

Pasantía en Indenorte

David Alberto Santiago Segura

Trabajo de grado de para optar el título de Especialización Administración Deportiva

Director

Nelson Ariel Niño García

Especialización Administración Deportiva

Universidad Santo Tomás, Bucaramanga

División de Ciencias de la Salud

Especialización Administración Deportiva

2025

Contenido

Introducción	8
1. Objetivo general	10
1.1 Objetivos específicos.....	10
2. Áreas de trabajo en pasantías.....	11
2.1 Administración de personal y voluntarios.....	11
2.1.1 Gestión de equipos de trabajo.....	11
2.1.2 Capacitación y formación	11
2.2 <i>Gestión de participación en las pasantías</i>	11
2.2.1 Planificación y Organización.....	11
2.2.2 Logística y Coordinación	12
3. Beneficios de la Pasantía	12
3.1 <i>Desarrollo de Habilidades Prácticas</i>	12
3.2 Habilidades Operativas.....	12
4. Experiencia Profesional Real.....	12
4.1 Exposición a Diversos Ámbitos del Deporte.....	13
5. Desarrollo de Competencias Interpersonales.....	13
5.1 Liderazgo y toma de Decisiones.....	13
5.2 <i>Ampliación de la Red Profesional</i>	13
5.3 <i>Acceso a Oportunidades Laborales</i>	14
5.4 Ventajas en el Mercado Laboral.....	14
6. <i>Desafíos y Oportunidades</i>	14
6.1 <i>Desafíos</i>	14

6.1.1 Gestión de Recursos Limitados	14
6.2 Logística de Eventos Deportivos	15
6.3 Desarrollo de Talento Humano.....	15
6.4 Adaptación a Cambios Rápidos.....	15
7. Oportunidades.....	16
7.1 Desarrollo de Habilidades Prácticas en Administración Deportiva	16
7.2 Conexiones y Networking Profesional	16
7.3 Experiencia en la Gestión de Eventos de Alto Impacto	16
7.4 Aporte al Desarrollo del Deporte Regional	17
7.5 Mejoramiento de Competencias de Liderazgo y Gestión.....	17
8. Recomendaciones	17
11. Conclusión	19
Apéndices.....	21

Lista de apéndices

Apéndice A. *Fotos de la pasantía* 21

Apéndice B. *Bitácora de horas* 23

Resumen

Este informe analiza la gestión institucional y el impacto de *Indenorte* en el desarrollo deportivo y cultural de Cúcuta, Norte de Santander. El estudio se centra en identificar los principales problemas administrativos y estructurales, evaluando su alineación con las necesidades locales y los objetivos estratégicos del sector. Se empleó una metodología mixta, combinando técnicas cualitativas como entrevistas a actores clave y análisis documental, con un enfoque cuantitativo para evaluar indicadores de desempeño. Los resultados evidencian limitaciones en la infraestructura deportiva, falta de recursos económicos y una desconexión entre los planes estratégicos y su ejecución operativa. La discusión aborda propuestas para optimizar la articulación interinstitucional, fortalecer la financiación de programas y fomentar políticas públicas inclusivas en el ámbito deportivo. Este trabajo contribuye a la formulación de recomendaciones para mejorar la proyección y sostenibilidad de *Indenorte* en Cúcuta.

Palabras clave: Indenorte, gestión deportiva, desarrollo cultural, Cúcuta, políticas públicas

Abstract

This report analyzes the institutional management and impact of *Indenorte* on the sports and cultural development of Cúcuta, Norte de Santander. The study focuses on identifying the main administrative and structural problems, evaluating their alignment with local needs and the strategic objectives of the sector. A mixed methodology was used, combining qualitative techniques such as interviews with key actors and documentary analysis, with a quantitative approach to evaluate performance indicators. The results show limitations in sports infrastructure, lack of economic resources and a disconnection between strategic plans and their operational execution. The discussion addresses proposals to optimize inter-institutional coordination, strengthen program financing and promote inclusive public policies in the sports field. This work contributes to the formulation of recommendations to improve the projection and sustainability of *Indenorte* in Cúcuta.

