

Dimensión	Variable	Ítems	Alpha de Cronbach por variable	Alpha de Cronbach por dimensión	Alpha de Cronbach Instrumento final
Procesos	Gobernanza	4	0,75	0,95	0,98
	Flujo de conocimiento	10	0,96		
Infraestructura & Tecnología	Tecnología	5	0,85	0,92	
	Comunicación	3	0,59		
	Información	3	0,87		
Personas	Roles	4	0,89	0,94	
	Enseñanza-Entrenamiento - Capacitaciones	6	0,81		
	Gestión del cambio	4	0,85		
	Competencia	3	0,79		
Cultura	Liderazgo	2	0,79	0,93	
	Estrategia	3	0,74		
	Recursos	3	0,81		
	Políticas	3	0,63		
	Gestión del cambio	3	0,73		
	Mejora continua	4	0,71		
Evaluación	Medición	4	0,90	0,95	
	Seguimiento	3	0,89		
	Monitoreo	3	0,89		
	Visión Futura	3	0,83		

Alfa de Cronbach	0,98
Nº de preguntas	73
Varianza de preguntas	62,75
Varianza total	1059,41

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum V_i}{V_t} \right]$$

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	Total	Gobernanza	Flujo
Rector	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	67	20	47
Coordinador A	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	57	17	40
Coordinador D	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	67	20	47
Docente 1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70	20	50
Docente 2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70	20	50
Docente 3	5	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	46	16	30
Docente 4	5	3	2	2	1	1	2	2	1	2	2	3	3	2	31	12	19
Docente 5	5	3	2	2	1	1	2	2	2	2	2	3	3	2	32	12	20
Docente 6	5	3	3	1	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	39	12	27
Docente 7	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	64	18	46
Docente 8	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	58	17	41
Docente 9	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59	19	40
Docente 10	5	4	3	1	3	3	3	2	4	4	3	4	4	4	47	13	34
Docente 11	4	4	2	1	2	2	2	3	3	4	4	4	4	4	43	11	32
Docente 12	4	4	4	1	2	3	3	2	3	2	2	3	4	4	41	13	28
Docente 13	5	4	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	4	41	15	26
Docente 14	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	47	13	34
Docente 15	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	3	66	20	46
Docente 16	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	68	19	49
Docente 17	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	62	18	44
Rector	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	31	12	19
Coordinador A	5	4	4	2	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	49	15	34
Coordinador D	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	4	3	4	5	55	16	39
Docente 1	5	5	4	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	41	17	24
Docente 2	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	67	19	48
Docente 3	4	4	1	1	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	43	10	33
Docente 4	4	4	3	2	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	49	13	36
Docente 5	5	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53	13	40
Docente 6	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	46	14	32
Docente 7	4	4	2	1	2	2	2	3	3	4	4	4	4	4	43	11	32
Docente 8	4	4	4	1	2	3	3	2	3	2	2	3	4	4	41	13	28
Docente 9	5	4	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	4	41	15	26
Docente 10	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	47	13	34
Docente 11	5	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	46	16	30
Docente 12	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	31	12	19
Docente 13	5	4	4	2	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	49	15	34
Docente 14	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	4	3	4	5	55	16	39
Docente 15	5	5	4	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	41	17	24
Docente 16	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	67	19	48
Docente 17	5	4	4	2	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	49	15	34
Rector	4	5	5	3	4	3	3	4	4	4	3	4	5	3	54	17	37
Coordinador A	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	4	51	14	37
Coordinador D	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	57	18	39
Docente 1	4	5	5	3	4	3	3	3	4	3	4	4	5	5	55	17	38
Docente 2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57	17	40
Docente 3	4	4	2	1	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	45	11	34
Docente 4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	52	14	38
Docente 5	5	5	4	1	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	57	15	42
Docente 6	4	4	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	44	12	32
Docente 7	5	5	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	54	17	37
Docente 8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56	16	40
Docente 9	4	4	1	1	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	43	10	33
Docente 10	4	4	3	2	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	49	13	36
Docente 11	5	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53	13	40
Docente 12	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	46	14	32
Docente 13	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59	18	41
Docente 14	4	4	2	2	1	3	3	3	3	3	3	4	3	4	42	12	30
Docente 15	4	4	2	2	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	48	12	36
Docente 16	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	44	14	30
Docente 17	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57	16	41
Varianza	0,25	0,34	1,28	1,59	1,25	0,88	0,88	0,82	0,77	0,81	0,88	0,54	0,54	0,96			

