MEJORAMIENTO DE LA CADENA DE LA AGROINDUSTRIA PANELERA, CON 25 FAMILIAS DE PRODUCTORES DEL RESGUARDO INDIGENA DE MUNCHIQUE LOS TIGRES, MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO, CAUCA, COLOMBIA.SUR AMERICA.

Diego Alberto Tenorio Dagua

Proyecto de grado para optar al titulo de Administrador de Empresas Agropecuarias

Asesor
Doctor José Ignacio Gómez Ramírez
Docente facultad de ciencias y tecnologías. Universidad Santo Tomas de Aquino

INTRODUCCION

Las pérdidas económicas en las actividades productivas paneleras, son por causa de la sobreoferta y los altos costos de producción. Durante décadas los pequeños y medianos productores de nuestro campo colombiano han producido de manera artesanal y sin una adecuada proyección hacia el futuro. Por esta razón nuestros esfuerzos, sueños, visiones y metas; deben ser encaminados a formarnos como personas con la capacidad de proyectarnos, tener objetivos claros y metas bien definidas para ser eficientes en cualquier espacio y actividad que desarrollemos.

Es allí donde como profesionales debemos ser personas eficientes y plasmar nuestros sueños e ilusiones en documentos de una manera clara y precisa al momento de realizar alguna actividad productiva por pequeña que sea; pues la planeación debe utilizarse como esencia o parte fundamental de un proyecto productivo, pues allí se contempla una serie de actividades de manera organizada, con su respectivo tiempo de ejecución, y recursos necesarios para el logro de cada actividad propuesta; de esta manera obtendremos propuesta económicas agroempresariales que sean eficientes, rentables, competitivas, sostenibles y que generen con calidad productos en los que se tengan ventajas comparativas y competitivas, sin deterioro del medio ambiente y de los recursos naturales.

JUSTIFICACION

KITE ÑUSXA" Flor de la caña dulce", es una iniciativa comunitaria de base, conformada por 25 familias de la vereda la Palomera del resguardo indígena de Munchique los Tigres, quienes desde el año 2003 se organizaron pensando en mejorar la parte alimenticia, el empleo familiar y el trabajo comunitario con base en los planes de vida y los mandatos comunitarios planteados en las diferentes asambleas de lucha y resistencia de los pueblos indígenas. Debido a lo anterior se comenzó con la iniciativa de la siembra de caña mirando el sostenimiento familiar y comunitario; no sin antes comentar que en el año 1995 y 1999 hubo iniciativas o intentos, pero debido a que la parte organizativa estaba aún más débil que ahora, no se logró gestionar y dar continuidad a la iniciativa de trabajo comunitario.

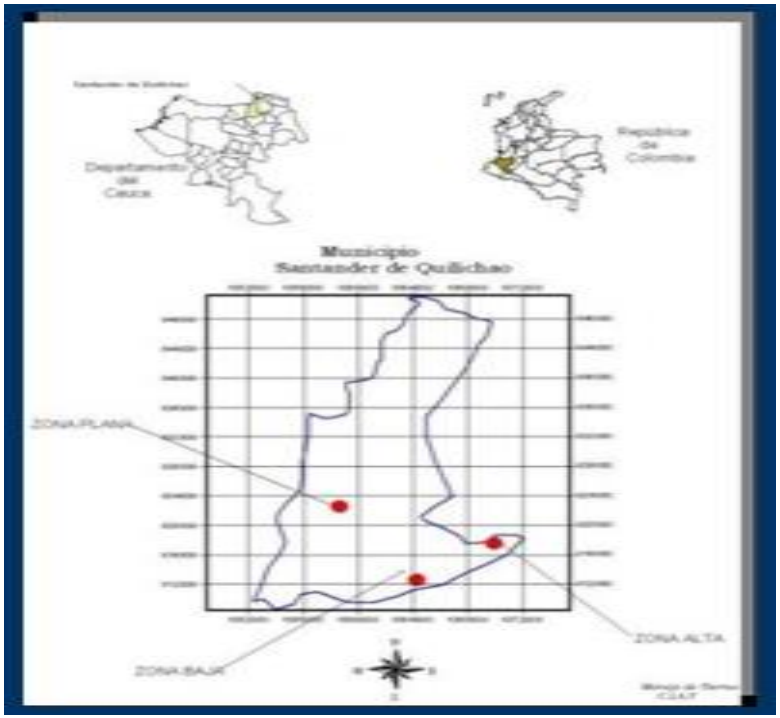
Desde el inicio se ha trabajado con grupos familiares asociados al trapiche, se ha contado con la junta directiva conformada básicamente por el presidente, secretario, tesorero y coordinador de trabajo, no sin antes aclarar que siempre se tiene en cuenta la máxima autoridad tradicional de nuestro resguardo como encargada de direccionar y apoyar las iniciativas comunitarias y productivas; lo anterior ha hecho que hayan algunos avances y se hayan sostenido.

