

Construyendo un futuro eficiente
Plan para la optimización de traslados paletizados en Ktronix.

Autor

Estefanny Lizeth Salazar Ortiz.

Código: 2281615

Universidad Santo Tomás

Facultad de Negocios Internacionales

Bogotá D.C

2023 2

Construyendo un futuro eficiente
Plan para la optimización de traslados paletizados en Ktronix.

Autor

Estefanny Lizeth Salazar Ortiz.

Presentado a

Luis Rodrigo Castelazo Torres.

Plan de Mejora

Universidad Santo Tomás

Facultad de Negocios Internacionales

Bogotá D.C

2023 2

Agradecimientos

Quiero expresar mi profundo agradecimiento a todas las personas que han contribuido de manera significativa a la elaboración de este plan de mejora. Sus apoyos, orientaciones y palabras de aliento han sido fundamentales para alcanzar este importante logro en mi formación académica. Quiero agradecer a mis profesores, por su enseñanza y por compartir sus conocimientos conmigo. Su pasión por la materia y su compromiso con la excelencia académica han sido una fuente constante de motivación para mí. Agradezco especialmente a mi familia, quienes han estado a mi lado en todo momento, brindándome su apoyo incondicional, su comprensión y confianza en mí han sido el motor que me impulsó a superar los desafíos y obstáculos que surgieron en el camino. Gracias por creer en mí y por ser mi mayor fuente de inspiración.

Además, quiero reconocer a mis compañeros y compañeras de estudio, quienes compartieron conmigo sus ideas, sus experiencias y su amistad. Juntos hemos enfrentado desafíos, intercambiado conocimientos y hemos aprendido unos de otros. Su colaboración ha enriquecido enormemente mi trabajo y mi experiencia académica.

Finalmente, deseo expresar mi gratitud hacia la compañía que me brindó la oportunidad de realizar mis prácticas profesionales. Durante este período, experimenté un crecimiento sustancial gracias a la generosidad de mis compañeros y superiores, quienes estuvieron siempre dispuestos a compartir sus valiosos conocimientos y mostrar una inmensa paciencia. No tengo más que agradecer por esta continua evolución en mi carrera y desarrollo personal. Además, quiero extender un sincero agradecimiento a Angie Garzon Casallas por trabajar en dupla en el desarrollo de este plan, su colaboración fue invaluable y contribuyó significativamente en este logro.

¡Muchas gracias a todos!

Resumen

Este plan de mejora se ha diseñado con el propósito de poner en funcionamiento un proceso estandarizado de traslado paletizado dentro del ámbito logístico de la compañía Ktronix. Durante las prácticas profesionales realizadas, se identificó una oportunidad de mejora en este aspecto. Esto no solo representa un potencial de mejora en la reducción de costos, sino que también contribuye a disminuir los tiempos de descarga, aumentar la seguridad y reducir las mermas, cumpliendo así el objetivo principal de lograr la máxima eficiencia posible en el traslado de mercancía.

Las compañías a nivel global constantemente buscan un crecimiento óptimo, ya que de lo contrario podrían quedar rezagadas frente a la competencia. Este objetivo requiere una capacitación integral en todas las áreas relevantes, pues ninguna empresa puede permitirse quedarse estancada, dado que esto supondría una significativa desventaja en el mercado. Por ello, es relevante mencionar la importancia de realizar un seguimiento continuo de los indicadores de rendimiento para evaluar el impacto de las mejoras y realizar ajustes según sea necesario, lo que asegurará una mejora inmediata en las operaciones logísticas y establecerá una base sólida para la optimización futura.

Abstract

This improvement plan has been designed with the purpose of putting into operation a standardized palletized transfer process within the logistics scope of the Ktronix company. During the professional practices performed, an opportunity for improvement in this aspect was identified. This not only represents a potential for improvement in cost reduction, but also contributes to reduce unloading times, increase safety and reduce waste, thus fulfilling the main objective of achieving the maximum possible efficiency in the transfer of goods.

Global companies are constantly looking for optimal growth, otherwise they may fall behind the competition. This goal requires comprehensive training in all relevant areas, as no company can afford to remain stagnant, as this would put it at a significant disadvantage inside the market. It's therefore relevant to mention the importance of continuous monitoring of performance indicators to assess the impact of improvements and make adjustments as necessary, which will ensure an immediate improvement in logistics operations and establish a solid foundation for future optimization.