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum Vi}{Vt} \right]$$

Alfa de Cronbach	0,95
N° de preguntas	14
Varianza de preguntas	11,79
Varianza total	99,24

Gobernanza	
Alfa de Cronbach	0,75
N° de preguntas	4
Varianza de preguntas	3,46
Varianza total	7,89

Flujo del conocimiento	
Alfa de Cronbach	0,96
N° de preguntas	10
Varianza de preguntas	8,33
Varianza total	61,34

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	Total	Tecnología	Comunicación	Información
Rector	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44	20	12	12
Coordinador A	4	3	1	3	3	4	3	4	3	4	4	36	14	11	11
Coordinador D	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	41	18	11	12
Docente 1	5	5	4	3	3	4	4	5	4	5	5	47	20	13	14
Docente 2	5	4	4	4	4	3	5	5	4	5	5	48	21	13	14
Docente 3	2	2	2	2	2	2	3	4	4	3	2	28	10	9	9
Docente 4	3	2	1	2	2	3	3	3	2	2	2	25	10	9	6
Docente 5	3	2	1	2	2	3	3	3	2	2	2	25	10	9	6
Docente 6	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	27	12	7	8
Docente 7	5	3	3	4	4	5	5	4	3	4	5	45	19	14	12
Docente 8	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	37	18	10	9
Docente 9	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	40	18	11	11
Docente 10	4	3	2	3	3	3	4	4	4	5	5	40	15	11	14
Docente 11	3	2	3	2	3	2	4	3	4	4	3	33	13	9	11
Docente 12	3	3	1	3	2	2	4	3	2	3	2	28	12	9	7
Docente 13	4	2	1	2	2	3	3	3	4	2	3	29	11	9	9
Docente 14	3	4	2	2	4	4	2	3	2	3	3	32	15	9	8
Docente 15	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	49	21	14	14
Docente 16	5	4	4	4	4	2	5	5	4	5	5	47	21	12	14
Docente 17	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	49	21	14	14
Rector	3	1	1	4	2	2	3	2	1	1	1	21	11	7	3
Coordinador A	3	1	2	2	2	4	2	4	2	4	4	30	10	10	10
Coordinador D	3	2	2	4	3	4	3	3	3	3	3	33	14	10	9
Docente 1	4	2	1	3	3	3	2	4	2	3	3	30	13	9	8
Docente 2	3	2	1	3	3	4	2	2	2	2	2	26	12	8	6
Docente 3	4	4	2	3	4	5	4	5	4	4	4	43	17	14	12
Docente 4	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	27	12	7	8
Docente 5	5	3	3	4	4	5	5	4	3	4	5	45	19	14	12
Docente 6	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	49	21	14	14
Docente 7	3	2	3	2	3	2	4	3	4	4	3	33	13	9	11
Docente 8	3	3	1	3	2	2	4	3	2	3	2	28	12	9	7
Docente 9	4	2	1	2	2	3	3	3	4	2	3	29	11	9	9
Docente 10	3	4	2	2	4	4	2	3	2	3	3	32	15	9	8
Docente 11	2	2	2	2	2	2	3	4	4	3	2	28	10	9	9
Docente 12	3	1	1	4	2	2	3	2	1	1	1	21	11	7	3
Docente 13	3	1	2	2	2	4	2	4	2	4	4	30	10	10	10
Docente 14	3	2	2	4	3	4	3	3	3	3	3	33	14	10	9
Docente 15	4	2	1	3	3	3	2	4	2	3	3	30	13	9	8
Docente 16	3	2	1	3	3	4	2	2	2	2	2	26	12	8	6
Docente 17	3	1	2	2	2	4	2	4	2	4	4	30	10	10	10
Rector	4	4	1	4	4	3	3	5	4	4	3	39	17	11	11
Coordinador A	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	42	18	12	12
Coordinador D	4	4	3	4	4	3	3	5	4	4	3	41	19	11	11
Docente 1	4	4	1	3	4	5	4	5	4	5	4	43	16	14	13
Docente 2	4	4	1	4	2	4	3	5	4	4	3	38	15	12	11
Docente 3	4	4	2	4	3	3	4	5	4	4	4	41	17	12	12
Docente 4	4	4	3	4	2	3	3	5	4	4	4	40	17	11	12
Docente 5	4	4	1	3	3	4	4	5	4	5	4	41	15	13	13
Docente 6	4	4	3	4	4	3	3	5	4	4	3	41	19	11	11
Docente 7	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	40	18	11	11
Docente 8	4	4	3	3	4	3	3	5	4	4	3	40	18	11	11
Docente 9	4	4	2	3	4	5	4	5	4	4	4	43	17	14	12
Docente 10	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	27	12	7	8
Docente 11	5	3	3	4	4	5	5	4	3	4	5	45	19	14	12
Docente 12	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	49	21	14	14
Docente 13	5	4	4	4	4	2	5	5	4	5	5	47	21	12	14
Docente 14	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	49	21	14	14
Docente 15	4	4	2	3	3	3	4	4	4	4	4	39	16	11	12
Docente 16	4	4	4	3	3	3	4	5	3	4	3	40	18	12	10
Docente 17	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	42	19	12	11
Varianza	0,63	1,1	1,27	0,66	0,69	0,87	1,02	0,9	0,9	1,03	1,15				