A pesar de los grandes esfuerzos del trapiche comunitario kite Nusxa" flor de la caña dulce" por mantener un constante mejoramiento como se manifestó anteriormente, todavía hay grandes vacíos en los tres componentes básicos; técnico (cultivo y transformación), organizativo (administrativo) y comercializacial (canales de comercialización).

UBICACIÓN GEOGRÁFICA DEL PROYECTO

MEJORAMIENTO DE LA CADENA DE LA AGROINDUSTRIA PANELERA, CON 25 FAMILIAS DE PRODUCTORES DEL RESGUARDO INDIGENA DE MUNCHIQUE LOS TIGRES, MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO, CAUCA, COLOMBIA.SUR AMERICA.

Mapa municipio de Santander de Quilichao .Cauca



Mapa del Resguardo Indígena de Munchique los Tigres.

ALTITUD Y CLIMA. La zona objeto del proyecto se encuentra a una altura de 1300 MSNM; el brillo solar promedio es de 425 horas y la precipitación promedia anual es de 1029 mml; los meses más lluviosos son abril , mayo, septiembre ,octubre, noviembre y diciembre; los meses más secos son junio ,julio y agosto. La temperatura promedio es de 23 °c y se cuenta con una la humedad relativa promedio 60%.

FISIOGRÁFICA. La topografía promedio en la zona es ondulada con pendientes que oscilan entre el 3% y el 12% .La zona pertenece a la cuenca del rió Quilichao. Se cuenta con un relieve ondulado el cual está influenciado por la cadena volcánica de la cordillera central. El PH promedio del suelo en el lugar donde se ubicara el proyecto es de 5.8 a 6.5, el suelo tiene una capa orgánica promedio de 23 cm. Se puede decir que en la región se presenta tres clases de suelos; la clase IV ocupa un 30%, la clase VI ocupa 30 %, la clase VII ocupa el 40 % de los suelos de la región. (Según estudios de suelo de la federación de cafeteros año 2006).

MATRIZ DOFA

TRAPICHE COMUNITARIO KITE ÑUSXA" Flor de la caña dulce"
DIAGNOSTICO PARA LOS COMPONENTES:TECNICO (Cultivo y transformación),ORGANIZATIVO (Administrativo de la asociación comunitaria),COMERCIAL (Canales de comercialización), ADMINISTRACION DEL PROYECTO

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES
Técnico(Cultivo y transformación) _Falta materia prima(caña) _Algunos productores están acabando con el cultivo de caña. _No hay lotes comunitarios _Falta vehículo para transportar caña. _Faltan caballos para transportar la caña _Falta una báscula para pesar la caña _Hornilla con poco rendimiento y alto consumo de leña. _Hay escases de leña _Falta infraestructura en la planta de transformación (Sitio para apronte de la caña, cuarto de moldeo, bodega de almacenamiento para la panela, bagacera, baños externos, baños internos, bodega para herramienta e insumos, garita para vigilancia). _Falta instalaciones eléctricas adecuadas (trifásicas). _Se cuenta con un motor diesel en mal estado(Tiene un alto consumo de ACPM) _Se está agotando el balso (aglutinante natural) -No haya afiliación del personal a riesgos laborales. Organizativo (Administrativo) _Hay desmotivación del personal que conforma la asociación. _Falta integración de la comunidad _Falta de relevo generacional. _No hay alianzas con otros trapiches para cubrir demandas del producto (panela). _Falta gestionar proyectos para la asociación comunitaria. Mercadeo(Canales de comercialización) -Nuestros clientes se demoran 90 días para pagarnos la panela. -Falta de capital para mercadeo. _ No existen acuerdos o contratos comerciales del producto (panela).	Técnico(Cultivo y transformación) Existen los espacios para la producción de caña y el mejoramiento de la planta de transformación. Organizativo (Administrativo) _Ser reconocidos como un eficiente modelo de organización comunitaria. _Hay organizaciones gubernamentales y no gubernamentales que apoyan los proyectos comunitarios. _Se pueden lograr alianzas con otros trapiches para cubrir mercados Mercadeo(Canales de comercialización) _Hay comercializadoras de la comunidad que requieren el producto(panela cuadrada por 500 grs) _ Las comercializadoras de la comunidad pagan a un mejor precio nuestro producto. _Se podrían lograr acuerdos comerciales para sostener precios durante el año. _Hay demanda de otros productos de la panela(blanquiados,cocadas,melcocha,bombones)

