

INFORME PASANTIAS

Pasantía en club de futbol “La Tricolor”

Cristian Orlando Roa Pinilla

Trabajo de grado para optar el título de Especialista en Administración Deportiva

Tutor

Nelson Ariel Niño García

Especialista en Administración Deportiva

Universidad Santo Tomás, Bucaramanga

División Ciencias de la Salud

Especialización en Administración Deportiva

2026

INFORME PASANTIAS

Contenido

Introducción	8
1.	9
1.1 Objetivo general	11
1.2 Objetivos específicos	11
2.	10
3.	11
Ilustración 1 En la tricolor todo arranca desde un plan	13
Ilustración 2	13
4.	15
5. Recomendaciones	15
Referencias	17

Lista de figuras

Figura 1 <i>En la tricolor todo arranca desde un plan en la parte administrativa y en la parte deportiva</i>	12
Figura 2 <i>Seguimiento de proceso y acompañamiento de inquietudes por parte de padres de familia</i>	12
Figura 3 <i>Asistencia en la parte técnica del grupo sub 17 en torneo nacional y programación de encuentros deportivos de torneo nacional en nuestra sede y a nivel nacional</i>	13
Figura 4 <i>Evento despedida del año y entrega de reconocimientos deportivos a cada jugador</i>	13

INFORME PASANTIAS

Resumen

A partir de los conocimientos adquiridos durante los dos semestres de la Especialización en Administración Deportiva, impartida por la Universidad Santo Tomás, seccional Bucaramanga, y con el acompañamiento del cuerpo docente y administrativo, se desarrolló un proceso formativo sustentado en un riguroso estudio académico y en el aporte disciplinar de los docentes responsables de cada asignatura, conforme a sus respectivos enfoques de estudio. A lo largo de este periodo se consolidaron conocimientos con base en fundamentos teóricos y científicos relacionados con la organización, la planeación estratégica, la administración de recursos, la gestión del talento humano y otros componentes esenciales de la administración deportiva, los cuales permitieron la adecuada ejecución de las pasantías en el club de fútbol “La Tricolor”, centro de formación deportiva que actualmente cuenta con más de 300 deportistas en proceso de formación, orientados hacia el fútbol profesional.

El club está estructurado en 23 categorías que abarcan edades desde los 7 hasta los 17 años, organizadas por año de nacimiento, desde la categoría 2018 hasta la 2009. Cada categoría se subdivide en tres niveles —naranja, azul y blanca—, permitiendo una clasificación de los deportistas no solo por su edad, sino también por su nivel de desempeño futbolístico. Las categorías denominadas naranja participan en competencias de la Liga de Bogotá y en torneos de carácter nacional, mientras que las categorías azul y blanca compiten, de acuerdo con su nivel, en torneos municipales y distritales.

INFORME PASANTIAS

En este contexto, las pasantías tienen como propósito fundamental articular los saberes teóricos adquiridos durante la especialización con la práctica profesional, contribuyendo al cumplimiento del objeto misional del club mediante la ejecución de tareas específicas orientadas a optimizar y fortalecer los procesos administrativos que se desarrollan en sus diferentes áreas de gestión.

Palabras clave: Pasantías, Administración, Investigación, Deporte

Abstract

Based on the knowledge acquired during the two semesters of the Specialization in Sports Administration, offered by Universidad Santo Tomás, Bucaramanga campus, and with the support of its academic and administrative staff, a comprehensive training process was carried out, grounded in rigorous academic study and the disciplinary contributions of the professors responsible for each course, according to their respective areas of expertise. Throughout this period, knowledge was consolidated on the basis of theoretical and scientific foundations related to organization, strategic planning, resource management, human talent management, and other essential components of sports administration. This academic preparation enabled the proper execution of the internship at the football club “La Tricolor,” a sports training center that currently has more than 300 athletes in formative development, oriented toward professional football.

The club is structured into 23 age-based categories ranging from 7 to 17 years old, organized by year of birth, from the 2018 category to the 2009 category. Each category is subdivided into three levels—orange, blue, and white—allowing athletes to be classified not only by age but also by their level of football performance. The orange categories compete in the Bogotá League and in

INFORME PASANTIAS

national-level tournaments, while the blue and white categories compete, according to their performance level, in municipal and district tournaments.

In this context, the internship aims to integrate the theoretical knowledge acquired during the specialization with professional practice, contributing to the fulfillment of the club's mission through the execution of specific tasks designed to facilitate and strengthen the administrative processes developed across all areas of the organization.