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum V_i}{V_t} \right]$$

Alfa de Cronbach	0,92
N° de preguntas	11
Varianza de preguntas	10,21
Varianza total	63,85

Tecnología	
Alfa de Cronbach	0,85
N° de preguntas	5
Varianza de preguntas	4,35
Varianza total	13,72

Comunicación	
Alfa de Cronbach	0,59
N° de preguntas	3
Varianza de preguntas	2,78
Varianza total	4,60

Información	
Alfa de Cronbach	0,87
N° de preguntas	3
Varianza de preguntas	3,09
Varianza total	7,33

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	Total	Roles	E+E+C	Gestión Cambio	Competencia
Rector	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	71	18	25	16	12
Coordinador A	4	4	4	5	5	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59	17	21	12	9
Coordinador D	4	5	4	5	5	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	66	18	23	15	10
Docente 1	4	5	5	5	5	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	65	19	22	13	11
Docente 2	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	80	18	28	19	15
Docente 3	4	4	3	3	5	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	42	14	14	8	6
Docente 4	3	2	2	3	4	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	44	10	17	10	7
Docente 5	3	2	2	3	4	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	44	10	17	10	7
Docente 6	3	4	3	3	4	3	4	3	2	4	3	2	3	3	3	3	2	52	13	20	11	8
Docente 7	5	5	4	4	5	2	3	3	2	2	5	4	4	2	4	3	2	59	18	17	15	9
Docente 8	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	59	13	22	14	10
Docente 9	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	57	15	21	12	9
Docente 10	5	5	4	4	3	5	4	5	4	3	5	4	5	5	4	3	5	73	18	24	19	12
Docente 11	4	3	3	3	5	1	1	2	1	2	1	3	3	2	2	3	2	41	13	12	9	7
Docente 12	3	3	2	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	47	11	18	11	7
Docente 13	3	4	2	3	4	2	3	2	2	3	4	2	2	3	2	2	3	46	12	16	11	7
Docente 14	3	4	3	4	4	3	4	3	2	4	3	4	4	3	3	3	2	56	14	20	14	8
Docente 15	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	79	18	27	19	15
Docente 16	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	3	5	3	5	76	18	28	17	13
Docente 17	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	79	18	28	18	15
Rector	1	1	1	1	4	2	5	1	1	4	2	1	1	2	1	2	2	32	4	17	6	5
Coordinador A	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	2	3	62	17	21	15	9
Coordinador D	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	56	13	21	13	9
Docente 1	3	3	2	2	4	3	4	2	2	3	3	3	3	3	2	1	3	46	10	18	12	6
Docente 2	4	3	4	5	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	62	16	22	15	9
Docente 3	4	3	3	4	5	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	61	14	24	12	11
Docente 4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	64	14	24	14	12
Docente 5	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	3	4	3	4	2	3	4	62	16	23	14	9
Docente 6	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	58	14	22	13	9
Docente 7	4	3	3	3	5	1	1	2	1	2	1	3	3	2	2	3	2	41	13	12	9	7
Docente 8	3	3	2	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	47	11	18	11	7
Docente 9	3	4	2	3	4	2	3	2	2	3	4	2	2	3	2	2	3	46	12	16	11	7
