

SHANGHÁI VENTANA DE LA APERTURA ECONÓMICA Y DEL DESARROLLO CHINO



VINCENT SANABRIA SALAMANCA



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO
2022

SHANGHÁI VENTANA DE LA APERTURA ECONÓMICA Y DEL DESARROLLO CHINO

VINCENT SANABRIA SALAMANCA

Artículo académico presentado como requisito para optar por el Título de profesional en
Negocios Internacionales

Asesor

Mg. DIANA LORENA GUTIÉRREZ DIAZ

Magister en Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS

FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES

VILLAVICENCIO

2022

Autoridades Académicas

P. José Gabriel MESA ANGULO, O.P.

Rector General

P. Eduardo GONZÁLEZ GIL, O.P.

Vicerrector Académico General

P. José Antonio BALAGUERA CEPEDA, O.P.

Rector Sede Villavicencio

P. Rodrigo GARCÍA JARA, O.P.

Vicerrector Académico Sede Villavicencio

Mg. JULIETH ANDREA SIERRA TOBÓN

Secretaria de División Sede Villavicencio

Mg. Ernesto José Camargo Hernández

Decano de la Facultad de Negocios Internacionales

Shanghái ventana de la apertura económica y del desarrollo chino

Vincent Sanabria Salamanca*

Diana Lorena Gutiérrez Díaz*

Resumen

El desarrollo y la globalización son factores que influyeron en la transformación urbana y por esto es correcto cuestionarse sobre ¿Cómo fue la apertura y el desarrollo de Shanghái en los últimos 30 años?, no obstante, para poder dar respuesta a esta pregunta, se hizo un análisis de información bibliográfica, además una visita de campo a Shanghái en donde se encontró que el resultado de esta ciudad es fruto del sistema político, el desarrollo, la industrialización y el papel del Estado, por eso se puede determinar que la metamorfosis de Shanghái es el resultado de convergencias de políticas públicas y planes a largo plazo encaminados al desarrollo de esta urbe, temas desarrollados a lo largo de este artículo.

Palabras Clave Globalización, reconstrucción, finanzas, administración, planificación, inversión

Códigos JEL O1, O14, O18, P11, P45, R10

Abstract

Development and globalization are factors that influenced urban transformation and that is the reason which allow us to ask, How was the opening and development of Shanghai during the last 30 years?, In order to be able to answer this question and analysis during a field visit to Shanghai was developed, where the result is that this city is a product of the political system, development and industrialization and the role of the State, for this reason it is possible to

*Estudiante de X semestre de la Facultad Negocios Internacionales de la Universidad Santo Tomás, Sede Villavicencio.

* Profesional en Ciencias Políticas y Gobierno de la Universidad del Rosario, Magister en Diana Lorena Gutiérrez Díaz de la Universidad Externado de Colombia, Docente de la Facultad de Negocios Internacionales de la Universidad Santo Tomás, Sede Villavicencio

determine that the changes of Shanghai are the result of convergences of public policies and long plans aimed to development of this city, all this previous topics are going to developed throughout the article.

Key Words: Globalization, reconstruction, finances, administration, planification, inversion

Metodología

El método de investigación fue cualitativo, la investigación tiene dos momentos; el primero fue la recopilación de fuentes oficiales que brindaron la información necesaria para el abordaje del tema, realizando la investigación bibliográfica. La segunda parte de la investigación constó de un análisis de campo o experimental que se llevó a cabo por medio de la visita a la ciudad de Shanghái y el recorrido por la misma, este registro permitió comprobar la evolución comercial, el desarrollo económico en este lugar; posterior a esto se recolectaron los datos a través de la observación y se llevó a cabo un análisis y la explicación de aspectos relevantes evidenciados en el estudio de campo que tienen gran relevancia para la investigación. .

Introducción

Los últimos 30 años para China, específicamente para Shanghái, se pueden resumir en un proceso de transformación, acogiendo lo expuesto por Peixin en su publicación “Embassy of the people’s Republic of China in the Great Britain and Northern Ireland” para que esta evolución fuera posible se dio inicio un proceso de transformación legal, administrativo y fiscal que promovió la inversión extranjera, la apertura comercial, la adaptación del sistema financiero al contexto mundial y el ingreso al proceso de la globalización

Es importante resaltar que las políticas públicas anteriormente mencionadas no serían posibles sin la globalización, ya que esas herramientas normativas han permitido que China tenga un ascenso en la economía mundial, tanto así que ha llegado a ser la segunda potencia mundial a nivel de mercado.