FORTALEZAS	AMENAZAS
Tecnico(Cultivo y transformación) _Los socios cuentan con terrenos aptos para producción de caña y cultivos diversificados. _Existe el terreno donde actualmente se encuentra la planta de transformación. _Hay conocimiento para la fabricación de la panela. Organizativo (Administrativo) Todavía hay iniciativa de trabajo comunitario. Mercadeo(Canales de comercialización) Actualmente hay compromisos informales de compra de la panela por parte de comercializadoras indígenas.	Técnico(Cultivo y transformación) _Se pueden presentar algunas plagas en los cultivos. _Podemos llegar a quedar sin caña. _Podemos llegar aquedar sin leña. _Puede ocurrir un accidente en la planta de transformación. _Nos podemos quedar sin leña Organizativo (Administrativo) _Podemos llegar desaparecer. _Se pueden perder oportunidades de intervención de proyectos gubernamentales y no gubernamentales. Mercadeo(Canales de comercialización) Bajas de precio de la panela en mercados de Santander de Quilichao, Caloto, Caldono y Cali. Ingenios paneleros del Valle

IDENTIFICACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA EL TRAPICHE COMUNITARIO KITE ÑUSXA"
Flor de la caña dulce"

Listado de oportunidades(O)	Estrategias (FO)	Estrategias(DO)
Tecnico(Cultivo y transformación) _Existen los espacios para la producción de caña y el mejoramiento de la planta de transformación. _Las cuerdas primarias de energía pasan cerca 100 mts de planta de transformación de panela. Organizativo (Administrativo) _Ser reconocidos como un eficiente modelo de organización comunitaria. _Hay organizaciones gubernamentales y no gubernamentales que apoyan los proyectos comunitarios. Mercadeo(Canales de comercialización) _Hay comercializadoras de la comunidad que requieren el producto(panela cuadrada por 500 grs) _ Las comercializadoras de la comunidad pagan a un mejor precio nuestro producto. _Se podrían lograr acuerdos comerciales para sostener precios durante el año. _Hay demanda de otros productos de la panela(blanquiados,cocadas,melcocha,bombones)	Tecnico(Cultivo y transformación) _Aumentar los cultivos de caña de manera diversificada en los terrenos de 50 familias del resguardo de Munchique. _ Mejorar y aprovechar la capacidad instalada de la planta de transformación de panela. Organizativo (Administrativo) _Realizar reuniones para sensibilizar a los asociados de la importancia de una organización comunitaria. _Concretar alianzas con trapiches vecinos para cubrir demandas del producto. Mercadeo(Canales de comercialización) _Formalizar acuerdos o contratos comerciales con comercializadoras de la comunidad que requieren el producto(panela cuadrada por 500 grs) __Incursionar en la fabricación y venta de otros productos derivados de la panela como (blanquiados, cocadas, melcocha, bombones).	Tecnico(Cultivo y transformación) _Aumentar los cultivos de caña de manera diversificada en los terrenos de 50 familias del resguardo de Munchique. _Gestionar un vehículo para transportar caña. _Alquilar caballos para transportar la caña _Dotarnos de una báscula para pesar la caña _Contar con una hornilla panelera que disminuya el consumo de leña y aumente el rendimiento en la evaporación de los jugos. _ Mejorar la infraestructura en lo referente a (Sitio para apronte de la caña, cuarto de moldeo, bodega de almacenamiento para la panela, bagacera, baños externos, baños internos, bodega para herramienta e insumos, garita para vigilancia). _Contar con instalaciones eléctricas trifásicas. _Contar con un motor eléctrico (trifásico) de 13 HP y un motor diesel nuevo. _ Establecer un vivero para la reproducción del árbol de balso. Organizativo (Administrativo) _Motivar a los jóvenes, niños y adultos que conforman la asociación, mediante 2 reuniones de sensibilización. __Ser apoyados por organizaciones gubernamentales y no gubernamentales que apoyan los proyectos comunitarios. _Ser reconocidos como un eficiente modelo de organización comunitaria. _Lograr alianzas con otros trapiches vecinos para cubrir demandas del producto (panela). Mercadeo(Canales de comercialización) -Contar con un fondo de veinte millones ($20.000.000), para la comercialización de la panela nuestra. _Formalizar acuerdos o contratos comerciales con comercializadoras de la comunidad que requieren el producto(panela cuadrada por 500 grs) _Incursionar en la fabricación y venta de otros productos derivados de la panela como (blanquiados, cocadas, melcocha, bombones).