Keywords: Indenorte, sports management, cultural development, Cúcuta, public policies.

Glosario

Administración deportiva: conjunto de procesos de planificación, organización, dirección y control aplicados a las actividades deportivas con el fin de alcanzar objetivos específicos relacionados con el deporte. (*Ministerio del Deporte, Colombia, 2021*).

Deporte asociado: organización que agrupa clubes y ligas deportivas con el fin de fomentar la práctica y el desarrollo de una disciplina específica. (*Ministerio del Deporte, Colombia, 2021*).

Deporte formativo: actividades deportivas dirigidas al desarrollo físico, social y técnico de niños, niñas y adolescentes, enfocándose en la formación integral. (*Indeportes Antioquia, 2020*).

Evento deportivo: actividad organizada con el propósito de competir, promover o difundir una disciplina deportiva, cumpliendo con normativas específicas. (*Indeportes Quindío, 2019*).

Gestión deportiva: disciplina que busca optimizar los recursos y procesos administrativos en el ámbito deportivo para alcanzar metas estratégicas. (*Ministerio del Deporte, Colombia, 2021*).

Introducción

Las pasantías en el Instituto de Deportes de Norte de Santander constituyen una oportunidad invaluable para estudiantes interesados en el campo del deporte, la recreación, y la gestión deportiva. Este instituto encargado de promover y desarrollar la actividad física en la región ofrece un espacio ideal para que los futuros profesionales del deporte puedan aplicar sus conocimientos académicos en un entorno real y dinámico. A través de estas prácticas, los estudiantes no solo adquieren experiencia práctica en el manejo de proyectos deportivos, sino que también contribuyen al fortalecimiento de la infraestructura y la cultura deportiva en la región.

El Instituto de Deportes de Norte de Santander, como entidad encargada de la promoción de la actividad física y el deporte, organiza una amplia gama de eventos y programas que incluyen desde competencias locales hasta actividades recreativas y programas de formación para atletas de alto rendimiento. En este contexto, las pasantías permiten a los estudiantes involucrarse en todas las etapas de la organización y ejecución de estos proyectos, participando en tareas que van desde la logística de eventos hasta la gestión administrativa y la promoción del deporte en comunidades.

Una de las principales ventajas de realizar una pasantía en este instituto es la posibilidad de interactuar con profesionales experimentados en diversas áreas del deporte, como entrenadores, nutricionistas, fisioterapeutas, psicólogos y administradores deportivos. Esta interacción no solo permite a los estudiantes ampliar su red profesional, sino también obtener una visión más integral del funcionamiento del sistema deportivo, al aprender de las diferentes perspectivas y enfoques de cada disciplina.

Además, las pasantías en el Instituto de Deportes de Norte de Santander brindan la oportunidad de trabajar en proyectos sociales y de integración a través del deporte. El instituto tiene un fuerte enfoque en el fomento de la actividad física como herramienta de inclusión social,

y los pasantes pueden participar en iniciativas que buscan llevar el deporte a comunidades marginadas, promover la salud y el bienestar, y apoyar a jóvenes talentos en su desarrollo deportivo. Este enfoque social de las pasantías también permite que los estudiantes desarrollen competencias en gestión comunitaria, trabajo en equipo y liderazgo, habilidades altamente valoradas en cualquier ámbito profesional.