Por eso se puede determinar que para que China haya efectuado esta transición tuvo que haber experimentado cambios en los últimos años, en especial en las relaciones económicas, ya

que en un principio este era el problema de la inversión extranjera y la transferencia tecnológica, puesto que para que una multinacional se vea motivada a hacer inversiones en el extranjero evalúa factores económicos y políticos, y el no tener ese país un sistema capitalista, esa situación podía influir en la decisión que tomarán los empresarios para decidir invertir o no en él.

Overholt, (2005) afirma:

El plan que China tenía fue el que le ayudó a que este país se pudiera enfrentar a todos los retos que tenía, como por ejemplo el atraso tecnológico, la escasez de fondos para la inversión, y para esto el actor principal fue el Estado ya que no solo intervino para que se abrieran mercados con otros países sino para recuperar diferentes ciudades. (p.3)

Resultados

El Estado chino en su visión al futuro quiso llevar varias ciudades al siguiente nivel, interviniendo para lograr desarrollar mercados capitalistas. De esta transición que se habla, el mundo ha sido testigo, ya que Fontes, (2017) afirma: “en las últimas décadas de la evolución en China, pasó de ser una nación con reconocimiento en el mundo occidental a un miembro principal del sistema internacional. Con su creciente poder nacional y su influjo externo en expansión” (p.4) China tenía sus objetivos claros y estaba desarrollando una estrategia para reflejar una imagen internacional de una forma en que los demás países la observarán como una potencia mundial. Fontes (2017) expone:

China define su interés nacional que aboga en términos generales en una estrategia para promover el desarrollo común y la seguridad global, en lugar de solamente la creación de un entorno favorable para su propio desarrollo. Así, trata de construir una imagen internacional de una forma responsable, constructiva y predecible. (p.4)

De acuerdo con BBC, desde el 2011 China es la segunda economía más grande del mundo y el mayor socio comercial del resto del mundo. Fontes (2017) manifiesta:

El rápido crecimiento económico en China ha transformado el país en importador mundial e inversor en recursos naturales y sectores avanzados de las economías desarrolladas. Es por esto que, desde el punto de vista internacional, es un actor central en casi todos los grandes temas de la economía y la política contemporánea. (p.4)

La estrategia de China iba más allá de mostrarse al mundo como un país potencial con el cual negociar, si no también es un centro de desarrollo comercial en el cual las empresas podrían establecerse sin temer al sistema de gobierno chino.

Además de los factores económicos, políticos y de apertura que se vino dando desde final de la década de 1970, cuando la ciudad más grande de China se había convertido en un importante centro de la industria pesada para ese país, gracias a las paulatinas políticas de apertura económica promovidas por el gobierno central. (Molnar, Wang, & Chen, Corporate governance and firm performance in China, 2017, p.3)

La ciudad pasó a ser un foco para el desarrollo y la inversión, tanto por su ubicación estratégica, como por el potencial que había consolidado con anterioridad para el intercambio económico, sin embargo, Fontes (2017) expresa:

Shanghái no estaba preparada ni urbana ni económicamente para tal reto: la situación de esta época (década de los 70) mostraba un panorama urbano y rural obsoleto e insalubre que se había generado debido a la falta de inversión del gobierno en infraestructura y a las malas reformas de industrialización que habían permitido una mezcla arbitraria y sin ninguna regulación de los usos del suelo. (p.8)

Fue hasta la llegada del presidente transformador de la economía, que el desarrollo de Shanghái se estableció como una de las prioridades para la nueva administración. Fontes (2017) afirma:

Para que este desarrollo se pudiera dar, se necesitó del liderazgo de una persona, específicamente de Deng Xiaoping que a finales de 1978 permitió el inicio de una nueva era en la historia de China. Ya que con él se emprendieron las reformas económicas de liberalización de la economía socialista que permitieron a este país alcanzar unas impresionantes cuotas de crecimiento económico. (p.8)

Deng Xiaoping fue un político chino, y considerado el máximo líder de la República Popular China desde 1978 hasta la década de los noventa, que fue sucedido por su mano derecha en el gobierno. Fontes (2017) afirma:

El país empezó en 1979 a aplicar la política de reforma y apertura, y trasladó el punto clave del trabajo hacia la modernización. Deng Xiaoping planteó el objetivo de construir una "sociedad modestamente acomodada" en la modernización del país. El anterior fue un objetivo que se fue desarrollando con el paso del tiempo hasta nuestros días. (p.8)

Es por esto que China protagoniza una estrategia de desarrollo que en uno poco más de 40 años la convirtió en la segunda economía mundial. La industrialización acelerada basada en el empleo intensivo, centrada en la alianza entre el Estado, las empresas trasnacionales y los grandes grupos de empresarios nacionales surgidos de este matrimonio. Fontes, (2017) afirma: “cedé lugar a un modelo que privilegia la innovación tecnológica, la expansión del sector de servicios y la irrupción de miles de pequeños empresarios con vigorosa capacidad emprendedora” (p.10). (Fontes, 2017)

La educación superior tuvo y ha mantenido esa armonización entre la demanda y la oferta, respondiendo a los requerimientos del mercado laboral y asegurando que la productividad de las empresas sea mayor, la educación de la mano de la planeación ha llevado a validar la afirmación de Fontes, (2017):

China rinde culto a las experiencias piloto como método para introducir la innovación. El país ha apostado por la innovación como palanca de su desarrollo, lo cual no solo implica una oportunidad para que actualice su modelo económico, mejore su calidad y aumente su eficiencia, sino que también contribuye a impulsar el crecimiento de la economía mundial. (p.11).

El mundo ha sido testigo en las últimas décadas de la evolución en China, desde un Estado no tan conocido en el mundo occidental a ser ahora un actor determinante en la economía mundial. Fontes, (2017) afirma:

Con su creciente poder nacional y su influjo externo en expansión, China define su interés nacional, que aboga en términos generales en una estrategia para promover el desarrollo común y la seguridad global, en lugar de solamente la creación de un entorno favorable para su propio desarrollo. (p.11)

Así, trata de construir una imagen internacional de una forma responsable, constructiva y predecible. Es por esto que, desde el punto de vista internacional, es un actor central en casi todos los grandes temas de la política contemporánea.

William Overholt (2005) relaciona en su documento *China and Globalization* que: “Pinyin es una zona metropolitana con condición especial de provincia, que tiene una población de 13 millones de habitantes registrados y 4 millones de residentes permanentes, esparcidos en más de 6.300 kilómetros cuadrados” (p.10) esta ciudad puede llegar a ser considerada como el centro financiero de Asia o como el New York de Estados Unidos. Debido a su ubicación costera, la ciudad se convirtió en una isla aislada, separada de la parte continental durante los últimos 100

años de la guerra. Xi, (2018) afirma: “Era diferente del resto de la sociedad semicolonial atrasada y semifeudal de China. La situación de capitalización de Shanghái es más seria y la cultura social es muy especial” (p.5)

Peixin (2003) también expresa que en un inicio China se comportaba con un oponente estricto a la integración económica, haciendo caso omiso de la política global. Con lo que pensaba da a entender que este país tenía un gran dilema puesto que se negaba a abrir las puertas al mundo entero en materia comercial, sin embargo, este problema tuvo fin en el momento en que cedió a la apertura económica. El pensamiento de Peixin (2003) esboza que:

está orientado en mostrar cómo ese país fomento a sus vecinos a imitarlo, aconsejándoles acerca de los beneficios de la estabilidad política, el libre comercio y la libre inversión, ya que de esta forma se facilitaría así el comercio internacional y la atracción de inversión extranjera directa, la cual ha sido pieza clave en el proceso de la globalización, apoyándose en empresas transnacionales, ofreciéndoles flexibilización de leyes para garantizar su rentabilidad (p.1).

