

MODELO SOCIOLÓGICO DE EMPRENDIMIENTO: FUNDACIÓN JUCODE

**MIGUEL ÁNGEL BALANTA CRUZ
ANGIE VANESSA MARTÍNEZ DAMIÁN**

**Modalidad de grado: emprendimiento
Trabajo de grado para optar al título de: sociólogo y socióloga**

Segunda Parte

TUTOR: MIGUEL URRA CANALES

**UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
FACULTAD DE SOCIOLOGÍA
BOGOTÁ D.C., COLOMBIA**

2021

MODELO SOCIOLÓGICO DE EMPRENDIMIENTO: FUNDACIÓN JUCODE

Segunda Parte

Angie Vanessa Martínez Damián

Miguel Angel Balanta Cruz

Resumen:

En este documento se presentan los avances del modelo de emprendimiento de la fundación JUVENTUD COLOMBIANA PARA EL DESARROLLO-JUCODE que sirve de escenario para fortalecer las iniciativas comunitarias y locales de las comunidades de mujeres, jóvenes e indígenas de diferentes territorios en el país, especialmente en el departamento de Bolívar y en la ciudad de Bogotá. Tras haber sido planteado un ejercicio investigativo que planteaba la intervención en comunidad a través de una fundación que por medio de metodologías de acompañamiento a las comunidades locales urbanas y rurales, se presentan los avances alcanzados para el segundo semestre de 2021. La puesta en marcha de la fundación evidencia los retos que existen tanto económica, financiera y formalmente para este tipo de iniciativas, este ejercicio práctico es útil para la sociología y para otros sociólogos quienes quieran aprender a partir de nuestra experiencia algunos elementos que hemos adquirido de la experiencia y del ejercicio práctico tanto en la consolidación de la estructura y cultura organizacional de una institución que se quiera crear, como del trabajo de intervención social con las comunidades.

Palabras clave: organización, JUCODE, comunidad, proyectos sociales, emprendimiento.

Modalidad de grado: OPCIÓN DE GRADO POR EMPRENDIMIENTO

Índice

| | |
|--|-----------|
| Crecimiento organizacional de actores sociales vinculados a la fundación Juventud Colombiana Para el Desarrollo | 6 |
| Plan estratégico de sostenibilidad | 11 |
| Plan táctico de acompañamiento a las comunidades | 12 |
| Plan operativo de fortalecimiento de los nodos de la fundación | 18 |
| Conclusiones | 19 |
| Bibliografía | 21 |

Resumen de la Primera Parte:

Como estudiantes de sociología pudimos identificar la necesidad de algunas comunidades con las que tuvimos contacto, de encontrar espacios seguros y aliados que les apoyaran en llevar a cabo las iniciativas propias de cada comunidad y que esa relación de apoyo permitiera subsanar debilidades y potenciar fortalezas específicas e intrínsecas de cada comunidad. En ese sentido, propusimos la creación de una entidad sin ánimo denominada JUCODE, Juventud Colombiana para el Desarrollo, que por su carácter social, actúa como una herramienta que propicie el diálogo, la sinergia y la cohesión de la sociedad en torno a la gestión y acompañamiento de proyectos de autogestión de los grupos sociales que propendan a la autonomía de las comunidades.

Sin embargo, esta propuesta surge de un proceso de análisis, investigación e intervención de la que da cuenta la primera parte de este trabajo de grado. Esta inició con la caracterización de la población y territorios con las que hemos tenido contacto, de ese análisis se concluyen algunas necesidades comunes de las poblaciones de jóvenes, mujeres cabeza de familia y comunidades indígenas agrarias del departamento de Bolívar. Posteriormente se realiza un estudio de mercado en donde se hizo clara la pertinencia de la propuesta, por las características del emprendimiento, también se identificaron algunas estrategias en pro de asegurar el sostenimiento de la fundación a largo plazo, estas estrategias surgieron de la realización de una matriz DOFA, que permitió a partir de las debilidades, las oportunidades, las fortalezas y las amenazas, crear estrategias de éxito, reacción, adaptación y supervivencia. Sobre estas estrategias se han realizado algunos avances que permitan subsanar las debilidades y amenazas y optimizar las fortalezas y las oportunidades de la fundación.

Articulando las estrategias identificadas desde el estudio de mercado y la teoría sociológica se propuso crear una estructura organizacional asociativa propia de la fundación, que permita crear relaciones sociales solidarias en pro de establecer canales de comunicación directos entre los miembros de la fundación, de la comunidad y otros actores interesados en brindar apoyo a las iniciativas de los grupos sociales con los que trabajamos, permitiendo la consolidación de una estructura horizontal, que permita la interacción a través círculos de trabajo que lo hacen más dinámico y participativo. Una vez definida una estructura

JUCODE- Juventud Colombiana para el Desarrollo

fundacionjucode@gmail.com

Celular: 3057231085

organizacional que le permita a la fundación romper con las estructuras verticales de poder jerárquico tradicionales, se avanza hacia el planteamiento de la propuesta en donde se tuvieron en cuenta los involucrados, las problemáticas y las posibles soluciones, se aterriza por medio de la metodología de marco lógico la creación, legalización y puesta en marcha de la fundación, aplicando la Metodología de Acompañamiento a las comunidades que surge de todo el análisis sociológico de la realidad de los grupos locales comunitarios.