Contenido

Agradecimientos	3
Resumen.....	4
Abstract	5
Introducción	7
Alkosto - Ktronix S.A.	8
Aspectos Generales	8
Misión.....	9
Visión	9
Ubicación Geográfica.....	9
Estructura Organizacional	10
Unidad o departamento en el que se desarrolló la práctica	10
Análisis DOFA	11
Planteamiento del Plan de Mejora	12
Planteamiento Central	12
Importancia, Limitaciones y Alcance.....	13
Importancia.....	13
Limitaciones	14
Alcance.....	14
Objetivo General	14
Objetivos Específicos	15
Propuesta de Mejora.....	15
Conclusiones	16
Referencias	17
Anexos.....	18
Seguimiento de Práctica Profesional	20
Programación de Actividades (Flujo de actividades).....	20
Cumplimiento de Objetivos	20
Ciclo 1.....	20
Ciclo 2.....	20
Ciclo 3.....	20
Ciclo 4.....	21

Introducción

En la actualidad, el mundo empresarial se desenvuelve en un entorno sumamente competitivo y dinámico, la optimización de los traslados se erige como una pieza fundamental para reducir costos y mejorar la eficiencia operativa. Los costos de traslados son una parte significativa de los gastos operativos de cualquier empresa y, por lo tanto, representan una oportunidad importante para mejorar los índices de rentabilidad. Ktronix, una empresa especializada en electrodomésticos, tecnología y productos para el hogar, se encuentra inmersa en este desafío constante.

La paletización es un método de embalaje y transporte que implica el uso de paletas para agrupar y asegurar productos o mercancías. Al paletizar las mercancías, se crean unidades de carga más grandes y uniformes, lo que ofrece varios beneficios en términos de manejo de materiales y eficiencia logística (Bowersox et al. 2002). Coyle et al. (2016), resalta cómo la paletización simplifica el proceso de carga y descarga, aumenta la protección en la gestión de la carga y reduce los daños a la mercancía durante el transporte, lo que hace que sea una práctica fundamental en la eficaz gestión logística y de la cadena de suministro.

Este documento propone un plan de mejora fundamentado en un enfoque estratégico, sistemático y multidisciplinario que implica la participación de diversas áreas de la organización para enfrentar los desafíos actuales asociados con los traslados en formato paletizado. Mediante un análisis exhaustivo de la situación actual y la implementación de soluciones innovadoras, Ktronix alcanzará sus objetivos y metas, brindando así un servicio óptimo a sus clientes.

Alkosto - Ktronix S.A.

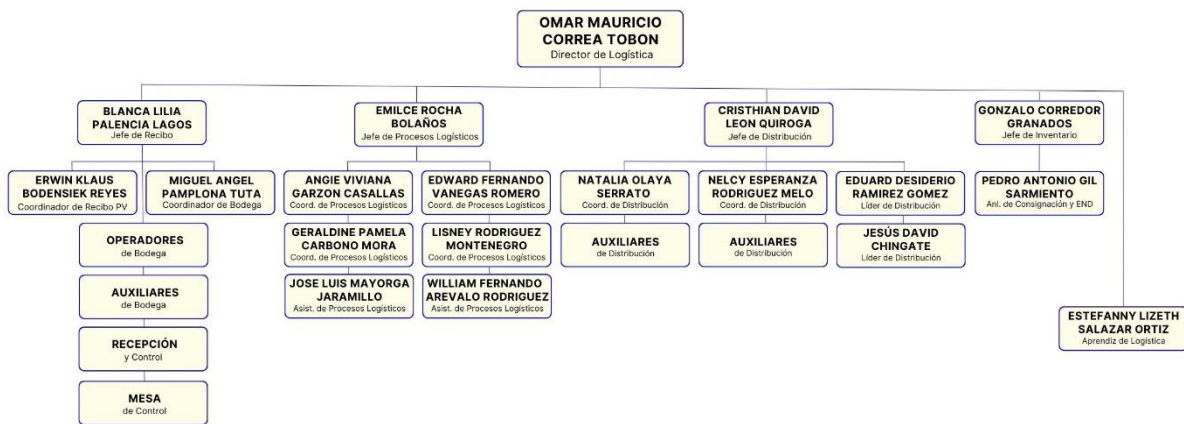
Aspectos Generales

Somos el distribuidor y mayorista líder en el país con un amplio portafolio de productos de consumo masivo, electrodomésticos, productos de hogar, informática, ferretería y lubricantes. Contamos con una fuerza de ventas de más de 1.000 representantes atendiendo más de 30.000 clientes de autoservicios, tiendas, minimercados, almacenes, ferreterías, entre otros. (Corbeta, 2023)

