaraníes, pero no se puede desconocer que el nivel de vida en España es mayor, las condiciones de salubridad, alimentación, transporte, y

servicios en general demandan un aumento importante en los gastos puesto que aunque se gana en euros, se gasta en euros. Sin embargo, el cambio de la moneda es favorable y significativo. Para finalizar el regresar a su país le conllevó una disminución en los niveles económicos, es decir, estar en su terruño, con los suyos y contribuyendo en su economía le significan un mayor esfuerzo el cual no se va a ver retribuido inmediatamente en ganancias, pero fortalecerá a futuro y asegurará un crecimiento personal y calidad de vida favorable lo cual se alinea a los objetivos de AESCO cumpliendo en un alto porcentaje la efectividad de este proyecto. El aporte del proyecto cobra importancia, en la medida que genera rubros para el país, es decir la contribución tributaria, como beneficio de los connacionales de Paraguay.

En conclusión, la experiencia de la estadía en España y el ejercicio del retorno, retratan una realidad positiva, productiva y de mejoramiento ya que realizando un análisis de tiempo invertido vs dinero devengado observamos que semanalmente antes de migrar invertía 98 horas semanales para recibir 525.000 ₡ guaraníes por este lapso de tiempo, durante su estadía en España invertía únicamente 40 horas semanales las cuales se veían retribuidas en 1.000.000 ₡ guaraníes, al regresar a su país y ejecutar su idea de negocio debe invertir 126 horas semanales y su retribución monetaria es de aproximadamente 750.000 ₡ guaraníes. Aunque sus ganancias semanales no superan las recibidas en el país extranjero si se ven aumentadas en un 43% de lo recibido inicialmente en su país de origen, pero debe invertir un 29% más de tiempo, lo que equivale a 14 horas semanales de trabajo, las cuales representan un 28% adicional de ganancia aproximada.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra resumida y expuesta en el Anexo 2 Cálculos relación horas y salarios.

Desde otra perspectiva económica se procede a analizar el presupuesto presentada a AESCO para el proyecto con el fin de conocer los rubros relevantes y el cumplimiento de este a la hora de ejecutarse, para la ONG es indispensable conocer

que este presupuesto haya sido lo más cercano posible a lo invertido ya que este genera confiabilidad hacia los involucrados y abre la posibilidad generar programas como este para otros países, el presupuesto presentado se observa en la siguiente tabla.

Tabla 5. Presupuesto planteado en AESCO proyecto 1

Nº	Grupo	Descripción	Presupuesto 1
1.	Inmuebles		
	Alquiler		
	Fianza		
	Otros		
2.	Muebles		2.055,00
	Maquinaria		
		Congelador	370,00 €
		Caja Registradrea	400,00 €
	Mobiliario		
		2 Visicoler	725,00 €
		Mostrador	280,00 €
		10 estantes	280,00 €
	Herramientas		
	Ordenadores		
	Mercancía		
3.	Licencias e Impuestos		
	Licencia de apertura		
	Seguridad Social		
	Cámara de Comercio		
	Otros impuestos		
4.	Otros Servicios		150,00 €
	Instalacion de Agua		20,00 €
	Instalacion de Luz		60,00 €
	Instalacion de Gas		
	Instalacion de Teléfono		50,00 €
	Internet		
	Publicidad		20,00 €
5.	Elemento de Transporte		
	Camioneta		
	Moto		
	Coche		
6.	Compra de mercaderías		2.095,00
	TOTAL		4.300,00

En este proyecto se invirtieron en total 4300 € de los cuales 2055 € se destinaron a la compra de mobiliario, 150 € reservados para la adecuación de servicios públicos, se estimó que en mercancía la inversión sería de 2095 €, teniendo en cuenta estos

valores proyectados los gastos mensuales son aproximadamente de 2245 € lo que corresponde a ₡18.019.724 guaraníes, posterior a la ejecución del proyecto, AESCO realiza una verificación remota del cumplimiento del presupuesto para el cual, en este caso, se efectuó totalmente sin necesidad de pedir dinero adicional a entidades bancarias lo cual genera una alta credibilidad de la inversión tanto para la ONG como para el beneficiario.

9.1.3 Situación personal

Dentro de este contexto, la experiencia del Proyecto 1 se puede catalogar como favorable debido a que el reintegro a su comunidad no tuvo ningún traumatismo se llevó de manera agradable, con altos niveles de satisfacción familiar y personal, cumpliendo con los objetivos trazados antes de su regreso al país y las expectativas que generó su emprendimiento, adicionalmente se observa un alto nivel de efectividad entre los lineamientos de AESCO y las experiencias particulares para el caso de Paraguay debido a que su representación económica satisface sus necesidades básicas.

Cabe mencionar que de manera general los niveles de satisfacción, a nivel personal, emocional, económico y de crecimiento están contribuyendo en la solución de problemas tanto para España como para el país de origen, descritas dentro de las directrices y objetivos del programa Retorno Voluntario Productivo.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra resumida y expuesta en el Anexo 3, Anexo 3.1 - Proyecto 1, Infografía 1.

9.2 Proyecto 2 Hamburguesería y Pollería San Miguel. Venta de alimentos

Caaguazú es un sector turístico que tiene el río Yguazú en el cual los turistas pueden llegar a visitar sin ningún problema pues se encuentra con alto desarrollo urbano característico del sur de Paraguay.

Dentro de su actividad económica se destaca la producción de algodón y caña dulce, su ganadería es influyente y los aserraderos constituyen un principal enclave económico.

La relación entre la ubicación geográfica, y las posibilidades de hacer del proyecto algo exitoso, son muy importantes, el mapa muestra que la zona en mención, configura un espacio bastante habitado, y con un radio de interconexión bastante importante, las cifras establecen que en la zona está concentrada un 96% de la población y con un carácter urbano, lo que aumenta las ventajas de oferta y demanda de productos y servicios, que por cierto son rasgos muy característicos de dicha ciudad. Entonces, dentro de la proyección y ejecución del proyecto es importante la definición del punto geoestratégico, para alcanzar los objetivos propuestos.

Figura 6. Mapa Paraguay Caaguazú



Fuente: Wikipedia

En esta ilustración es importante observar, la conexión con una zona que a nivel geográfico es fácil acceder a las zonas rurales ya que cuenta con seis vías de acceso, permitiendo establecer un alto flujo de posibles compradores, así como el porcentaje global de población que asciende a 126.091 habitantes.

9.2.1 Situación laboral

En la siguiente tabla comparativa se logra evidenciar las horas trabajadas por la persona antes de la iniciativa, durante su permanencia en España y en la ejecución del proyecto.

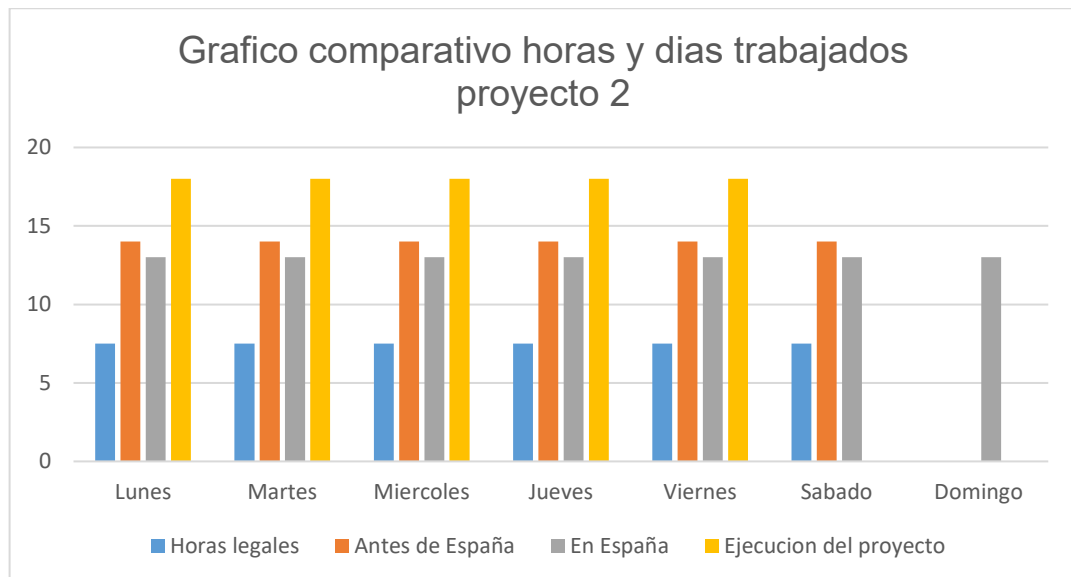
Tabla 6. Horas trabajadas proyecto 2

Horas trabajadas proyecto 2		
Antes de España	En España	Ejecución del proyecto

Días	Tiempo (horas)	Días	Tiempo (horas)	Días	Tiempo (horas)
Lunes	14	Lunes	13	Lunes	18
Martes	14	Martes	13	Martes	18
Miércoles	14	Miércoles	13	Miércoles	18
Jueves	14	Jueves	13	Jueves	18
Viernes	14	Viernes	13	Viernes	18
Sábado	14	Sábado	13	Sábado	0
Domingo	0	Domingo	13	Domingo	0
Total	84	Total	91	Total	90

A nivel explicativo las horas de trabajo antes de salir de Paraguay son de 84 horas semanales lo que nos indica que para tener un nivel de vida medianamente digno en Paraguay se debe trabajar el doble de lo estipulado por la ley para devengar un salario mínimo.

Inicialmente se evidencia la relación entre las horas trabajadas en España y su lugar de origen, la disminución es de 7% es decir, este valor porcentual menos en cuanto a cantidad de horas cuando estuvo en España, debido a lo anterior, y atendiendo a la tabla 6, el trabajo solo disminuye una hora por día, pero aumenta en el global de la semana con 91 horas laboradas con un 8% debido a que debe trabajar los 7 días de la semana lo que claramente muestra una discrepancia significativa y mayor esfuerzo e inversión de tiempo, por lo que el retorno y la ejecución de su proyecto le generó la recuperación de su vida personal, aunque de lunes a viernes maneja horarios de 18 horas siendo un 38% más de las horas trabajadas diariamente en comparación a España, al final del día y en el global semanal en comparación a España trabaja un 1% menos y en comparación a su situación inicial aumentó su esfuerzo semanal en un 7% esto se debe a que tiene como descanso los fines de semana lo que indica una opción de recuperación física y espacio de ocio.