Keywords: Internships, Administration, Research, Sport

Glosario

Administración: Proceso sistemático que comprende la planificación, organización, dirección y control de los recursos humanos, financieros, materiales y tecnológicos de una organización, con el fin de alcanzar los objetivos propuestos de manera eficiente y eficaz. *(Chiavenato, 2017)*

Administración deportiva: Disciplina especializada de la administración que aplica principios, modelos y técnicas de gestión al contexto del deporte, orientada a la planificación, organización, dirección y control de entidades, programas y actividades deportivas, con el propósito de optimizar su funcionamiento y sostenibilidad. *(Mullin, Hardy & Sutton, 2014)*

Club deportivo: Entidad organizada de carácter público o privado cuyo objetivo principal es la promoción, formación, práctica y desarrollo del deporte, mediante la gestión de recursos humanos, técnicos y administrativos, y la participación en programas, ligas o competencias deportivas. *(Ley 181 de 1995)*

INFORME PASANTIAS

Eventos deportivos: Actividades organizadas de carácter competitivo, recreativo o formativo, planificadas y ejecutadas bajo criterios técnicos, logísticos y administrativos, cuyo propósito es la participación, el espectáculo deportivo y el cumplimiento de objetivos deportivos, sociales o económicos. (Getz, 2008)

Organización deportiva: Sistema social estructurado que integra personas, recursos y procesos con el propósito de planificar, coordinar y ejecutar actividades deportivas, garantizando el cumplimiento de objetivos institucionales, deportivos y sociales dentro de un marco normativo determinado. (Slack & Parent, 2006)

Pasantías: Estrategia de formación académica y profesional que permite al estudiante aplicar, en un contexto real de trabajo, los conocimientos teóricos adquiridos durante su proceso formativo, contribuyendo al desarrollo de competencias prácticas y a la articulación entre la academia y el sector productivo. (Ministerio de Educación Nacional, 2016)

Planeación: Función administrativa que consiste en definir objetivos, establecer estrategias y determinar acciones y recursos necesarios para su cumplimiento, anticipando escenarios futuros y reduciendo la incertidumbre en la toma de decisiones organizacionales. (Koontz, Weihrich & Cannice, 2012)

INFORME PASANTIAS

Introducción

La formación en administración deportiva responde a la necesidad de profesionalizar la gestión de las organizaciones deportivas, las cuales han experimentado un crecimiento significativo en términos de estructura, competitividad y exigencias administrativas. En este contexto, los clubes deportivos no solo cumplen una función formativa y competitiva, sino que también actúan como organizaciones que requieren procesos administrativos eficientes para garantizar su sostenibilidad, desarrollo institucional y cumplimiento de objetivos deportivos y sociales (Gómez & Opazo, 2016).

Las pasantías académicas constituyen un componente fundamental en la formación profesional, ya que permiten al estudiante aplicar los conocimientos teóricos adquiridos durante la especialización en un contexto real de trabajo. Según Chiavenato (2017), la práctica profesional facilita el desarrollo de competencias administrativas, la toma de decisiones y la comprensión integral del funcionamiento organizacional. En el ámbito deportivo, esta experiencia resulta aún más relevante debido a la complejidad que implica la gestión de recursos humanos, financieros y logísticos en escenarios dinámicos como los clubes deportivos.

El presente informe de pasantías se desarrolló en el Club Deportivo La Tricolor del municipio de Mosquera, institución que me brindó la oportunidad de realizar la fase práctica de la Especialización en Administración Deportiva. Durante el periodo de pasantías, se desempeñaron funciones como auxiliar administrativo, participando activamente en procesos de cobro de cartera, organización de salidas para torneos nacionales, gestión de hospedaje, transporte y costos asociados, así como en la coordinación de actividades internas del club. Estas labores incluyeron la organización de horarios, asignación de espacios deportivos y verificación de la disponibilidad de recursos, aspectos clave para el adecuado funcionamiento de la institución.

INFORME PASANTIAS

Desde una perspectiva administrativa, el principal problema identificado durante la experiencia de pasantías fue la necesidad de fortalecer la organización y sistematización de los procesos administrativos y logísticos del club, especialmente en lo relacionado con la gestión financiera, la planificación de eventos deportivos y la optimización del uso de los recursos disponibles. La ausencia de procedimientos claramente estructurados puede generar dificultades en la toma de decisiones, retrasos operativos y afectaciones en el desempeño institucional (Hoye et al., 2018).