Corbeta, con una presencia de más de 70 años en Colombia, se ha destacado en diversas categorías de consumo y electrónica como un distribuidor confiable de marcas renombradas. En el ámbito del consumo, la empresa ofrece productos de marcas destacadas como Team, Familia, P&G, Kellogg's y muchas más. En electrónica, Corbeta se ha consolidado como un aliado estratégico para la distribución de marcas como Kalley, Sony, LG, Panasonic y otras. Además, en artículos para el hogar, la empresa proporciona una extensa gama de productos con marcas destacadas, como Grope Seb, Vanyplas, Umco, entre otras. También, en electro hogar, Corbeta destaca por su diverso portafolio de productos de las mejores marcas, que incluyen Black & Decker, Whirlpool, Samsung, Haceb, Abba, Electrolux, Samurai, Kalley y muchas otras. (Corbeta, 2023)

En el sector de la ferretería, Corbeta ofrece una amplia gama de productos de marcas reconocidas, como Grival, Gerfor, 3M, Sumicol, y se destaca como el principal distribuidor aliado de la marca Corona. Además, en lubricantes, la empresa tiene una destacada presencia en el mercado, ofreciendo marcas líderes como Castrol, además de productos de marcas como Kenex, Nexen, Febreeze, entre otras. Por su supuesto, Corbeta ha establecido una sólida red de negocios en Colombia, enfocada en proporcionar a los consumidores colombianos los mejores productos de valor en el mercado. (Corbeta, 2023)

Estructura Organizacional



Fuente: Elaboración propia. Tomado de los datos de la base de datos de Sinergia (12 de septiembre)

Unidad o departamento en el que se desarrolló la práctica

Alkosto - Ktronix S.A., reconocida empresa que opera en el competitivo sector de electrodomésticos, artículos hogar y tecnología. Todos sus procesos buscan estar a la vanguardia para lograr variedad de productos, precios competitivos y excelente servicio al cliente. Por ello mis responsabilidades iban direccionadas a la generación de informes detallados abarcando un amplio espectro de funciones logísticas, que incluyen la recopilación y análisis de quejas de los clientes, el monitoreo constante de la ocupación de la bodega, la gestión de recursos confiables para controlar la operación en curso, el seguimiento de los fletes y, no menos importante, el continuo fortalecimiento de la confiabilidad del Sistema de Gestión de Almacenes (WMS). Estos informes son fundamentales en la toma de decisiones informadas en la compañía y contribuyen directamente a la optimización en logística. Además de la generación de informes, también juega un papel clave en la preparación y presentación de la gestión mensual de inventarios.

Análisis DOFA

<p><i>Debilidades</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Descargar la mercancía a nivel granel en los traslados de Ktronix supone desafíos importantes para la eficiencia y seguridad logística. La falta de un método detallado puede afectar los tiempos de entrega, ya que se requiere más manipulación. Además, esta práctica aumenta el riesgo de daños en la mercancía, impactando la calidad de los productos y generando inconvenientes para los clientes. ✓ Para los despachos cuentan con proveedores de servicios de transporte externos. Esto genera vulnerabilidad en la cadena de suministro, como retrasos en las entregas debido a factores fuera del control directo. ✓ En las operaciones con la cadena de suministro, los costos pueden ser más eficientes en algunos casos. La falta de optimización total en este sentido afecta temas rentables y competitivos. 	<p><i>Oportunidades</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ El avance continuo de la tecnología ofrece oportunidades para mejorar las operaciones logísticas. La implementación de soluciones tecnológicas innovadoras, como el uso de la IA y el aprendizaje automático, puede aumentar la precisión en SCM. ✓ El aumento del e-commerce ofrece la oportunidad de expandir las operaciones logísticas. Esto lo puede aprovechar para llegar a un mercado más amplio y diversificado, lo que podría traducirse en un aumento en la demanda de sus servicios. ✓ Establecer alianzas estratégicas con proveedores de transporte confiables y socios logísticos podría ayudar a reducir la dependencia y mejorar la administración del flujo de suministro, lo que contribuiría a una mayor eficiencia operativa.
<p><i>Fortalezas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ La agilidad logística de Alkosto - Ktronix S.A. le permite adaptarse a cambios en el mercado y tecnología, otorgándole una ventaja competitiva y la capacidad de brindar eficiencia a 	<p><i>Amenazas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Las crecientes restricciones viales y regulaciones de tráfico en áreas urbanas afectan la eficiencia de la entrega de productos. Estas restricciones pueden incluir zonas de