Figura 7 *Grafico comparativo horas y días trabajados proyecto 2*

Fuente: Elaboración propia

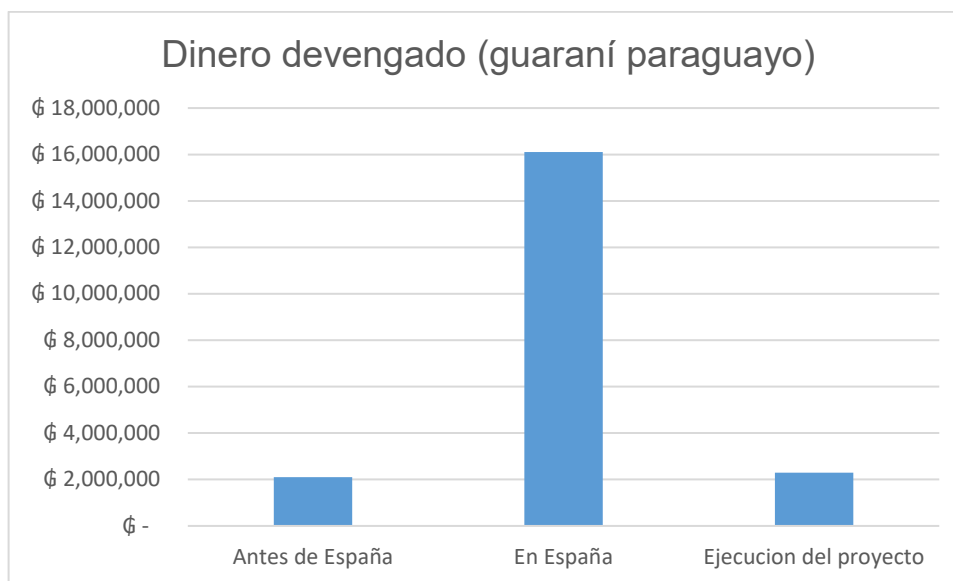
El proyecto 2, muestra un dato importante, entre el antes de España y la estadía en dicho país, a diferencia del proyecto uno es más homogéneos estos dos momentos, y se sigue manteniendo una tendencia, que se sustenta en un mayor esfuerzo en número de horas y días

Trabajados para la ejecución del proyecto, es decir, estar en su país y tener su propio emprendimiento, cuesta significativamente, pero ya es algo propio, y se puede predecir, que, en el tiempo, mejore sus ingresos, atendiendo a la cantidad de días y horas trabajadas.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra resumida y expuesta en el Anexo 2 Graficas horas trabajadas.

9.2.2 Situación económica

Figura 8. *Grafica dinero devengado proyecto 2*



Fuente: Elaboración propia

En la tabla se observa una disparidad marcada, entre los ingresos recibidos en su situación inicial en Paraguay y la llegada al país ibérico debido a que durante su estadía sus ingresos se vieron aumentados drásticamente en comparación al salario mínimo recibido en su país, se logra deducir que al regresar la ganancia se asemejan a su posición inicial teniendo en cuenta que en este momento cuenta con el apoyo del programa AESCO y que sus ganancias se ven aumentadas debido a que gracias a los conocimientos adquiridos en los cursos tomados en su permanencia en España le abrió la posibilidad de complementar su negocio existente.

Finalmente, la experiencia de la estadía en España y el ejercicio del retorno retratan un 86% menos de ganancia y un 38% más de tiempo de trabajo, pero a su vez muestra un 10% más de ganancias y un 29% más de trabajo en la situación antes de España lo que equivale a 90 horas semanales de trabajo.

Finalmente, la experiencia de la estadía en España y el ejercicio del retorno retratan un 86% menos de ganancia y un 38% más de tiempo de trabajo, pero a su vez

muestra un 10% más de ganancias y un 29% horas día más de trabajo en la situación antes de España lo que equivale a 90 horas semanales de trabajo.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra resumida y expuesta en el Anexo 2 Cálculos relación horas y salarios.

Desde otra perspectiva económica se procede a analizar el presupuesto presentada a AESCO para el proyecto con el fin de conocer los rubros relevantes y el cumplimiento de este a la hora de ejecutarse, para la ONG es indispensable conocer que este presupuesto haya sido lo más cercano posible a lo invertido ya que este genera confiabilidad hacia los involucrados y abre la posibilidad generar programas como este para otros países, el presupuesto presentado se observa en la siguiente tabla.

Tabla 7. Presupuesto planteado en AESCO proyecto 2

Nº	Grupo	Descripción	Presupuesto 1
1.	Inmuebles		150,00 €
	Alquiler	x2 meses (Puesto de Ventas MUNICIPAL)	150,00 €
	Fianza		
	Otros		
2.	Muebles		3.684,00 €
	Maquinaria	Horno eléctrico 120 litros, asador, fritadora, plancha para hamburguesas.	1.518,00 €
	Mobiliario	Excibidor vertical, excibidor de empanadas, sillas de plástico, mesas y caseta hot-dogs.	1.951,00 €
	Herramientas	Cuchillos, platos, vasos, tijeras cocina	215,00 €
3.	Materia prima		400,00 €
		Pollos enteros x bolsas, hamburguesas pollo-ternera, panchos, chorizo parrillero, huevos, pan para hamburguesas y panchos, mayonesa, ketchup, sabora, aceites	400,00 €
4.	Licencias e Impuestos		250,00 €
	Licencia de apertura (RUC)		100,00 €
	Seguridad Social		
	Cámara de Comercio		
	Otros impuestos (RETENCIÓN)		150,00 €
4.	Otros Servicios		30,50 €
	Instalación de Agua		
	Instalación de Luz		
	Instalación de Gas		
	Instalación de Teléfono		
	Publicidad	Tarjetas de Visitas	30,50 €
		Letreros	214,00 €
		Promociones Radiales	50,00 €
5.	Elemento de Transporte		0,00 €
	Camioneta		
	Moto		
	Coche		
6.	Compra mercaderías		0,00 €
	Compra mercaderías		
7.	Imprevistos 10% (combustible, mantenimiento...)		451,45 €
	TOTAL		4.965,95 €

En cifras reales, la proyección a nivel de presupuesto para la implementación del proyecto arroja los siguientes datos: En el proyecto se invirtieron 150 € en el alquiler del lugar, 3684 € en mobiliario, herramientas y productos; en licencias e impuestos 250 €, materia prima 400 €, publicidad 30,50 € e imprevistos 451,45 € para un total de 4965 €, teniendo en cuenta los valores, se está gastando mensualmente un aproximado de 1001 € con rubros en alquiler, materia prima e imprevistos, haciendo un cambio de moneda en guaraní paraguayos la inversión mensual se aproxima en ₡ 8.034.629 guaraníes. A partir de este análisis se deduce que este proyecto

necesita una inversión superior al máximo decretado por la ONG AESCO lo que significa que al llegar a ejecutar su proyecto conto con 4250 € euros y su solución fue buscar alternativas más económicas para reducir el costo de la compra de insumos necesarios para la apertura de su negocio.

Es importante mencionar que este proyecto cuenta con la siguiente lista de precios expuesta en la tabla 8.

Tabla 8. Productos proyecto 2

Producto	Precio venta (guaraníes)
Chipa	5000 ₧
Chipa pequeña	3000 ₧
Hamburguesa	5000 ₧
Hamburguesa jamón y queso	10.000 ₧
Empanadilla	3000 ₧
Empanadas jamón y queso	5000 ₧
Salchichas pequeñas	3000 ₧
Coca Cola	6000 ₧
Cerveza 1 L	7000 ₧
Coca Cola 1 L	6000 ₧

Con los precios se evidencia una clara competencia con restaurantes reconocidos y de cadena como por ejemplo Mc Donald's, Burger King, etc. Son relativamente bajos y con respecto a las bebidas se mantiene un precio similar en comparación con productores como Coca Cola.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra expuesta en el Anexo 3 - Infografía 2.

9.2.3 Situación personal

En el ámbito personal, destaca que su regreso a la sociedad fue de manera óptima y en rasgos generales su incorporación no causó ninguna secuela, el proyecto nuevo lo incentivó a identificar nuevos talentos y motivo a enfatizar en estudios de manejo de alimentos, contabilidad y repostería para generar nuevas promociones, productos e implementar nuevas tecnologías para crecimiento de su negocio.

En términos generales cumplió con las expectativas del proyecto, expresa una alta satisfacción con el retorno, no evidenció cambios significativos en el país, diversificó el servicio con Delivery (domicilio) por el coronavirus, aplicando con frecuencia los conocimientos y estudios adquiridos a partir de los objetivos del programa AESCO, para el caso particular en Paraguay.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra resumida y expuesta en el Anexo 3, Anexo 3.2 - Proyecto 2, Infografía 2.

9.3 Proyecto 3 Bar comedor I.R.D. Venta de comidas Rápidas

Eusebio Ayala se caracteriza por ser la ciudad número uno en hornear chipa (pan horneado), se destaca a nivel agrícola con una excelente producción de maíz, algodón y caña de azúcar, gracias a su cercanía con la capital garantiza el constante flujo de personas por sus principales vías.

La relación entre la ubicación geográfica, y las posibilidades de hacer del proyecto algo exitoso, son muy importantes, el mapa muestra que la zona en mención, configura un espacio con tendencia a la ruralidad, e históricamente caracterizado por la producción de Chipá, así como el renglón agrícola y ganadero, nuevamente se conectan los intereses lógicos de encontrar un punto con ventajas de acceso,

circulación de personas y de este modo, optimizar en la consecución del proyecto tres.

Figura 9. *Mapa Paraguay Eusebio Ayala*



Fuente: Wikipedia

Limita con una gran zona rural con 3 principales vías, su constante flujo de personas hacia la capital lo convierte en una zona agradable, cuenta con 23.583 habitantes.

9.3.1 Situación laboral

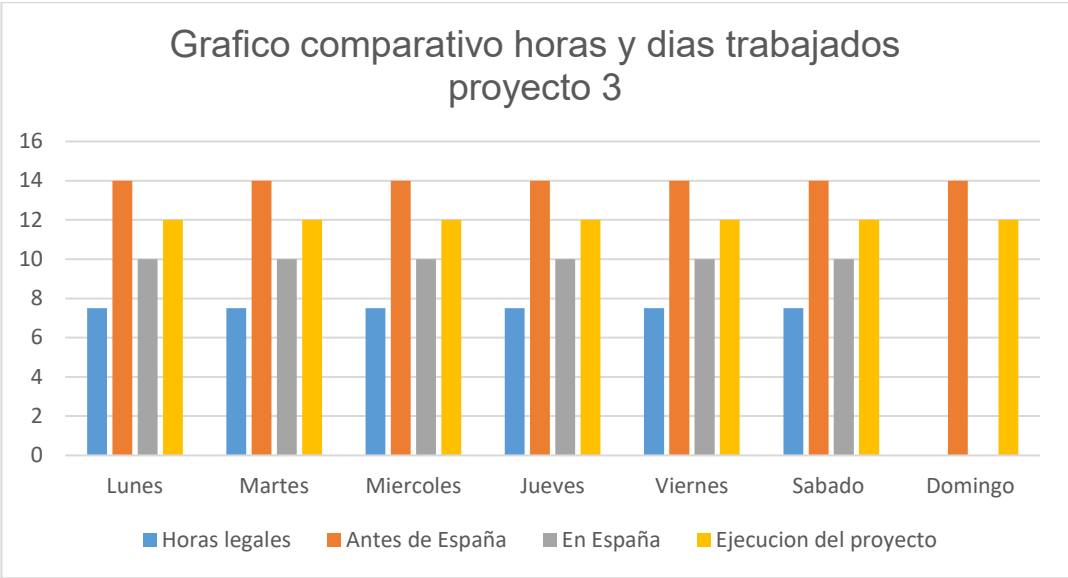
En la siguiente tabla comparativa se logra evidenciar las horas trabajadas por la persona antes de la iniciativa, durante su permanencia en España y en la ejecución del proyecto.