Docente 10	3	4	3	4	4	3	4	3	2	4	3	4	4	3	3	3	2	56	14	20	14	8
Docente 11	4	4	3	3	5	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	42	14	14	8	6
Docente 12	1	1	1	1	4	2	5	1	1	4	2	1	1	2	1	2	2	32	4	17	6	5
Docente 13	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	2	3	62	17	21	15	9
Docente 14	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	56	13	21	13	9
Docente 15	3	3	2	2	4	3	4	2	2	3	3	3	3	3	2	1	3	46	10	18	12	6
Docente 16	4	3	4	5	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	62	16	22	15	9
Docente 17	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	2	3	62	17	21	15	9
Rector	3	3	2	2	4	4	5	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	52	10	22	13	7
Coordinador A	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	64	16	22	16	10
Coordinador D	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	68	16	24	17	11
Docente 1	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	2	57	14	20	14	9
Docente 2	4	4	3	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	65	15	24	15	11
Docente 3	3	2	2	3	4	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	44	10	17	10	7
Docente 4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	2	4	4	4	4	2	4	4	61	15	20	16	10
Docente 5	4	3	4	4	5	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	62	15	22	14	11
Docente 6	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	62	16	22	15	9
Docente 7	4	3	4	4	5	4	5	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	64	15	24	14	11
Docente 8	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	63	15	22	15	11
Docente 9	4	3	3	4	5	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	61	14	24	12	11
Docente 10	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	64	14	24	14	12
Docente 11	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	3	4	3	4	2	3	4	62	16	23	14	9
Docente 12	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	58	14	22	13	9
Docente 13	4	4	3	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	2	4	3	3	61	15	24	13	9
Docente 14	3	4	3	4	5	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	60	14	24	13	9
Docente 15	5	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	64	17	21	16	10
Docente 16	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	63	16	23	14	10
Docente 17	4	3	4	4	5	4	5	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	63	15	23	14	11
Varianza	0,62	0,84	0,78	0,84	0,27	0,91	0,75	0,92	0,83	0,44	0,82	0,73	0,8	0,56	0,94	0,78	0,7					

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum V_i}{V_t} \right]$$

Alfa de Cronbach	0,94
N° de preguntas	17
Varianza de preguntas	12,53
Varianza total	112,06

Roles	
Alfa de Cronbach	0,89
N° de preguntas	4
Varianza de preguntas	3,08
Varianza total	9,36

Enseñanza - Entrenamiento - Capacitaciones	
Alfa de Cronbach	0,81
N° de preguntas	6
Varianza de preguntas	4,11
Varianza total	12,78

Gestión del cambio	
Alfa de Cronbach	0,85
N° de preguntas	4
Varianza de preguntas	2,91
Varianza total	8,01

Competencia	
Alfa de Cronbach	0,79
N° de preguntas	3
Varianza de preguntas	2,43
Varianza total	5,15