<p>sus clientes en un entorno empresarial en constante evolución.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Alkosto - Ktronix S.A. cuenta con un equipo de profesionales altamente capacitados en el área logística, listos para atender las necesidades logísticas de los clientes. Este conocimiento del sector asegura un servicio de alta calidad y una respuesta efectiva a los desafíos logísticos. ✓ El área logística se destaca por su compromiso con la evaluación constante de su desempeño mediante el seguimiento continuo de métricas clave, análisis de datos y retroalimentación logrando identificar oportunidades de mejora y ajusta sus procesos de manera proactiva. 	<p>tráfico restringido, derrumbes en la vía o limitaciones de horarios de carga y descarga, esto retrasa el despacho de productos al cliente final.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ La demanda de entregas rápidas, impulsada por gigantes del comercio electrónico, aumenta la competencia en la entrega de productos. Esto requiere inversiones adicionales en logística para cumplir en cuanto a tiempos de entrega, con las expectativas de los clientes, lo que aumenta los costos y ejercer presión sobre la eficiencia operativa. ✓ Fluctuaciones en los precios del combustible, regulaciones ambientales más estrictas y escasez de conductores de camiones resultan en un aumento significativo en los costos de transporte. Esto ejerce presión sobre los márgenes de ganancia y requiere estrategias de gestión de costos más efectivas.
---	---

Planteamiento del Plan de Mejora

Planteamiento Central

La descarga a granel durante los traslados de mercancía en Ktronix surge como una problemática con implicaciones significativas para la eficiencia y la seguridad logística de la empresa. Esta práctica no solo se traduce en demoras en la distribución, sino que también intensifica el riesgo de daños a la mercancía durante el proceso de descarga, con

repercusiones directas en la calidad de los productos. El impacto negativo no se limita a los aspectos internos de la operación logística, sino que se extiende a la experiencia del cliente, ya que los inconvenientes resultantes pueden traducirse en insatisfacción y disminuir la calidad del servicio percibida por los consumidores.

La falta de un enfoque preciso en la descarga a granel no solo compromete la satisfacción del cliente y la eficiencia operativa, sino que también plantea riesgos considerables para la integridad de la mercancía. Ante esta situación, se propone la implementación de un enfoque más detallado y cuidadoso en el proceso de descarga, con el objetivo de mejorar tanto la eficiencia como la seguridad en el manejo de la mercancía durante los traslados, optimizando así el rendimiento logístico de Ktronix.

Importancia, Limitaciones y Alcance

Importancia

En esta iniciativa de mejora es importante mencionar el impacto que logrará este proceso, ya que mejorará la eficiencia logística, reducirá los tiempos de entrega y costos asociados. Hoy en día, la tasa de utilización de los vehículos oscila entre el 60% y el 70% (*Anexo I*). Sin embargo, con la implementación del plan, se anticipa un aumento significativo, alcanzando una ocupación superior al 90% (*Anexo II*). Este incremento se traducirá en un aumento del 30% en la eficiencia de los desplazamientos. Se estima que este progreso se logrará en un lapso de aproximadamente dos meses, con un período de estabilización de 15 días específicamente para la ciudad de Bogotá y sus alrededores.

Abordar estos desafíos no solo garantizará la satisfacción del cliente mediante la calidad de los productos y la prevención de daños, sino que también ayudará a reducir la incertidumbre asociada con los procesos de descarga, haciéndolos más rápidos y controlados.

Se espera que estas mejoras conducirán a una disminución de costos entre el 2% y 4%, lo que representará un impulso considerable para la eficiencia operativa y financiera.