Tabla 9. Horas trabajadas proyecto 3

Horas trabajadas proyecto 3					
Antes de España		En España		Ejecución del proyecto	
Días	Tiempo (horas)	Días	Tiempo (horas)	Días	Tiempo (horas)
Lunes	14	Lunes	10	Lunes	12
Martes	14	Martes	10	Martes	12
Miércoles	14	Miércoles	10	Miércoles	12
Jueves	14	Jueves	10	Jueves	12
Viernes	14	Viernes	10	Viernes	12
Sábado	14	Sábado	10	Sábado	12
Domingo	14	Domingo	0	Domingo	12
Total	98	Total	60	Total	84

En el proyecto 3, se observa una tendencia respecto a su situación inicial con 14 horas de trabajo, dadas las condiciones y nivel de vida en Paraguay. En el momento de llegar a España se reduce significativamente de 98 a 60 horas de trabajo siendo un 29% menos, por lo tanto, se evidencia un incremento en su salario con menos horas laboradas, adicionalmente, al momento del regreso a Paraguay y en la ejecución del proyecto se logra demostrar que en su cotidianidad su jornada laboral disminuyó satisfactoriamente durante el desarrollo del proyecto siendo de un 14% menos. Se logra afirmar que este proyecto se articula con los objetivos macro propuestos por AESCO los cuales consisten en brindar la oportunidad al beneficiario de regresar a su país con mayores ingresos monetarios. Este enfoque crea mejores condiciones y el desarrollo de herramientas necesarias para un óptimo y exitoso proceso de la mano con proyectos productivos.

Figura 10 *Grafico comparativo horas y días trabajados proyecto 3*



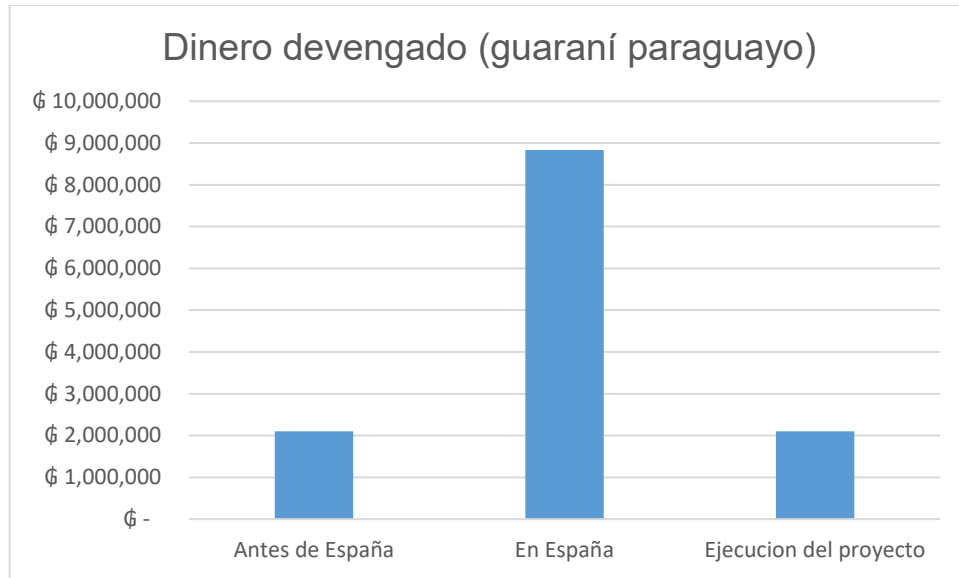
Fuente: Elaboración propia

El número y porcentaje de horas legales, muestra una disparidad muy marcada con respecto al momento de la ejecución del proyecto, y comparativamente con el proyecto uno, aumentan 2 horas en la estadía en España, pero disminuye significativamente las horas y días empleados en la ejecución del proyecto, lo cual indica, una opción más acorde en número de horas trabajadas, y la calidad de vida del emprendedor, es decir, de 14 a 18 de otros proyectos permite establecer un porcentaje importante, para otras actividades, así mismo el antes de España, supera en buen porcentaje, el número de horas si se le mira con respecto a la ejecución del proyecto, en conclusión, cada uno de los emprendimientos muestra ventajas y desventajas, en cada uno de los momentos planteados en la gráfica.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra resumida y expuesta en el Anexo 2 Graficas horas trabajadas.

9.3.2 Situación económica

Figura 11. *Grafica dinero devengado proyecto 3*



Fuente: Elaboración propia

Comparativamente con los proyectos anteriores, el incremento en ingresos es muy marcado al momento de estar en España, un 320% más lo que significa que sus ganancias se triplicaron y la conversión en guaraníes se acerca a los ₡ 9.000.000 guaraníes, pero al regreso a Paraguay, el descenso es relevante con un 76% menos con relación a España y mostrando un porcentaje de ganancias similares al nivel de ingresos antes de salir devenga menos de ₡ 2.100.000 guaraníes, por lo que semanalmente está ganando ₡ 525.000 guaraníes semanales y ₡ 75.000 guaraníes diarios, todo por valores aproximados.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra resumida y expuesta en el Anexo 2 Cálculos relación horas y salarios.

Desde otra perspectiva económica se procede a analizar el presupuesto presentada a AESCO para el proyecto con el fin de conocer los rubros relevantes y el

cumplimiento de este a la hora de ejecutarse, para la ONG es indispensable conocer que este presupuesto haya sido lo más cercano posible a lo invertido ya que este genera confiabilidad hacia los involucrados y abre la posibilidad generar programas como este para otros países, el presupuesto presentado se observa en la siguiente tabla.

Tabla 10. Presupuesto planteado en AESCO proyecto 3

Nº	Grupo	Descripción	Presupuesto 1
1.	Inmuebles		- €
	Alquiler		
	Fianza		
	Otros		
2.	Muebles		2.870,00 €
	Maquinaria	Congelador, nevera, microondas, horno eléctrico, licuadora, vitrina, vitrina, freidora	2.100,00 €
	Mobiliario	Mesas x6 x24 sillas, mostrador vinos, estantería, mostrador vasos	550,00 €
	Herramientas	Sartén, plancha, platos, juego de cubiertos, servilleteros, tazas y vasos, cuchillos cocina	220,00 €
4.	Materia prima		780,00 €
	Sólidos	Ternera 10kg, aceite 4 solitros, huevos 10x30, yuca 50kg, harina 10kg, lácteos, disco empanada, verdurería, condimentos, frutas, pan, salsas 10kg, pimienta x5kg	300,00 €
	Líquidos	Cervezas 50cajas, gaseosas x20lt, vinos	480,00 €
3.	Licencias e Impuestos		260,00 €
	Licencia de apertura (RUC)		100,00 €
	Seguridad Social		
	Cámara de Comercio	Impuesto comercio	10,00 €
	Otros impuestos (RETENCIÓN)		150,00 €
4.	Otros Servicios		210,00 €
	Instalación de Agua	Instalación + servicio mensual	35,00 €
	Instalación de Luz	Instalación + servicio mensual	75,00 €
	Instalación de Gas		
	Instalación de Teléfono		
	Publicidad		100,00 €
5.	Elemento de Transporte		- €
	Camioneta		
	Moto		
	Coche		
6.	Compra mercaderías		
	Compra mercaderías		
7.	Imprevistos 10% (combustible, mantenimiento...)		412,00 €
	TOTAL		4.532,00 €

En el proyecto se invirtió 2870 € en muebles, maquinaria y herramientas, 780 € en materia prima, licencia e impuestos por 260 €, servicios públicos por 210 €, e imprevistos por 412 € para un total de 4532 €, teniendo en cuenta los valores, sus gastos mensuales se aproximan a los 1402 € se contemplan materia prima, servicios públicos e imprevistos, haciendo el cambio de moneda en guaraní paraguay serían ₧ 11.253.297. A nivel presupuestal en este proyecto se estimó 4532 € euros para la ejecución del proyecto, pero se destinaron 268 € euros adicionales con un aumento porcentual del 6%.

9.3.3 Situación personal

En este ámbito es importante mencionar que no se evidencio ningún problema, inconveniente o inconformidad al regresar a su comunidad, al contrario esta iniciativa lo impulso a establecerse nuevas metas, aplicar lo los conocimientos aprendidos tales como el manejo de personal y la interacción con clientes, lo que significa que se cumplió con las expectativas del proyecto, se siente muy satisfecha con el retorno dando cumplimiento a los objetivos del programa AESCO, para el caso particular de Paraguay.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra resumida y expuesta en el Anexo 3, Anexo 3.3 - Proyecto 3, Infografía 3.

9.4 Proyecto 4 Las gemelas panadería & confitería. Pastelería y Panadería

Ciudad del Este está ubicado en un punto estratégico que es la triple frontera con Brasil y Argentina, es un sector muy popular ya que destaca el flujo de gente y culturas encontradas en el lugar haciéndolo un sector turístico y de gran riqueza cultural, se considera la segunda economía más importante del país después de

Asunción, se destaca en el sector de autopartes, industria textil, desarrollo de industrias, etc.

Atendiendo a las condiciones propicias para la ejecución del proyecto, Ciudad del este brinda opciones favorables, dada la cercanía y conectividad con Brasil, lo cual permite un flujo en doble sentido, para quienes ofrecen bienes, productos y servicios, siendo la segunda ciudad más importante de Paraguay, después de la capital guaraní, en tal sentido, el espacio propicio para ser un emporio comercial de alta oferta y demanda de productos y servicios.

Figura 12. *Mapa Paraguay Ciudad del este*



Fuente: Wikipedia

Limita con una triple frontera que es Brasil, Argentina y Paraguay, tiene muchas ventajas debido al alto flujo de gente por las principales vías, y se encuentra en un punto urbanizado, su población es de 301.815 habitantes.