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	Total	Liderazgo	Estrategia	Recursos	Políticas	Gestión	Mejora
Rector	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	73	8	12	12	12	12	17
Coordinador A	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	5	3	4	4	64	8	10	10	10	10	16
Coordinador D	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	5	4	4	4	66	8	11	10	10	10	17
Docente 1	4	4	4	4	3	1	3	3	4	5	4	5	3	4	3	1	3	4	62	8	11	7	13	12	11
Docente 2	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	88	10	15	13	15	15	20
Docente 3	3	4	2	2	2	1	2	3	3	4	3	3	2	3	3	1	3	3	47	7	6	6	10	8	10
Docente 4	3	3	3	2	2	2	3	3	2	5	2	3	2	2	4	2	3	2	48	6	7	8	9	7	11
Docente 5	3	3	3	2	2	2	3	3	2	5	2	3	2	2	4	2	3	2	48	6	7	8	9	7	11
Docente 6	4	4	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	55	8	9	9	9	8	12
Docente 7	5	4	4	4	4	2	3	4	4	5	4	5	3	3	5	3	5	3	70	9	12	9	13	11	16
Docente 8	4	3	3	4	3	4	3	4	3	5	4	4	4	4	5	3	4	3	67	7	10	11	12	12	15
Docente 9	3	3	4	3	3	3	3	3	3	5	4	3	3	3	5	2	4	3	60	6	10	9	12	9	14
Docente 10	3	3	3	4	4	4	5	4	3	3	3	4	4	2	3	2	5	5	64	6	11	13	9	10	15
Docente 11	3	3	3	2	1	1	1	4	4	3	4	3	3	4	3	2	4	4	52	6	6	6	11	10	13
Docente 12	4	4	3	2	4	2	3	3	2	5	4	3	4	4	4	4	3	2	60	8	9	8	11	11	13
Docente 13	3	3	3	2	4	2	3	3	2	5	2	3	4	2	4	2	3	4	54	6	9	8	9	9	13
Docente 14	4	4	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	55	8	9	9	9	8	12
Docente 15	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	85	9	15	13	14	14	20
Docente 16	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	80	8	13	13	14	14	18
Docente 17	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	80	8	12	13	14	14	19
Rector	2	2	2	2	1	1	2	2	1	1	1	4	1	1	4	1	3	1	32	4	5	5	3	6	9
Coordinador A	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	3	3	3	4	1	2	3	53	6	9	8	11	9	10
Coordinador D	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	5	3	4	3	63	8	9	11	10	10	15
Docente 1	3	3	3	3	2	1	2	2	2	5	2	3	1	2	4	2	3	2	45	6	8	5	9	6	11
Docente 2	4	4	4	4	4	3	4	4	3	5	4	4	5	4	4	4	4	4	72	8	12	11	12	13	16
Docente 3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	5	4	4	4	4	3	2	3	62	6	10	11	12	12	11
Docente 4	3	4	2	2	2	1	2	3	3	4	3	3	2	3	3	1	3	3	47	7	6	6	10	8	10
Docente 5	3	3	3	4	2	4	3	3	2	5	2	3	2	2	4	2	3	2	52	6	9	10	9	7	11
Docente 6	3	3	3	2	2	2	3	3	2	5	2	3	2	2	4	2	3	2	48	6	7	8	9	7	11
Docente 7	3	3	3	2	1	1	1	4	4	3	4	3	3	4	3	2	4	4	52	6	6	6	11	10	13
Docente 8	4	4	3	2	4	2	3	3	2	5	4	3	4	4	4	4	3	2	60	8	9	8	11	11	13
