

Fallas comunes del control presupuestal proyectos de construcción – Microempresas.

Wendy Loraine Rincón Silva ¹

Resumen

El control de costos en los proyectos de construcción es fundamental para llevar a cabo una fiscalización específica y detallada de la inversión, evita posibles sobrecostos, desviaciones de dineros o fallas que pueden generar un impacto significativo en el costo real del proyecto y programación de obra inicialmente establecido.

La implementación de control de costos utilizando estrategias de buenas prácticas en la gerencia financiera de obras puede eliminar los gastos innecesarios y en algunos casos aumentar la utilidad al constructor.

Cuando no se lleva a cabo un control de costos desde su etapa inicial, el éxito y la rentabilidad del proyecto son vulnerables, se limita la probabilidad de solucionar los problemas o imprevistos presentados sin causar impactos negativos al presupuesto y por otro lado elimina el uso de maniobras salvavidas (Sánchez-Bedoya, 2023).

El uso de herramientas tecnológicas permite realizar un control de costos mas adecuado y eficiente, permite identificar periódicamente los puntos críticos del proyecto, brinda el tiempo para evaluar cuales pueden ser las alternativas de solución a imprevistos (Salazar, 2011).

¹ Ingeniera Civil, Escuela de Ingenieros Militares. Correo electrónico: wendyrinconusantoto@hotmail.com
Bogotá, Distrito capital – Colombia.

El correcto ejercicio de control de costos permite obtener como resultado una identificación de factores como, por ejemplo; errores en el costeo, los cambios que se presentan en los diseños del proyecto durante su proceso de ejecución, la falencia en la contratación de persona que no cuenta con la experiencia para el desarrollo de las actividades, los atrasos en los tiempos establecidos por la programación de obra ya sea por factores con el cliente o con manejos directos en obra. (Jimenez, 2014)

Palabras Clave

Presupuesto, Programación, Reserva Financiera, Contratación, Costo Directo, Costo Indirecto, Imprevisto, calidad, Cronograma, Experiencia, Project, Presto, Menfis, Construcloud, Amplya.

Abstract

Cost control in construction projects is essential to carry out a specific and detailed inspection of the investment, avoiding possible cost overruns, money

deviations or failures that can generate a significant impact on the real cost of the project and work schedule initially established.

The implementation of cost control using good practice strategies in financial construction management can eliminate unnecessary expenses and in some cases increase the builder's profit.

When cost control is not carried out from its initial stage, the success and profitability of the project are vulnerable, the probability of solving the problems or unforeseen events presented is limited without causing negative impacts to the budget and on the other hand it eliminates the use of lifesaving maneuvers (Sánchez-Bedoya, 2023).

The use of technological tools allows for more adequate and efficient cost control, allows the critical points of the project to be periodically identified, and provides time to evaluate what the alternative solutions to unforeseen events may be (Salazar, 2011).

The correct exercise of cost control allows us to obtain as a result an identification of factors such as, for example; errors in costing, changes that occur in the project designs during its execution process, failure to hire people who do not have the experience to carry out the activities, delays in the times established by the programming of work either due to factors with the client or with direct management on site. (Jimenez, 2014)

Keywords

Budget, Programming, Financial Reserve, Contracting, Direct Cost, Indirect Cost, Unforeseen, quality, Schedule, Experience, Project, Presto, Menfis, Construcloud, Amplya.

Introducción

La elaboración de presupuestos para proyectos de construcción se divide en diferentes etapas de acuerdo con el objetivo que se estipule en cada una de ellas, la identificación de las mismas se da conociendo específicamente el alcance

al que se debe llegar como resultado final o producto terminado (Sánchez-Bedoya, 2023).

Actualmente se pueden identificar casos en los cuales elaboran los presupuestos con la única finalidad de conocer la viabilidad del proyecto, considerando el resultado tomar la decisión de avanzar con la ejecución del proyecto o descartarlo debido a que no genera utilidades o en el peor de los escenarios puede generar pérdidas económicas.

La importancia del control de costos es fundamental considerando que el gremio de la construcción requiere de inversiones considerables para obtener un resultado o producto final de calidad, la inversión o financiamiento de los proyectos son de orden público o privado, se debe realizar con seguimiento adecuado y real de los costos que se vayan dando en la ejecución del proyecto.

En el sector, es común evidenciar que durante el proceso de la ejecución se superan los costos que estaban inicialmente aprobados en la fase de

diseño y estructuración de presupuesto, por dicha razón surge la necesidad de identificar cuáles son las causas y los factores que se presentan y producen este tipo de alteraciones en la reserva financiera. (PÚBLICO, 2019)

Es fundamental realizar el control desde la etapa inicial del proyecto, esto obedece a que, un proyecto que tiene un porcentaje de avance puede incluir una alta probabilidad de modificaciones en diseño y especificaciones conforme se avanza en la ejecución, muchas veces estos cambios no son consultados con el departamento de control y esto genera costos no detectados que castigan el presupuesto inicial.