En resumen, las pasantías en el Instituto de Deportes de Norte de Santander no solo contribuyen al crecimiento académico y profesional de los estudiantes, sino que también representan una oportunidad para tener un impacto positivo en la región. Al involucrarse directamente en la gestión deportiva y en proyectos de desarrollo social, los pasantes adquieren una experiencia enriquecedora que los prepara para enfrentar los retos del ámbito deportivo, tanto a nivel local como nacional. (Chandler, 2009)

1. Objetivo general

El objetivo general de las pasantías en el Instituto de Deportes de Norte de Santander es proporcionar a los estudiantes la oportunidad de aplicar y fortalecer sus conocimientos académicos en un entorno profesional, mediante su participación activa en la planificación, ejecución y gestión de proyectos deportivos y recreativos. A través de esta experiencia, se busca contribuir a la formación integral de los futuros profesionales del deporte, desarrollando habilidades prácticas en áreas como la administración deportiva, la organización de eventos, la promoción de la actividad física y el fomento del deporte en la comunidad, al mismo tiempo que se apoya al Instituto en su misión de promover el deporte, la salud y el bienestar en la región de Norte de Santander. (Chandler, 2009)

1.1 Objetivos específicos

Brindar a los practicantes la oportunidad de aplicar sus conocimientos adquiridos en su formación académica en actividades y proyectos reales dentro del Instituto de Deportes.

Los practicantes adquieren experiencia práctica en áreas como la gestión deportiva, la organización de eventos, la formación de atletas, el trabajo en equipo.

Los practicantes participan en la creación, planificación y ejecución de programas deportivos que tienen un impacto directo en la comunidad, fomentando la práctica deportiva y la inclusión social a través de la actividad física.

Fomentar la empleabilidad a través de estas pasantías, los practicantes tienen la oportunidad de mejorar sus perspectivas laborales al adquirir experiencia en una institución reconocida en el ámbito deportivo de la región.

2. Áreas de trabajo en pasantías

La pasantía en el área de administración deportiva en el Instituto de Deportes de Norte de Santander ofrece a los practicantes la oportunidad de participar activamente en la gestión y administración de las actividades deportivas y recreativas de la región.

2.1 Administración de personal y voluntarios

2.1.1 Gestión de equipos de trabajo

Los practicantes colaborarán en la coordinación de equipos de trabajo para los eventos, supervisando a entrenadores, personal de apoyo, voluntarios y demás involucrados en la ejecución de actividades. (Chandler, 2009)

2.1.2 Capacitación y formación

Colaborarán en la organización de programas de formación y capacitación para el personal deportivo y administrativo del instituto, fortaleciendo sus competencias profesionales.

2.2 Gestión de participación en las pasantías

2.2.1 Planificación y Organización

Los practicantes serán parte del equipo encargado de la planificación, organización y ejecución de eventos deportivos locales, regionales e incluso nacionales, incluyendo torneos, campeonatos y competencias de diversas disciplinas. (Chandler, 2009)

2.2.2 Logística y Coordinación

Participarán en la logística de los eventos, desde la contratación de proveedores, el montaje de instalaciones deportivas, la gestión de transporte, hasta la coordinación de equipos de trabajo durante el evento. (Chandler, 2009)

3. Beneficios de la Pasantía

3.1 Desarrollo de Habilidades Prácticas

Los practicantes tienen la oportunidad de poner en práctica los conocimientos adquiridos en sus programas académicos, especialmente en áreas como la gestión deportiva, planificación de eventos, administración de recursos. (Chandler, 2009)

3.2 Habilidades Operativas

Adquieren competencias en la organización y logística de eventos deportivos, la gestión de instalaciones, el control presupuestario, la negociación con patrocinadores, y el manejo de equipos de trabajo. (Chandler, 2009)

4. Experiencia profesional real

Los practicantes se integran a un equipo multidisciplinario dentro del Instituto de Deportes, donde pueden experimentar la realidad del trabajo en la administración deportiva, enfrentando desafíos y tomando decisiones dentro de un contexto profesional. (Chandler, 2009)

4.1 Exposición a diversos ámbitos del deporte

A través de su participación en la gestión de programas y eventos, los practicantes se familiarizan con diferentes áreas del sector deportivo, como el deporte recreativo, el alto rendimiento, la gestión de instalaciones y la promoción del deporte en la comunidad.