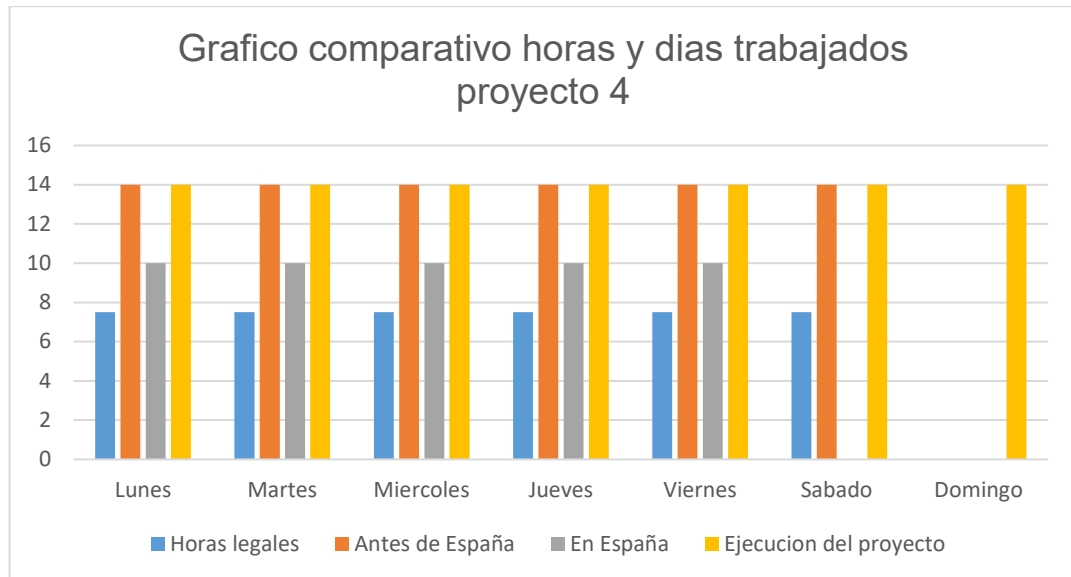
9.4.1 Situación laboral

En la siguiente tabla comparativa se logra evidenciar las horas trabajadas por la persona antes de la iniciativa, durante su permanencia en España y en la ejecución del proyecto.

Tabla 11. Horas trabajadas proyecto 4

Horas trabajadas proyecto 4					
Antes de España		En España		Ejecución del proyecto	
Días	Tiempo (horas)	Días	Tiempo (horas)	Días	Tiempo (horas)
Lunes	14	Lunes	10	Lunes	14
Martes	14	Martes	10	Martes	14
Miércoles	14	Miércoles	10	Miércoles	14
Jueves	14	Jueves	10	Jueves	14
Viernes	14	Viernes	10	Viernes	14
Sábado	14	Sábado	0	Sábado	14
Domingo	0	Domingo	0	Domingo	14
Total	84	Total	50	Total	98

En el proyecto 4, los datos permiten concluir que el número de horas trabajadas se disminuye de 98 a 84, un 17% más de horas de trabajo semanal, realizando una comparación entre antes de salir del país de origen y su posterior regreso. Adicionalmente, durante su estadía en España, se observa una clara reducción en horas laboradas siendo un 29% menos, lo cual se traduce en un impacto positivo, en cuanto a nivel de ingresos, estilo de vida y posibilidades de laborar en otras actividades, pero ya en el retorno al país de origen demuestra un aumento en el número de horas trabajadas debido a que la ejecución del proyecto lo demandan.

Figura 13 *Grafico comparativo horas y días trabajados proyecto 4*

Fuente: Elaboración propia

La ejecución del proyecto requiere un número de horas significativo, la estadía en España, sigue mostrando una tendencia favorable en número de horas, y ventajas importantes atendiendo al cambio de moneda entre Euros y guaraníes, el antes de viajar, sigue siendo muy dispar con los otros momentos, pero se equipará con el número de horas al momento de la ejecución del proyecto.

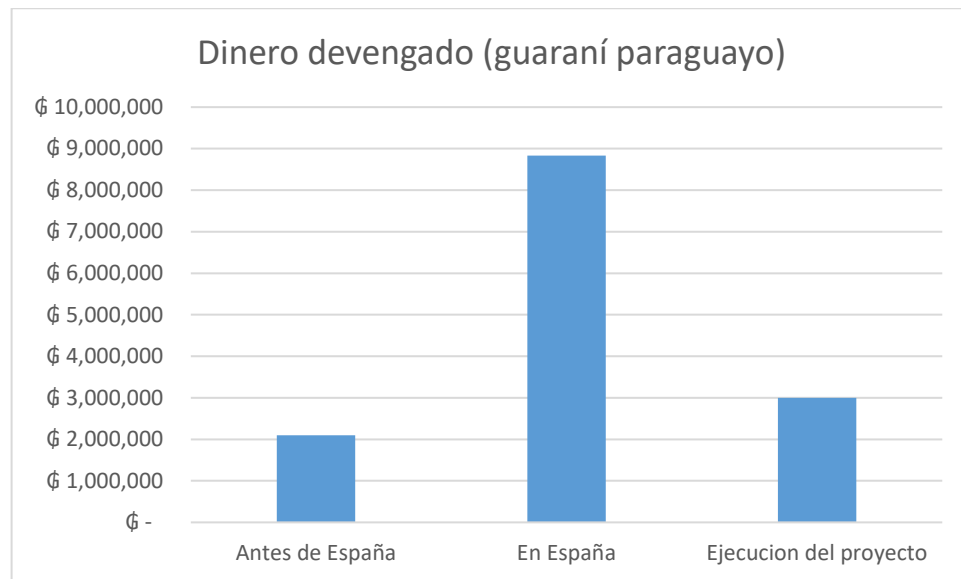
Sería lo mismo el antes y el emprendimiento, pero con una ventaja, el proyecto ya es de la persona que ha retornado a su país de origen.

En conclusión, la relación entre días en horas laboradas y el global de horas semanales, no manejan es evidente, en cuanto a la disminución del horario de trabajo al momento de estar en España y las horas trabajadas en la ejecución del proyecto sus jornadas se extienden actualmente a 7 días semanales, un 40% más de trabajo en comparación a su situación inicial que fue de un 17% más semanal con respecto a la ejecución del proyecto, se traduce en un día laboral más.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra resumida y expuesta en el Anexo 2 Graficas horas trabajadas.

9.4.2 Situación económica

Figura 14. *Grafica dinero devengado proyecto 4*



Fuente: Elaboración propia

Al momento del retorno, se observa un notable aumento en la situación económica desde la base de la ejecución del mismo con un 43% más de ganancias, sus ingresos se encuentran en ₡ 3.000.000 guaraníes suma que es considerable partiendo que antes de salir de Paraguay sus ingresos se redondeaban en ₡ 2.000.000 guaraníes, pero su retribución en el país ibérico fue bastante elevada, es importante resaltar ya que el proyecto trae consigo independencia y estabilidad debido a que aunque en España los nivel de ingresos y estilos de vida son elevados, se deben evaluar variables como personas indocumentadas o con bajos niveles

educativos, mayores tiempo de trabajo e inversión de vida elevado lo que genera un retorno voluntario a su país de origen.

En promedio devenga entre ₡ 2.100.000 guaraníes y ₡ 3.000.000 guaraníes, lo que equivale que semanalmente sus ganancias están aproximadamente entre ₡ 525.000 y ₡ 750.000 guaraníes. Se debe tener en cuenta que en la ejecución de su proyecto está devengando un 43% más de ganancia con respecto a su situación inicial en Paraguay.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra resumida y expuesta en el Anexo 2 Cálculos relación horas y salarios.

Desde otra perspectiva económica se procede a analizar el presupuesto presentada a AESCO para el proyecto con el fin de conocer los rubros relevantes y el cumplimiento de este a la hora de ejecutarse, para la ONG es indispensable conocer que este presupuesto haya sido lo más cercano posible a lo invertido ya que este genera confiabilidad hacia los involucrados y abre la posibilidad generar programas como este para otros países, el presupuesto presentado se observa en la siguiente tabla.

Tabla 12. Presupuesto planteado en AESCO proyecto 4

Nº	Grupo	Descripción	Presupuesto 1
1.	Inmuebles		500,00 €
	Alquiler	Alquiler de local x2 meses	500,00 €
	Fianza		
	Otros		
2.	Muebles		3.891,00 €
	Maquinaria	Amasadora rápida de 25kg, horno turbo de 100 bandejas, cámara para 20 asaderas, estante abierto para 20, asadera lisa y canaleta 20unid	3.341,00 €
	Mobiliario	Mesa de trabajo	200,00 €
	Herramientas	Divisora de masa	350,00 €
3.	Materia Prima	HARINA 10 BOLSAS DE 50 KG	70,00 €
		Harina 10 bolsas, azúcar 30kg, levaduras 25 unidades, polvos para hornear 5kg	70,00 €
3.	Licencias e Impuestos		250,00 €
	Licencia de apertura (RUC)	Licencia	100,00 €
	Seguridad Social		
	Cámara de Comercio		
	Otros impuestos (RETENCIÓN)		150,00 €
4.	Otros Servicios		0,00 €
	Instalación de Agua		
	Instalación de Luz		
	Instalación de Gas		
	Instalación de Teléfono		
	Publicidad		
5.	Elemento de Transporte		0,00 €
	Camioneta		
	Moto		
	Coche		
6.	Compra mercaderías		0,00 €
	Compra mercaderías		
7.	Imprevistos 10% (combustible, mantenimiento...)		464,10 €
	TOTAL		5.175,10 €

En el presupuesto del proyecto se invirtió 500 € en alquiler, 3891 € en muebles, herramientas y maquinaria para la creación del producto, 70 € en materia prima, licencia e impuestos por 250 € e imprevistos por 464 € para un total de 5175 €, a partir de estos valores el gastando mensualmente es aproximadamente de 1034 € en gastos básicos como materia prima, alquiler e imprevistos, haciendo el cambio de moneda en guaraní paraguayo son aproximadamente ₡ 8.299.507 guaraníes. Este es uno de los proyectos que requieren mayor inversión para ser ejecutada en el año 2020, no obstante, AESCO entregó para su implementación 4250 € euros para los 925 € euros faltantes el beneficiario decide recostear los insumos descritos en el presupuesto con el fin de poner en marcha su negocio con indispensable y empezar a recibir ganancias.