Por otro lado, es importante resaltar la correcta elaboración de un presupuesto, actualmente existen buenas prácticas y recomendaciones para una acertada elaboración de presupuesto, lamentablemente no siempre son acogidas por todos los profesionales que realizan esta labor en las constructoras, esto puede generar errores en los cálculos y posteriormente incrementos o deficiencias

respecto a lo costeadado o presupuestado inicialmente, los presupuestos deben ser elaborados de manera integral, se deben considerar cada una de las actividades para llegar a un producto final de calidad (CastilloTufiño, 2014).

Descripción del problema

¿Cuáles son las principales falencias que tienen las pequeñas empresas del sector de la construcción en el control presupuestal de sus proyectos?

Las fallas en el control presupuestal de proyectos de construcción pueden generar problemas significativos en términos de costos, tiempos y calidad, algunas de las áreas donde suelen ocurrir estas fallas están en la subestimación de costos, cambios en el alcance del proyecto, mala gestión en los procesos de contratación y adquisición de materiales, falencia en la consideración de posibles imprevistos de obra, en el peor de los casos pérdidas económicas irreparables para las constructoras. (Villa-Marulanda, 2023)

La investigación se enfoca directamente en las pequeñas empresas del sector de la construcción, se evidencia que por falta de conocimiento administrativo cometen errores al momento de elaborar las ofertas económicas para la prestación de su servicio, dichos errores se consideran graves ya que pueden generar pérdidas económicas, en algunos casos la fractura económica puede ser irreversible teniendo en cuenta que puede llevar a las pequeñas empresas a la quiebra.

Para eliminar las falencias es fundamental implementar una sólida estrategia de control presupuestal que incluya una planificación detallada, contar con herramientas tecnológicas para el seguimiento constante de los costos, evaluación de riesgos y contingencias financieras, por otro lado, pero no menos importante se debe contar con un equipo de gestión experimentado para el monitoreo de los costos, esto puede garantizar la viabilidad financiera de los proyectos de construcción.

Metodología

El proceso investigativo es interpretativo en la medida que se identifica el contexto de cada uno de los factores que se involucran en la implementación del control de costos en un proyecto de construcción.

Se llevo a cabo un análisis considerando la fórmula de búsqueda basada en cinco palabras claves (ZANATTA, 2015); Presupuesto, Proyecto, Construcción, especificación y Variación, la búsqueda se realizó tomando como base los libros; Costos y Presupuestos en edificación – CAPECO y el libro; Costos y Presupuesto, reto de todos Días – Juan Pablo Rivero. (ZANATTA, 2015)

Por otro lado, también se considera una investigación cualitativa teniendo en cuenta que el enfoque se basa en formular una propuesta para implementar el correcto control de costos en un proyecto de construcción, inicialmente se lleva a cabo un diagnóstico cualitativo en cuanto a especificaciones técnicas y cuantitativo en cuanto a costos por inversión en cada una de las actividades que están

contempladas para el proceso operativo del proyecto.

El proceso de elaboración de presupuesto es fundamental considerando que se debe realizar un informe detallado que incluya todos los costos estimados del proyecto, desde materiales y mano de obra hasta gastos generales, administrativos, tributarios, costos en sistemas de gestión calidad y posibles imprevistos de obra. (Torrealba, 2020)

El Seguimiento continuo se debe realizar mínimo una vez a la semana incluyendo los gastos generados por cualquier tipo de concepto, se realiza una comparación con el presupuesto aprobado inicialmente para evaluar si se tienen valores a favor o por el contrario si se supera la reserva presupuestal para cada ítem, dicho control se puede llevar a cabo con herramientas tecnológicas que permiten un control más exacto y detallado, dentro de dichas herramientas se destacan; Project, Presto, Menfis, Construcloud, Amplya. (CAPECO, 2003).

Uno de los puntos fundamentales en el control es identificar los desvíos de recursos entre los costos que están planeados y los costos realmente invertidos en el proceso de ejecución, se deben investigar las razones detrás de estos sobrecostos para tomar las medidas correctivas si es necesario.

Por otro lado, está el seguimiento al control de cambios, se debe llevar rigurosamente previo a una evaluación del recurso disponible comparado con el alcance inicial, es fundamental considerando que estos cambios pueden generar impactos que perjudican los costos generales del proyecto.

La evaluación de los cuadros comparativos es muy importante puesto que se realizan al obtener múltiples cotizaciones para materiales y servicios, permite identificar las ventajas y desventajas de los oferentes, le permite al constructor elegir a un contratista o proveedor confiable que ofrezca una buena relación entre el costo y la eficiencia.

La evaluación de los riesgos permite identificar y gestionar proactivamente las novedades que puedan afectar los costos del proyecto, se pueden elaborar planes de contingencia para hacer frente a los imprevistos que se presenten y que no estén contemplados inicialmente.