Además, se persigue reducir la incertidumbre entre un 20% y 30%. Esta meta se alcanzaría al mejorar la gestión de reservas mediante la implementación de nuevas frecuencias de traslado (*Anexo III*), lo que facilitaría una planificación más precisa y una ejecución más eficiente para el área de SCM.

Limitaciones

A pesar de la relevancia de este plan, es esencial reconocer algunas limitaciones que podrían surgir durante su implementación. Entre ellas, la negativa al cambio de parte del personal podría representar un desafío, ya que la introducción de un nuevo método de descarga puede requerir ajustes en la rutina laboral y posiblemente capacitación adicional. Además, la inversión inicial en tecnología, vehículos especiales, infraestructura específica para mejorar la precisión en la descarga podría ser un obstáculo financiero a considerar.

Alcance

La implementación de un enfoque detallado y cuidadoso en el proceso de descarga durante los traslados de mercancía de Ktronix tiene un alcance amplio y significativo. Esto incluirá la revisión y ajuste de los procedimientos existentes, la posible incorporación de tecnologías o equipos específicos para mejorar la precisión, y la capacitación del personal correspondiente.

Objetivo General

Implementar un proceso de traslado paletizado en Ktronix para optimizar la eficiencia operativa, elevar la satisfacción del cliente y reducir costos.

Objetivos Específicos

- ✓ Diseñar un sistema de paletización eficiente para los traslados en Ktronix, con el propósito de agilizar el proceso logístico y reducir los tiempos operativos.
- ✓ Identificar tecnologías y equipos especializados para la implementación del proceso, asegurando un manejo seguro de la mercancía para la reducción de posibles daños.
- ✓ Establecer un programa de capacitación, con el fin de asegurar una transición efectiva para el personal encargado.

Propuesta de Mejora

Esta propuesta de mejora se basa en la observación de que el proceso de descarga a granel se realiza de manera ineficiente (*Anexo IV*). En respuesta a la necesidad de mejorar la eficiencia y protección en la gestión de la mercancía durante los traslados de Ktronix, se propone un plan de mejora centrado en el proceso de descarga. Este plan abarcará todas las etapas de la cadena logística relacionadas con:

- **Cargue de vehículo:** Es crucial asegurarse de que la carga se realice de manera adecuada, colocando los productos de forma segura con estibas estandarizadas, optimizando el espacio disponible en el vehículo para maximizar la eficiencia del transporte. Es fundamental en este proceso que la mercancía este certificada por el centro de distribución para evitar posibles novedades en la mercancía. (*Anexo V*)
- **Traslado desde el origen hasta las tiendas:** Es esencial planificar y coordinar este proceso de manera efectiva para asegurar que la mercancía llegue a tiempo y en buenas condiciones a su destino final teniendo en cuenta los tiempos de tránsito que se pueden presentar en la ciudad.
- **La capacitación del personal:** Es crucial capacitar al personal involucrado en el proceso logístico. Esto incluye tanto al personal de almacén y logística

como a los conductores y operadores de equipos. La capacitación adecuada garantiza que el personal esté familiarizado con los procedimientos actualizados, tecnologías innovadoras y prácticas de seguridad apropiadas.

- **Descarga:** Durante este proceso, resulta fundamental manejar la mercancía con meticulosidad con el fin de prevenir cualquier daño o pérdida, al mismo tiempo que se asegura una ejecución eficiente para reducir los tiempos de espera al mínimo y potenciar al máximo la productividad. Es esencial tener en cuenta que la mercancía se encuentra estibada de manera estandarizada.

(Anexo VI)

Las acciones propuestas incluyen la revisión exhaustiva de los procedimientos actuales, la identificación de áreas de mejora y riesgo, y el desarrollo de procedimientos actualizados enfocados en la eficiencia y seguridad. La colaboración estrecha con socios logísticos será fundamental para una implementación fluida y eficaz del plan. Se establecerán canales de comunicación efectivos y se coordinarán acciones para optimizar la logística de traslado de mercancía.

Conclusiones

El plan de mejora propuesto es crucial para la empresa, ya que tiene el potencial de mejorar significativamente la eficiencia logística, reducir los tiempos de entrega y disminuir costos asociados. Además, al mejorar la calidad de los productos y evitar daños, se garantiza la satisfacción del cliente y se reduce la incertidumbre en los procesos de descarga.