5. Desarrollo de competencias interpersonales

Los practicantes desarrollan habilidades para trabajar en equipo, tanto con otros practicantes como con profesionales del área deportiva, administradores, entrenadores, voluntarios y diferentes actores del sector. (Chandler, 2009)

5.1 Liderazgo y toma de decisiones

Las pasantías también les permiten fortalecer sus capacidades de liderazgo, ya que participan en la toma de decisiones y en la coordinación de eventos o proyectos, lo que les proporciona confianza y habilidades para manejar situaciones de alta presión.

5.2 Ampliación de la red profesional

Durante la pasantía, los practicantes tienen la oportunidad de establecer relaciones con profesionales del ámbito deportivo, patrocinadores, autoridades locales y otras instituciones, lo que puede abrir puertas para futuras oportunidades laborales y de colaboración. (Chandler, 2009)

5.3 Acceso a oportunidades laborales

En algunos casos, el Instituto de Deportes de Norte de Santander ofrece oportunidades de contratación a los practicantes más destacados, quienes ya han demostrado su capacidad para contribuir al éxito de los programas y eventos deportivos.

5.4 Ventajas en el mercado laboral

La experiencia adquirida en una institución de renombre y la familiaridad con la gestión de grandes eventos y programas deportivos son altamente valoradas por empleadores en el sector deportivo tanto a nivel local como nacional.

6. Desafíos y oportunidades

La pasantía en administración deportiva en el Instituto de Deportes de Norte de Santander presenta una serie de desafíos y oportunidades que son esenciales para el aprendizaje y el desarrollo profesional de los practicantes. Estos factores permiten que los practicantes se enfrenten a situaciones reales del ámbito deportivo, al tiempo que adquieren habilidades y conocimientos prácticos que los preparan para su futura carrera. (García, 2022)

6.1 Desafíos

6.1.1 Gestión de recursos limitados

Uno de los desafíos más comunes en la administración deportiva es la gestión de presupuestos limitados, especialmente en instituciones públicas o regionales. Los practicantes pueden enfrentarse a la necesidad de optimizar recursos, buscar patrocinios y manejar las

expectativas tanto de los atletas como de los patrocinadores, mientras se ajustan a un presupuesto ajustado. (García, 2022)

6.2 Logística de eventos deportivos

La organización de eventos deportivos especialmente de gran escala involucra una planificación detallada y una coordinación precisa de varios aspectos, como transporte, alojamiento, inscripciones, equipos, y voluntarios. Los practicantes pueden experimentar las dificultades de la logística en tiempo real, enfrentando imprevistos como cambios de última hora o problemas con los proveedores. Sin embargo, este desafío les brinda una valiosa experiencia en resolución de problemas y toma de decisiones rápidas. (García, 2022)

6.3 Desarrollo de talento humano

A menudo, los practicantes tienen que interactuar con entrenadores, atletas, voluntarios y otros miembros del equipo deportivo. Un desafío clave será aprender a gestionar personas con diferentes niveles de experiencia, habilidades y expectativas. Los practicantes tendrán que fortalecer sus habilidades de liderazgo, motivación y comunicación para gestionar equipos de manera efectiva y asegurar el cumplimiento de los objetivos del evento o proyecto. (García, 2022)

6.4 Adaptación a cambios rápidos

El mundo del deporte es muy dinámico, y los cambios rápidos son frecuentes, ya sea por factores externos como el clima, cambios en la normativa deportiva, o situaciones imprevistas durante los eventos. Los practicantes deberán aprender a adaptarse rápidamente y a mantenerse

flexibles, lo que puede ser un desafío para quienes están acostumbrados a trabajar en entornos más estables o predecibles. (García, 2022)

7. Oportunidades

7.1 Desarrollo de habilidades prácticas en administración deportiva

La pasantía ofrece a los practicantes la oportunidad de aplicar sus conocimientos teóricos en un entorno real. Tendrán la oportunidad de aprender y desarrollar habilidades prácticas en áreas clave de la administración deportiva, como la planificación de eventos, la gestión de recursos, la organización de competencias, y el marketing deportivo, entre otras. (García, 2022)