Llevar un orden en la documentación permite contar con los registros de valores pagados de manera semanal, se deben clasificar de acuerdo al motivo de la salida y cargar directamente a cada una de las actividades según el registro de inversión, esto permitirá realizar un seguimiento efectivo de los gastos y facilitará el ejercicio de actualización de inversión semanal.

La comunicación asertiva entre los involucrados, contratante, contratista y proveedores del proyecto es fundamental considerando que promoverá la transparencia y facilitará la identificación de los posibles imprevistos del proyecto.

Resultados

Un buen ejercicio de control de costos en un proyecto de construcción puede tener varios resultados positivos, dentro de los cuales se pueden identificar los siguientes;

1. Se puede obtener un presupuesto sin sobre costo, es decir los costos del proyecto están dentro de los límites o reserva establecida, esto garantiza la viabilidad financiera del proyecto.
2. La transparencia en los procesos se transmite y promueve en la gestión de los costos del proyecto, esto ayuda a generar confianza entre los interesados y las partes que se involucran en el proyecto.
3. Un resultado muy importante por destacar es el uso eficiente de los recursos, se puede llevar a cabo una gestión amigable no solo en el sector financiero, sino que adicionalmente en el sector ecológico promoviendo la reducción de desperdicios de obra y ahorro de costos operativos.

4. Cuando se lleva una trazabilidad y gestión del presupuesto se reduce el riesgo de incumplir con los plazos inicialmente pactados para la entrega del proyecto.
5. La buena gestión de proyectos da resultados positivos a nivel financiero, social, ecológico y publicitario, el sector de la construcción es muy cerrado y un buen proyecto abre las puertas con nuevos clientes.

Conclusiones

Se puede concluir que al realizar un ejercicio de calidad en el control de costos en un proyecto de construcción se traduce en la gestión efectiva de los recursos financieros, adicionalmente se puede tener un impacto positivo en la eficiencia, transparencia y éxito general del proyecto.

Un control efectivo de costos puede contribuir directamente a la rentabilidad del proyecto, puede asegurar que los ingresos superen los costos del

presupuesto inicial, se pueden evitar los sobrecostos que se generan en las obras a causa de los imprevistos.

Se puede concluir que otro factor importante para conseguir éxito es el cumplimiento del cronograma de obra, se debe evitar a toda costa extender los plazos considerando que significa mayor gasto en actividades administrativas, honorarios y costos de personal.

La recomendación mas importante es el seguimiento constante a la inversión vs la reserva presupuestal inicial, se debe controlar cada uno de los gastos generados, debe existir un cronograma de revisión semanal que permita incluir los gastos de cada una de las áreas que se involucren en el desarrollo del proyecto, esta revisión permitirá realizar planes de prevención contra posibles imprevistos.

Referencias

CAPECO, C. P. (2003). *COSTOS Y PRESUPUESTOS EN EDIFICACION*. LIMA.

- CastilloTufiño, J. L. (2014). *FUNDAMENTOS DE INGENIERIA DE COSTOS*. Trillas; Primera edición (1 enero 2014). <https://www.redalyc.org/pdf/496/49613703.pdf>
- Holguin, C. J. (2010). *Fundamentos de control y gestion de inventarios*. Santiago de ali: Editorial Universidad del Valle,.
- Jimenez, A. R. (2014). *Manual de Administracion de obra 1*. Trillas; Primera edición (1 enero 2014).
- PÚBLICO, M. D. (2019). *ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO PRESUPUESTAL COLOMBIANO*. BOGOTA.
- Salas, H. G. (2017). *Inventarios manejo y control*. Obtenido de Inventarios manejo y control: <https://www.ecoediciones.com/wp-content/uploads/2017/08/Inventario-s-manejo-y-control.pdf>
- Salazar, C. S. (2011). *Costo y Tiempo en edificacion*. LIMUSA; Edición 3rd (1 enero 2011).
- Sánchez-Bedoya, N. N.-R.-M. (15 de 01 de 2023). Causas de las desviaciones de los presupuestos en proyectos de construccion: analisis biometrico. *Gestion y desarrollo libre*, pág. 14.
- Torrealba, G. E. (28 de 03 de 2020). *Linked in*. Obtenido de <https://es.linkedin.com/pulse/estructura-de-costos-y-presupuesto-obras-germ%C3%A1n-e-torrealba>
- Vélez, M., & Castro, C. (2002). *Modelo de Revisión Periódica para el Control del Inventario en Artículos con Demanda Estacional una*. Obtenido de
- Villa-Marulanda, N. S.-B.-J.-R.-M. (15 de enero de 2023). Causas de las desviaciones de los presupuestos en proyectos de construccion: Analisis Bibliometrico. *Gestion y desarrollo libre*, pág. 14.
- ZANATTA, J. P. (2015). *Costos y presupuestos. Reto de todos los días*. LIMA: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.