Sin duda alguna, este proceso se enfoca específicamente en mejorar el proceso de descarga durante los traslados de mercancía de Ktronix. Esto implica revisar y ajustar los procedimientos existentes, considerar la incorporación de tecnologías y equipos específicos, y proporcionar capacitación adecuada al personal involucrado.

Actualmente, la propuesta de mejora se encuentra en desarrollo, lo que refleja el compromiso con la optimización de sus procesos logísticos. Este estado de implementación sugiere un enfoque proactivo hacia el cambio y la mejora continua, destacando la importancia de una planificación cuidadosa y una ejecución estratégica para alcanzar los objetivos de eficiencia y satisfacción del cliente.

Referencias

Alkosto. (2023). *Alkosto HiperAhorro*. Obtenido de <https://www.alkosto.com/nuestra-compania/quienes-somos/c/quienes-somos>.

Baiduk, A. (2023). *Un cargador de transpaleta palets [JPG]*. Alamy. <https://www.alamy.es/un-cargador-de-transpaleta-manual-clasificacion-y-entrega-equipo-de-almacenamiento-image455120271.html?imageid=E5982B22-88EC-446A-B15A->

Bowersox, D. Closs, D. y Cooper M. (2002). *Supply Chain Logistics Management*. McGraw-Hill/Irwin. <https://industri.fatek.unpatti.ac.id/wp-content/uploads/2019/03/259-Supply-Chain-Logistics-Management-Donald-J.-Bowersox-David-J.-Closs-M.-Bixby-Cooper-Edisi-1-2002.pdf>

Coley, J. Novack R. y Gibson B. (2016). *Transportation. A Global Supply Chain Perspective*. Cengage Learning. <https://upload/news/transportation-a-global-supply-chain-perspective-9069.pdf>

Corbeta. (2023). *Corbeta S.A*. Obtenido de <https://www.corbeta.com.co/mision-vision-y-valores>.

Doomu, C. (2023). *Prepare Shipping Concept [JPG]*. Shutterstock. <https://www.shutterstock.com/es/image-illustration/prepare-shipping-concept-white-commercial-industrial-1097157224>

Grupo Caliche. (22 de junio de 2021). *Transporte de mercancía paletizada*. Obtenido de <https://caliche.es/transporte-,garantizar%20la%20seguridad%20del%20operario>.

Transeop. (01 de diciembre de 2023). *¿Qué es la paletización y su importancia para la logística?* Obtenido de <https://www.transeop.com/blog/la-paletizaci%C3%B3n-y-la-log%C3%ADstica/14/>

Anexos



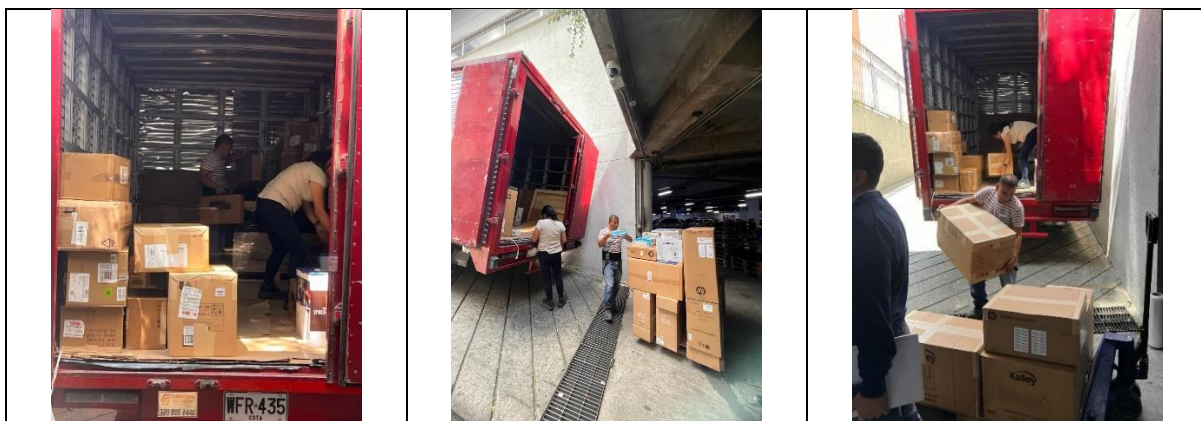
Anexo I. Fotografías tomadas el 04 de enero de 2024.