Lo hasta aquí planteado se aterriza en dotar a la personería jurídica de JUCODE de una identidad que es caracterizada por unos colores, unos valores, un slogan, una misión y una visión. Pero lo más importante radica en aterrizar todos los elementos académicos y prácticos en unos objetivos estratégicos, tácticos y operativos que permitan materializar toda la propuesta en la realidad, a través de tres planes: plan estratégico de sostenibilidad, plan táctico de acompañamiento a las comunidades y el plan operativo de fortalecimiento de los nodos de la fundación. de esta planeación y del desarrollo del marco lógico quedó por desarrollarse en mayor profundidad la metodología de acompañamiento a las comunidades y el avanza de su aplicación con las comunidades de estudio.

Con el ánimo de avanzar con las expectativas teóricas y prácticas de la primera parte de esta propuesta de emprendimiento, se adelanta este informe que busca dar muestra de los avances después de cuatro meses de su planteamiento, para lo cual se va a avanzar en primer lugar en dar cuenta sobre el crecimiento de la organización, en un segundo momento se describirán las iniciativas que se han planteado para el segundo semestre del año 2021 y por último se hará un esbozo de los avances metodológicos de la propuesta de acompañamiento a las comunidades.

Crecimiento organizacional de actores sociales vinculados a la fundación Juventud Colombiana Para el Desarrollo

El modelo sociológico de emprendimiento de la fundación JUCODE planteado en la primera parte de este documento pretende dar posible solución a las contradicciones históricos-sociales planteados en los modelos organizacionales modernos, generando una red social de actores que se mueven desde un entramado de valores cohesionadores de la comunidad a escala local, lo que permite el desarrollo de la filigrana sincrónica de actores que buscan mejorar sus condiciones de vida impactando positivamente la cultura de autogestión.

Por lo anterior, la fundación ha continuado acompañando iniciativas y articulando liderazgos de las comunidades a la estructura organizacional, esto demuestra que la apuesta metodológica y práctica incrustada en la propuesta de la fundación es más vigente que nunca, pues ha incentivado líderes sociales que impulsan la planificación de iniciativas en los territorios. Este crecimiento podemos observar en la integración de mayor capital humano trabajando en los diferentes nodos planteados en el organigrama en red. Para mayo de 2021 la fundación contaba con dos personas dentro de la estructura central primaria referente a lo administrativo, contable y de trabajo social, para octubre de año 2021 ese equipo que se encarga de dinamizar los nodos de la fundación y sus canales comunicativos ha crecido y está compuesto por las siguientes personas:



Dora Herminda Gómez.

Gerente JUCODE.

Administradora de empresas con experiencia gestión de proyectos, manejo de proveedores, recurso humano y atención al cliente interno y externo, ejecución de presupuesto y contratación estatal. Revisión y gestión de estudios previos. Orientación y apoyo a nivel nacional, supervisión de contratos, gestión de proyectos, Departamento Administrativo de Seguridad- DAS.

Miguel Angel Balanta

CEO - Gestor JUCODE.

Sociólogo al servicio de las comunidades, Planificador y emprendedor comunitarios, 4 años de experiencia Acompañado asociación y proyectos comunitario, amplio conocimiento en la formulación, diseño e implementación de proyectos participativos de intervención social, dirigido a madres comunitarias, campesinos, indígenas, jóvenes y adolescentes.



Angie Vanessa Martinez

COO- Chief Operating Officer | JUCODE.

Socióloga, con experiencia en trabajo colectivo, comunitario, funciones administrativas y de dirección de organizaciones políticas y sociales, formulación, gestión y evaluación de proyectos. Cuenta con experiencia de trabajo social con población juvenil, étnica, madres cabeza de familia e interseccionalidad.



Luis Carlos Reyes

Tesorero JUCODE.

Diplomado Administración de Empresas con Énfasis en Mercadeo y Finanzas E.A.N, Experiencia en Administración de Propiedad Horizontal y Fondos de Empleados, Auditoria de Gestión, Contabilidad NIIF, Recepción de Zonas Comunes, Administración de Departamentos de Cartera, Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST, Primer Respondiente, Flujos de Caja, Presupuestos, Tesorería, Facturación, Inventarios, manejo de proveedores, Activos Fijos.



Ana María Ángel Rueda

Gestor Social JUCODE.