Listado de amenazas (A)	Estrategias (FA)	Estrategias(DA)
Técnico(Cultivo y transformación) _Se pueden presentar algunas plagas en los cultivos. _Podemos llegar a quedar sin caña. _Podemos llegar aquedar sin leña. _Puede ocurrir un accidente en la planta de transformación. Organizativo (Administrativo) _Podemos llegar a desaparecer. _Se pueden perder oportunidades de intervención de proyectos gubernamentales y no gubernamentales. Mercadeo(Canales de comercialización) Bajas de precio de la panela en mercados de Santander de Quilichao, Caloto, Caldono y Cali. Ingenios paneleros del Valle	Técnico(Cultivo y transformación) _Siembra de caña en barreras; lo cual además de aprovechar espacios evita el ataque de plagas por estar asociada con otros cultivos. _ Elaborar un mapa de riesgos de la planta de transformación y contar con un botiquín de primeros auxilios. _Asegurar los operarios a un seguro de riesgos laborales. Organizativo (Administrativo) _Motivar a los jóvenes, niños y adultos que conforman la asociación, mediante 2 reuniones de sensibilización acerca de la importancia del proceso organizativo. __Ser reconocidos y apoyados por organizaciones gubernamentales y no gubernamentales. _Ser reconocidos como un eficiente modelo de organización comunitaria. Mercadeo(Canales de comercialización) _Realizar una reunión con los actuales clientes para socializarles nuestra organización comunitaria y lo fundamental de contar con el apoyo de ellos. _En cuanto a precios formalizar acuerdos o contratos comerciales con comercializadoras de la comunidad que requieren el producto(panela cuadrada por 500 grs) __Incursionar en la fabricación y venta de otros productos derivados de la panela como (blanquiados, cocadas, melcocha, bombones).	Aumentar los cultivos de caña de manera diversificada y en barreras con terrenos de 50 familias del resguardo de Munchique. _Gestionar un vehículo para transportar caña. _Alquilar caballos para transportar la caña _Dotarnos de una báscula para pesar la caña _Siembra de cercas vivas que produzcan leña. _Contar con una hornilla panelera que disminuya el consumo de leña y aumente el rendimiento en la evaporación de los jugos. _ Mejorar la infraestructura en lo referente a (Sitio para apronte de la caña, cuarto de moldeo, bodega de almacenamiento para la panela, bagacera, baños externos, baños internos, bodega para herramienta e insumos, garita para vigilancia). _Contar con instalaciones eléctricas trifásicas. _Contar con un motor eléctrico (trifásico) de 13 HP y un motor diesel nuevo. _ Establecer un vivero para la reproducción del árbol de balso. _ Contar con un mapa de riesgos en planta de transformación y contar con un botiquín de primeros auxilios _Asegurar los operarios a un seguro de riesgos laborales. Organizativo (Administrativo) _Motivar a los jóvenes, niños y adultos que conforman la asociación,mediante 2 reuniones de sensibilización. __Buscar apoyo con organizaciones gubernamentales y no gubernamentales que impulsen proyectos comunitarios. _Ser reconocidos como un eficiente modelo de organización comunitaria. _Lograr alianzas con otros trapiches vecinos para cubrir demandas del producto (panela). Mercadeo(Canales de comercialización) -Contar con un fondo de veinte millones ($20.000.000), para la comercialización de la panela nuestra. _Formalizar acuerdos o contratos comerciales

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Hay vacíos y falta un engranaje significativo de los principales componentes de la cadena de la agroindustrial panelera que actualmente lidera la organización comunitaria Kite Nusxa "Flor de la caña dulce" en el resguardo indígena de Munchique los tigres; en lo referente a:

- Componente organizativo (administrativo)
- Componente técnico (cultivo y transformación)
- Componente comercial