9.4.3 Situación personal

Lo que respecta a su reintegro al país no se presentó ninguna dificultad, al realizar las adaptaciones necesarias a su negocio con domicilios por la situación actual de pandemia cumplió con el presupuesto presentado en España. Expresa satisfacción con el retorno a su país, pero debido a la situación de contingencia a nivel mundial se ha visto afectado por el cierre de las fronteras, cabe destacar que ha logrado superarlos ya implementado los conocimientos adquiridos en los cursos de pastelería con frecuencia.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra resumida y expuesta en el Anexo 3, Anexo 3.4 - Proyecto 4, Infografía 4.

9.5 Proyecto 5 Carnicería & frutería D&A. Venta de alimentos

Como mencionamos en el proyecto dos Caaguazú es un sector turístico que tiene el río Yguazú lo cual atrae turistas a esta región.

Cabe destacar que el sector hotelero e inmobiliarias han realizado grandes inversiones en el sector mejorando el atractivo turístico y haciéndolo un enclave de comercio y turismo.

Figura 15. *Mapa Paraguay Caaguazú*



Fuente: Wikipedia

Limita con una gran zona rural con 6 principales vías teniendo en cuenta el flujo de gente que puede transitar por las principales vías de la capital y sus alrededores, cuenta con 126.091 habitantes.

9.5.1 Situación laboral

En la siguiente tabla comparativa se logra evidenciar las horas trabajadas por la persona antes de la iniciativa, durante su permanencia en España y en la ejecución del proyecto.

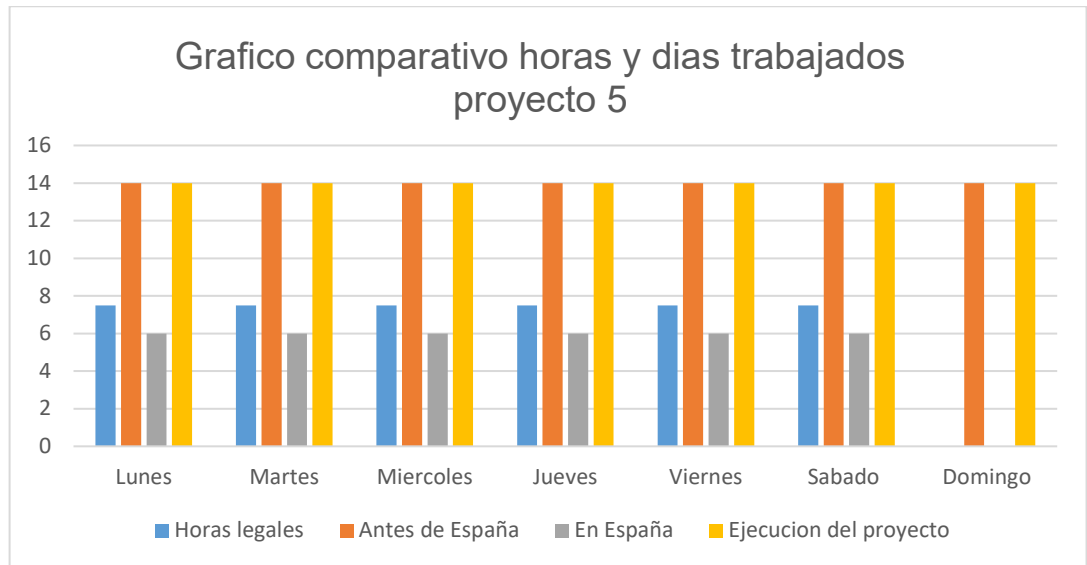
Tabla 13. *Horas trabajadas proyecto 5*

Horas trabajadas proyecto 5

Antes de España		En España		Ejecución del proyecto	
Días	Tiempo (horas)	Días	Tiempo (horas)	Días	Tiempo (horas)
Lunes	14	Lunes	6	Lunes	14
Martes	14	Martes	6	Martes	14
Miércoles	14	Miércoles	6	Miércoles	14
Jueves	14	Jueves	6	Jueves	14
Viernes	14	Viernes	6	Viernes	14
Sábado	14	Sábado	6	Sábado	14
Domingo	14	Domingo	0	Domingo	14
Total	98	Total	36	Total	98

Durante su cotidianidad en el país de origen las horas trabajadas fueron de 98 horas semanales las mismas que realiza actualmente en su propia empresa lo cual se debe a las condiciones específicas del país con la diferencia de que dedica este tiempo a su proyecto ya que este lo exige y se convierte en un proceso dispendioso debido a que no se ve un retorno monetario inmediatamente.

Teniendo en cuenta que trabaja los 7 días a la semana de 7 AM a 9 PM, en el uso del tiempo se logra concluir que el beneficiario no cuenta con una vida personal activa puesto que se encuentra enfocada en el crecimiento de su empresa para posteriormente delegar su labor y generar empleo en su comunidad. Cabe mencionar que durante su estadía en España su horario contemplaba un día de descanso y con menos horas de trabajo semanales, un 57% menos de horas de trabajo por lo cual su estilo de vida en este país le permitía la realización de actividades extraordinarias.

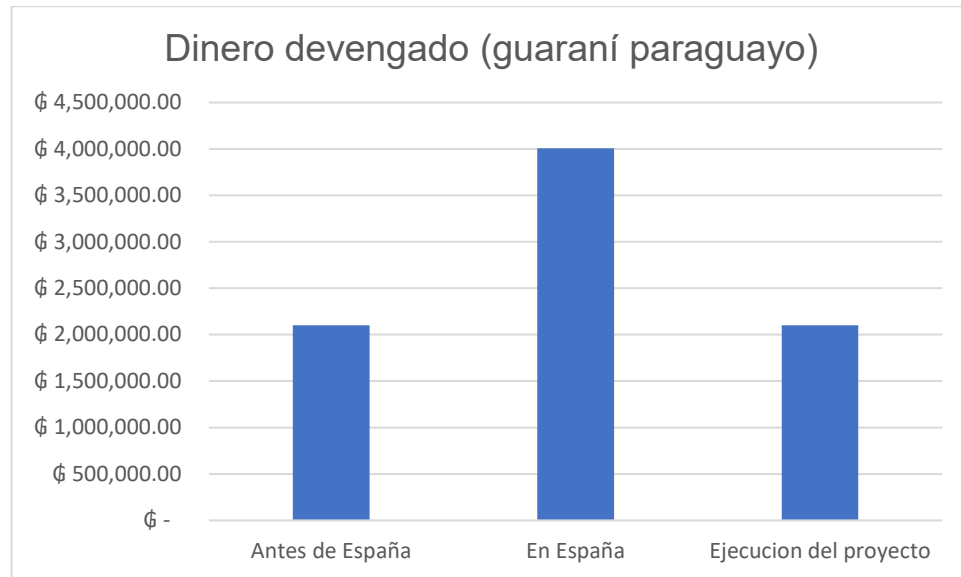
Figura 16 *Grafico comparativo horas y días trabajados proyecto 5*

Fuente: Elaboración propia

El antes y el momento de la ejecución del proyecto, son homogéneos, la estadía en España, se muestra muy positiva, 6 horas de trabajo, es decir, es el primer proyecto, donde se trabaja por debajo de las 7,5 legales en Paraguay, y la ejecución como tal se mantiene con una tendencia de mayor cantidad de días y horas trabajadas, para lograr la consecución de este. conclusión general, cada proyecto tiene sus particularidades, y depende de cada momento planteado en la gráfica, así como del segmento de mercado de cada uno de los emprendimientos.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra resumida y expuesta en el Anexo 2 Graficas horas trabajadas.

9.5.2 Situación económica

Figura 17. *Grafica dinero devengado proyecto 5*

Fuente: Elaboración propia

Se puede justificar que los ingresos en Paraguay y después de haber llegado del país ibérico son similares, las ganancias no se mostraran desde el primer día, pero partiendo de que los ingresos recibidos son el salario mínimo antes de salir de Paraguay, en España se observa que el dinero devengado es el doble que el recibido en su país de origen, con un 91% más de ganancias y con una clara disminución en su jornada laboral de un 57% y proyecta que el crecimiento de su empresa le pueda generar estos mismos ingresos.

Adicionalmente se analiza que sus ingresos son menores a 2.100.000 ₧ guaraníes, por lo que semanalmente está ganando 525.000 ₧ y 75.000 ₧ guaraníes todo por valores aproximados, durante su estadía en España se muestra mayor manejo de dinero con respecto a lo devengado en su país de retorno.

Para finalizar el retorno a su país natal con un proyecto de idea de negocio muestra que tiene un horario laboral y ganancias similares a su situación anterior, eso sí hay una reducción del 48% con respecto a sus ingresos en España.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra resumida y expuesta en el Anexo 2 Cálculos relación horas y salarios.

Desde otra perspectiva económica se procede a analizar el presupuesto presentada a AESCO para el proyecto con el fin de conocer los rubros relevantes y el cumplimiento de este a la hora de ejecutarse, para la ONG es indispensable conocer que este presupuesto haya sido lo más cercano posible a lo invertido ya que este genera confiabilidad hacia los involucrados y abre la posibilidad generar programas como este para otros países, el presupuesto presentado se observa en la siguiente tabla.

Tabla 14. Presupuesto planteado en AESCO proyecto 5

Nº	Grupo	Descripción	Presupuesto 1
1.	Inmuebles		- €
	Alquiler		
	Fianza		
	Otros		
2.	Muebles		2.993,00 €
	Maquinaria	Congelador x2, molino de carne, serrucho	2.600,00 €
	Herramientas	Balanza electrónica	43,00 €
	Mobiliario	Estantería	350,00 €
4.	Mercancía		400,00 €
		Bebidas	80,00 €
		Cárnicos	80,00 €
		Lácteos	80,00 €
		Aseo	80,00 €
		Frutas y verduras	80,00 €
3.	Licencias e Impuestos		260,00 €
	Licencia de apertura (RUC)		100,00 €
	Seguridad Social		
	Cámara de Comercio	Impuesto comercio	10,00 €
	Otros impuestos (RETENCIÓN)		150,00 €
4.	Otros Sevicios		- €
	Instalación de Agua		
	Instalación de Luz		
	Instalacion de Gas		
	Instalacion de Teléfono		
	Publicidad		
5.	Elemento de Transporte		- €
	Camioneta		
	Moto		
	Coche		
7.	Imprevistos 10% (combustible, mantenimiento...)		365,30 €
	TOTAL		4.018,30 €

En el proyecto se invirtió un total de 400 € invertido en bebidas, carnes, lácteos, aseo, frutas y verduras. Licencias e impuestos con un gasto de 260 € que son el RUC, la cámara de comercio y otros impuestos y unos gastos imprevistos de 365 € para un total de 4018 €, teniendo en cuenta los valores, se está gastando mensualmente un aproximado de 915 € que son mercancías, otros impuestos e imprevistos, haciendo el cambio de moneda en guaraní paraguayo serian ₲ 7.331.886 guaraníes comprenden la mercancía, impuestos e imprevistos. La ONG

aprobó para la ejecución de este proyecto 3500 € euros los cuales suplen el 87.5% del presupuesto planteado, de lo que se intuye que durante su implementación no se incurrieron gastos imprevistos evitando conseguir los 500 € euros faltantes pues este rubro representa el 73% de este valor.