Docente 9	3	3	3	2	4	2	3	3	2	5	2	3	4	2	4	2	3	4	54	6	9	8	9	9	13
Docente 10	4	4	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	55	8	9	9	9	8	12
Docente 11	3	4	2	2	2	1	2	3	3	4	3	3	2	3	3	1	3	3	47	7	6	6	10	8	10
Docente 12	2	2	2	2	1	1	2	2	1	1	1	4	1	1	4	1	3	1	32	4	5	5	3	6	9
Docente 13	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	3	3	3	4	1	2	3	53	6	9	8	11	9	10
Docente 14	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	5	3	4	3	63	8	9	11	10	10	15
Docente 15	3	3	3	3	2	1	2	2	2	5	2	3	1	2	4	2	3	2	45	6	8	5	9	6	11
Docente 16	4	4	4	4	4	3	4	4	3	5	4	4	5	4	4	4	4	4	72	8	12	11	12	13	16
Docente 17	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	4	1	2	3	53	6	9	8	11	9	10
Rector	3	4	4	3	3	4	4	4	3	5	5	4	5	4	5	2	4	4	70	7	10	12	13	13	15
Coordinador A	4	4	5	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	69	8	11	12	11	12	15
Coordinador D	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	3	3	4	4	70	8	12	12	11	13	14
Docente 1	3	3	4	2	4	3	4	3	1	4	4	2	4	4	4	1	5	4	59	6	10	10	9	10	14
Docente 2	4	2	4	1	3	4	4	4	3	3	4	2	5	4	4	4	3	4	63	6	8	12	10	11	16
Docente 3	3	4	4	4	2	4	3	3	2	3	3	3	4	4	4	2	3	3	58	7	10	10	8	11	12
Docente 4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	4	2	3	3	3	5	2	4	2	60	8	11	11	8	9	13
Docente 5	4	4	3	4	2	3	4	3	2	4	3	4	3	4	5	3	4	2	61	8	9	10	9	11	14
Docente 6	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	5	4	3	3	3	59	7	9	9	10	11	13
Docente 7	4	3	4	3	1	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	62	7	8	12	9	12	14
Docente 8	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	67	6	12	12	11	12	14
Docente 9	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	5	4	4	4	3	2	3	3	62	6	10	11	12	12	11
Docente 10	3	4	2	2	2	1	2	3	3	4	3	3	2	3	3	1	3	3	47	7	6	6	10	8	10
Docente 11	3	3	3	4	2	4	3	3	2	5	2	3	2	2	4	2	3	2	52	6	9	10	9	7	11
Docente 12	3	3	3	2	2	2	3	3	2	5	2	3	2	2	4	2	3	2	48	6	7	8	9	7	11
Docente 13	4	4	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	55	8	9	9	9	8	12
Docente 14	3	4	4	4	3	4	4	3	3	5	5	4	5	4	4	3	4	3	69	7	11	11	13	13	14
Docente 15	4	4	4	2	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	3	3	5	66	8	9	10	12	11	16
Docente 16	3	4	4	3	2	3	3	4	3	4	4	3	4	5	4	3	3	5	64	7	9	10	11	12	15
Docente 17	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	5	70	8	9	12	11	12	18
Varianza	0,38	0,42	0,61	0,78	0,99	1,31	0,8	0,36	0,85	0,77	1	0,52	1,31	0,95	0,55	1,31	0,52	1,1							