OBJETIVO GENERAL

OBJETIVO GENERAL

Mejorar la competitividad en la cadena de la agroindustria rural panelera del resguardo indígena de Munchique los Tigres, municipio de Santander de Quilichao, Cauca, Colombia, de manera que permita a los productores de la organización comunitaria Kite Nusxa "Flor de la caña dulce" acceder a mercados, manejando de manera sostenible la agroindustria mediante el trabajo coordinado.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Contar con un equipo administrador del proyecto.
- Mejorar el componente organizativo (administrativo de la asociación comunitaria Kite Nusxa).
- Mejorar el componente técnico y tecnológico (Cultivo de caña y planta de transformación).
- Mejorar el componente comercial del trapiche comunitario.

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES PARA EL PROYECTO "MEJORAMIENTO DE LA CADENA DE LA AGROINDUSTRIA PANELERA, CON 25 FAMILIAS DE PRODUCTORES DEL RESGUARDO INDÍGENA DE MUNCHIQUE LOS TIGRES, MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO, CAUCA, COLOMBIA".

COMPONENTE	ACTIVIDADES	ITEM	UNIDAD	MES											
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
COMPONENTE TECNICO Y TECNOLOGICO	Preparación de terreno, semilla de caña, abonos, siembras, limpiezas	Preparación de terreno	Ha			X	X								
		Semilla de caña	Toneladas				X								
		Gallinaza	Bultosx40 kg				X								
		Cal dolomita	Bultosx40 kg				X								
		Siembra	Jornales				X								
		Limpiezas	Jornales					X							X
	Explanación, construcción de área de cuarto de moldeo, hornilla, trapiche.	Explanación	Jornales			X									
		Construcción área cuarto moldeo	M2				X								
		Construcción área baños	M2					X							
		Construcción área hornilla	M2						X						
		Construcción área trapiche	M2						X						

COMPONENTE	ACTIVIDADES	ITEM	UNIDAD	MES											
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
COMPONENTE ORGANIZATIVO	Taller y reuniones de sensibilización sobre procesos organizativos Comunitarios. Concretar alianzas con trapiches vecinos para cubrir demandas del producto	Notas	Unidad	X						X					X
		Refrigerio	Unidad	X						X					X
		Tiempo de los agroempresarios	Jornales	X						X					X
		Capacitador	Horas	X											
		Citaciones	Unidad			X									
		Transporte entrega citaciones	Unidad			X									
		Tiempo de los agroempresarios	Jornales			X									
		Refrigerio	Unidad			X									
		Muestras de panela	Unidad			X									

COMPONENTE	ACTIVIDADES	ITEM	UNIDAD	MES											
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
COMPONENTE COMERCIAL	Reunión para socializar y formalizar acuerdos o contratos comerciales	Citaciones	Unidad				X								
		Transporte entrega citaciones	Unidad				X								
		Refrigerio	Unidad				X								
		Muestras de panela	Unidad				X								
	Visitas de negocios a los clientes potenciales	Transporte entrega citaciones	Unidad					X							
		Muestras de panela	Unidad					X							
	Contar con un capital financiero para la comercialización de la panela.	Asistir reunión gerente Banco Agrario	Pasajes							X					
		Entrega de documentación								X					
		Muestras de panela								X					

COMPONENTE	ACTIVIDADES	ITEM	UNIDAD	MES											
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
COMPONENTE ADMINSTRACION DEL PROYECTO	Escribir el proyecto y gestionarlo	Coordinador Honorarios	Mes	x	X										
		Pasajes	Mes		x										
		Elementos menores		x	X										
	Personal administrativo	Coordinador Honorarios	Mes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	X
		Pasajes	Mes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	X
	Gastos administrativos	Escritorio	Unidad			X									
		Teléfono	Unidad			X									
		Archivador	Unidad			X									
		Elementos menores				X									
	Costos administrativos	Arrendamiento	Mes			X	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		Energía	Mes			X	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		Teléfono	Mes			X	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		Acueducto	Mes			X	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		Internet	Mes			X	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Reunión comunitaria para analizar el impacto del proyecto y los pasos a seguir.	Notas	Unidad						X					X	
		Refrigerio	Unidad						X					X	
		Tiempo de los agroempresarios	Jornales						X					X	
									x					x	

PRESUPUESTO PARA EL PROYECTO "MEJORAMIENTO DE LA CADENA DE LA AGROINDUSTRIA PANELERA, CON 25 FAMILIAS DE PRODUCTORES DEL RESGUARDO INDÍGENA DE MUNCHIQUE LOS TIGRES, MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO, CAUCA, COLOMBIA".