Es importante mencionar que este proyecto cuenta con la siguiente lista de precios expuesta en la tabla 15 realizando una comparación con los precios ofrecidos en supermercados de cadena lo cual expone, una clara disminución y le permite abarcar un mayor mercado teniendo como distinción precios bajos y altas calidades.
[32]

Tabla 15 Comparación productos proyecto 5

Producto	Precio venta (guaraníes)	Precio Venta Stock supermercados
Harina kilo	₡ 4000	₡ 12.950
Arroz paquete	₡ 3500	₡ 5500
Sal paquete	₡ 3000	₡ 5000
Papel higiénico paquete	₡ 4000	₡ 7400
Enlatados	₡ 10.000	No
Choclo	₡ 5000	₡ 3500
Arveja	₡ 5000	₡ 6850
Atún	₡ 5000	₡ 6100
Sardinas	₡ 5000	₡ 5900
Tabaco	₡ 3000	₡ 4000
Galleta criolla salvado	₡ 3500	₡ 6000
Jugo	₡ 1000	₡ 2950
Fósforos	₡ 4000	₡ 4450
Jabón ducho	₡ 4000	₡ 8250

Detergente	₡ 3500	₡ 7900
Hierba	₡ 4000 - ₡ 12.000	₡ 8200
Mantequilla	₡ 5000 – ₡ 10000	No
Esponja	₡ 2500	₡ 3100
Gaseosa 1 Litro	₡ 5000	₡ 5000
Lavandina	₡ 5000	₡ 4750
Jabón en polvo	₡ 3000	₡ 6500
Tomate	₡ 7000	₡ 7600
Cebolla	₡ 5000	₡ 5850
Patata	₡ 6000	No
Pimiento	₡ 6000	₡ 9900

9.5.3 Situación personal

En el ámbito personal, labora en una situación en el cual depende de ella misma, no ha vinculado nuevo personal para el apoyo del proyecto, diversifico el servicio con domicilios de reparto. Aplica todos los estudios realizados en España para trabajo en el proyecto, se siente muy satisfecha con su logro.

Toda la información mencionada en los numerales anteriores se encuentra resumida y expuesta en el Anexo 3, Anexo 3.5 - Proyecto 5, Infografía 5.

9.6 Proyecto 6 Variedades Martika. Venta de Ropa

Coronel Oviedo está ubicado en el punto central de Paraguay que la convierte en un lugar donde se puede realizar la distribución de sus productos mucho más fácil y centralizado, se centra en la transformación de maderas y de servicios terciarios como lo son servicios de educación y salud.

Se sitúa en la zona oriental de Paraguay (paraneña), este sector es el 39% del territorio nacional con más del 96% de la población, se caracteriza por ser un sector urbanizado en el país.

Figura 18. *Mapa Paraguay Coronel Oviedo*



Fuente: Wikipedia

Cuenta con 4 principales vías, se encuentra relativamente cerca de la capital Asunción con flujo de gente que puede transitar por las principales vías y sus alrededores, cuenta con 121.626 habitantes.

9.6.1 Situación laboral

La situación del proyecto es desconocida debido a que no se logró establecer contacto con la persona, el último contacto fue el 27 de junio del 2020, solo es atendido por una persona aparte del proyecto mencionando que se encontraba

trabajando en venta de ropa en el interior del país sin ningún número de contacto actualizado.

9.6.2 Situación económica

Debido a la falta de contacto se procede a analizar el presupuesto presentado a AESCO con el fin de conocer los rubros relevantes y el cumplimiento, como se observa en la siguiente tabla.

Tabla 16. Presupuesto planteado en AESCO proyecto 6

Nº	Grupo	Descripción	Presupuesto 1
1.	Inmuebles		250,00 €
	Alquiler	x2 meses	250,00 €
	Fianza		
	Otros		
2.	Muebles		1.450,00 €
	Mobiliario	Estantería, maniqués mujer x2, maniqués hombre x2, probadores	1.200,00 €
	Herramientas	Caja registradora	250,00 €
4.	Mercancía		2.000,00 €
		Jeans mujer, blusas, short, faldas, zandalias x30	1.000 €
		Jeans hombres, camisas, bermudas, camisetas, zapatos x30	1.000 €
3.	Licencias e Impuestos		260,00 €
	Licencia de apertura (RUC)		100,00 €
	Seguridad Social		
	Cámara de Comercio		10,00 €
	Otros impuestos (RETENCIÓN)		150,00 €
4.	Otros Servicios		210,00 €
	Instalación de Agua		30,00 €
	Instalación de Luz		40,00 €
	Instalación de Gas		10,00 €
	Instalación de Teléfono		
	Publicidad	Carteles	130,00 €
5.	Elemento de Transporte		0,00 €
	Camioneta		
	Moto		
	Coche		
6.	Compra mercaderías		
	Compra mercaderías		
7.	Imprevistos 10% (combustible, mantenimiento...)		417,00 €
	TOTAL		4.837,00 €

En el proyecto se invirtió un total de 250 € en alquiler, 1450 € en mobiliario y herramientas para el trabajo, mercancía por 2000 €, licencias e impuestos con un gasto de 260 €, servicios públicos con 210 € e imprevistos de 417 € para un total de 4837 €, teniendo en cuenta los valores, se está gastando mensualmente un aproximado de 2877 € que son mercancías, servicios públicos, alquiler e imprevistos, haciendo el cambio de moneda en guaraní paraguayo serian ₲ 23.092.537 guaraníes comprende la mercancía, impuestos e imprevistos. No se contó con la participación de la persona en cuanto a la información por lo tanto no se tiene un correcto análisis.

9.6.3 Situación personal

No tuvo dificultades con el reintegro al país, se encuentra viajando dentro del mismo trabajando en venta de ropa como independiente y se siente satisfecha con el retorno a su país.

9.7 Proyecto 7 Ganadería Nimia. Ganadería

La situación de este proyecto se encuentra pausado debido a que no se ha implementado, no se tiene con los insumos necesarios para su funcionamiento y se encuentra en la recolección de fondos y dinero para realizar la ejecución.

Villarrica se encuentra rodeado de agricultura, cuenta con algunas vías de acceso principales los cuales garantiza la distribución del producto, se centra en la producción de algodón, arroz y arveja. Con respecto a la ganadería esta localidad cuenta con un suelo propicio para la cría de ganado.

Se sitúa en la zona oriental de Paraguay (paraneña), este sector es el 39% del territorio nacional con más del 96% de la población, se caracteriza por ser un sector urbanizado en el país.

Figura 19. *Mapa Paraguay Villarrica*



Fuente: Wikipedia

Ubicado en la zona central del oriente de Paraguay, cuenta con 5 principales vías, se encuentra relativamente cerca de la capital Asunción con un alto flujo de gente que transitan en ellas, cuenta con 26.000 habitantes.

9.7.1 Situación laboral

En la siguiente tabla comparativa se logra evidenciar las horas trabajadas por la persona antes de la iniciativa, durante su permanencia en España y en la ejecución del proyecto.

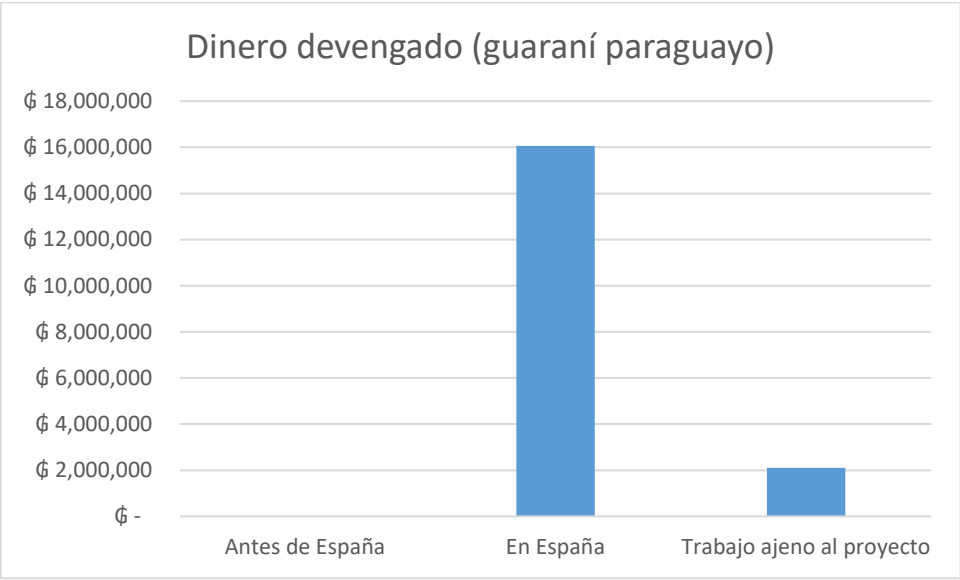
Tabla 17. Horas trabajadas proyecto 7

Horas trabajadas proyecto 7					
Antes de España		En España		Ejecución del proyecto	
Días	Tiempo (horas)	Días	Tiempo (horas)	Días	Tiempo (horas)
Lunes	14	Lunes	9	Lunes	0
Martes	14	Martes	9	Martes	0
Miércoles	14	Miércoles	9	Miércoles	0
Jueves	14	Jueves	9	Jueves	0
Viernes	14	Viernes	9	Viernes	0
Sábado	14	Sábado	9	Sábado	0
Domingo	14	Domingo	0	Domingo	0
Total	98	Total	54	Total	0

La diferencia en horas trabajadas antes y en España son de 5 horas, durante su permanencia en España disponía de mayor tiempo libre. Cabe mencionar que el proyecto no ha llegado a ejecución por lo tanto no se conocen las horas semanales invertidas a su emprendimiento.

9.7.2 Situación económica

Figura 20. *Grafica dinero devengado proyecto 7*



Fuente: Elaboración propia

En su país de origen no se encontraba laborando por lo que sus ganancias eran nulas, adicionalmente en este momento devenga menos de 2.100.000 ¢ guaraníes, pero independiente del proyecto, debido a que no se ha implementado y no ha generado ninguna ganancia. Durante su estadía en España se observa un alto flujo de dinero devengado y espera iniciar pronto con la ejecución del proyecto.

Debido a la falta de información se procede a analizar el presupuesto presentado a AESCO con el fin de conocer los rubros relevantes y el cumplimiento, como se observa en la siguiente tabla.