China se convirtió en la segunda economía más grande después de los Estados Unidos. Sin embargo, la globalización no se ha visto siempre como una indudable benefactora para el pueblo chino, teniendo en cuenta los beneficios y los costos que esta implica; de esta forma Peixin (2003) afirma que para este desarrollo se formulan tres tipos de relaciones de gran importancia para la globalización, primero la relación entre la participación en el proceso de globalización y el desarrollo de manera independiente del país, segundo, la relación entre la participación de este país con el proceso de globalización y por último la relación entre la participación en el proceso de apertura económica y salvaguardar la seguridad económica de China ya que este era el temor que se tenían en ese momento (p.1). Se puede decir que, en este proceso de globalización, nunca hubo garantías que China no tendría consecuencias negativas, el gobierno estableció medidas para mitigar esto, estableciendo diferentes tipos de relaciones de poder que contribuyeron a mantener el bienestar del país.

Antes se veía que las ciudades que están globalizadas adquieren grandes economías, roles simbólicos culturales y un poderoso desarrollo regional y por esta razón se percibía a Shanghái como un posible candidato a largo plazo, pero el desarrollo y la transformación que esta ciudad ha liderado.

Es por esto que, en ese momento de la historia en donde no todos los países tenían una apertura económica, ser un posible candidato no era fácil y más para un país que poseía un régimen

como lo mencionó Molnar, pero gracias a ese desarrollo que tuvo y ha tenido con el paso de los años Shanghái, empezó a adquirir diferentes perspectivas, apoyadas en ámbitos culturales, de desarrollo y la económica, más no en el sistema político. De acuerdo con Overholt, (2005) en el inicio del proceso de globalización los países que no eran netamente capitalistas, no tenían las mismas oportunidades de progreso y por esto era común que se fortalecieran para ser ciudades desarrolladas las que estuvieran en países capitalistas, como las ubicadas en Europa o América, no obstante el hecho de que se haya considerado establecer provincias en China con prebendas legales y comerciales que favorecían la inversión extranjera, les permitió disponer de autonomía para la planeación de infraestructura y la generación de estrategias que aumentarán la competitividad de la ciudad, llevándola al nivel de las ciudades que ya eran urbes.

Un ejemplo de esto es Shanghái, esa urbe ha avanzado de forma acelerada en el desarrollo social, de tecnologías, de transporte, de educación y comercio, es por esto que la pieza estrella de China ocupa el lugar más importante ya que es la mayor metrópoli industrial de ese país y por eso desempeña un papel importante para esa nación, es así que se puede decir que el apoyo que recibió Shanghái por parte del Estado fue significativo, ya que le concedió más autonomía que a otros lugares de esa nación, haciéndolo más atractivo para inversiones e impulsó el desarrollo en diferentes áreas.

Pudong, como se también se le conoce a esa ciudad, no recibió mucha atención en los primeros años de la República Popular China, pero en el marco de la transformación liderada por Deng Xiaoping esa urbe comenzó a planear las herramientas técnico, jurídicas y de infraestructura que permitieron su dinamización comercial, estableciendo esa área como una ZEE (Zona Económica Especial), situación que atrajo inversión extranjera, otorgando concesiones fiscales a los empresarios externos y generando políticas similares a las que ya se estaban experimentando en el sur de China (Molnar, M., & Chalaux, T. 2015, p.8).

El rol de Shanghái en el desarrollo económico de China, fue ser centro comercial de este país, ya que proporcionó acceso a ser la décima nación comercial más grande del mundo; como la "cabeza de dragón" o la principal fuente de poder económico para el área económica integrada más grande del país. Cornejo (1985) afirma:

Algunas de las principales ventajas de Shanghái, de acuerdo con la investigación, que sirven de soporte y que sustentan su importancia como líder regional y mundial, son: Una notable

integración de la economía mundial y participación en el comercio internacional, que trasciende en el surgimiento de dependencia de la economía global de China. (p.5)

Y es por esto que ha tenido una concepción del mundo exterior que ha cambiado con el paso del tiempo, antes veía todo el desarrollo que tenían los demás Estados como algo ajeno, ya que estaba inmerso en un socialismo por lo cual antes de la apertura, el sentimiento que más frecuentaba este país era la desconfianza con los demás. Cornejo (1985) afirma:

perder el temor a lo externo fue necesario para tener las capacidades y potencialidades de China y tras años de aprender de estos países, ese conocimiento se convirtió en la base para sustentar la política que permitió cambiar y crear las Zonas Económicas Especiales -ZEE, que facilitan la producción e intercambio, incluyendo la atracción tanto económica como turística, además de la importante generación de empleo y transmisión de conocimiento. (p.5)

Es claro que ver las experiencias de apertura económica de otros países, le sirvió a China como modelo a seguir para dejar los temores a un lado e iniciar con el proceso de globalización y desarrollo.