COMPONENTE	ACTIVIDADES	RUBRO	ITEM	UNIDAD	CANTID	V/UNIT.	V/TOTAL
COMPONENTE TECNICO Y TECNOLOGICO	Preparación de terreno, semilla de caña, abonos, siembras, limpiezas		Preparación de terreno	Ha	13,5	250000	3375000
			Semilla de caña	Toneladas	108	120000	12960000
			Gallinaza	Bultosx40 kg	810	8000	6480000
			Cal dolomita	Bultosx40 kg	108	8000	864000
			Siembra	Jornales	202,5	20000	4050000
			Limpiezas	Jornales	810	20000	16200000
	Explanación, construcción de área de cuarto de moldeo, hornilla, trapiche.		Explanación	Jornales	40	20000	800000
			Construcción área cuarto moldeo	M2	32	90000	2880000
			Construcción área baños	M2	10	90000	900000
			Construcción área hornilla	M2	48	90000	4320000
			Construcción área trapiche	M2	48	40000	1920000
COMPONENTE ORGANIZATIVO	Taller y reuniones de sensibilización sobre procesos organizativos comunitarios.		Notas	Unidad	200	100	20000
			Refrigerio	Unidad	200	4000	800000
			Tiempo de los agroempresarios	Jornales	200	20000	4000000
			Capacitador	Horas	10	20000	200000
	Concretar alianzas con trapiches vecinos para cubrir demandas del producto						
			Citaciones	Unidad	5	100	500
			Transporte entrega citaciones	Unidad	1	20000	20000
			Tiempo de los agroempresarios	Jornales	4	20000	80000
			Refrigerio	Unidad	40	4000	160000
			Muestras de panela	Unidad	40	1000	40000

COMPONENTE	ACTIVIDADES	RUBRO	ITEM	UNIDAD	CANTID	V/UNIT.	V/TOTAL
COMPONENTE COMERCIAL	Reunión para socializar y formalizar acuerdos o contratos comerciales		Citaciones	Unidad	20	100	2000
			Transporte entrega citaciones	Unidad	2	60000	120000
			Refrigerio	Unidad	40	4000	160000
			Muestras de panela	Unidad	40	1000	40000
	Visitas de negocios a los clientes potenciales		Transporte entrega citaciones	Unidad	2	60000	120000
			Muestras de panela	Unidad	40	1000	40000
	Contar con un capital financiero para la comercialización de la panela nuestra.		Asistir reunión gerente Banco Agrario	Pasajes	6	10000	60000
			Entrega de documentación		2	50000	100000
			Muestras de panela		10	1000	10000
COMPONENTE ADMINSTRACION DEL PROYECTO	Escribir el proyecto y gestionarlo		Honorarios	Mes	1	800000	800000
			Pasajes	Mes	1	300000	300000
			Elementos menores		1	200000	200000
	Personal administrativo	Coordinador	Honorarios	Mes	12	1000000	12000000
			Pasajes	Mes	12	200000	2400000
	Gastos administrativos		Escritorio	Unidad	1	300000	300000
			Teléfono	Unidad	2	150000	300000
			Archivador	Unidad	1	200000	200000
			Elementos menores		1	200000	200000
	Costos administrativos		Arrendamiento	Mes	12	50000	600000
			Energía	Mes	12	20000	240000
			Teléfono	Mes	12	50000	600000
			Acueducto	Mes	12	5000	60000
			Internet	Mes	12	40000	480000
	Reunión comunitaria para analizar el impacto del proyecto y los pasos a seguir.		Notas	Unidad	600	100	60000
			Refrigerio	Unidad	300	4000	1200000
			Tiempo de los agroempresarios	Jornales	300	20000	6000000
GRAN TOTAL							86.661.500

METODOLOGIA PROPUESTA

La estrategia metodológica, se fundamento en la intervención de cuatro componentes básicos de la cadena de la agroindustria rural panelera del Trapiche comunitario Kite Nusxa “Flor de la caña dulce " vereda la Palomera del resguardo de Munchique los Tigres. Los componentes a intervenir son:

- Componente administración del proyecto
- Componente organizativo
- Componente técnico (cultivo y transformación
- Componente comercial

RESULTADOS Y ANLISIS DE RESULTADOS

Contar con un equipo administrador del proyecto

Reunión directivos Trapiche Kite Nuxa “Flor de la caña dulce”.