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum V_i}{V_t} \right]$$

Alfa de Cronbach	0,93
N° de preguntas	18
Varianza de preguntas	14,52
Varianza total	122,08

Liderazgo	
Alfa de Cronbach	0,79
N° de preguntas	2
Varianza de preguntas	0,80
Varianza total	1,32

Estrategia	
Alfa de Cronbach	0,74
N° de preguntas	3
Varianza de preguntas	2,38
Varianza total	4,72

Recursos	
Alfa de Cronbach	0,81
N° de preguntas	3
Varianza de preguntas	2,47
Varianza total	5,34

Políticas	
Alfa de Cronbach	0,63
N° de preguntas	3
Varianza de preguntas	2,62
Varianza total	4,49

Gestión	
Alfa de Cronbach	0,73
N° de preguntas	3
Varianza de preguntas	2,78
Varianza total	5,38

Mejora continua	
Alfa de Cronbach	0,71
N° de preguntas	4
Varianza de preguntas	3,47
Varianza total	7,36

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	Total	Medición	Seguimiento	Monitoreo	Visión
Rector	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	56	19	13	12	12
Coordinador A	5	5	5	4	3	3	5	3	4	4	4	3	3	51	19	11	11	10
Coordinador D	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	56	19	13	12	12
Docente 1	2	2	4	2	2	3	4	2	3	4	3	1	2	34	10	9	9	6
Docente 2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65	20	15	15	15
Docente 3	4	4	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	40	13	9	8	10
Docente 4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	26	8	6	6	6
Docente 5	2	2	1	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	22	7	5	4	6
Docente 6	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28	10	6	6	6
Docente 7	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	52	15	12	12	13
Docente 8	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	63	20	14	14	15
Docente 9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39	12	9	9	9
Docente 10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52	16	12	12	12
Docente 11	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	4	37	12	9	6	10
Docente 12	2	2	4	3	4	3	2	2	3	3	2	3	3	36	11	9	8	8
Docente 13	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49	13	12	12	12
Docente 14	3	4	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	4	34	11	7	7	9
Docente 15	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	57	18	14	13	12
Docente 16	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	58	19	14	13	12
Docente 17	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	54	18	12	12	12
Rector	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	4	20	4	3	3	10
Coordinador A	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	4	3	37	12	8	7	10
Coordinador D	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	46	13	11	10	12
Docente 1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	4	4	4	23	4	4	3	12
Docente 2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	51	16	12	11	12
Docente 3	4	4	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	40	13	9	8	10
Docente 4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	28	8	6	6	8
Docente 5	2	2	1	2	2	2	1	1	1	2	2	2	4	24	7	5	4	8
Docente 6	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	30	10	6	6	8
Docente 7	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	4	37	12	9	6	10
Docente 8	2	2	4	3	4	3	2	2	3	3	2	3	3	36	11	9	8	8
Docente 9	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49	13	12	12	12
Docente 10	3	4	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	4	34	11	7	7	9
Docente 11	4	4	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	4	40	13	9	8	10
Docente 12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	4	20	4	3	3	10
Docente 13	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	4	3	37	12	8	7	10
Docente 14	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	46	13	11	10	12
Docente 15	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	4	4	4	23	4	4	3	12
Docente 16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	51	16	12	11	12
Docente 17	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	4	3	37	12	8	7	10
Rector	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	4	4	5	38	11	6	8	13
Coordinador A	3	4	3	3	2	3	3	4	3	3	4	5	5	45	13	8	10	14
Coordinador D	3	3	4	3	2	3	4	3	4	3	5	4	5	46	13	9	10	14
Docente 1	4	2	2	2	3	2	2	2	2	2	4	4	5	36	10	7	6	13
Docente 2	4	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	4	4	36	11	7	7	11
Docente 3	3	4	1	3	3	3	1	4	1	3	3	4	5	38	11	7	8	12
Docente 4	4	4	2	3	4	3	2	4	2	3	4	4	4	43	13	9	9	12
Docente 5	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	5	4	5	48	13	11	10	14
Docente 6	4	2	3	4	3	4	3	2	3	4	4	4	4	44	13	10	9	12
Docente 7	4	2	3	3	2	3	3	2	3	3	5	4	4	41	12	8	8	13
Docente 8	4	3	2	4	2	4	2	3	2	4	3	4	4	41	13	8	9	11
Docente 9	4	4	2	3	3	3	3	3	2	3	3	4	4	40	13	9	8	10
Docente 10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	28	8	6	6	8
Docente 11	2	2	1	2	2	2	1	1	1	2	2	2	4	24	7	5	4	8
Docente 12	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	30	10	6	6	8
Docente 13	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	5	5	4	41	11	8	8	14
Docente 14	4	4	2	3	3	3	2	4	2	3	4	5	5	44	13	8	9	14
Docente 15	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	4	4	5	39	11	7	8	13
Docente 16	4	4	3	2	3	2	3	4	3	2	4	4	5	43	13	8	9	13
Docente 17	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	43	13	9	9	12
Varianza	1,1	1,22	1,44	1,03	1,03	0,85	1,41	1,14	1,2	0,96	0,85	0,92	0,58					

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum V_i}{V_t} \right]$$

Alfa de Cronbach	0,95
N° de preguntas	13
Varianza de preguntas	13,70
Varianza total	113,59

Medición	
Alfa de Cronbach	0,90
N° de preguntas	4
Varianza de preguntas	4,78
Varianza total	14,61

Seguimiento	
Alfa de Cronbach	0,89
N° de preguntas	3
Varianza de preguntas	3,28
Varianza total	8,07

Monitoreo	
Alfa de Cronbach	0,89
N° de preguntas	3
Varianza de preguntas	3,30
Varianza total	8,07

Visión futura	
Alfa de Cronbach	0,83
N° de preguntas	3
Varianza de preguntas	2,34
Varianza total	5,23