En cuanto a los alcances del presente trabajo, el informe se centra en describir y analizar las actividades administrativas realizadas durante las pasantías, evidenciando la aplicación de conceptos propios de la administración deportiva en un contexto real. Así mismo, se pretende aportar una reflexión crítica sobre la importancia de una gestión administrativa organizada en los clubes deportivos, sin que ello implique una intervención estructural profunda en la institución, sino un análisis académico basado en la experiencia práctica.

INFORME PASANTIAS

1. Contexto de la organización

Club deportivo “La tricolor” es un espacio de formación deportiva para niños entre los 7 y 17 años que buscan desarrollar sus habilidades y capacidades para llegar al fútbol profesional, sin embargo este club a través de profesionales en el deporte busca el desarrollo deportivo e integro de cada deportista cultivando valores que destaquen dentro y fuera de la cancha. Desde la cabeza y dueño Jhon Montaña, durante más de 20 años se viene consolidando un proyecto deportivo bastante ambicioso, que busca tener sus propios recursos en el departamento de Cundinamarca; se encuentra ubicado en el municipio de Mosquera y esta ubicado en el ranking por la difutbol entre los mejores 25 del país y el numero 1 en Cundinamarca. La tricolor en estos momentos cuenta con mas de 300 deportistas, en categorías subdividas por año y por nivel de competencia, por ejemplo: Categoría 2010 – Naranja, Azul y Blanca. Durante el ingreso de cada jugador por parte de los entrenadores en cada categoría se evalúan distintas habilidades y capacidades para determinar en cual equipo podría dar inicio a su proceso dentro del club.

El club tiene objetivos competitivos para cada una de las categorías. Con las categorías naranjas durante el año se lleva a cabo la participación en torneo nacional organizado por la difutbol y la liga de Bogotá. Por otro lado las categorías azules y blancas durante su proceso y evaluación con directivas y cada entrenador se hace el respectivo análisis de la viabilidad para competir en distintos torneos ya sea en Bogotá o a nivel municipal (Mosquera, Funza, Madrid, Facatativá)

Adicional a todo su proyecto deportivo, hoy en día La Tricolor dentro de sus instalaciones cuenta con tres canchas futbol 11, dos futbol 9 y otras adicionales para categorías pequeñas, esto permite que los espacios en algunos momentos sean arrendados o prestados para jugar partidos amistosos o partidos de algún torneo, como es la liga Cundinamarca, lo que requiere una

INFORME PASANTIAS

organización puntual para poder atender a todas las personas que llegan como espectadores e invitados. También cuenta con servicio de cafetería y tienda de ropa de sus uniformes y ropa para hinchas.

Objetivo general

Analizar la experiencia de pasantías realizadas en el Club Deportivo La Tricolor de Mosquera, evidenciando la aplicación de los conocimientos de la administración deportiva en los procesos administrativos y organizativos de la institución.

Objetivos específicos

- ✓ Describir las funciones administrativas desempeñadas durante el periodo de pasantías en el Club Deportivo La Tricolor.
- ✓ Identificar los principales procesos administrativos y logísticos del club relacionados con la gestión financiera, la organización de torneos y la coordinación de actividades internas.
- ✓ Reflexionar sobre la importancia de la administración deportiva como herramienta para el fortalecimiento organizacional de los clubes deportivos.

2. Propósito de la pasantía

El objetivo principal de esta pasantía es llevar a la práctica todos los conocimientos adquiridos durante los dos semestres de la especialización en Administración deportiva, es importante resaltar que dentro de cualquier empresa, el escenario administrativo es la base para el control y organización de los lineamientos para la ejecución de cualquier tarea o proyecto. Es por este motivo, que en todo proceso organizacional se busca la manera de ser participe en distintas

INFORME PASANTIAS

tareas, con el fin de entender en términos FODA los puntos de equilibrio para que todo saliera como se esperaba. Es decir, que en resumen el principal propósito de realizar mis pasantías en el club, era crecer a nivel personal y profesional para futuras experiencias en el campo de la administración deportiva y adicional a ellos, contribuir en las metas por cumplir en cada evento que se presentara durante el transcurso de mi permanencia allí en el área administrativa, cobros, partidos, viajes, cierre de año

3. Descripción de las actividades desarrolladas

Organización de papeles y documentos contables

Planeación de viajes para encuentros deportivos por torneo nacional (Se buscaba por medio de algún referido o directivas del equipo contrario, consejos y recomendaciones para hospedaje, alimentación, así mismo se analizaba la viabilidad de medio de transporte para evitar costos altos)

Recaudo de cartera a través de cobros y solicitud a padres de familia de mensualidades o torneos pendientes.