Psicóloga egresada de la Universidad del Rosario y especialista en Psicología Clínica del Desarrollo Infantil de la Universidad del Bosque, con habilidades para gestionar proyectos de desarrollo y de investigación psicosocial, experiencia en trabajo psicosocial con población vulnerable, especialmente con niñas, niños y adolescentes y sus familias víctimas y afectados por el conflicto armado frente a la reparación integral, la construcción colectiva de memoria, resignificación de eventos dolorosos, fortalecimiento de entornos protectores y aporte a la construcción de paz.



Adolfo Alexander Torres

Asesor Jurídico JUCODE.

Abogado Santo Tomás - Bogotá, Colombia. Máster Universitario en Derecho Constitucional Universidad de Sevilla - Sevilla, España, Investigación Maestría :Una mirada a los Acuerdos finales de paz en Colombia desde el Abya Yala. Situación de los derechos de los pueblos indígenas con la implementación de los acuerdos para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera.



JUCODE- Juventud Colombiana para el Desarrollo

fundacionjucode@gmail.com

Celular: 3057231085



Juan Fernando Damián

Gestor Social JUCODE

Arquitecto con mas de 9 años de experiencia profesional en diseño y Construcción y Coordinación de proyectos arquitectónicos así como de proyectos de paisajismo y urbanos y trabajo con manejo de la línea técnica de infraestructura de servicios sociales, funcionario Secretaria Distrital de integración social Fortalecimiento y acompañamiento técnico dirigidas al talento humano de los jardines infantiles públicos y privados con énfasis en las infraestructuras de servicio social de la sdis.

Yessica Perdomo Barón
Gestor Social JUCODE.

Socióloga de la Universidad Santo Tomás. Las siguientes áreas son parte de mi interés investigativo y de conocimiento; sociología de la cultura, las emociones, el conocimiento. Así como los temas ligados a la salud mental, la comprensión de las tradiciones, la civilización y las teorías sobre política contemporánea. De igual manera los temas relacionados con la individuación y socialización en diferentes poblaciones de Primer infancia, familia juventud, campesinado y víctimas.



LUZ STELLA ARDILA ARIZA

Contadora JUCODE.

Presidente y representante legal FUNDACION UNIDAS POR LA NIÑEZ, LA MUJER Y EL ADULTO MAYOR DE COLOMBIA 2017-2021, "Contratar los servicios profesionales, para apoyar el Proceso de Vigilancia y Control a la Gestión Fiscal de la Dirección de Fiscalización Gestión jurídica, en cumplimiento al Plan de Auditoría Distrital - PAD Y demás actuaciones fiscales que se realicen por parte de la Dirección Sectorial".

Juan David Gomes

Gestor Social JUCODE.

Sociólogo de la Universidad Santo Tomás. Las temáticas que hacen parte de mi desempeño investigativo y de conocimiento se encuentran inscritas dentro de la sociología de la salud, la familia, los consumos culturales y el desarrollo rural y urbano, así como temas ligados a la salud mental, las políticas públicas, la inclusión social y la democracia.



Manuel Fernando Córdoba

Líder en Comunicaciones y Desarrollador Web JUCODE.

Pregrado ingeniería de sistemas Universidad de San Buenaventura, Experiencia servicio de soporte de primer y segundo nivel sobre los aplicativos del grupo aval (suit de genesys, intranet de nexa, VPN Pulse secure y Forticlient, entre otros), así como también administrar los usuarios del Active Directory y de diversos aplicativos.