Tabla 18. Presupuesto planteado en AESCO proyecto 7

Nº	Grupo	Descripción	Presupuesto 1
1.	Inmuebles		- €
	Alquiler		
	Fianza		
	Otros		
2.	Muebles		3.818,00 €
	Maquinaria	Carretilla, vscula con soporte, motor para agua, forrajera con motor	3.010,00 €
	Herramientas	Pala ancha de tramontina, rastrillo de metal, alambre pa x5 quintal, clavos de 2 pulg x10paquetes, azada de tramontina, tanque de agua 500lt, caño para agua x100, cable n4 x2unid, tambor de 200lt, pistola para inyectar, chapa zinc de 2/30 x40 unid	808,00 €
4.	Materia prima		22,00 €
		Sal mineral 25kg, comida para engorde 40kg	22,00 €
3.	Licencias e impuestos		260,00 €
	Licencia de apertura (RUC)		100,00 €
	Seguridad Social		
	Cámara de Comercio	Impuesto comercio	10,00 €
	Otros impuestos (RETENCIÓN)		150,00 €
4.	Otros Sevicios		190,00 €
	Instalación de Agua	Instalación + servicio mensual	35,00 €
	Instalación de Luz	Instalación + servicio mensual	75,00 €
	Instalación de Gas		
	Instalación de Teléfono		
	Publicidad		80,00 €
5.	Elemento de Transporte		- €
	Camioneta		
	Moto		
	Coche		
6.	Compra mercaderías		
	Compra mercaderías		
7.	Imprevistos 10% (combustible, mantenimiento...)		429,00 €
	TOTAL		4.719,00 €

En el proyecto se invirtió 3818 € en maquinaria y herramientas, 22 € en materia prima, licencias e impuestos con un gasto de 260 €, servicios públicos con 190 € e imprevistos de 429 € para un total de 4719 €, no se encuentra en funcionamiento el proyecto por lo tanto no se tienen gastos mensuales. Es evidente que el proyecto consiste en la crianza y comercialización de ganado y en ningún rubro se observa la compra o adquisición de animales y no se conoce ningún acuerdo con la ONG por lo que se concluye que la evaluación de este proyecto no se hizo

minuciosamente y este pierde credibilidad ante los patrocinadores de estos proyectos.

9.7.3 Situación personal

No tuvieron dificultades para reintegrar en la sociedad debido a que tienen familiares que los apoyan, usan ocasionalmente los estudios que realizaron en España y el presupuesto se ajustó a lo que investigaron para los materiales y el lugar, se sienten satisfechos por regresar a su país natal.

9.8 Proyecto 8 Mujer. Peluquería

Se sitúa en la zona oriental de Paraguay (paraneña), este sector es el 39% del territorio nacional con más del 96% de la población, se caracteriza por ser un sector urbanizado en el país.

Guazú se encuentra con una población netamente baja y de poco flujo de gente, pero se caracteriza por realizar actividades de ganadería y de agricultura, cuenta con solo una vía de acceso al lugar lo cual lo hace un lugar algo limitado para el turismo.

Figura 21. *Mapa Paraguay Guazú*

Fuente: Wikipedia

Ubicado en la zona inferior de Paraguay, cuenta con 1 principal vía, se encuentra relativamente en una zona rural con flujo de gente que puede transitar, cuenta con 441 habitantes. Se deduce que el proyecto no iba a ser muy rentable porque su ubicación su ubicación y número de habitantes no aportan ni generan estabilidad en este tipo de proyectos. (peluquería)

9.8.1 Situación laboral

La situación del proyecto es desconocida debido a que no se logró establecer contacto con la persona, el último contacto fue el 27 de junio del 2020, se realizó una visita técnica mostrando rendición de cuentas del segundo desembolso, con el negocio ya instalado y a punto de funcionar.

9.8.2 Situación económica

Debido a la falta de contacto se procede a analizar el presupuesto presentado a AESCO con el fin de conocer los rubros relevantes y el cumplimiento, como se observa en la siguiente tabla.

Tabla 19. Presupuesto planteado en AESCO Proyecto 8

Nº	Grupo	Descripción	Presupuesto 1
1.	Inmuebles		500,00 €
	Alquiler(6 meses)		
	Fianza		
	Otros		
	Adecuación		500,00 €
2.	Muebles		3.870,00 €
	Maquinaria		
	Mobiliario	silla lavavo,silla para corte,espejo,carrito ayudante,mostrador,aparador	2.100,00 €
	Herramientas	secador(2)tijera(6)sepiño(12)peine(3)maquina cortar pelo(2)capas(4)plancha pelo(2)gorro term	1.100,00 €
	Ordenadores		
	mercancia	exfoliante de pie (4), quitaesmalte (6), caja esmates (8), cajas de tinte (12), polvo descolorante (3), champoo (2), acondicionador (2), agua oxigenada (6).	670,00 €
3.	Licencias e Impuestos		250,00 €
	Licencia de apertura (RUC)		100,00 €
	Seguridad Social		
	Cámara de Comercio		
	Otros impuestos(RETENCIÓN)		150,00 €
4.	Otros Servicios		300,00 €
	Instalacion de Agua		
	Instalacion de Luz		150,00 €
	Instalacion de Gas		
	Instalacion de Teléfono		
	Publicidad	Rótulo	150,00 €
5.	Elemento de Transporte		
	Camioneta		
	Moto		
	Coche		
6.	Elemento de Transporte		80,00 €
	Compra mercaderías		
7.	Imprevistos 10%(combustible,mantenimiento...)		80,00 €
	TOTAL		5.000,00 €

En el proyecto se invirtió 500 € invertido en adecuaciones del lugar, muebles, herramientas y mercancía por 3870 €, licencias e impuestos con un gasto de 250 €,

servicios públicos por 300 € e imprevistos de 80 € para un total de 5000 €, teniendo en cuenta los valores, se está gastando mensualmente un aproximado de 1050 € que son mercancías, servicios públicos e imprevistos, haciendo el cambio de moneda en guaraní paraguayo serían 8.427.933 ₧ guaraníes. Debido a la falta de información no se conoce si el presupuesto se ejecutó en su totalidad, se observa que es uno de los proyectos con mayor presupuesto para este periodo.

9.8.3 Situación personal

Se sienten satisfechos, sin ningún cambio por haber implementado el proyecto y ocasionalmente usan los estudios realizados en España.

10. RESULTADOS DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA PRODUCTIVO VIGENCIA 2020 SEGÚN LOS ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN PREVIA

- Los resultados de las entrevistas y encuestas muestran que en el programa productivo Paraguay 2020, el 75% predomina la población femenina y un 25% masculino
- El 87.5% de los proyectos fueron implementados y el 12.5% no han sido ejecutados lo que representa 7 proyectos efectuados y 1 no efectuado.
- El producto de los proyectos no se cambia, es decir se mantiene lo que se proyectó.
- Los niveles de competencia con respecto al producto o servicio están relacionados u obedecen al marco geográfico.
- En la ejecución del proyecto una de las variables que demandó más tiempo fue el conocimiento de los precios.

- En la situación económica, la ganancia global esta entre ₡ 2.100.000 y ₡ 3.000.000 de guaraníes.
- El cálculo del presupuesto fue obtenido con valores tomados por internet y en el momento de la ejecución se observó una notable similitud,
- La situación personal muestra niveles positivos de satisfacción, con respecto a los objetivos propuestos, es decir, está alineado con los objetivos de AESCO.

Por ello, el Retorno Voluntario Productivo y la creación de una iniciativa empresarial garantiza el retorno digno, porque no solo les ayuda a retornar, sino que les asegura el sustento económico. Así, el emprendimiento es una estrategia de desarrollo debido a que no solo sirve como entrada económica del emprendedor, sino que ayuda a la reducción del desempleo, promueve el consumo de la región y es una forma de inversión y llegada de divisas con fines de crecimiento económico.

Por otro lado, el emprendimiento que implica el Retorno Voluntario Productivo incorpora la perspectiva de género, convirtiendo a las mujeres que se encuentran en situación de vulnerabilidad en el destino en las propietarias de los medios de producción en sus países de origen, a través del desarrollo de sus capacidades y la puesta en marcha de micro – negocios que las empoderan, les dan estabilidad y les permiten el reasentamiento con condiciones sociales de dignidad.

Es importante destacar que estos proyectos de retorno productivo van acompañados de una capacitación tanto en la actividad a desarrollar, como en la parte de diseño y formulación de la idea emprendedora, que sirven de complemento a la hora de establecer un negocio. Asimismo, emprender no es tarea fácil por lo que los beneficiarios tienen acceso a un curso orientado a la gestión del negocio, la contabilidad, viabilidad de negocio, marketing e imagen, así como un curso de informática y de difusión del negocio en redes sociales.

Por último, AESCO, a la hora de apoyar los proyectos productivos tiene en cuenta el sector económico que predomina en cada país de origen para ajustar cada

negocio a las necesidades del mercado. Asimismo, AESCO también ayuda a los emprendedores a ajustar su negocio al ambiente geográfico en el que van a situarse ya que no es lo mismo montar un negocio en un ambiente urbano o rural y a la resiliencia con la que deben contar para adaptarse a la realidad que encuentren.

11. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Todos los proyectos fueron implementados en el tiempo acordado por la ONG AESCO, durante la ejecución del proyecto, algunos han tenido éxito incluso han complementado otro negocio más como es el caso del proyecto 2, otros han diversificado sus servicios y competido en temas de los precios de los productos, con un total de 7 proyectos ejecutados y 1 sin ejecutar, es por estos resultados que se puede concluir que los proyectos productivos ejecutados en su retorno voluntario, año 2020 son efectivos.

A través del análisis del resultado de la encuesta se obtuvo que la efectividad de estos proyectos influye en las personas que lo implementan de forma laboral, económica y personal, con el fin de incrementar las ganancias personales, el sentido de pertenencia para sus negocios obteniendo una segunda oportunidad para auto sustentarse, hay casos extraordinarios en los cuales pueden llegar a ser unos grandes emprendedores, en todo caso al momento de emprender se marca un camino nuevo para esas personas.

La posibilidad de volver al país con una idea nueva de negocio hace que incentive a la ONG AESCO a seguir generando más proyectos productivos con personas interesadas en el tema con posibilidad de expandirse a más países latinoamericanos, la evidencia de estas experiencias es llamativa para que más personas se interesen por el programa.

Dada la situación actual de pandemia se registró cierta versatilidad a la hora de laborar, desde cambios en los servicios hasta optimismo en la creación de los negocios, el momento que estamos viviendo no es motivo de limitante a la hora de emprender y actuar.