Paralelo a lo antes mencionado, se ha podido establecer que la República Popular de China se apalanco de sus ZEE, logrando un desarrollo mixto entre los entes públicos y privados que generó un desarrollo más veloz que se fue diversificando, posición acogida también por otro autor Cordoví, (2013) en donde plantea que el éxito de hoy de la ciudad más grande China no solo se le debe al sector privado sino al estatal, en especial porque nos muestra lo interesante de este nuevo sistema, es que se entiende que China es un país socialista que a su vez tiene una economía abierta capitalista y para que esto fuera posible se establecieron las ZEE, estableciendo provincias especiales en donde se implementaron medidas jurídicas extraordinarias para impulsar la inversión extranjera, el turismo, la productividad y el comercio exterior, estableciendo el hegemon una política más abierta en la que introdujo nuevos modelos administrativos que impulsaron su crecimiento.

Además, para el desarrollo de las ZEE fueron necesarias reformas de las instituciones, que respondieron a agilizar la entrada de recursos extranjeros y a darle confianza a las multinacionales que llegaban a invertir en el territorio; sin embargo, es claro que no todas las ciudades de ese país tuvieron las mismas posibilidades de crecer aceleradamente, ya que esto se debió a la excelente ubicación geográfica de la ciudad, generando una ventaja absoluta, puesto que es una zona costera y económicamente densa lo que facilita su desarrollo (Cordoví., 2013).

Para la elección de las ZEE se buscaba un lugar que tuviera facilidad para las comunicaciones, y para su funcionamiento y desarrollo se instauraron reformas económicas y cuerpos institucionales que fueron necesarios para poder regular estos lugares, cabe decir que las ZEE son la implementación de una ciudad como epicentro generador de desarrollo en un área más amplia geográficamente reorganizada

Teniendo en cuenta lo anterior, se puede decir que en Shanghái las actividades portuarias, los almacenes y los puertos se desarrollaron antes de 1949. Después de 1949 se agregó una industria pesada adicional, que fabrica productos que incluyen textiles, acero, productos químicos y materiales de construcción”. (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, 2012, p.8)

Esa industria ha contribuido a generar nuevos desarrollos que llevaron a la aceleración de la urbe, logrando una transformación de la ciudad ágilmente. Muestra de esa expansión urbanística fue validada por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OECD) que manifestó que las actividades del puerto también se ampliaron.

las empresas construyeron urbanizaciones cerca de sus instalaciones para acomodar a sus empleados, de esta forma se puede decir que cuando una ciudad se desarrolla, inicia el proceso más marcado de urbanización promoviendo así crecimiento para las ciudades, instalando mayor cantidad de ciudadanos a las cercanías de los lugares de trabajos. (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, 2012, p.9).

Ayal & Garcia, (2016) afirma: “Pero no había casi ningún desarrollo en banca o seguros, por esta razón la economía estaba estancada y llevó a muchos de los residentes a buscar trabajo en otras ciudades” (p5), en Shanghái no existía la concepción de llegar a ser un centro financiero, sino que realmente se quedaban en sectores en donde la tecnología era escasa, Quiroga (2009) expresa:

En la década de 1990 se consolidó el desarrollo de Pinyin siendo evidente con la declaración del distrito de Pudong como área para el desarrollo de negocios de la ciudad, ayudado por la fuerte inyección de dinero por parte del gobierno central en la construcción de infraestructura y la atracción de capital extranjero. En donde la nueva administración con Jian Zeming(1993) promovió Según Mark Beeson, (2014) un alto grado de independencia tanto económica como jurídica para los gobiernos locales que conocían mucho mejor las necesidades y oportunidades latentes de la ciudad. el reconocimiento del nuevo gobierno de la ciudad de Pinyin, como un espacio estratégico para el desarrollo de las políticas económicas nacionales, produjo un acuerdo

entre el gobierno central y el local que aumentó sustancialmente el monto de inversión para la ciudad. Para 1999 Shanghái producía alrededor de 8.8 billones de dólares al año, de los cuales, 5.9 billones iban al gobierno central y 3 billones se reinvertían en el desarrollo físico y económico de la ciudad, de esta forma se podía ver el dinero en la metamorfosis que tuvo la ciudad. (p.8)