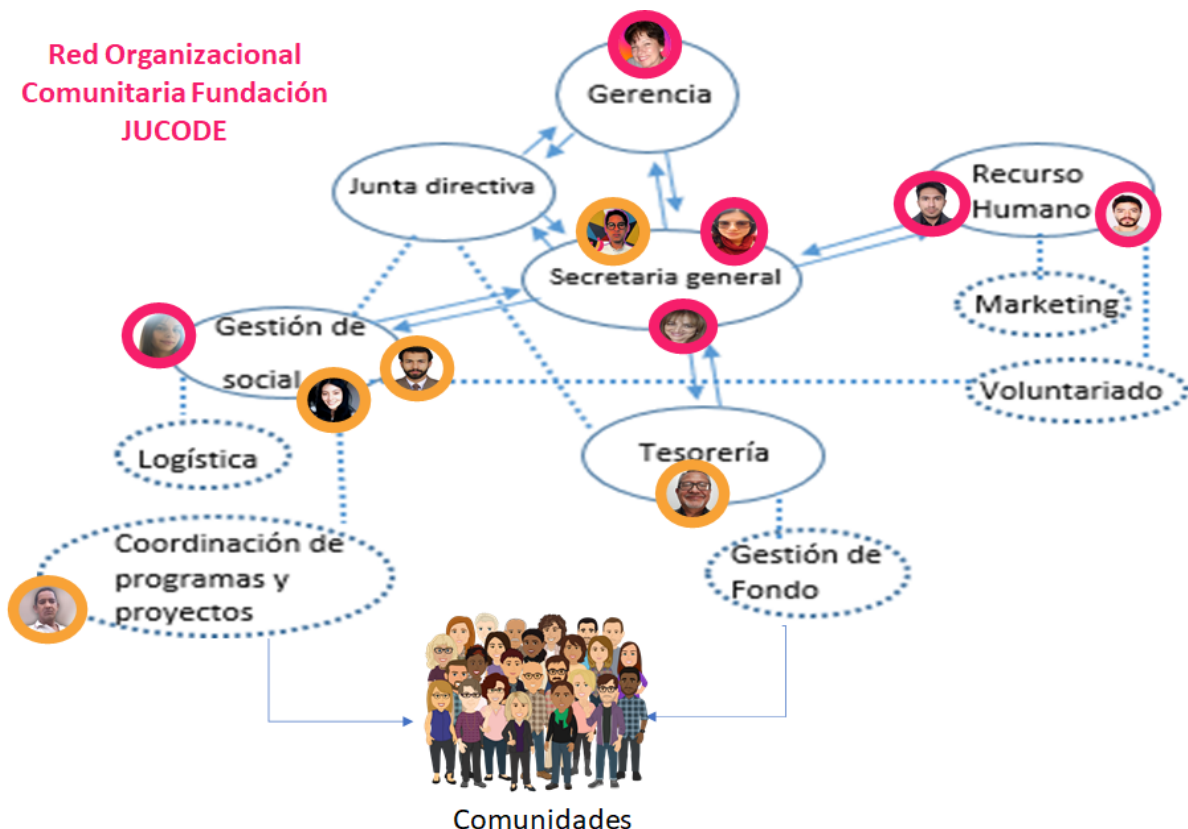
Carlos Aparicio

Líder Comunitario JUCODE.

Líder Comunal, Ex-edil de la comuna 5 del municipio de Turbaco de Bolívar, gestor de iniciativas comunitarias con población: Cabeza de familia, comité de vivienda a nivel local. Experiencia en de iniciativas productivas enfocadas a desarrollar fuentes de comunidades vulnerables.



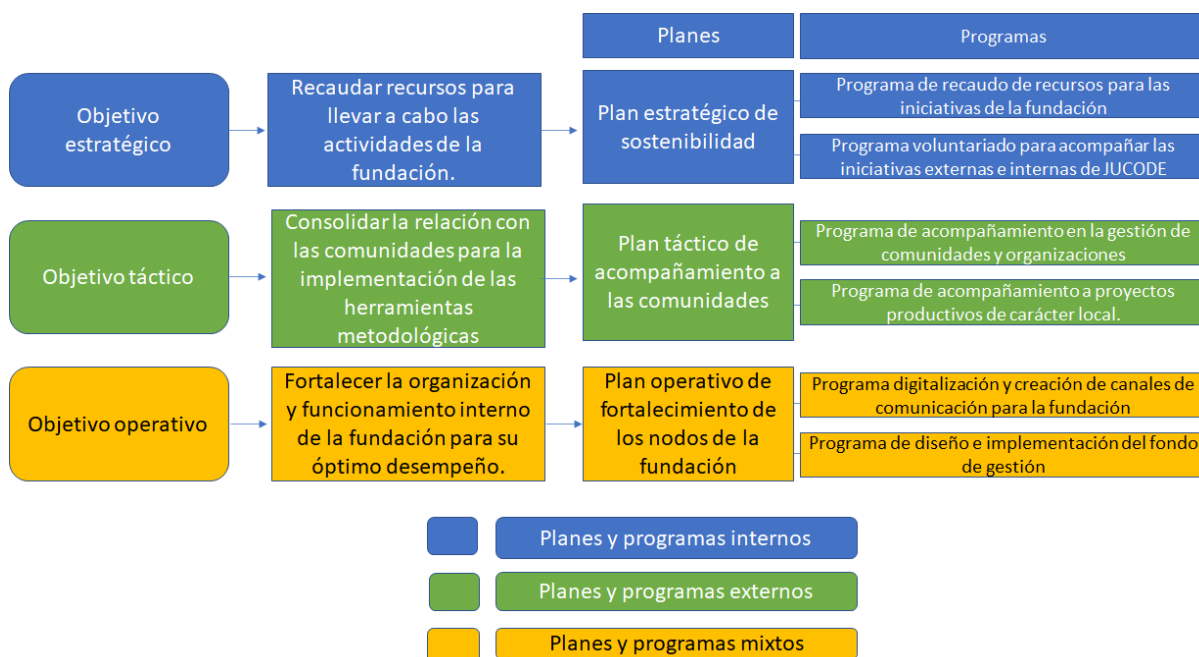
Como se puede observar en los perfiles expuestos, es un equipo interdisciplinar que cuenta tanto con conocimientos teóricos, prácticos y experienciales que les permite articular con las diferentes comunidades y áreas de la fundación de manera dinámica y proactiva. Así mismo, se encuentran ocupando espacios dentro de la estructura propuesta que les permite la dinamización de los nodos de trabajo, lo que propicia la deliberación y la toma de decisiones de manera amplia y democráticamente.