Reunión directivos Trapiche Kite Nuxa y financiadores del proyecto

Mejorar el componente organizativo de la asociación comunitaria Kite Nusxa.

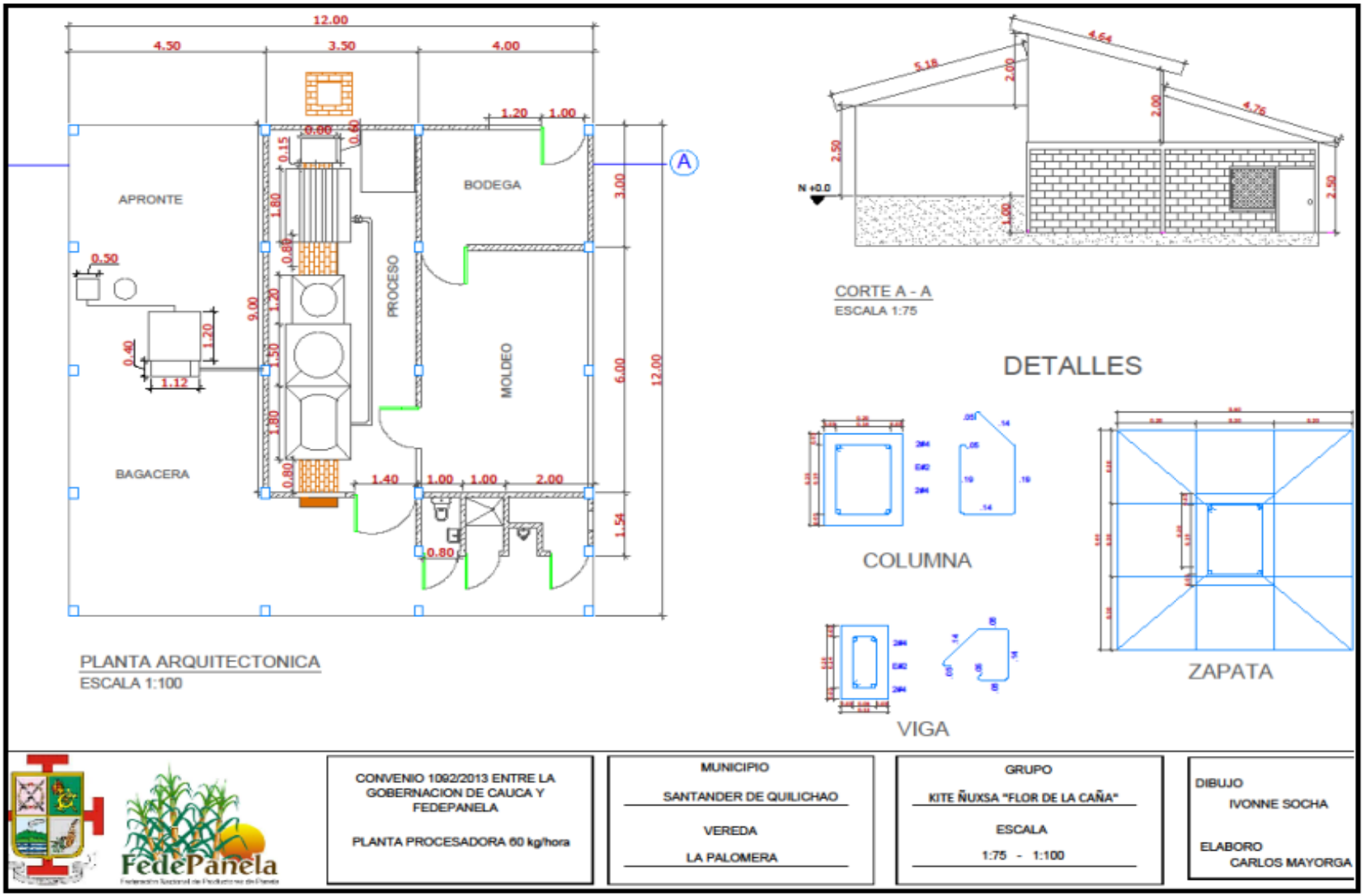
Asambleas de sensibilización sobre procesos organizativos comunitarios con socios del Trapiche Kite Nuxa “Flor de la caña dulce”.