Con esta apertura, la relación entre la pieza estrella de China y el resto del mundo se inició con base en el interés y beneficio mutuos. Después de décadas de aislamiento, los shanghaianos comenzaron a demostrar su disposición a comprender y aprender del mundo exterior. Chen, (2007) afirma: “Los políticos locales compartieron una conciencia de su falta de tecnología avanzada y habilidades de gestión y experiencia en la reurbanización urbana a gran escala” (p8). En Shanghái, una vez se dio la apertura económica se comprendió la mecánica que prima en la globalización y es basada en obtener ganancias para todas partes, la experiencia de los demás países, esta conciencia y entusiasmo por aprender fue alentada por una actitud cada vez más pragmática a nivel central y local hacia las estrategias de reforma. Chen, (2007) afirma: “Este pragmatismo implicaba la voluntad de tomar prestada la experiencia del mundo exterior, independientemente de las consideraciones ideológicas, y un entusiasmo por experimentar” (p.5).

Para Chen, (2007) la importancia del experimento en el contexto del desarrollo de Pudong tiene que ser entendido que, si en el primer intento de guiar las cosas de una manera nueva se falla, no importa fallar sino intentarlo de nuevo. Por lo cual el gobierno desarrollaba marcos técnicos y legales que ajustaban permanentemente para lograr mayor efectividad en las políticas públicas.

Conclusiones

En esta era, hay un proceso que está arrasando con todos los países y marcando tendencia; llamado la globalización, este tema está vinculado con el desarrollo de los países, sobra decir que no es un tema solo de transformación urbana, también lo es de desarrollo y transformación general, en el cual si una ciudad quiere evolucionar, debe hacerlo en todos sus aspectos, es por eso que la competitividad nacional e internacional y la transformación se vuelven los elementos claves para el desarrollo urbano, convirtiéndola en una espacio de crecimiento; para esto, las ciudades han adoptado diferentes estrategias, algunas ciudades vienen desarrollando regulaciones exitosas y otras, continúan en la vía del desarrollo para alcanzar o intentar ser lo que muy pocas a nivel internacional han logrado.

La estrella de China, es una ciudad modelo por su gran apertura económica, su gran desarrollo reconocido en toda Asia y el mundo entero, ya que en 40 años aproximadamente, se convirtió en lo que conocemos hoy; este fue un proceso que tomó lugar dentro de un contexto no sólo local sino global, con la interacción que tuvo con los demás agentes; y esto fue gracias a la apertura económica que tuvo esa área económica especial, este desarrollo normativo lo podemos ver en dos grandes áreas; la primera es la transformación de la relación de las organizaciones estatales que operan en la ciudad, estas fueron de gran utilidad porque aportaron nuevas formas para gobernar un área urbana dentro del perímetro público como lo vimos con ese distrito especial, además de tener una colaboración con el sector privado tanto nacional como internacional.

El segundo impulso del país oriental, fue el sistema económico, acogiendo lo expuesto por López-Osorio (2015) en su artículo El papel del Estado en la economía global, diversos elementos necesarios hicieron posible la apertura económica y el desarrollo regional en Shanghái, permitiendo reflexionar sobre las medidas que generó el Estado para modernizar la economía, y cuáles deben ser los principios que rigen dicha relación, partiendo de la importancia de buscar un proporción ecuánime entre el poder público y las multinacionales, así como lograr un acuerdo entre ellos, y es por esto que, se debe reconocer el esfuerzo del gobierno chino por hacer combinar una economía de mercado con un sistema político atípico que ha concentrado el poder en el presidente y el partido comunista, ha llevado a realizar inversiones públicas acertadas, generando progresivamente un proceso de apertura económica que conllevó a promover el desarrollo urbano y económico para toda la ciudad.

Cabe mencionar que la implementación de una economía de mercado fue el impulso para que muchos países se motivaran a hacer una inversión de capital, siendo trascendental para la apertura y del desarrollo en Shanghái, por esa razón ese crecimiento se dio en tiempo récord en comparación con otras urbes.