La red de administrativa de la fundación se ancla a un ecosistema de valores solidarios, que comprometen y motivan la participación de los diferentes actores que interactúan en los nodos de la secretaría general, la tesorería, el recurso humano y la gestión social, si bien en el desarrollo teórico de la primera parte de esta tesis, se planteó la necesidad de que las organizaciones modernas y en particular las sociales, rompan con la estructura vertical tradicional que deteriora el relacionamiento de los actores sociales, al poner la tensión el interés personal y los objetivos colectivos de la organización, JUCODE logra mantener un crecimiento en pro de constituirse en un espacio simbólico que estructura discursos que rescatan el sentido de comunidad y mediante la metodología de marco lógico planifica metas sincronizan fines que y medios cohesionadores del entramado interno de la red.

Los valiosos aportes de la sociología organizacional, de autores como Amitai Etzioni en el texto de organizaciones modernas, permite diseñar y organizar a nivel endógeno y comunitario los diferentes niveles en la toma de decisiones en la coordinación objetivos traducidos en acciones que generan la visión de dinamismo avance, además de estos aspectos positivos la acción comunitaria JUCODE ha podido mantener un orden aleatorio y voluntario lo que evita la saturación diferentes actores participantes.

A continuación, expondremos los diferentes proyectos que articulan con los programas creados en la planificación de la primera entrega de esta tesis:



INICIATIVAS 2021-2

Una vez se dio inicio al segundo semestre del año, se realiza una jornada de planeación interna en la fundación de manera participativa en donde se definen las siguientes acciones para el segundo semestre de 2021, partiendo de la planeación antes mencionada, con el propósito de trabajar en la sostenibilidad, el acompañamiento a las comunidades y el fortalecimiento de los nodos de la fundación.

Plan estratégico de sostenibilidad

El Plan Estratégico de Sostenibilidad se planteó con el propósito de recaudar recursos para llevar a cabo actividades, que tiene dos énfasis principales, el primero es realizar las acciones pertinentes para de la recaudación de recursos y el segundo implementar el programa el voluntariado para que se nutra de capital humano cada nodo de la fundación. Frente a este segundo énfasis se adelantaron dos acciones que ya están en marcha y han generado excelentes resultados. Como se evidenció en la sección anterior de este documento, pasamos de dos personas a 12 asociados que voluntariamente están poniendo su tiempo y conocimientos al servicio de la fundación, cada uno con funciones y acciones específicas con el ánimo de cumplir los objetivos planteados, en medio de eso se han generado dinámicas de trabajo solidarias y transversales para la implementación del modelo teórico que se había planteado. Además, se habilitó desde el nodo administrativo de la fundación, la posibilidad de aceptar pasantes y practicantes afiliados a la ARL y cumpliendo todos los requisitos necesarios para brindar garantías de aprendizaje a los estudiantes que decidan hacer sus prácticas con JUCODE. Adicionalmente, se están gestionando acuerdos institucionales con la Universidad Santo Tomás, La Universidad Unilatina, I,E,D Salucoop Norte.

Frente al programa de recaudación de fondos se encontró en comenzar por una rifa iba a brindar la liquidez económica, por eso los integrantes de los diferentes nodos participaron en la organización de rifa que tenía como premio \$600.000 pesos en efectivo. Se definió que para JUCODE es prioridad la renovación de la matrícula mercantil y avanzar en el cumplimiento de la normatividad del régimen tributario para las fundaciones en Colombia. Además, el capital que se recolecta en la rifa también tiene el propósito de la gestión del sitio

web de la fundación. En ese mismo sentido, se propone para noviembre y diciembre de 2021 realizar una campaña de intercambio de camisetas de la marca de la fundación por donaciones para apoyo de nuestras iniciativas sociales.

Plan táctico de acompañamiento a las comunidades

1. Sé inició el Diseño proyecto Integración y apropiación del espacio barrio Santandercito en la localidad de Usaqué

Esta iniciativa surge de una experiencia previa de la Fundación JUCODE, impulsada en el año 2019, en el Colegio Manuela Beltrán, en donde se llevó a cabo el proyecto de “Apropiandonos del Espacio” para estudiantes del curso 904 de este colegio. Dentro de esta iniciativa había un fuerte componente cultural, que se realizó a través de la puesta en marcha de la filmación de pequeños documentales realizados por los estudiantes, después de haber realizado toda una reflexión sobre la relación que tiene cada uno y como grupo sobre los diferentes espacios en los que habitan, esto se realizo a traves de metodologias participativas como la cartografía corporal y social, en donde cada estudiante realizó reflexiones de su entorno y las socializo con el grupo. Los resultados de este proyecto nos permitieron identificar los aciertos y los aspectos para mejorar dentro de la iniciativa.