Se debe de tener en cuenta que para la realización de las entrevistas se tuvieron complicaciones, muchas de estas personas no dominan en alto grado las tecnologías, otras tienen limitaciones en conectividad ya que se encuentran en zonas rurales muy apartadas de las redes de telecomunicaciones, se recomienda estructurar un plan de búsqueda de información de las personas y retener esa información, mantenerla en constante actualización y diseñar adecuadamente las preguntas al contexto que se busca.

Finalmente se concluye que las características socioeconómicas enmarcadas durante el retorno voluntario y reasentamiento territorial son notablemente diferentes a las condiciones antes de migrar a España, además en el ámbito social se detalla una diferencia entre estas 2 culturas y si a esto le sumamos la emergencia sanitaria que se vive actualmente, nos lleva a definir como la mejor opción un retorno voluntario y productivo al país de origen.

A su vez se logra determinar que el 87% de los proyectos presentados se ejecutaron, pero de este porcentaje el 62% fueron efectuados en su totalidad lo que corresponde a 5 de 8 proyectos, lo que responde al objetivo general determinando que este porcentaje son efectivos en el marco del programa de *“Retorno voluntario desde España hacia Colombia y Paraguay con proyectos productivos – Continuidad”*, aportando que las variables estudiadas e identificadas con los métodos de recolección de información permiten realizar una trazabilidad hasta la fecha de los proyectos y evaluar el programa con una efectividad positiva pero no suficiente, es importante que los beneficiarios evalúen la proyección de sus ganancias a futuro para así generar mayor credibilidad tanto a la organización como al programa.

A partir de la experiencia práctica realizada en AESCO se recomienda una mayor facilidad en la recopilación de información ya que este proceso tiene bastantes complicaciones al momento de estudiarlas, es por ello que se debe tener en cuenta los siguientes aspectos.

- Recolección de números de contacto de las personas
- Seguimiento en la ejecución del proyecto a largo plazo, puede ser en un año o 2 después de haber ejecutado el proyecto
- Buzón de sugerencias en la ejecución del proyecto
- Canal de comunicación actualizado con las personas.
- Si es por medio virtual asegurarse que la persona a entrevistar disponga de la tecnología adecuada.

Esto con el fin de facilitar la trazabilidad de cada uno de los proyectos y la veracidad de su ejecución para posteriormente brindar seguridad y confianza a próximos proyectos e inversionistas que deseen implementar ideas similares para mitigar los problemas que generan el alto número de migrantes en países desarrollados como España.

REFERENCIAS

[1]

M. B. Acevedo, F. Arias Moreno, M. A. Canedo, D. E. Rodríguez, and L. G. Toncel Bedoya, "Proyecto de investigación y propuesta de acompañamiento 'estrategia de emprendimiento para generar empleo en las comunidades objeto de estudios,'" Tesis de pregrado de Psicología, Universidad Nacional Abierta y a Distancia. Oct. 2016. <http://repository.unad.edu.co/handle/10596/8611>

[2]

D. I. Urrutia Angulo, “El papel del retorno productivo en el emprendimiento: sistematización de experiencias desde España hacia Colombia”. Tesis de pregrado de Ingeniería Industrial, Universidad Santo Tomas, 2020.
<https://docplayer.es/200280526-El-papel-del-retorno-productivo-en-el-emprendimiento-sistematizacion-de-experiencias-desde-espana-hacia-colombia.html>

[3]

F. Lozano-Ascencio and M. Pizarro, “Retorno en los procesos migratorios de América Latina” Revista indexada, Editorial Asociación Latinoamericana de Población, Organización Internacional para las Migraciones, Fondo de Población de las Naciones Unidas, 2015.

[4]

ONU DAES, Naciones Unidas Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, Artículo, Naciones Unidas, 2021. <https://www.un.org/development/desa/es/>

[5]

J. A. Jáuregui Díaz, J. Recaño Valverde, and M. de J. Avila Sánchez, De las intenciones a los hechos, dimensión de la migración de retorno de los Latinoamericanos residentes en España, Libro, Editorial Asociación Latinoamericana de Población 2007-2012, pp. 81–108, 2015.

[6]

S.I. Bruno, P. empresas et al, Pagina web, Empresite, <https://empresite.eleconomista.es/BRUNO-2010.html>

[7]

ACNUR, ¿Qué es una ONG y cuál es su función social?, Artículo, La Agencia de la ONU para los Refugiados, 2017. https://eacnur.org/blog/una-ong-funcion-social-tc_alt45664n_o_pstn_o_pst/

[8]

ONU Migración, Términos fundamentales sobre migración, Artículo, OIM, 2015.
<https://www.iom.int/es/terminos-fundamentales-sobre-migracion>

[9]

ONU Migración, Retorno voluntario asistido y reintegración, Artículo, OIM, 2015.
<https://www.iom.int/es/retorno-voluntario-asistido-y-reintegracion>

[10]

Pérez. A., Qué es emprendimiento: definición y perspectivas, Artículo, OBS Business School, 2021. <https://www.obsbusiness.school/blog/que-es-emprendimiento-definicion-y-perspectivas>

[11]

Parry. S., immigration Definition, History, & Facts., Artículo, Britannica, 2021.
<https://www.britannica.com/topic/immigration>

[12]

C. Shirley, Care. Christian, “Repatriación Voluntaria: Protección internacional.”, Informe, ACNUR, 1996.

[13]

Sevilla. A., “Capital humano - Definición, qué es y concepto”, Artículo, Econonipedia, 2016. <https://economipedia.com/definiciones/capital-humano.html>

[14]

S. K. Mishra, “Mobilizing Diaspora Entrepreneurship for International Development Initiatives doi: 10.2139/ssrn.2654543.”, Artículo, Shreemati Nathibai Damodar Thackersey (SNDT) Women's University - Population Education Resource Centre (PERC)”, 2015.

[15]

J. S. Abad, “crisis and migratory strategies of social reproduction. an analysis from the study of ecuadorian migration in spain, doi: 10.14422/mig.i37.y2015.009,” no. 37, pp. 195–216, Informe, Complutense University of Madrid, 2015.

[16]

S. Bruno, E. Arrúa, “El retorno migratorio paraguayo desde Argentina y España y los interrogantes sobre la inserción laboral. Algunas respuestas desde la Encuesta sobre inserción sociolaboral de migrantes retornados (2016), Artículo, 8vo. Congreso de la Asociación Latinoamericana de Población Ciudad de Puebla (México), del 23 al 26 de octubre de 2018, 2018.

[17]

OIM: 34: 2011,” Organización Internacional para las Migraciones”, Libro, Editorial OIM, 2019.

[18]

Mintzberg, Brian, Voyer,” El proceso estratégico”, Libro, Editorial Prentice Hall, 1995.

[19]

Datos Macro, “SMI de España 2021.”, Artículo, Datos Macro, 2021.
<https://datosmacro.expansion.com/smi/espana>

[20]

P. S. Gómez and E. Bologna, “Remesas y participación laboral en Paraguay: Efectos de los desplazamientos sur-sur,” vol. 7, no. 2, pp. 185–214, Informe, Universidad Nacional de Córdoba, 2013.
http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1665-89062013000200007&lng=en&tlng=en

[21]

L. A. Gema, El retorno voluntario de inmigrantes, ¿oportunidad o desahucio?,", Revista, Compromiso Empresarial, 2017.

<https://www.compromisoempresarial.com/tercersector/ong/2017/05/el-retorno-voluntario-de-inmigrantes-oportunidad-o-desahucio/>

[22]

García. A. J., Beltrán. P.O., Nuñez. S. P., "Una aproximación al concepto de frontera virtual. Identidades y espacios de comunicación," , Revista, Revista Latina de comunicación social, 2010.

http://www.revistalatinacs.org/10/art2/894_Madrid/16_Antonio_Garcia.html

[23]

Castaño. S., Morales. S., "Migración de retorno," , Revista, Revista Colombiana de ciencias sociales vol. 6, no. 1. p. 89, 2015.

[24]

R. Brenes, J. Haar. "El futuro del emprendimiento en Latinoamérica. 2a Ed, Libro, Editorial Cengage Learning, 2017.

https://issuu.com/cengagelatam/docs/brenes_issuu

[25]

Facultad de ciencias, tecnologías y arte, "Caracterizarán el perfil emprendedor de los jóvenes en Paraguay," , Artículo, Universidad Nacional de Pilar, 2018.

<http://cta.unp.edu.py/2018/12/14/caracterizaran-el-perfil-emprendedor-de-los-jovenes-en-paraguay/>

[26]

R. Brenes, J. Harr. "(International Political Economy Series) Esteban R. Brenes, Jerry Haar (Eds.)-The Future of Entrepreneurship in Latin America-Palgrave Macmillan UK (2012) | Entrepreneurship | Financial Crisis Of 2007–2008.", Libro,

Editorial Palgrave Macmillan, 2012.

<https://www.scribd.com/document/389007236/International-Political-Economy-Series-Esteban-R-Brenes-Jerry-Haar-Eds-The-Future-of-Entrepreneurship-in-Latin-America-Palgrave-Macmillan-UK-2>

[27]

F. Ovando, D. García, M. Pisani., D. Borda., *Emprendedurismo y Cuentalpropismo en Paraguay.*”, Libro, Editorial Centro de Análisis y Difusión de la Economía Paraguaya, CADEP, 2020.

[28]

P. Casalí, M. Jiménez, E. Lépore, L. Ortega, M. Álvarez, *Seguridad social para los trabajadores independientes en Argentina: Diseño, cobertura y financiamiento.* Organización Internacional del Trabajo, Libro, Editorial Organización Internacional del trabajo, 2018.

[29]

V. Levaggi., “¿Qué es el trabajo decente?”, Artículo, Organización Internacional del Trabajo, 2004. http://www.ilo.org/americas/sala-de-prensa/WCMS_LIM_653_SP/lang--es/index.htm

[30]

M. McLeay, A. Radia, R. Thomas, “EL DINERO EN LA ECONOMÍA MODERNA: UNA INTRODUCCIÓN,” vol. 17, no. 33, pp. 333–353, 2015, doi: 10.18601/01245996.v17n33.15., Revista, Revista de economía institucional Universidad del Externado de Colombia, 2015.

[31]

A. D. L. S., *Análisis de la situación actual*, Artículo, Universidad para la cooperación internacional, 2018. <https://www.ucipfg.com/Repositorio/MAP/MAPD->

02/UNIDADES_DE_APRENDIZAJE/UNIDAD_1/LECTURAS/Analisis_de_la_situacion_actual.pdf.

[32]

Stock, “Pedí Online, Delivery propio y seguro con Cadena de Frío.”, Pagina Web, Stock, 2021. <http://www.stock.com.py/>