

Diagnóstico sobre la contabilidad de costos en la Industria de Santander

El deseo de ser cada día mejor ha llevado a los países más desarrollados a concentrar sus capacidades para lograr adelantos tecnológicos que les reporten una mayor productividad y rendimiento en sus procesos, y lo han conseguido con gran éxito.

Durante los últimos años, el gobierno nacional se ha visto en la necesidad de realizar cambios radicales en su estructura política y de relaciones con el exterior de manera que afecta directamente la economía del país.

Podemos hacer énfasis en la ampliación de mercados, la multiplicación de ofertas, oportunidades y el consecuente afán por subsistir, aprovechando las ventajas que nos dá las nuevas condiciones de apertura y superando las dificultades que esta misma razón trae consigo.

Estos motivos, hacen que el empresario, quien enfrenta a un mundo nuevo, se siente a reflexionar sobre la posición de la industria frente a los demás sectores económicos y de igual manera, sobre la posición de su empresa industrial frente a las demás; se inquieta sobre la calidad de sus productos comparados con los de la competencia, analiza si es mejor importar que fabricar, examina la oportunidad en avanzada tecnología y está pendiente del comportamiento de los precios en general.

Una vez realizado el exámen sobre la situación de la empresa industrial, la conclusión obtenida por quienes administran dicho gremio, es que se deben convertir los antiguos métodos productivos y administrativos en procedimientos nuevos que permitan atraer el mercado con mejor calidad, mayor nivel competitivo y de subsistencia.

Los empresarios industriales de Santander han tomado conciencia de la necesidad de introducir a sus negocios el avance tecnológico y la maquinaria necesaria para ello. De acuerdo con las conversaciones sostenidas con ellos en el transcurso de la realización de nuestras encuestas, la mayoría afirma que es “indispensable” tener maquinaria especializada que le permita desarrollarse a la par con la evolución de los últimos adelantos.

De todos modos esa es una decisión complicada de tomar, debido a que el problema radica en que la mayor parte de los propietarios, no están en condiciones económicas que le permita adquirir los equipos necesarios para agilizar el proceso de producción, lograr productos de mejor calidad y evitar desperdicios de materia prima e imperfectos en los artículos.

Para poder competir dentro de un sector, en nuestro caso el industrial, hay que superar en algunos aspectos a los demás competidores. Dos aspectos básicos son:

- Tener menos costos que la competencia, con una buena calidad.
- Otorgar al producto apariencia de exclusividad, es decir, incorporarle elementos diferenciadores de los demás productos, de tal forma que el cliente crea que es único.

En el proceso requerido para el logro de estas dos posiciones superiores es que el empresario debe tener en cuenta lo útil que le puede ser un buen Sistema de Costos implantado en su empresa.

Una buena información sobre los costos de producción en una empresa, debe permitirle a la Gerencia, tomar decisiones en el momento que lo requiera y sobre cualquier situación, por ejemplo:

- Cuando una empresa en crecimiento, de poca producción debe pasar a manejar grandes volúmenes y con mayor eficiencia, de tal forma que el aumento en los costos totales origine una disminución en el costo unitario.
- El costo de un producto puede descender a través del tiempo, debido a que el aprendizaje, la experiencia y el mayor conocimiento del sistema productivo permite ganar en eficiencia. La capacitación y entrenamiento del personal puede ser más económico que rotar personal inexperto con el fin de no aumentar carga prestacional.

- En un sistema de producción por departamentos, el costo de una actividad puede influir o verse influenciado por actividades anteriores o posteriores a ésta. Es necesario estudiar las relaciones compartidas entre los departamentos, para no buscar soluciones a problemas en lugares equivocados.

- Puede haber aumento innecesario de costos, por la pérdida de tiempo originada en la realización de procesos semejantes en forma aislada o descoordinada. En este caso, se debe buscar que la actividad común se realice para servir en toda la organización.

- La oportunidad y secuencia con la cual se realicen las distintas actividades de un proceso, determinan la eficiencia y costo total del resultado.

- Hay factores influyentes en la determinación de los costos totales, como son: el transporte, la facilidad de acceso o despacho de lo producido o recibido, las comunicaciones y desplazamientos, etc.

Después de realizar un detallado análisis sobre la participación de la contabilidad de costos dentro de la estructura administrativa y financiera de las empresas industriales del Departamento, hemos podido observar que en Santander no existe un verdadero control de los costos, no hay un sistema

que pueda considerarse como instrumento de desarrollo y desempeño de las funciones de costos.

Unicamente las empresas de gran tamaño cuentan con esta estructura, siendo la metodología y los procesos utilizados poco adecuados, por lo que en líneas generales se requiere que las empresas afiancen dentro de su organización general, una estructura de costos ajustada a sus necesidades.

Esto significa que no se está generando un verdadero control empresarial ya que no poseen los medios ni los mecanismos para hacerlo, se carece de los recursos técnicos, humanos, administrativos para poder fundamentar un sistema de costos global que sea la base para el desarrollo y crecimiento de las diferentes empresas.

Desde esta perspectiva, cada empresa trabaja y se desarrolla de acuerdo a sus necesidades y potencialidades, desconociendo qué requieren como parte de un gremio, de un conjunto de empresas que pueden trabajar mancomunadamente para resolver problemas relacionados con el manejo de sus costos.

Hacemos una necesaria aclaración, en lo que respecta a que un buen número de empresas, - las más grandes-, sí poseen mecanismos de control que les permite realizar sus funciones dentro de un aceptable nivel competitivo y con la seguridad que su empresa se enfrentaría a serios

problemas si dichos mecanismos no estuvieran ajustados a los cambios propios de un país aún en desarrollo y si no se tiene en cuenta la información de la propia empresa y algún conocimiento de lo realizado por las demás, para reaccionar a tiempo ante las dificultades generales.

Ha sido gran sorpresa encontrarnos con grandes industrias que a pesar de su gran movimiento e importante ubicación en el mercado, sólo requieren de una persona para manejar un completo sistema de costos, quien cuenta con la colaboración de los avances tecnológicos en computadores para llevar a cabo sus funciones y desarrollar los análisis de indicadores de costos de gran utilidad para la Gerencia.

Es obvio admitir que a pesar de que los nuevos paquetes de software están diseñados como gran herramienta operativa dentro de un sistema contable, es muy difícil que una persona tenga el tiempo suficiente para tomar la información que éstos le suministran y la pueda emplear al cien por ciento como beneficio dentro de la misma competitividad de la empresa.

Otro aspecto interesante es ubicar esta situación de un especialista, auxiliar o jefe de costos, o como se le denomine en cada empresa, dentro del gremio de Contadores Públicos quienes se dedican por años a estudiar y a prepararse para el buen desempeño de sus funciones dentro de una empresa.

Este estudio es conocido por todos, en unos de sus semestres y más específicamente, en los que se prepara al estudiante en el área de costos, es bastante difícil de subsistir dentro del grupo y algunas veces dentro de la Universidad, por ser la temida materia que interrumpe la buena evolución que se había tenido hasta ese momento dentro de la facultad.

Preparar al estudiante para ser un buen operador de calculadora y realizar los ejercicios más completos que existen en todos los antiguos libros de los especialistas en la materia, y a la vez evaluar de acuerdo a la obtención de un resultado matemático, consideramos que no es la forma más apropiada para que el universitario aprenda a conocer con profundidad los detalles importantes y necesarios de cómo se obtiene la información para una buena contabilidad de costos y aún más indispensable tomar esa información, analizarla y aprovecharla como la mejor herramienta para la Gerencia y para competir dentro del sector.