Para este año, en el Barrio Santandercito se identifica la necesidad de crear una iniciativa que permita ser un lugar de apropiación del espacio, que permita a la población la participación de las dinámicas de desarrollo comunitario, mediante la integración del vecindario enfocadas a resolver problemáticas cotidianas como el aprovechamiento del tiempo libre por parte de la población joven, el embellecimiento estético del barrio, con el fin de aumentar la percepción de seguridad de sus habitantes, aumentado la apropiación del entorno vecinal. El **objetivo** que se plantea es contribuir en la apropiación del espacio y la pertenencia por parte de la comunidad y la población que habita el barrio, mejorando el desarrollo de sus actividades económicas, culturales, sociales y de convivencia.

Este proyecto se propone en cuatro **fases**: primero Diagnóstico participativo, en segundo la creación de espacios abiertos que posibiliten la integración, en tercer lugar socialización de las actividades que surjan de los espacios abiertos y finalmente, se realizará una evaluación

del proyecto que permita seguir fortaleciendo la experiencia y la herramienta de solución que trae el proyecto.

Metodológicamente hablando se van a implementar cuatro estrategias:

- Ideas para mi negocio: se trata de capacitaciones que faciliten la gestión de capacidades técnicas que aporte conocimientos complementarios a las iniciativas productivas locales
- Más plática para mi negocio: se enfoca en la gestión de asociaciones de comerciantes, esta actividad pretende generar una articulación orgánica entre comerciantes y trabajadores artesanales del barrio con el fin de que esa articulación amplíe el margen de acción y exposición de todos los negocios locales.
- Acompañamiento juvenil: este se realiza a través de un club de lectura que permita ser un escenario de integración y encuentro para la solución de problemáticas personales y barriales.
- Conservación y resignificación estética del espacio público: se hace a través de la coordinación colaborativa de los miembros del barrio enfocado en la organización de contenedores de basuras, mejoramiento de la iluminación a través de la gestión política y jornadas de limpieza voluntaria de zonas comunes comerciales, para fomentar su concurrencia.

Encargados: Yessica Perdomo y Juan David Gomes

Supervisión: Miguel Balanta

Lugar: Barrio Santandercito

Actores vinculados: Junta de acción comunal, comerciantes y líderes del barrio.

2. Acompañamiento a iniciativas de emprendimiento del grupo de mujeres y jóvenes de las comunas 4, 5 y 6 del municipio de Turbaco.

Esta iniciativa tiene como antecedente el ejercicio diagnóstico de acompañamiento que JUCODE realizó en diciembre y enero de 2018, con la comunidad de madres cabeza de familia en donde se llevaron a cabo diferentes metodologías participativas con el propósito de

JUCODE- Juventud Colombiana para el Desarrollo

fundacionjucode@gmail.com

Celular: 3057231085

diagnosticar y priorizar necesidades, para establecer unas posibles rutas para contribuir en mitigar las problemáticas que vive esa comunidad, este acompañamiento se realizó en el barrio las Cocadas en el municipio de Turbaco, a 20 minutos de Cartagena en el departamento de Bolívar. Después de la fase diagnóstica se brindó una capacitación a la comunidad de madres comunitarias sobre ¿cómo crear una asociación? pues este fue el mecanismo que ellas definieron durante la implementación de las metodologías participativas.

Tras 3 años de ese proceso, la comunidad se vuelve a comunicar con nosotros para que les brindemos apoyo para las actuales iniciativas que quieren emprender, se han organizado en dos grupos: jóvenes y mujeres emprendedoras. Que se han puesto la meta de mejorar los ingresos económicos de las familias, lo que les permitirá ahorrar dinero para poder gestionar a través de un comité de vivienda un barrio popular que les permita tener seguridad y techo. La población de esta comunidad está conformada por 150 familias pertenecientes los barrios más pobres ubicados en las localidades 4, 5 y 6 del casco urbano del municipio, principalmente son migrante del conflicto armado interno, y afectadas por el cambio climático del año 2011, y migrantes internacionales de países como Venezuela.

Este acompañamiento se ha establecido en tres fases:

1. Contribuir en el fortalecimiento de las iniciativas productivas de madres y jóvenes de la comunidad turbaquera.
2. Diagnosticar y delimitar la población interesada en reclamar vivienda y en consolidar un barrio popular en el municipio de Turbaco.
3. Implementar los proyectos y mecanismo de articulaciones suficientes para consolidar la formalización del barrio y la asignación de viviendas a las familias beneficiadas.