Por otra parte, la existencia de un gobierno que se reconoce como comunista, atípicamente accedió a consensos entre entidades públicas y empresas privadas que a pesar de lo que muchos creen, estuvieron sometidas constantemente a tener visiones muy diferentes, lo que pudo haber retrasado el proceso, sin embargo, en uno u otro aspecto terminaban cediendo y promoviendo el bienestar común para poder avanzar con el desarrollo de Shanghái.

Referencias bibliográficas

- Ayal, D. M., & García, M. (7 de septiembre de 2016). Inserción económica de china en la dinámica. Bogota, Cundinamarca, Colombia.
- Beeson, M. (2014). Regionalism and Globalization in East Asia: Politics, Security and Economic. Palgrave.
https://www.researchgate.net/publication/43476115_Regionalism_and_Globalization_in_East_Asia_Politics_Security_and_Economic_Development
- Chen, Y. (2007). Urban development in an era of global-local interaction. Netherlands: Haveka.
<https://repository.tudelft.nl/islandora/object/uuid%3A94afe623-3193-43b3-aa99-0f72af5c290d>
- Cordoví., C. M. (2013). Los valores económicos y la cultura china: Claves estratégicas para la. Revista Dilemas contemporáneos: Educación, Política y Valores., 1(2) 4-9.
<https://dilemascontemporaneoseduccionpoliticayvalores.com/index.php/dilemas/article/view/142>
- Cornejo, R. (Julio de 1985). Las zonas económicas especiales ¿Maquiladoras en China? Estudios de Asia y Africa, 20(3 (65)), 444–469. <http://www.jstor.org/stable/40312906>
- Fontes, S. d. (2017). La estrategia de desarrollo en China ha tenido éxito. [Tesis, Instituto de Estudios de Defensa, Universidad de Defensa Nacional]. Repositorio.
<https://bdex.eb.mil.br/jspui/handle/123456789/2688>
- López Osorio, L. (2015). El papel del Estado en la economía global: El caso de Shanghai. Bitácora Urbano Territorial, 25(1), 67–74. <https://doi.org/10.15446/bitacora.v1n25.40261>
- Molnar, M. (6 de septiembre de 2017). Boosting firm dynamism and performance in China. [http://www.oecd.org/officialdocuments/publicdisplaydocumentpdf/?cote=ECO/WKP\(2017\)40&docLanguage=En](http://www.oecd.org/officialdocuments/publicdisplaydocumentpdf/?cote=ECO/WKP(2017)40&docLanguage=En)
- Molnar, M., & Chalaux, T. (2015). Recent trends in productivity in China: shift-share analysis of labour productivity growth and the evolution of the productivity gap. <https://www.oecd-ilibrary.org/docserver/5js1j15rj5zt-en.pdf?expires=1648605245&id=id&accname=guest&checksum=947213BD86F67121AE8488B0789B8549>

- Molnar, M., Wang, B., & Chen, W. (10 de octubre de 2017). Gobierno corporativo y desempeño firme en China.
https://www.researchgate.net/publication/343447959_Corporate_governance_and_firm_performance_in_China
- OECD. (2012). China in Focus: Lessons and challenges. OECD.
<https://www.oecd.org/china/50011051.pdf>
- Overholt, W. H. (19 de mayo de 2005). China and Globalization. RAND Corporation.
<https://www.rand.org/pubs/testimonies/CT244.html>
- Peixin, Z. (14 de abril de 2003). Embassy of the people's republic of China in the united kingdom of the great britain and northern ireland: <http://www.chinese-embassy.org.uk/eng/dsjh/t27161.htm>
- Quiroga, G. C. (2009). China: 30 años de crecimiento económico. Anuario jurídico y económico escurialense. 42. 463-480. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/2916327.pdf>
- Westmore, B. (6 de septiembre de 2017). Sharing the benefits of China's growth by providing opportunities to all.
[http://www.oecd.org/officialdocuments/publicdisplaydocumentpdf/?cote=ECO/WKP\(2017\)41&docLanguage=En](http://www.oecd.org/officialdocuments/publicdisplaydocumentpdf/?cote=ECO/WKP(2017)41&docLanguage=En)
- Xi, Y. (2018). Transformation of Shangai at the beginning of the New China. Observations from two sino-soviet coproductions. 10(2) 363-376.
<https://revistas.cientifica.edu.pe/index.php/desdeelsur/article/view/451>