Mejorar el componente técnico y tecnológico (Cultivo de caña y planta de transformación).

Siembra de caña RD 7511

Limpieza del cultivo de caña

PLANO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL TRAPICHE PARA ASOCIACIÓN KITE NUXA “FLOR DE LA CAÑA DULCE”.



Área de molienda antes del mejoramiento.

Área de molienda mejorada.

Área de fogón antes del mejoramiento.

Área de fogón mejorada.

Área de hornilla antes del mejoramiento

Área de hornilla mejorada

Área de cuarto de moldeo antes del mejoramiento.

Área de cuarto de moldeo mejorada.

Área de bodega antes del mejoramiento.

Área de bodega mejorada.

Área de baños antes del mejoramiento.

Área de baños mejorada.

RECOMENDACIONES

Al talento humano se le debe dar gran importancia en todo momento, y más aun a la hora de identificar un problema o necesidad de una empresa en marcha, pues siempre debemos reunir todo el personal según las secciones de trabajo y realizar una caracterización y un detallado diagnóstico donde intervengan todos los actores de las secciones de influencia , y para ello debemos realizar un análisis DOFA como una herramienta para analizar una situación y , con base en sus resultados planificar estratégicamente; Posteriormente encontraremos una serie de necesidades y problemas presentes en la comunidad; pero de ellas solamente debemos seleccionar la necesidades más prioritarias la cual trabajaremos para darle solución de una manera proyectada estratégicamente.

CONCLUSIONES

- Como administrador de empresas agropecuarias debo Conceptualizar de manera clara el proyecto agropecuario, agroempresarial y cada uno de sus componentes.
- El proyecto en la actividad agropecuaria es una herramienta fundamental para el logro sistemático de los objetivos y actividades propuesta.
- Cuando puedo plasmar de manera clara y precisa una idea de proyecto, entonces me estoy encaminando a ser una persona y un profesional eficaz en las actividades que realice.
- Saber realizar un diagnóstico participativo para identificar un problema, es un paso fundamental para la realización de un proyecto.
- En los proyectos agroempresariales la planeación es de suma importancia, púes

Allí se contempla una serie de actividades de manera organizada, con su respectivo tiempo de ejecución, y recursos necesarios para el logro de cada actividad propuesta.

- De la manera como estén interactuando los entornos y de la importancia y análisis que le demos dependen las estrategias a utilizar para el buen desarrollo del proyecto agropecuario.
- El estudio de mercado en los proyectos agropecuarios constituye uno de los aspectos más importantes de la planeación en la agroindustria, cultivo o conjunto de cultivos que la empresa agropecuaria quiera emprender; por lo tanto el estudio de mercado no se puede desligar de la planeación de la producción.

Con mucha humildad y cariño a Dios, a mi Familia, a todos mis compañeros de clase, profesores y comunidad en general.
quienes me apoyaron incansablemente para que este sueño tan anhelado de poder graduarme como Administrador de Empresas Agropecuarias fuera una realidad.
DIEGO ALBERTO TENORIO DAGUA.
Administrador de Empresas Agropecuarias
Universidad Santo Tomas

AGRADECIMIENTOS

- Primeramente a DIOS porque ha estado presente en cada momento de mi existencia, y ha sido fuente de fortaleza, inspiración y motivación constante.

- A mis padres María Eugenia Dagua y Elías Tenorio, por los incansables concejos, orientaciones, amor y afecto.

- A mi esposa Damaris Campo, mi hija Lorenth Juliana Tenorio Campo y a mis siete hermanos por su apoyo y comprensión durante mis diferentes procesos de formación.

- A la Asociación del Trapiche Comunitario Kite Nuxa "Flor de la caña dulce" del resguardo indígena de Munchique los Tigres. Norte del departamento del Cauca; por el apoyo en la elaboración y ejecución de este proyecto.

- A todo el equipo administrativo y a los profesores de la Universidad Santo Tomas de Aquino.Vicerrectoría Universidad Abierta y a Distancia. Facultad de Ciencias Tecnologías por la paciencia y la asistencia en el logro de mis conocimientos, pues me han dado la oportunidad y el respaldo en todo el proceso de mi carrera; para crecer como persona, enriquecer mis conocimientos y mejorar mi calidad de vida.

- Agradecimiento especial al profesor José Ignacio Gómez Ramírez. Por su apoyo en la dirección de este proyecto de grado.