Estas tres fases dan, por contener una gran cantidad de actividades y acciones por realizar, requieren de un acompañamiento por parte de la fundación a mediano-largo plazo, en donde cada una se complementa con acciones que propendan al fortalecimiento de capacidades y la autonomía de la comunidad.

Las siguientes fotografías dan cuenta de las reuniones de madre y jóvenes, en donde se gestiona el desarrollo de proyectos productivos, las primeras iniciativas han estado enfocadas en generación de capital semilla y en delimitar la idea del emprendimiento que debe enfocarse en cumplir las características suficientes para ser rentables.



Hasta este momento, los jóvenes emprendedores han vendido tamales y bollos mazorca que han hecho ellos mismos para hacer un ahorro y poder comprar maquinaria y materia prima para un emprendimiento de confecciones de cuero, para esta iniciativa ellos están interesados en capacitarse unos en cómo administrar un negocio y otros en el trabajo manual y técnico del cuero.

El grupo de mujeres por su lado, están interesadas en adquirir una máquina plana y una fileteadora para la confección de accesorios para la venta a turistas y personas de la zona. Ellas se han articulado para lograr el capital semilla para esas dos maquinarias, han logrado ahorrar un porcentaje del dinero que necesitan a través de la venta de postres hechos por ellas mismas, de manera colaborativa.



Encargados: Carlos Aparicio y Miguel Balanta

Supervisión: Angie Martínez

Lugar: Comunas 4, 5 y 6 del municipio de Turbaco, Bolívar

Actores vinculados: Junta de acción comunal, mujeres, jóvenes y líderes de la comunidad

3. Feria musical y de emprendimientos locales en la ciudad de Bogotá

Objetivo: Propiciar un espacio cultural y de articulación solidaria entre los diferentes actores sociales que articulan con la fundación, entre esos jóvenes músicos en crecimientos, artistas gráficos, madres con emprendimientos emergentes y población migrante que busca fortalecer sus economías familiares.

La feria es un ciclo de eventos culturales en los que se conjugan escenarios musicales en donde se presentan artistas locales, en donde al mismo tiempo se realiza una feria de emprendimiento en donde se presentan negocios locales pequeños para presentar sus productos y sus negocios, convirtiéndose en un escenario de distribución de sus productos. Con este proyecto se está llevando a cabo uno de los propósitos de la existencia de JUCODE, que es acompañar y fortalecer las iniciativas productivas de las comunidades más necesitadas. Este proyecto se enmarca dentro del “Programa de Acompañamiento a Iniciativas Productivas” de las comunidades que se articulan con la fundación, que también se encuentra en “Plan Táctico de Acompañamiento a las Comunidades” que tiene como objetivo consolidar la relación con las comunidades a través de las metodologías participativas.

JUCODE- Juventud Colombiana para el Desarrollo

fundacionjucode@gmail.com

Celular: 3057231085

El primer festival que se realizará se hará con las siguiente características:

Fecha: 20 de noviembre

Lugar: en la Plaza del 20 de Julio

Hora: por definir

Elementos de la feria:

1. Cobro simbólico para el ingreso
2. Toques de música: Artistas de rap y tecno barriales
3. Feria de emprendimientos locales
 - Madres de personas de primera línea ponen sus stands.
 - JUCODE tendría stand en donde se exhiben los productos de la marca y las acciones que hacemos.
 - Emprendimientos de población migrante se exhiben
 - Cobro simbólico por el uso del stand a los emprendimientos
4. Serigrafía: emprendimientos de serigrafía que brindan su trabajo para capacitar (algo así)

Como en el evento se articula con otros actores los presupuestos recaudados se dividirán entre los involucrados.

Logística:

1. Equipos de música y sonido.
2. Stands de la feria: se solicita al IDPAC.
3. El lugar se gestiona con el IDPAC.

Encargados: Angie Martínez y Miguel Balanta

Supervisión: Dora Damián

Lugar: Localidades de Suba y Usaquén Bogotá

Actores vinculados: Artistas gráficos, madres de la primera línea, migrantes internacionales emprendedores y jóvenes músicos raperos.

Plan operativo de fortalecimiento de los nodos de la fundación

Dentro del plan de fortalecimiento de los nodos de JUCODE, se plantea la necesidad de fortalecer la organización y funcionamiento interno de la fundación para su óptimo desempeño. Para este plan de acción se han establecido dos programas, el primero es el Programa de digitalización de la Fundación, que contiene la creación del sitio web y poner en funcionamiento las redes sociales. Estos dos programas se complementan porque tienen como fin último el de garantizar la difusión y financiación del ejercicio que aquí se realiza.