7.2 Conexiones y Networking Profesional

A través de su interacción con profesionales del sector deportivo, autoridades locales y patrocinadores, los practicantes tienen la oportunidad de construir una red de contactos sólida que puede ser útil para su futura carrera. (García, 2022)

7.3 Experiencia en la gestión de eventos de alto impacto

Participar en la organización y gestión de eventos deportivos, tanto locales como regionales, proporciona una experiencia invaluable. Los practicantes tienen la oportunidad de trabajar en proyectos de gran envergadura, que requieren coordinación a gran escala y que impactan directamente en la comunidad deportiva y social. Esta experiencia les brinda una visión completa de cómo se gestionan los eventos en el ámbito deportivo profesional. (García, 2022)

7.4 Aporte al desarrollo del deporte regional

Los practicantes tienen la oportunidad de contribuir al desarrollo del deporte en Norte de Santander, participando en programas de promoción deportiva, formación de nuevos talentos y actividades recreativas en comunidades. Esta oportunidad les permite ver el impacto real de su trabajo en la comunidad y en la vida de los deportistas locales, lo cual puede ser muy gratificante a nivel personal y profesional. (García, 2022)

7.5 Mejoramiento de competencias de liderazgo y gestión

A través de la gestión de equipos, la supervisión de proyectos y la toma de decisiones en entornos dinámicos, los practicantes mejoran sus competencias de liderazgo y gestión, habilidades esenciales en cualquier carrera profesional. Aprender a liderar equipos multidisciplinarios y a coordinar proyectos de forma eficiente es una de las oportunidades más valiosas que ofrece esta pasantía. (García, 2022)

8. Recomendaciones

8.1 Fortalecer la capacitación inicial

Recomendación: Es importante ofrecer una capacitación introductoria más detallada al inicio de cada pasantía, para familiarizar a los practicantes con las políticas, procedimientos y cultura organizacional del Instituto. (García, 2022)

8.2 Ampliar las Oportunidades de Networking

Recomendación: organizar eventos de integración o networking, donde los practicantes puedan interactuar con otros profesionales del sector deportivo, entrenadores, y miembros de la comunidad. (García, 2022)

8.3 Ofrecer Incentivos o Beneficios Adicionales

Recomendación: considerar la posibilidad de ofrecer beneficios adicionales a los pasantes, como un pequeño incentivo económico, auxilio de transporte o la provisión de herramientas de trabajo como uniformes o acceso a instalaciones deportivas. (García, 2022)

Las recomendaciones anteriores tienen como objetivo optimizar las pasantías en el Instituto de Deportes de Norte de Santander, mejorando la experiencia tanto de los practicantes como de la institución. Al aplicar estas sugerencias, se puede garantizar que los practicantes reciban una formación más integral, práctica y alineada con sus expectativas profesionales, a la vez que se fortalecen los programas y proyectos del Instituto. Esto contribuirá a una mayor formación de talento humano en el sector deportivo y, en última instancia, al fortalecimiento del deporte en la región. (García, 2022)

9. Misión

La misión del Instituto de Deportes de Norte de Santander es promover y desarrollar políticas, programas y proyectos deportivos y recreativos que contribuyan al bienestar social, la integración de la comunidad y la formación de deportistas de alto rendimiento, bajo un enfoque inclusivo y accesible. Asimismo, busca optimizar la infraestructura deportiva del departamento, impulsando el uso del deporte como herramienta de salud, educación y desarrollo social.

1.0 Visión

El Instituto de Deportes de Norte de Santander será una entidad de referencia en la gestión del deporte y la recreación, reconocida por su capacidad de generar procesos innovadores en el ámbito deportivo y por la formación de atletas destacados que representen al departamento y al país en competencias nacionales e internacionales. Se proyecta como una organización moderna, sostenible, inclusiva y comprometida con el desarrollo integral de la región a través del deporte.