Unidad	Funcionamiento Actualmente				Propuesta (Vehículo Compartido)		
	TRAS Vol	Vol Prom	% Prom Ocup	Dias Frec Sem	Volumen	Dias Frec Sem	% Ocu Veh
KTIT	69,64	17,41	66,96%	3	3,48	5	26,78%
KTNQS	69,78	17,44	44,73%	3	3,49	5	26,84%
KTB94	82,09	13,68	52,62%	3	4,10	5	31,57%
KTAME	93,85	15,64	51,01%	3	4,69	5	36,10%
KTUNO	110,65	18,44	70,93%	3	5,53	5	42,56%
KTJUL	141,17	18,82	90,49%	3	7,06	5	54,29%
KTSAL	149,31	21,33	95,71%	3	7,47	5	57,43%
KTSBA	162,47	23,21	104,14%	3	8,12	5	62,49%
KTCHI	182,02	30,34	116,68%	3	9,10	5	70,01%
KTMAY	187,51	25,00	120,20%	3	9,38	5	72,12%
KTSOA	200,48	33,41	108,96%	3	10,02	5	77,11%
KTAMOS	208,61	34,77	133,72%	3	10,43	5	80,23%

Anexo II. Fuente: Elaboración Propia.

Propuesta (Nuevas Frecuencias)									
Lunes		Martes		Miércoles		Jueves		Viernes	
KTAMOS + KTTIT	KTCHI + KTB94	KTAMOS + KTTIT	KTCHI + KTB94	KTAMOS + KTTIT	KTCHI + KTB94	KTAMOS + KTTIT	KTCHI + KTB94	KTAMOS + KTTIT	KTCHI + KTB94
KTSBA + KTUNO	KTSAL + KTJUL	KTSBA + KTUNO	KTSAL + KTJUL	KTSBA + KTUNO	KTSAL + KTJUL	KTSBA + KTUNO	KTSAL + KTJUL	KTSBA + KTUNO	KTSAL + KTJUL
KTSOA - KTNQS	KTMAY + KTAME	KTSOA - KTNQS	KTMAY + KTAME	KTSOA - KTNQS	KTMAY + KTAME	KTSOA - KTNQS	KTMAY + KTAME	KTSOA - KTNQS	KTMAY + KTAME
107,02%	101,58%	107,02%	101,58%	107,02%	101,58%	107,02%	101,58%	107,02%	101,58%
105,04%	111,72%	105,04%	111,72%	105,04%	111,72%	105,04%	111,72%	105,04%	111,72%
103,95%	108,22%	103,95%	108,22%	103,95%	108,22%	103,95%	108,22%	103,95%	108,22%

Anexo III. Fuente: Elaboración Propia.



Anexo IV. Fotografías tomadas el 19 de enero de 2024.



Anexo V. Prepare Shipping Concept [JPG], por Doomu, 2023.



Anexo VI. Un cargador de transpaleta palets [JPG], por Aliaksandr Baiduk, 2023.

Seguimiento de Práctica Profesional

Programación de Actividades (Flujo de actividades)



Fuente: Elaboración propia.

Cumplimiento de Objetivos

Ciclo 1

Fecha	Actividades desarrolladas	Logros	Dificultades
20/11/2023 30/11/2023	Identificación de las falencias presentadas en los traslados de Ktronix.	Completado	Ninguna

Fuente: Elaboración propia.

Ciclo 2

Fecha	Actividades desarrolladas	Logros	Dificultades
01/12/2023 31/12/2023	Propuesta para inicio de actividades con relación a calendario de tareas.	Completado	Ninguna

Fuente: Elaboración propia.

Ciclo 3

Fecha	Actividades desarrolladas	Logros	Dificultades
01/01/2024 19/01/2024	Inicio de visitas a los diferentes Ktronix, con el objetivo de entender el proceso de traslados a granel.	Completado	Ninguna

Fuente: Elaboración propia.

Ciclo 4

<i>Fecha</i>	<i>Actividades desarrolladas</i>	<i>Logros</i>	<i>Dificultades</i>
<i>01/01/2024 31/01/2024</i>	La documentación y análisis de los procedimientos de traslado, como parte de la ejecución de mejoras, para lograr mayor eficiencia y una significativa reducción de costos.	En desarrollo	Sin dificultades se espera lograr una implementación al 100% en todos los Ktronix.

Fuente: Elaboración propia.