Asistencia cada fin de semana en la organización de partidos en cada categoría, con el fin de determinar espacios en la sede para partidos o entrenamientos.

INFORME PASANTIAS

Organización y planeación de evento “cierre de año” allí se organizo, por categoría un espacio para disfrutar de una comida organizada por cada entrenador, entrega de reconocimientos deportivos y control del evento.



Figura 1 *En la tricolor todo arranca desde un plan en la parte administrativa y en la parte deportiva*

INFORME PASANTIAS



*Figura 2 Seguimiento de
proceso y acompañamiento de
inquietudes por parte de padres
de familia*

INFORME PASANTIAS



Figura 3 Asistencia en la parte técnica del grupo sub 17 en torneo nacional y programación de encuentros deportivos de torneo nacional en nuestra sede y a nivel nacional



Figura 4 Evento despedida del año y entrega de reconocimientos deportivos a cada jugador

INFORME PASANTIAS

4. Aprendizajes

Durante el desarrollo de la pasantía en el Club Deportivo La Tricolor de Mosquera se adquirieron aprendizajes significativos en el ámbito de la administración deportiva, especialmente en la aplicación práctica de los conocimientos teóricos abordados durante la especialización. La experiencia permitió fortalecer competencias relacionadas con la gestión administrativa, el manejo de cartera, la planificación logística de torneos y actividades deportivas, así como la organización eficiente de recursos, horarios y espacios. Asimismo, se desarrollaron habilidades profesionales como la responsabilidad, el trabajo en equipo, la comunicación efectiva y la toma de decisiones, aspectos fundamentales para el desempeño en contextos organizacionales deportivos. Estos aprendizajes contribuyeron de manera directa a la formación integral como administrador deportivo, facilitando una comprensión más clara de las dinámicas y necesidades reales de un club deportivo.

5. Recomendaciones

Para este proceso de pasantías es importante dar a conocer que el trabajo autónomo en cada entidad a desarrollar las actividades es fundamental. La iniciativa de cada pasante es importante y clave para generar nuevas ideas dentro de la organización, dando expectativa por parte del dueño o quien este a cargo del proceso. Sin embargo, como idea o propuesta a implementar por parte de la universidad, es generar herramientas o estipular funciones exactas que se deben desarrollar dentro de cualquier organización donde se realicen estas pasantías, es decir, dar como obligatoriedad el cumplimiento de ciertas funciones o procesos que puede llegar a enfrentar el administrador deportivo en el ámbito laboral.

INFORME PASANTIAS

También es muy importante resaltar el acompañamiento y asesoría del docente Nelson Niño, sin embargo, la universidad no le da suficientes herramientas para la conexión y vinculación de los pasantes con las entidades que tienen “disponibles” para recibir sus pasantes, por tal motivo, se tuvo que buscar vinculación con otras entidades. Es de suma importancia revisar este proceso, por lo que es la opción de grado dentro de la especialización y porque como aspirante futuro especializado en administración deportiva, dichas pasantías puede ser un puente laboral entre lo académico y lo que se puede mostrar desde el campo profesional de cada individuo logrando establecer una relación laboral entre la entidad vinculante y el pasante.

INFORME PASANTIAS

Referencias

- Chiavenato, I. (2017). *Introducción a la teoría general de la administración* (9.^a ed.). McGraw-Hill.
- Getz, D. (2008). Event tourism: Definition, evolution, and research. *Tourism Management*, 29(3), 403–428.
- Gómez, S., & Opazo, M. (2016). *Gestión y administración de organizaciones deportivas*. Editorial Paidotribo.
- Hoye, R., Smith, A. C. T., Nicholson, M., Stewart, B., & Westerbeek, H. (2018). *Sport management: Principles and applications* (5th ed.). Routledge.
- Koontz, H., Weihrich, H., & Cannice, M. (2012). *Administración: Una perspectiva global y empresarial* (13.^a ed.). McGraw-Hill.
- Ley 181 de 1995. Por la cual se dictan disposiciones para el fomento del deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la educación física. Congreso de la República de Colombia.
- Ministerio de Educación Nacional. (2016). *Lineamientos para las prácticas académicas*. MEN.
- Mullin, B. J., Hardy, S., & Sutton, W. A. (2014). *Sport marketing* (4th ed.). Human Kinetics.
- Slack, T., & Parent, M. M. (2006). *Understanding sport organizations: The application of organization theory* (2nd ed.). Human Kinetics.