La página web pretende ser una herramienta de gestión comunitaria por tal motivo, retoma una de las necesidades diagnosticada en el acompañamiento mediante espacios virtuales y a distancia realizado en el año 2020, con los jóvenes universitarios de municipio de Barbosa-Magangué, donde se evidencia la necesidad de apoyar el proyecto de vida de los jóvenes mediante el acompañamiento social y refuerzo académico preuniversitario y preicfes que fortalezcan la formación y educación de los estudiantes del Colegio Nuestra Señora del Carmen, el sitio web de la fundación garantizará acceso libre a un banco de material de estudio para la presentación del examen de acceso a la Universidad Nacional y a las pruebas Saber pro que son fundamentales para generar mayores oportunidades de acceso a la educación a la población juvenil.

Por otro lado, el sitio web está diseñado para tener una vitrina en donde se ofertarán los productos que las comunidades producen para mejorar su calidad de vida, en ese entendido la página web entra hacer una herramienta que integra el acompañamiento a las comunidades. En ese mismo sentido, se han creado las redes sociales de la fundación y se está en búsqueda de un pasante o voluntario que nos ayude a gestionarlas para hacer más visible el ejercicio práctico de JUCODE y que además permitirá atraer donantes, reclutar voluntarios que se encuentren atraídas por el trasfondo social y difundir el propósito para lograr posicionar la imagen de la organización. En ese sentido el fondo de gestión se encuentra en proceso de desarrollo que solo se puede avanzar hasta cuando los proyectos productivos estén en marcha y las otras acciones planteadas durante todo este documento generen recursos para poder crear un fondo para la gestión y subsanar las necesidades de administración y funcionamiento que tiene la fundación de manera permanente.

Conclusiones

El modelo Sociológico de Emprendimiento como apuesta teórico-práctica planteada en este documento, propone darle mayor alcance a las herramientas de intervención social aprendidas en el programa de Sociología. Además, desde los núcleos polémicos plantea reflexiones que permiten analizar la necesidad y dificultad de la organización social comunitaria.

Este documento de grado intenta mostrar un ejemplo desde una lectura teórica que pretende contribuir al desarrollo local en clave de valores sociales cooperativos que tejen el camino y la sinergia para alcanzar objetivos coordinados desde la Plataforma organizacional de la Fundación JUCODE y diferentes actores que integran un sistema social en red, lo cual plantea retos contextuales y dinámicos al plantear una organización que se reformula y acomoda a los intereses de las comunidades con las que articula, esta complejidad operativa se propone desde la comprensión social de diferentes lecturas tanto clásicas como contemporáneas de la sociología, tanto en la lectura histórica del concepto de Organización como en las problemáticas de esta en la modernidad y más importante aún, en el contexto territorial urbano y rural colombiano. Por último, es importante resaltar que la fundación como herramienta institucional intenta poner el conocimiento científico y teórico al alcance de la comunidad mediante el acompañamiento a proyectos e iniciativas, que a su vez crean nuevo conocimiento en cuanto a la práctica social de articulación, planificación y acción colectiva para la gestión de necesidades.

La apuesta de planificación propuesta a nivel externo e interno en la fundación y en la coordinación de objetivos y metas con las comunidades, muestra que no estábamos tan equivocados pues una vez puesta en marcha las estrategias planteadas en la primera parte se han logrado comprobar algunas de las tesis expuestas, por ejemplo, la articulación voluntaria y transversal por medio de la solidaridad a partir de una idea altruista.

Los retos que se nos han presentado han estado alrededor de tener el recurso suficientes para dar formalmente funcionamiento a la fundación, cumplido con las exigencias del Estado, la

JUCODE- Juventud Colombiana para el Desarrollo

fundacionjucode@gmail.com

Celular: 3057231085

Cámara de Comercio y la DIAN, por eso hemos tenido que crear herramientas de financiación propia y de adquirir experiencias propias de la fundación que se puedan demostrar para poder hacer postulaciones a convocatorias de cooperación internacional, subvenciones o convocatorias públicas con instituciones del Estado.

En un mediano-largo plazo la fundación se propone seguir trabajando en las comunidades del caribe y de la capital del país integrando, más jóvenes y sus procesos de gestión comunitaria y organizacional, además plantea seguir avanzando con la planificación que se propone en la primera entrega de este documento lo que garantiza una sostenibilidad y consecución de los objetivos propuestos a mediano y largo plazo en la estrategia teórico-metodológica, lo que en últimas generará una articulación en red de diferentes actores que organizados, mediante planificación coordinada y acciones concretas, practican relaciones de comunidad que reafirman la visión humana del “otro como fin y no como medio”.

Bibliografía

OBS. Business School. Proyectos Sociales: de la motivación a la financiación. Ebook

Balanta, M y Martínez, A. 2021. MODELO SOCIOLÓGICO DE EMPRENDIMIENTO: FUNDACIÓN JUCODE. Parte I. Tesis de grado. Universidad Santo Tomas. Bogotá, Colombia.