11. Conclusiones

Las pasantías en el Instituto de Deportes de Norte de Santander representan una valiosa oportunidad para los estudiantes y profesionales del deporte de poner en práctica sus conocimientos y contribuir al desarrollo de nuevas iniciativas y proyectos deportivos en la región. Si bien existen algunos desafíos, como la limitación de recursos y la alta competencia, las oportunidades de crecimiento profesional y personal son significativas, brindando a los pasantes un panorama claro para su inserción en el mundo laboral del deporte.

Es importante que tanto el INDENORTE como las universidades continúen fortaleciendo esta relación, para que el programa de pasantías se convierta en una plataforma sólida de desarrollo y formación para futuros profesionales del deporte.

Referencias

Chandler, T. (2009). *Sports Management: Principles and Applications*.

Instituto de Deportes de Norte de Santander. (n.d.). *Programas de formación y pasantías en el ámbito deportivo*. Recuperado de <http://www.idns.gov.co>

Instituto de Deportes de Norte de Santander. (n.d.). *Programas de pasantías y formación deportiva*. Recuperado de <http://www.idns.gov.co>

García, M. (2022). *La gestión deportiva en Colombia: Estrategias para el fortalecimiento de las políticas públicas deportivas*. Editorial Universitaria.

Apéndices

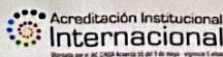
Apéndice A. Fotos de la pasantía





UNIVERSIDAD
SANTO TOMÁS
—BUCARAMANGA—
UNIVERSIDAD MINISTRECIÓN - SINCE 1701

Nombre del estudiante: David Albelo Santiago S						Código: 2260546			
Dirección:						Teléfono: 374229627			
E-mail institucional: davidalbelosantiago@ucur.ac.cr									
Año de práctica: 2024						Institución: Indenante Cúcuta			
Dirección empresa:						Departamento Norte de Santander / Cúcuta			
Nombre del tutor interno						Nombre del tutor externo			
TAREAS O ACTIVIDADES A REALIZAR	Autoevaluación					TOTAL DE HORAS	LUGAR D E PRACTICA	FECHA	FIRMA TUTOR
	1	2	3	4	5				
Documentos Peranacional					X	7	indenante	27/10/24	Hai Ole Allis
Documentos convencional					X	6	indenante	02/10/24	Hai Ole Allis
Documentos inscripción jueces					X	6	indenante	23/10/24	Hai Ole Allis
documentos Peranacional					X	7	indenante	24/10/24	Hai Ole Allis
Documentos Jueces Juveniles					X	7	indenante	25/10/24	Hai Ole Allis
inscripción Peranacional					X	6	indenante	26/10/24	Hai Ole Allis
inscripción Remedecional					X	6	indenante	29/10/24	Hai Ole Allis
Documentos Jueces Juveniles					X	6	indenante	30/10/24	Hai Ole Allis
documentos Peranacional					X	7	indenante	31/10/24	Hai Ole Allis
documento convencional					X	7	indenante	01/11/24	Hai Ole Allis
inscripción Jueces Juveniles					X	7	indenante	06/11/24	Hai Ole Allis
inscripción Jueces Juveniles					X	7	indenante	07/11/24	Hai Ole Allis
Documentos presencial interno					X	8	indenante	08/11/24	Hai Ole Allis
Documentos presencial interno					X	8	indenante	09/11/24	Hai Ole Allis



Personería Jurídica 3645 del 6 de agosto de 1965 - NIT 880.012.357-6
 PBX: (+57) 607 698 5858 Línea gratuita nacional: 01 8000 917044
 CAMPUS BUCARAMANGA Carrera 18 No. 9 - 27
 CAMPUS FLORIDABLANCA Carrera 27 No. 180 - 395 Km. 6 Autopista
 CAMPUS PIEDECUESTA Finca Colorados Km. 13 Autopista
 CAMPUS EL LIMONAL Km. 14 Autopista